



INFORME ANUAL 2017



CAF atiende a los sectores público y privado, suministrando productos y servicios múltiples a una amplia cartera de clientes constituida por los Estados accionistas, empresas privadas e instituciones financieras. En sus políticas de gestión integra las variables sociales y ambientales, e incluye en todas sus operaciones criterios de ecoeficiencia y sostenibilidad. Como intermediario financiero moviliza recursos desde los mercados internacionales hacia América Latina, promoviendo inversiones y oportunidades de negocio.

INFORME ANUAL 2017



CAF es una institución financiera multilateral cuya misión es apoyar el desarrollo sostenible de sus países accionistas y la integración de América Latina. Sus accionistas son: Argentina, Barbados, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, España, Jamaica, México, Panamá, Paraguay, Perú, Portugal, República Dominicana, Trinidad y Tobago, Uruguay, Venezuela y 13 bancos privados de la región.

Atiende a los sectores público y privado, suministrando productos y servicios múltiples a una amplia cartera de clientes constituida por los Estados accionistas, empresas privadas e instituciones financieras. En sus políticas de gestión integra las variables sociales y ambientales, e incluye en todas sus operaciones criterios de ecoeficiencia y sostenibilidad. Como intermediario financiero moviliza recursos desde los mercados internacionales hacia América Latina, promoviendo inversiones y oportunidades de negocio.

PAÍSES ACCIONISTAS

- 2001 ARGENTINA
- 2015 BARBADOS
- 1970 BOLIVIA
- 1995 BRASIL
- 1992 CHILE
- 1970 COLOMBIA
- 2002 COSTA RICA
- 1970 ECUADOR
- 2002 ESPAÑA
- 1999 JAMAICA
- 1990 MÉXICO
- 1997 PANAMÁ
- 1997 PARAGUAY
- 1970 PERÚ
- 2009 PORTUGAL
- 2004 REPÚBLICA DOMINICANA
- 1994 TRINIDAD Y TOBAGO
- 2001 URUGUAY
- 1970 VENEZUELA

CONTENIDO

6

Mensaje del
Presidente
Ejecutivo

8

Aspectos
destacables
2017

10

Operaciones
y aportes al
desarrollo

30

Países
accionistas

60

Sectores
estratégicos

90

Promoción
regional y
relacionamiento
internacional

100

Gestión del
conocimiento

106

Comentario
de la
Administración
sobre la
evolución
financiera

118

Estados
financieros
auditados

129

Órganos
colegiados y altas
autoridades

130

Composición
del Directorio

131

Personal
directivo

132

Oficinas

Mensaje del Presidente Ejecutivo

En un contexto marcado por importantes transformaciones sociales, políticas y económicas, en 2017 CAF continuó siendo un gran aliado del desarrollo de los países latinoamericanos, tanto desde la perspectiva financiera como de generación de conocimiento.

Y lo seguimos siendo gracias al impacto que tienen nuestras operaciones en áreas clave como la movilidad urbana, la integración regional, el aumento de la competitividad, la transformación productiva, la reducción de las desigualdades o la promoción de ciudades más sostenibles. En este sentido, a lo largo de 2017 aprobamos una serie de créditos que incidirán directamente en el bienestar de los latinoamericanos. En el sector de las infraestructuras viales, por ejemplo, apoyamos financiamientos para la construcción, mejora y rehabilitación de 3.300 kilómetros de nuevas carreteras, que beneficiarán a más de medio millón de usuarios al año en distintos países de la región. En cuanto a la movilidad urbana, nuestras operaciones contribuirán a que unas 120.000 personas puedan viajar en nuevos y mejores sistemas de transporte.

Adicionalmente, como resultado de la modernización de infraestructuras de agua durante 2017, contribuiremos a mejorar las condiciones de vida de 230.000 latinoamericanos, mientras que otros 70.000 gozarán de soluciones de saneamiento de mayor calidad y 28.000 hogares tendrán acceso a agua potable. Estas cifras, que se pueden consultar en el capítulo Operaciones y Aportes al

Desarrollo de este informe, son testimonio del apoyo de CAF al desarrollo de sus países miembros.

En cuanto a la posición global de la institución, en 2017 aprobamos 150 operaciones de crédito por un valor de USD 12.259 millones, consolidamos una cartera de préstamos e inversiones de USD 24.061 millones y sumamos activos por USD 38.112 millones.

Estos significativos montos son el reflejo del compromiso de CAF con el desarrollo sostenible e inclusivo de América Latina, y constituyeron un aporte importante a los planes de desarrollo nacionales, en un año en que la región retomó el crecimiento económico –a una tasa de alrededor del 1% en promedio– después de dos años de recesión.

Aunque existen diferencias entre los países, hay que resaltar que, en promedio, la solidez de las políticas macro fiscales ha permitido absorber un importante choque externo y retomar la senda de crecimiento, ante las mejoras de las condiciones internacionales.

Para asegurar que la región continúe creciendo, en los próximos años será necesario impulsar el aumento de la productividad, insertar nuestros productos en las cadenas globales de valor y, en paralelo, expandir los importantes avances sociales cosechados en los últimos años. El reto de América Latina es convertirse en una región económicamente pujante y socialmente inclusiva, para lo cual es imprescindible tener estabilidad política e instituciones sólidas que



se comprometan a llevar a cabo este cambio de paradigma en los sistemas productivos.

En el ámbito corporativo, en 2017 nos propusimos objetivos de mejora en nuestras condiciones financieras, una cartera balanceada y un mayor apalancamiento para aumentar el apoyo financiero a nuestros accionistas.

A lo largo del año también impulsamos mejoras operativas e iniciamos diversos proyectos estratégicos, con el fin de incrementar la calidad y eficiencia de nuestras intervenciones y lograr un mayor impacto sobre el desarrollo de la región, tales como el Programa de Corredores Logísticos de Integración que permitirá aumentar el intercambio comercial entre nuestros países y mejorar su competitividad.

Por otro lado, consolidamos la fortaleza financiera de CAF que, en 2017, nos permitió ratificar las valoraciones otorgadas por las principales agencias calificadoras de riesgo, como Fitch, Moody's, Japan Credit y Standard & Poor's, gracias a la confianza y compromiso de nuestros países accionistas.

En el ámbito institucional promovimos cambios organizacionales con la finalidad de lograr una mayor eficiencia operativa interna, con criterios de austeridad orientados al cumplimiento de los objetivos estratégicos de la institución. Dimos continuidad al desarrollo e implementación de mejoras en todas las etapas del proceso de crédito,

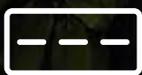
lo cual nos ha permitido aumentar la calidad de las intervenciones, optimizar el uso de los recursos humanos y financieros, y asegurar la captura y permanencia del conocimiento generado.

Durante 2017 impulsamos también la consolidación de CAF como uno de los principales generadores de conocimiento sobre el desarrollo latinoamericano y como un actor clave para conectar a la región con el mundo. En este sentido, promovimos debates estructurales inaplazables, como son el papel de las ciudades en el crecimiento socioeconómico, las nuevas oportunidades económicas y financieras de la región en un contexto internacional cambiante o el aumento de la productividad y la competitividad para superar la trampa del ingreso medio.

Para finalizar, quiero agradecer a gobiernos, accionistas, miembros del Directorio y sobre todo a los funcionarios de CAF por su incansable trabajo en beneficio del desarrollo sostenible de América Latina. El compromiso y dedicación de todos ha sido, es y seguirá siendo la principal garantía de éxito de todas nuestras iniciativas orientadas a mejorar los estándares de vida de todos los latinoamericanos.

LUIS CARRÁNZA UGARTE
Presidente Ejecutivo

CAF REALIZA UNA MEDICIÓN DE LOS INDICADORES DE APORTES AL DESARROLLO DE LAS OPERACIONES DE CRÉDITO APROBADAS DURANTE EL AÑO, ESPECÍFICAMENTE DE LOS PROGRAMAS, LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN Y LOS PRÉSTAMOS CORPORATIVOS. ESTOS SON ALGUNOS DE LOS MÁS DESTACADOS DE 2017.



3.301 km

Carreteras construidas, mejoradas o rehabilitadas



543.150

Usuarios de vía construida o mejorada (vehículos por año)



120.000

Viajeros en nuevos modos de transporte sostenible



28.613

Hogares con una conexión nueva o mejorada de agua potable



70.000

Personas beneficiadas por soluciones de saneamiento



100.000

Personas en zonas beneficiadas por mejoras en su hábitat

ASPECTOS DESTACABLES 2017

Activos
totales
2017

USD **38.112**
millones

2016
USD 35.669
millones

Activos
líquidos
2017

USD **12.712**
millones

2016
USD 11.989
millones

Patrimonio
neto
2017

USD **11.122**
millones

2016
USD 10.474
millones

Cartera de préstamos
e inversiones
2017

USD **24.061**
millones

2016
USD 22.363
millones

Capital
pagado
2017

USD **8.244**
millones

2016
USD 7.674
millones

Utilidad
operativa*

2017
USD **164**
millones

2016
USD 204
millones

(*) Se define Utilidad Operativa como la utilidad neta antes de cambios no realizados en el valor razonable de los instrumentos financieros y contribuciones a los fondos especiales.





OPERACIONES Y APORTES AL DESARROLLO

Gestión Operativa
Aportes al Desarrollo
Atributos Transversales

A LO LARGO DEL AÑO SE IMPULSARON OPERACIONES CON UN ENFOQUE DE INTEGRALIDAD Y SE BUSCÓ UNA MAYOR VINCULACIÓN DE LOS RECURSOS DE COOPERACIÓN TÉCNICA AL NEGOCIO, PARA LOGRAR UN MAYOR IMPACTO SOBRE EL DESARROLLO DE LA REGIÓN, EN LÍNEA CON LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DEFINIDOS POR LA NUEVA PRESIDENCIA EJECUTIVA DE CAF.

Asimismo, se implementaron mejoras operativas en todas las etapas del proceso de crédito para enriquecer las intervenciones, optimizar el uso de los recursos humanos y financieros de CAF, y asegurar la captura y permanencia del conocimiento generado. Adicionalmente, se desarrollaron diversos proyectos estratégicos para mejorar la calidad de la información que permita robustecer los procesos de toma de decisiones y de gestión de los riesgos a los cuales se enfrenta la institución.

Por otro lado, durante el año se dio inicio a la implementación del Marco de Resultados Corporativos – CAF (MRC-CAF)¹. Este marco pretende ampliar el ámbito de seguimiento de resultados de CAF más allá de la gestión operativa, incorporando aspectos de aportes al desarrollo y atributos transversales de las operaciones para hacer

visibles las contribuciones de la institución como banco de desarrollo en la región en adición a los recursos financieros otorgados. Este marco, por tanto, busca medir y mostrar los resultados de CAF en estos tres ámbitos: **gestión operativa, aportes al desarrollo y atributos transversales**.

En cuanto a **Gestión Operativa**, se continuará midiendo y reportando las principales variables del negocio, tales como aprobaciones, desembolsos y cartera.

Los **Aportes al Desarrollo** se refieren a la contribución agregada que tienen las intervenciones de CAF sobre los objetivos de desarrollo planteados en las operaciones. Se medirán y reportarán los productos específicos que han sido financiados con los recursos de crédito y cooperación técnica de CAF, así como una aproximación a

los resultados que se esperan obtener a través de estas intervenciones. Para ello, CAF ha definido un conjunto de indicadores sectoriales que se incorporarán en todas las operaciones, lo cual garantiza la presencia de la perspectiva de desarrollo a lo largo de las mismas.

Finalmente, se incorpora el seguimiento a los **Atributos Transversales** de las operaciones. Estos se refieren a conceptos transversales prioritarios para las intervenciones de CAF, tales como aportes a la productividad de los países, la movilización de recursos de terceros, financiamiento verde, integración regional, desarrollo institucional y adicionalidad no financiera.

A continuación se presentan los resultados de CAF para 2017 en torno a estas tres dimensiones.

¹ Anteriormente conocido como Marco Integral de Gestión Operativa y Aportes al Desarrollo.

Gestión Operativa 2017

APROBACIONES

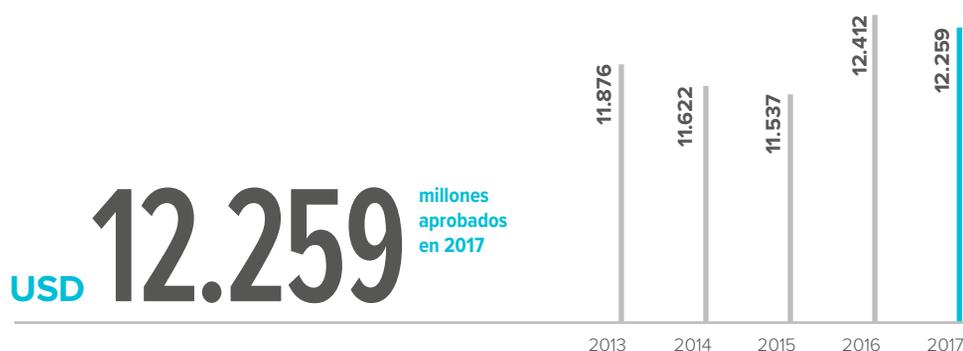
En el 2017 América Latina pudo abandonar la recesión económica que prevalecía desde 2015, gracias a la recuperación de la demanda externa, las ganancias en los precios de materias primas claves para la región y cierta recuperación de las expectativas domésticas. Sin embargo, el crecimiento esperado del PIB es de solo 1%, con un alto grado de heterogeneidad entre los distintos países y con una perspectiva muy moderada de recuperación en los próximos años.

En este contexto, la demanda de financiamiento por parte de los países accionistas estuvo más

orientada hacia programas y proyectos de inversión de largo plazo que contribuyen al cumplimiento de sus objetivos de desarrollo. No obstante, una parte importante del financiamiento se otorgó a préstamos de libre disponibilidad y rápido desembolso para mitigar los desafíos macroeconómicos coyunturales que aún persisten en algunos países.

De esta forma, en el año 2017 se aprobaron 150 operaciones para un total de financiamiento de USD 12.259 millones, cifra muy similar a lo aprobado el año anterior tal como se aprecia en el siguiente gráfico:

GRÁFICO 1. **APROBACIONES TOTALES** (en millones de USD)



EN 2017 LA DEMANDA DE FINANCIAMIENTO POR PARTE DE LOS PAÍSES ACCIONISTAS ESTUVO MÁS ORIENTADA HACIA PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN DE LARGO PLAZO QUE CONTRIBUYEN AL CUMPLIMIENTO DE SUS OBJETIVOS DE DESARROLLO.

En el Cuadro 1 se puede observar el desglose de aprobaciones por producto, en el cual destacan los préstamos soberanos que fueron priorizados por CAF en forma consensuada

con los Gobiernos centrales de los países accionistas, así como los préstamos no soberanos de mediano y largo plazo que contribuyen a mejorar la productividad de la región.

CUADRO 1. **APROBACIONES POR PRODUCTO 2017** (en millones de USD)

Soberano	6.436
Préstamos	4.001
Programas y proyectos de inversión	2.331
Programáticos (<i>PBLs</i>) y <i>SWAps</i>	1.670
Líneas de crédito contingentes	1.500
Líneas de crédito financieras	935
No soberano	5.794
Préstamos	354
Líneas de crédito	5.420
Corporativas	251
Financieras	5.169
Garantías parciales de crédito	10
Participaciones accionarias y en fondos de inversión	10
Fondos de cooperación para el desarrollo	30
Total de aprobaciones	12.259
Movilización de recursos de terceros	294
Total	12.554

Las aprobaciones estuvieron concentradas en un 60% en países de la región norte, 35% en países de la región sur y 5% en operaciones multinacionales. De forma específica, sobresalen las aprobaciones en Brasil, Colombia, México y Perú con un 52% del total aprobado, como consecuencia de las líneas de crédito corporativas, financieras y contingentes que se otorgaron a estos países (ver Cuadro 4).

Por sector económico destaca el apoyo brindado al área de infraestructura productiva (energía, transporte y telecomunicaciones) en una gran variedad de iniciativas alineadas con las estrategias de desarrollo de los países, con aprobaciones por USD 1.835 millones. En el sector de desarrollo urbano y social se aprobaron USD 1.665 millones, lo cual refleja el interés de CAF por apoyar a

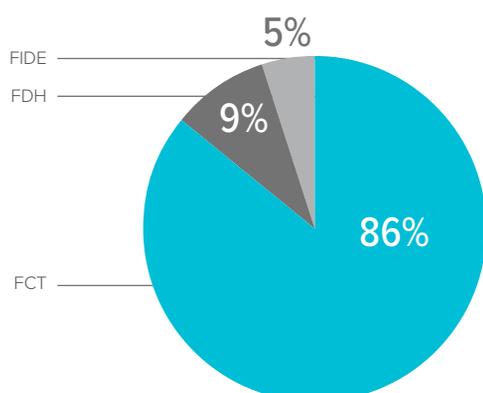
los sectores más vulnerables de los países y fomentar su desarrollo integral y sostenible.

Con respecto a operaciones vinculadas a temas de estabilidad macroeconómica y reformas estructurales se aprobaron USD 2.465 millones, lo cual permitirá acompañar a los países accionistas en sus programas contra cíclicos. Destaca el Programa de Apoyo a las Políticas de Mitigación y Adaptación al Cambio Climático por USD 300 millones aprobado a México, el cual representa el primer préstamo soberano otorgado al Gobierno mexicano.

Finalmente, en el sector productivo y financiero se aprobaron USD 6.294 millones en préstamos y líneas de créditos a empresas y bancos, tanto públicos como privados, con el objetivo de fortalecer y establecer nuevas relaciones con clientes de estos sectores.

Por otro lado, en el año se aprobaron USD 29,8 millones en operaciones financiadas por los Fondos Especiales de CAF, los cuales sirven para complementar la acción financiera de la institución. Este monto se divide en USD 28,4 millones en recursos de cooperación al desarrollo no reembolsable y USD 1,4 millones en otros fondos especiales. El fondo con mayor participación fue FCT con 86%.

GRÁFICO 2.
APROBACIONES DE COOPERACIONES AL DESARROLLO POR FONDO 2017
(en porcentaje)



FONDOS ESPECIALES CAF

Fondo de Cooperación Técnica (FCT):

Financia operaciones orientadas a la generación y fortalecimiento de capacidades, transferencia de conocimiento y buenas prácticas, generación y difusión de conocimiento sobre temas de desarrollo, la promoción y posicionamiento de los países accionistas y de la región en su conjunto y, por último el acompañamiento, promoción y viabilización de los negocios de CAF.

Fondo de Desarrollo Humano (Fondeshu):

Financia operaciones que promuevan el desarrollo humano sostenible entre los sectores sociales marginados de los países accionistas de CAF, que tengan un alto impacto demostrativo.

Fondo de Inversión y Desarrollo Empresarial (FIDE):

Financia operaciones que contribuyan al fortalecimiento de la pequeña y mediana empresa (PyME), y promueve el desarrollo y regulación de la industria de capital riesgo en los países accionistas de CAF.

Fondo de Financiamiento Compensatorio (FFC):

Reduce los costos financieros de los préstamos con riesgo soberano, ya sea directamente con un Gobierno nacional o con Gobiernos subnacionales y empresas públicas, siempre que cuenten con la garantía del respectivo Gobierno nacional.

197

operaciones de cooperación al desarrollo aprobadas en 2017

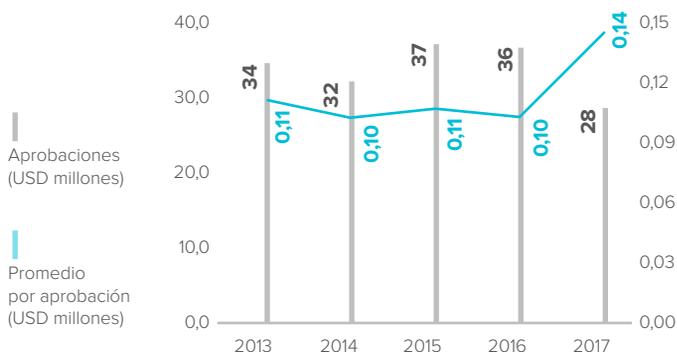
45%

de las aprobaciones de cooperación al desarrollo estuvieron vinculadas a las operaciones de crédito de CAF

73%

de las operaciones de cooperación al desarrollo fueron destinadas a actividades con el sector público

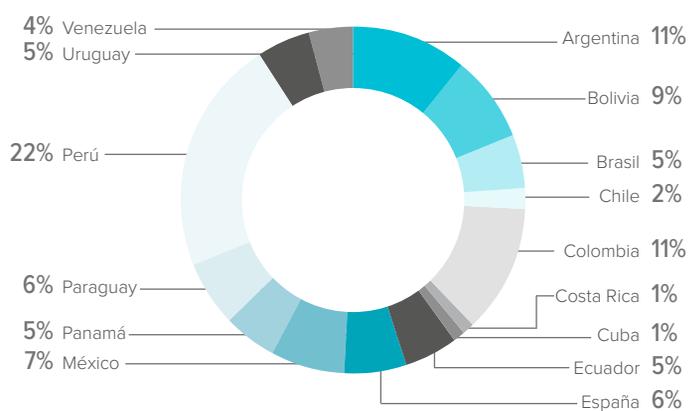
GRÁFICO 3. TOTAL DE APROBACIONES Y PROMEDIO POR OPERACIÓN DE COOPERACIÓN AL DESARROLLO (en millones de USD)



Este año, en comparación con 2016, las aprobaciones totales financiadas con el FCT y FDH disminuyeron en un 22% debido a una asignación de recursos más conservadora aunque más equitativa y concentrada en el impacto sobre el desarrollo, en concordancia con los nuevos lineamientos de CAF, tendencia que se observa en el Gráfico 3.

De las aprobaciones de cooperación al desarrollo, el 40% se ejecutó directamente en los países accionistas y el 60% a través de proyectos y programas de carácter multinacional. Sobre el 40% de lo ejecutado directamente en los países accionistas se observa una concentración en Perú con 22%, Colombia 11%, Argentina 11% y Bolivia 9%, como lo muestra el Gráfico 4.

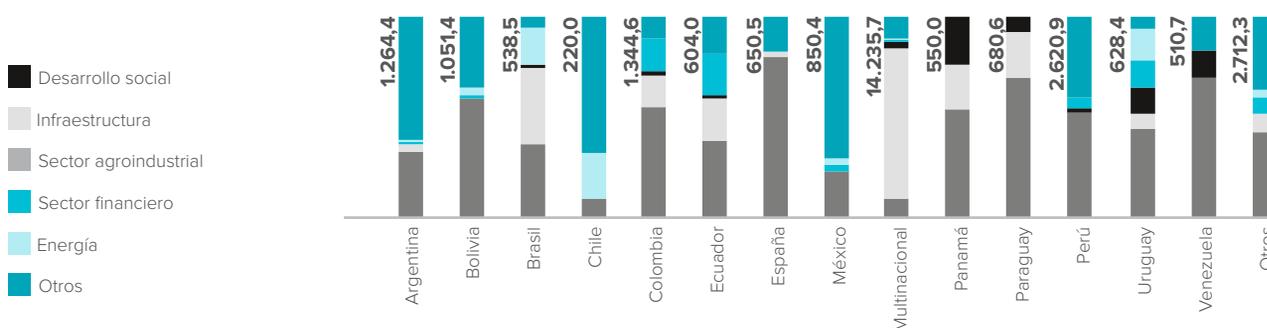
GRÁFICO 4. PROPORCIÓN DE LA ASIGNACIÓN POR PAÍS DE EJECUCIÓN 2017 (en porcentaje)



Desde el punto de vista sectorial, en el 2017, los sectores que concentraron mayor monto aprobado de cooperación al desarrollo fueron infraestructura con USD 11 millones y desarrollo social con USD 8 millones. En la partida otros, por USD 5 millones, se enmarcan principalmente proyectos de desarrollo institucional, relaciones externas y posicionamiento estratégico; y ayudas humanitarias.

La concentración de sectores por país es la siguiente: desarrollo social en Perú, Colombia y Bolivia, infraestructura en Brasil, Ecuador y Paraguay, energía en Brasil y Uruguay, agroindustrial en Panamá, Uruguay y Venezuela, y financiero en Colombia, Ecuador y Perú.

GRÁFICO 5. DISTRIBUCIÓN DE LAS APROBACIONES DE COOPERACIÓN AL DESARROLLO POR SECTOR Y PAÍS 2017 (en miles de USD)



CRÉDITOS

1 **ARGENTINA**
Proyecto Implementación del Plan de Manejo Integral de la Cuenca del Río Luján – Etapa II
Monto: USD 120 millones

2 **BOLIVIA**
Proyecto Construcción de la Carretera Santa Cruz – Las Cruces – Buena Vista
Monto: USD 112 millones

3 **BRASIL**
Programa para el Financiamiento de Inversiones Previstas en el Plan de Gobierno y en el Presupuesto Participativo – Municipio de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais
Monto: USD 83 millones

4 **CHILE**
Línea de Crédito Revolvente no Comprometida para el Banco del Estado de Chile
Monto: USD 100 millones

5 **COLOMBIA**
Programa de Apoyo para el Desarrollo Rural Integral en el Marco del Posconflicto
Monto: USD 400 millones

6 **ECUADOR**
Programa de Mantenimiento y Conservación Vial por Resultados
Monto: USD 151 millones

7 **MÉXICO**
Programa de Apoyo a las Políticas de Mitigación y Adaptación al Cambio Climático
Monto: USD 300 millones

8 **PANAMÁ**
Programa de Gestión de Aguas Residuales de los Distritos Arraiján y la Chorrera
Monto: USD 125 millones

9 **PARAGUAY**
Proyecto de Rehabilitación y Mantenimiento de la Ruta Nacional N° 9 y Accesos
Monto: USD 300 millones

10 **PERÚ**
Proyecto Majes Siguan II Etapa – Fase 3
Monto: USD 98 millones

11 **URUGUAY**
Programa de Infraestructura Vial para la Movilidad de Montevideo
Monto: USD 80 millones

12 **VENEZUELA**
Préstamo de Apoyo Macroeconómico y de Mitigación de Liquidez en el Manejo de Pasivos a favor del Banco Central de Venezuela
Monto: USD 400 millones

COOPERACIONES AL DESARROLLO

Revisión de la Efectividad del Modelo de Gobierno y Organizacional de la República Argentina
Monto: USD 200.000

Modelación Estratégica de la Cuenca del Río Rocha
Monto: USD 132.500

Estudios Conceptuales de Logística del Corredor Sur – Norte de Estado de Maranhao
Monto: USD 100.000

Programa de Acción Climática en Tarapacá
Monto: USD 244.865

Laboratorio de innovación sobre el ahorro pensional
Monto: USD 50.000

Fortalecimiento institucional ProEcuador: Más exportaciones y más inversión
Monto: USD 100.000

Ayuda Humanitaria a los Estados Unidos Mexicanos para Mitigar la Emergencia Derivada de los Terremotos Ocurredos en el Mes de Septiembre de 2017
Monto: USD 600.000

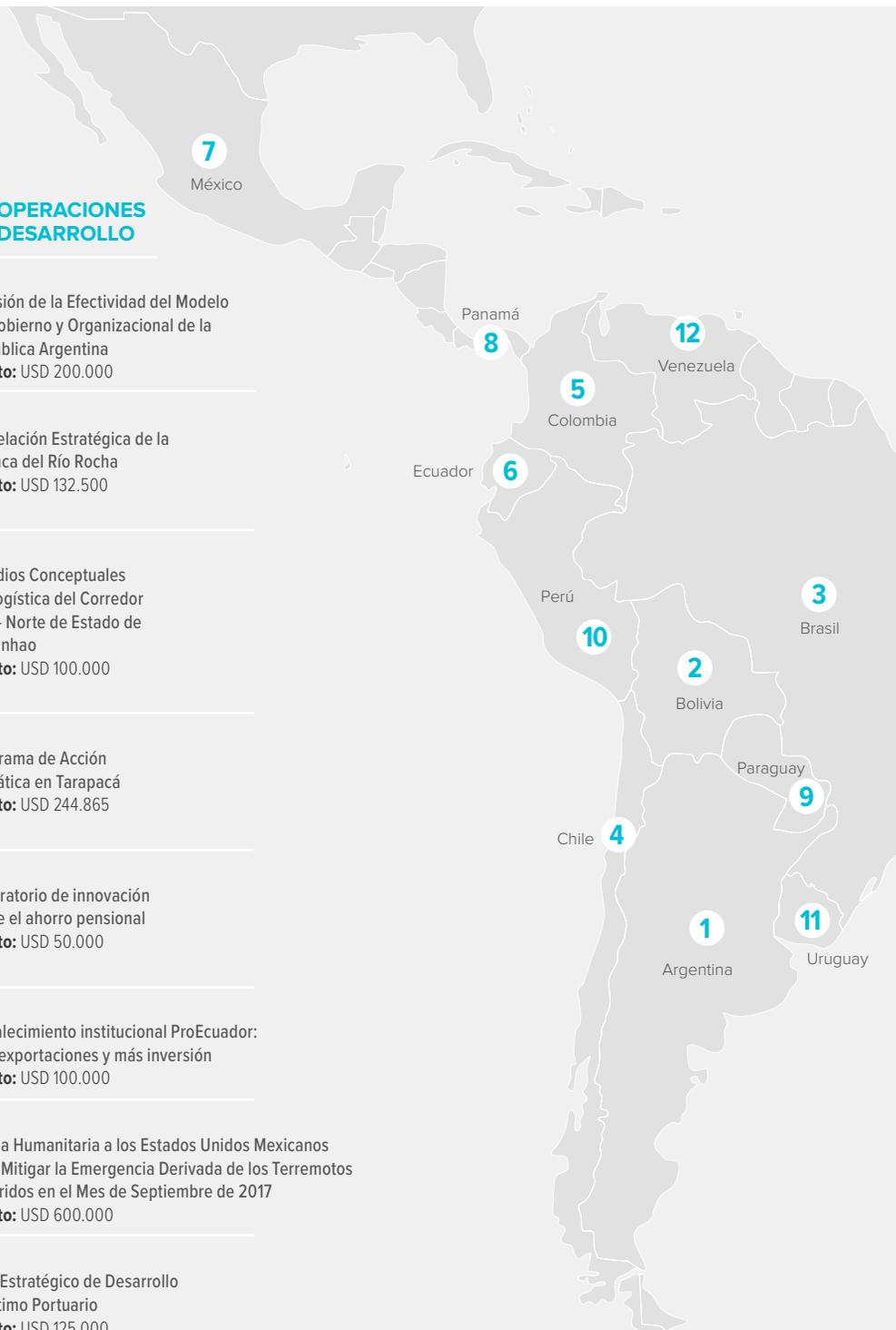
Plan Estratégico de Desarrollo Marítimo Portuario
Monto: USD 125.000

Proyecto de Fortalecimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo en Empresas Públicas del Paraguay
Monto: USD 148.000

Impulso a la internacionalización de las MIPyME peruanas
Monto: USD 500.000

Fortalecimiento de la propuesta de formación dual en bachillerato
Monto: USD 102.213

Apoyo a niños y niñas con desnutrición en Venezuela
Monto: USD 150.000



PRINCIPALES APROBACIONES 2017

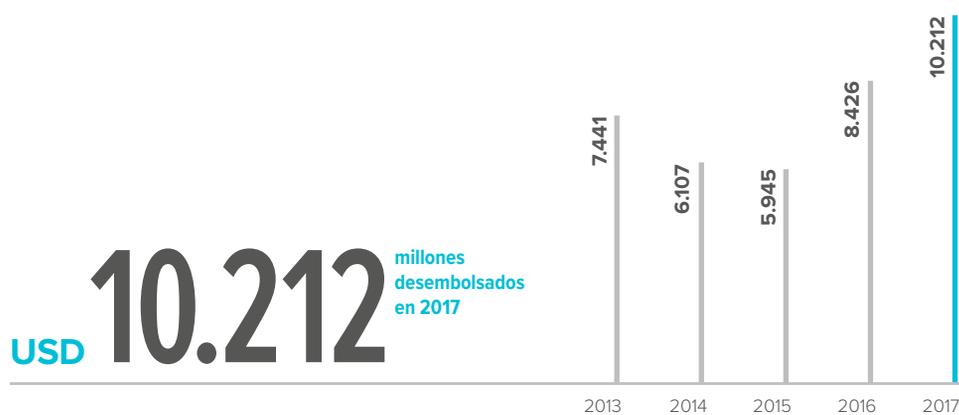
EL MONTO DESEMBOLSADO POR CAF A SUS PAÍSES ACCIONISTAS DURANTE 2017 ASCENDIÓ A USD 10.212 MILLONES, LO CUAL ES UN MÁXIMO HISTÓRICO PARA LA INSTITUCIÓN.

DESEMBOLSOS

El monto desembolsado por CAF durante 2017 a sus países accionistas ascendió a USD 10.212 millones, lo cual es un máximo histórico para la institución (ver Gráfico 6) como consecuencia principalmente de la dinámica y alta rotación de las líneas de crédito de corto plazo. Este monto

representa un incremento de 21% con respecto a lo desembolsado el año anterior, equivalente a casi USD 1.800 millones. De forma particular, los desembolsos de préstamos soberanos se ubicaron en USD 3.080 millones, una cifra muy similar a la ejecutada en el 2016 (ver Cuadro 2).

GRÁFICO 6. **DESEMBOLSOS TOTALES** (en millones de USD)



El 57% de los desembolsos se concentraron en Brasil, Colombia y Perú dada la utilización de las líneas de crédito financieras de corto plazo que se dio en estos países, lo cual corresponde con la tendencia de desembolsos de los últimos cinco años (ver Cuadro 5). Con respecto a los

desembolsos soberanos destacan los USD 704 millones y USD 479 millones ejecutados en Argentina y en Bolivia, respectivamente, con lo cual se continuó apoyando la ejecución de obras y proyectos de infraestructura vitales para el desarrollo de estos países.

CUADRO 2. **DESEMBOLSOS POR PRODUCTO 2017** (en millones de USD)

Préstamos de mediano y largo plazo	3.268
Soberano	3.080
Programas y proyectos de inversión	1.891
Programáticos (PBLs) y SWAps	1.189
No soberano	188
Líneas de crédito (empresas y bancos)	6.840
Participaciones accionarias y en fondos de inversión	77
Fondos de cooperación	27
Total	10.212

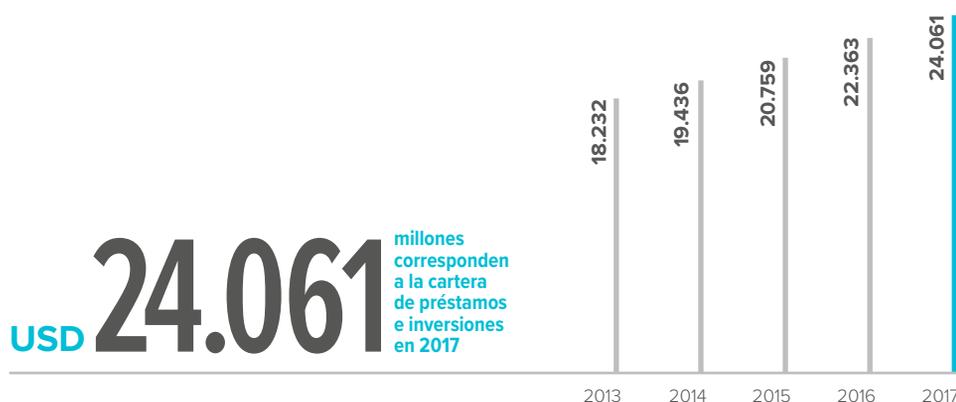
CARTERA DE PRÉSTAMOS E INVERSIONES

La cartera de préstamos e inversiones de CAF se ubicó en USD 24.061 millones al cierre del 2017, lo que representa un crecimiento anual de 7,6% y un incremento neto de USD 1.698 millones. De este monto, USD 23.628 millones corresponden a préstamos y USD 433 millones a inversiones de capital. Por otro lado, la estructura de la cartera por tipo de riesgo nos arroja que el 80,6% de la cartera es con riesgo soberano y el restante 19,4% es con riesgo no soberano.

El crecimiento de la cartera registrado en el año 2017 es similar al registrado en el 2016

de 7,7% y mayor al registrado en los años 2014 y 2015, que se ubicaron en 6,6% y 6,8%, respectivamente (ver Gráfico 7), lo cual le permite a CAF atender las demandas priorizadas de sus países accionistas sin descuidar la solvencia financiera de la institución. Este crecimiento es explicado, mayoritariamente, por los desembolsos soberanos ejecutados, tanto para programas y proyectos de inversión como para préstamos programáticos y sectoriales que contribuyen a alcanzar los objetivos de desarrollo de los países accionistas de CAF, así como mitigar los impactos adversos del contexto macroeconómico regional.

GRÁFICO 7. **CARTERA DE PRÉSTAMOS E INVERSIONES** (en millones de USD)



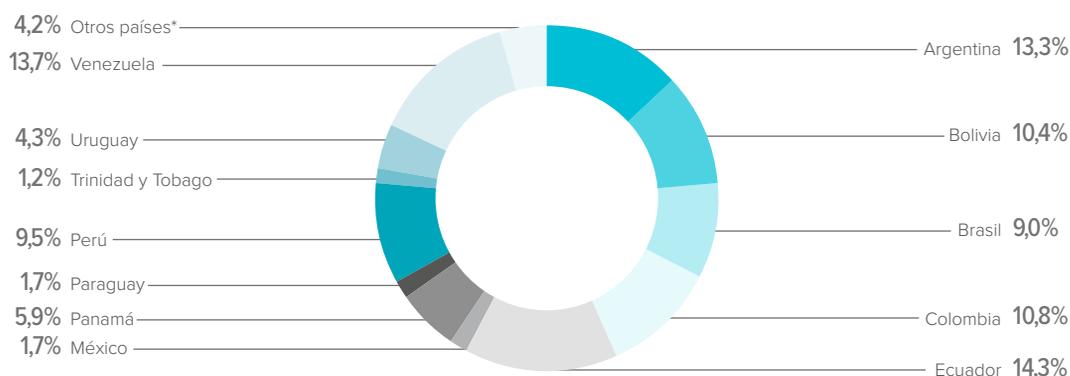
LA CARTERA DE CAF POR SECTOR ECONÓMICO SE CONCENTRÓ MAYORITARIAMENTE EN INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA (ENERGÍA, TRANSPORTE Y TELECOMUNICACIONES), CON UN 56,2% DEL TOTAL.

La distribución geográfica de la cartera al cierre del 2017 (ver Gráfico 8) mejoró considerablemente con respecto al 2016, dado que la participación relativa por país más alta se registró en Ecuador con un 14,3% de la cartera total, seguido de Venezuela con un 13,7%, mientras que en el 2016 ambos países cerraron el año con una participación relativa de 14,8%. Adicionalmente, es importante resaltar el esfuerzo institucional que se realizó a lo largo del año para mantener la participación relativa de cada uno de los países miembros de CAF por debajo del 15% en cada uno de los cierres mensuales.

Finalmente en el Gráfico 9 se puede apreciar la cartera de CAF por sector económico, la cual se concentró mayoritariamente en infraestructura productiva (energía, transporte

y telecomunicaciones) con un 56,2% del total, y en infraestructura social (principalmente en agua, educación y desarrollo urbano) con un 17,8% del total, con lo cual la cartera de CAF asociada a infraestructura se ubicó en 74,0%. La concentración de la cartera en estos sectores ratifica el interés estratégico de la institución en respaldar a los segmentos menos favorecidos de la población, a través de la provisión de servicios básicos como vialidad, transporte, energía, agua potable, saneamiento y desarrollo urbano. Adicionalmente, esta concentración relativa de la cartera en infraestructura le ha permitido a CAF alcanzar una experticia en conocimiento y asesoría técnica para posicionarse como líder de proyectos prioritarios que impactan de forma positiva la productividad global de la región.

GRÁFICO 8. CARTERA DE PRÉSTAMOS E INVERSIONES POR PAÍS 2017 (en porcentajes)



* Barbados, Chile, Costa Rica, España, Portugal, República Dominicana y operaciones multinacionales.

GRÁFICO 9. CARTERA DE PRÉSTAMOS E INVERSIONES POR SECTOR ECONÓMICO 2017



APORTES AL DESARROLLO

Para la medición de los **Aportes al Desarrollo** de las operaciones de CAF se propone un conjunto de indicadores corporativos sectoriales que resumen los principales ámbitos de interés y aplicación de dichas intervenciones. Se definió un conjunto de indicadores corporativos agrupados en las diferentes líneas de trabajo de la institución los cuales reflejan los consensos internos sobre las prioridades de la institución así como las mejores prácticas a escala internacional en cuanto a medición de aportes de organismos multilaterales al desarrollo. Mediante la agregación de estos indicadores se busca mostrar el apoyo que CAF realiza al desarrollo de sus países miembros.

Los indicadores corporativos de aportes al desarrollo seleccionados son de dos tipos: indicadores de producto que buscan monitorear el avance físico del proyecto, medidos, por ejemplo, en kilómetros de carretera construidos o rehabilitados, megavatios de producción

eléctrica o la capacidad instalada de tratamiento de agua residual; e indicadores de resultado asociados con los beneficiarios esperados del proyecto. Estos son, por ejemplo, el número de usuarios de una carretera, personas beneficiadas por una nueva infraestructura energética o por una conexión nueva de agua potable.

Los indicadores de aportes al desarrollo fueron aplicados a las operaciones de crédito aprobadas durante 2017, específicamente de los programas y proyectos de inversión y a los préstamos corporativos. Estos permiten visualizar el apoyo específico que dichas operaciones esperan realizar en los países durante el periodo de implementación de los proyectos y hacer seguimiento a los avances de los mismos. En el futuro se espera definir e implementar indicadores de aportes al desarrollo para otros productos financieros de CAF. A continuación se describen los principales aportes al desarrollo esperados.

CAF DEFINIÓ UN CONJUNTO DE INDICADORES CORPORATIVOS AGRUPADOS EN LAS DIFERENTES LÍNEAS DE TRABAJO DE LA INSTITUCIÓN, LOS CUALES REFLEJAN LAS MEJORES PRÁCTICAS A ESCALA INTERNACIONAL EN CUANTO A MEDICIÓN DE APORTES DE ORGANISMOS MULTILATERALES AL DESARROLLO.

EFICIENCIA



INFRAESTRUCTURA

Carreteras construidas, mejoradas y/o rehabilitadas

3.301
Km

Usuarios de la vía construida, mejorada y/o rehabilitada

543.150
Vehículos/año

Vialidad

Número de puntos de concentración de siniestros mejorados

12
Puntos



COMPETITIVIDAD / PRODUCTIVIDAD

Transporte

Número de viajeros en modos de transporte sostenible nuevos o mejorados

120.000
Viajeros

Logística

Mercancía transportada en contenedor

110.000
TEU*

Telecomunicaciones

Fibra óptica instalada

375
Km

Energía

Capacidad instalada de generación añadida al sistema eléctrico nacional

144
MW/h

Número de agricultores beneficiados por proyectos de desarrollo agroindustrial o rural

1.500
Agricultores

* TEU: en inglés Twenty-foot Equivalent Unit, que significa Unidad Equivalente a Veinte Pies. Una TEU es la capacidad de carga de un contenedor normalizado de 20 pies.

EQUIDAD



Agua y saneamiento



Número de infraestructuras de control de cursos o cuerpos de agua construidas o rehabilitadas	Personas beneficiadas por infraestructuras de control de cursos o cuerpos de agua construidas o rehabilitadas	Personas beneficiadas por soluciones de saneamiento
29	230.000	70.000
Infraestructuras	Personas	Personas

Tuberías de agua potable instaladas	Número de hogares beneficiados por una conexión nueva o mejorada de agua potable	Número de hogares beneficiados por una conexión domiciliar nueva o mejorada de alcantarillado
185	28.613	66.090
Km	Hogares	Hogares

Riego



Personas beneficiadas por infraestructura de irrigación nueva o rehabilitada	Superficie de terreno beneficiada por infraestructura de irrigación nueva o rehabilitada
36.000	48.500
Personas	Ha

Desarrollo urbano



Personas viviendo en zonas beneficiadas por mejoras en su hábitat
100.000
Personas

Atributos Transversales

El componente de **Atributos Transversales** del MRC-CAF busca complementar las métricas de aprobaciones y desembolsos con la medición de aspectos que CAF considera valores agregados de las operaciones para sus clientes. Los atributos transversales a los que CAF hace seguimiento son:

- **Movilización de recursos de terceros:** Se refiere a la capacidad de CAF de movilizar recursos financieros de terceros a través de su poder de convocatoria. Se incluyen en esta categoría cofinanciamientos soberanos y no soberanos, préstamos sindicados y A/B, Vehículos de Propósito Especial (Deuda Senior) y Fondos de Capital, y recursos de cooperación al desarrollo.
- **Productividad:** Apoyar operaciones que de manera directa, indirecta o a través de la provisión de bienes públicos contribuyan a aumentar la productividad de las economías de sus países miembros.
- **Financiamiento verde:** Se refiere a la promoción del desarrollo sostenible y apoyo en la transición hacia economías bajas en carbono, mediante la financiación de proyectos que contribuyan a la mitigación y adaptación al cambio climático en los países accionistas y el sector privado de la región, así como negocios verdes con fondos propios de CAF.
- **Integración regional:** Se refiere al apoyo de CAF a la integración física del territorio,

el fortalecimiento de instituciones y la armonización de regulaciones y prácticas que permitan el desarrollo eficiente de sistemas integrados de transporte, energía y telecomunicaciones a escala binacional, subregional y regional.

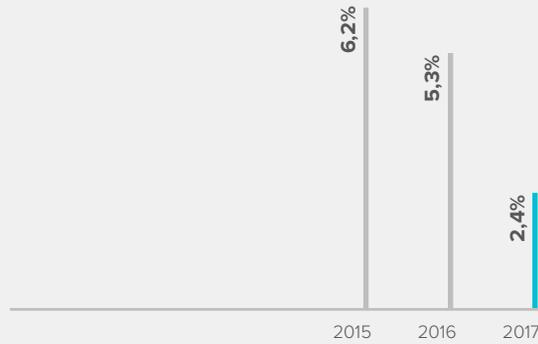
- **Capacidad de ejecución de proyectos:** Se refiere al apoyo de CAF para el desarrollo de las capacidades de ejecución de proyectos de crédito a través de la capacitación a entes y/o funcionarios del sector público o privado, ejecutores de los proyectos financiados por CAF.
- **Adicionalidad no financiera:** Se refiere a los servicios adicionales que generan un valor agregado en la estructura de la operación, más allá del servicio financiero prestado, entre los que destacan la integralidad, la cooperación al desarrollo y el financiamiento estructurado.
- **Alineación a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de Naciones Unidas:** En el caso de cooperación al desarrollo, CAF busca evaluar su alineación a los ODS con el fin de acompañar a los países accionistas en el cumplimiento de los compromisos adquiridos al aprobar, como Estados miembros de la Naciones Unidas, la Agenda 2030.

A continuación se muestra la proporción sobre el número o valor de las operaciones aprobadas en 2017, que contienen estos atributos así como sus comparativos con años anteriores:

ATRIBUTOS TRANSVERSALES DE OPERACIONES DE CRÉDITO

MOVILIZACIÓN DE RECURSOS DE TERCEROS

(monto de recursos de terceros movilizado / monto total aprobado)



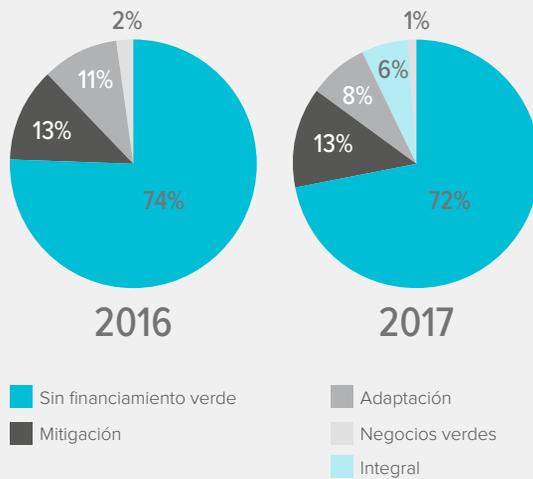
PRODUCTIVIDAD

(número de operaciones por tipo de productividad / número de operaciones aprobadas)



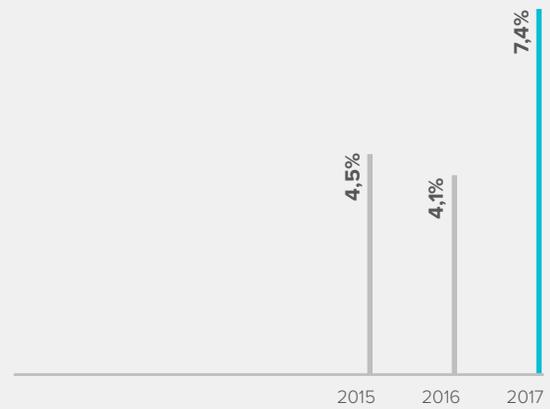
FINANCIAMIENTO VERDE

(monto de aprobaciones de financiamiento verde / monto total aprobado)



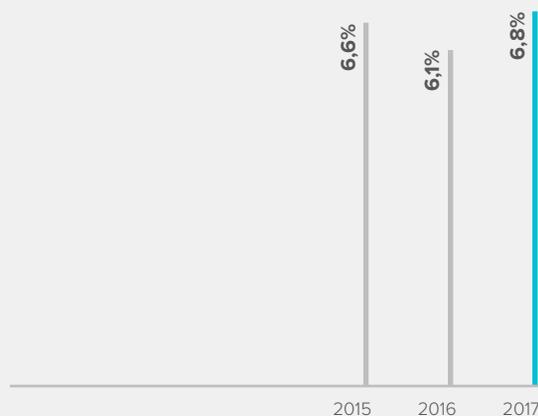
INTEGRACIÓN REGIONAL

(monto de aprobaciones de integración regional / monto total aprobado)



APOYO CAPACIDAD EJECUCIÓN

(número de operaciones con apoyo a capacidad ejecutora / número de operaciones aprobadas)



ADICIONALIDAD NO FINANCIERA

(número de operaciones con tipo adicionalidad / número de operaciones aprobadas)

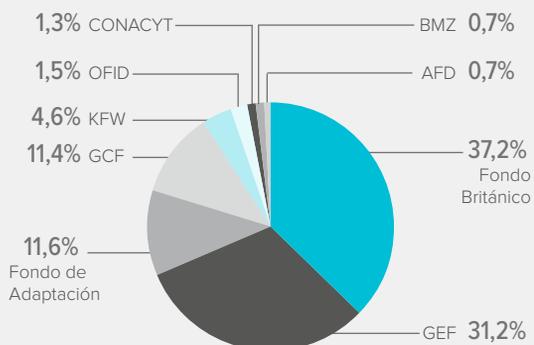


* Dirección de Financiamiento Estructurado

ATRIBUTOS TRANSVERSALES DE COOPERACIONES AL DESARROLLO

MOVILIZACIÓN DE RECURSOS DE TERCEROS

(porcentaje del monto total movilizado)



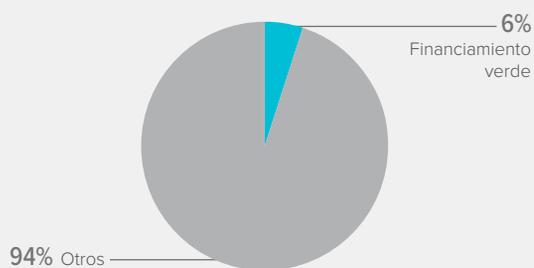
OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

(porcentaje del total de aprobaciones alineadas a los ODS y los cinco principales ODS que concentran mayor aprobación)

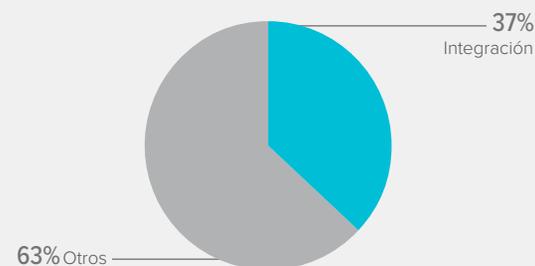


FINANCIAMIENTO VERDE

(porcentaje del monto total aprobado)



INTEGRACIÓN REGIONAL

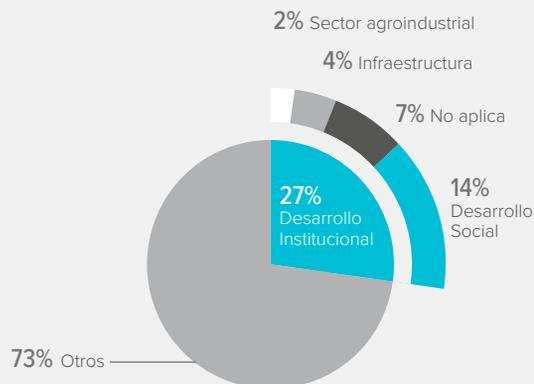


NOMBRE: Programa de Preinversión de la Infraestructura Regional
Monto: USD 10 millones

Objetivo: Financiar la realización de tareas de apoyo a los países miembros en materia de diseño, formulación y análisis de preinversión para proyectos de infraestructura de integración en los sectores de energía, transporte y telecomunicaciones que hayan sido priorizados por los países de la región.

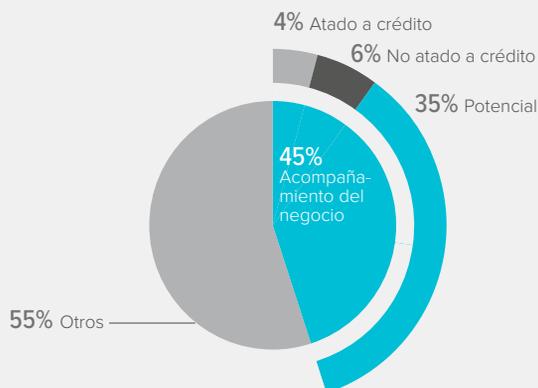
APOYO CAPACIDAD EJECUCIÓN

(porcentaje del monto total aprobado)



ACOMPAÑAMIENTO DEL NEGOCIO

(porcentaje del monto total aprobado)



MOVILIZACIÓN DE RECURSOS DE TERCEROS

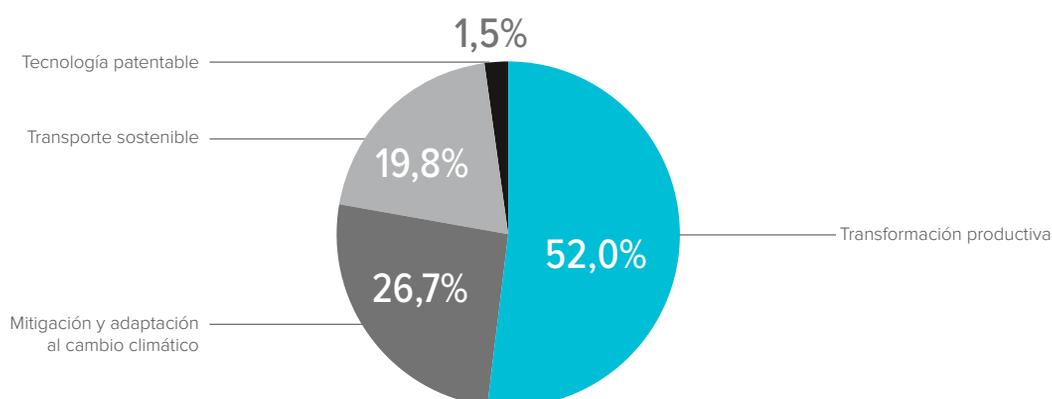
Durante el 2017, adicional al financiamiento directo, CAF logró movilizar recursos de terceros a través de una amplia gama de mecanismos catalíticos como cofinanciamientos, garantías parciales de crédito y fondos de cooperación al desarrollo (ver Cuadro 3). De forma particular, destacan los USD 237 millones de cofinanciamientos

soberanos que contribuyen a potenciar el impacto de las intervenciones de CAF en la región al complementar y ampliar el apalancamiento de los recursos propios de la institución. Por otro lado, durante el año se concretaron ventas de cartera por USD 38 millones lo que permite abrir espacios para nuevas operaciones.

CUADRO 3. **MOVILIZACIÓN DE RECURSOS DE TERCEROS 2017** (en millones de USD)

Cofinanciamientos soberanos	237
Garantías parciales de crédito	33
Fondos de cooperación técnica	24
Total	294
Ventas de cartera	38

GRÁFICO 10. **DISTRIBUCIÓN DE LOS RECURSOS DE COOPERACIÓN AL DESARROLLO DE TERCEROS CATALIZADOS POR TEMA DE INTERÉS 2017** (en porcentaje)



MOVILIZACIÓN DE RECURSOS DE TERCEROS CASO ARGENTINA

El Proyecto de Implementación del Plan de Manejo Integral de la Cuenca del Río Luján es un caso exitoso del poder de convocatoria de CAF para movilizar recursos de terceros. El proyecto tiene un costo aproximado de USD 314 millones, que serían financiados por CAF (USD 220 millones aprobados en 2016 y 2017) y con aporte local (USD 94 millones). Sin embargo, en 2017 CAF logró movilizar recursos por USD 103,5 millones, de los cuales USD 58,5 millones fueron aprobados por el Fondo Verde del Clima (GCF por sus siglas en inglés), que incluyen tanto recursos de préstamos concesional (USD 56,9 millones) como recursos no reembolsables (USD 1,6 millones), y USD 45 millones por la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD). De esta forma, el Gobierno argentino se desistirá de parte del monto aprobado por CAF gracias a los recursos obtenidos de los aliados financieros de la institución, lo cual permitirá financiar otros proyectos que sean prioritarios para el desarrollo de Argentina.

El objetivo del proyecto es aumentar la resistencia al cambio climático en la Provincia de Buenos Aires al prevenir las inundaciones, controlar los flujos de corrientes y atenuar los efectos adversos de las inundaciones en 15 municipios de la cuenca del río Lujan. Al reducir las inundaciones, el proyecto mejorará las condiciones económicas de la región, específicamente, incrementará la producción agrícola, la producción industrial y el comercio, en beneficio de los habitantes de esta región. Además, su implementación mitigará los daños en viviendas ubicadas en terrenos con inundaciones recurrentes. Para lograr estos objetivos, el proyecto busca resolver problemas en la cuenca hidrográfica derivados de factores físicos y antropogénicos e implementar otras medidas no estructurales.

Algunos resultados esperados son:

- Mayor resistencia de la infraestructura y el entorno construido a las amenazas de cambio climático
- Fortalecimiento de la capacidad de adaptación y menor exposición a los riesgos climáticos
- Fortalecimiento de los sistemas institucionales y normativos para la planificación y el desarrollo adaptados al clima

Los beneficiarios directos ascienden a cerca de 1,6 millones de habitantes de los partidos de Campana, Escobar, Exaltación de la Cruz, José C Paz, General Rodríguez, Malvinas Argentinas, Moreno, Pilar, San Fernando y Tigre. Mientras que los beneficiarios indirectos se estiman en 1,2 millones de habitantes, para sumar un total de 2,8 millones, que representan cerca del 17% de la población total de la Provincia de Buenos Aires.



ADICIONALIDAD NO FINANCIERA: INTEGRALIDAD DE LAS INTERVENCIONES DE CAF CASO PERÚ

En el 2017 CAF enfatizó la importancia de asegurar la integralidad de sus operaciones para buscar un impacto holístico que genere un círculo virtuoso al individuo y a la sociedad en su conjunto. Para CAF la integralidad se representa a través de intervenciones que: 1) compaginen los diferentes productos financieros que la institución ofrece; 2) catalicen recursos de terceros; y 3) tengan un impacto medible y sostenible en las economías locales.

Un caso emblemático es sin duda la intervención de CAF en el Mega Proyecto Majes Sigvas II, desarrollado conjuntamente con el Gobierno regional de Arequipa en el Perú. La aprobación de un crédito por USD 98 millones que se dio este año se suma a los USD 231 millones que ya se habían aprobado anteriormente por parte de la institución (●). Con estos recursos se han ejecutado diversas intervenciones que han permitido no solo acompañar el proyecto y brindar fortalecimiento institucional al organismo ejecutor, sino también trabajar en las zonas de influencia de las obras tanto con recursos propios como de terceros.

De esta manera, adicional a los créditos otorgados, se aprobaron diversas operaciones de cooperación al desarrollo vinculadas con el mega proyecto, entre las cuales destacan las siguientes:

- Propuesta de una nueva ciudad en el territorio de influencia directa del proyecto Majes – Sigvas II.
- Asesoría especializada en métodos constructivos de túneles, presas y obras hidráulicas.
- Fortalecimiento de la unidad ejecutora del Proyecto Majes Sigvas II (AUTODEMA).

Aquellas que permitieron el desarrollo de la zona de influencia:

- Empoderamiento económico de las mujeres de comunidades altoandinas de la provincia de Caylloma – Arequipa a través del turismo rural comunitario y la artesanía inclusiva.

Y por último aquellas operaciones que fueron financiadas por recursos que CAF administra y/o implementa:

- Fondo Global para el Medio Ambiente (GEF) con el Proyecto Andino de Adaptación a los Impactos del Cambio Climático sobre el Agua.
- Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) con el Programa Huella de Ciudades.
- Fondo Verde para el Clima (GCF) con el Programa Arequipa Ciudad Sostenible.
- Fondo de Adaptación (Naciones Unidas) con el Proyecto Ayninacuy: Fortalecimiento de los medios de subsistencia y fuentes de ingresos para las comunidades altoandinas vulnerables en las provincias de Arequipa.

Esta intervención integral tiene como objetivo lograr los resultados siguientes:

- Habilitación de 38.500 ha de tierras nuevas en las Pampas de Sigvas y 7.000 ha en las Pampas de Majes, lo que permitirá generar 90.000 empleos directos y 27.000 indirectos, un Valor Bruto de la Producción anual equivalente a USD 959 millones y el desarrollo de un asentamiento poblacional de 350.000 habitantes.
- El empoderamiento socio productivo de 150 mujeres de las comunidades altoandinas, cercanas a la presa de Angostura en la región de Arequipa, a través del desarrollo de negocios inclusivos en materia de turismo rural comunitario y producción textil artesanal.
- La reducción de la vulnerabilidad al cambio climático de las zonas más vulnerables priorizadas de Arequipa Metropolitana (18 Distritos).



CUADRO 4. **APROBACIONES POR PAÍS** (en millones de USD)

País	2013	2014	2015	2016	2017	2013-17
Argentina	1.100	674	694	706	996	4.169
Bolivia	684	625	505	564	489	2.868
Brasil	2.234	1.903	1.234	1.371	1.253	7.996
Colombia	1.563	1.552	2.008	2.077	1.791	8.991
Ecuador	835	800	814	766	755	3.969
México	380	549	522	575	1.007	3.033
Panamá	325	299	527	595	650	2.395
Paraguay	431	181	307	548	497	1.963
Perú	2.497	2.415	2.336	2.139	2.306	11.693
Trinidad y Tobago	0	0	0	300	0	300
Uruguay	516	651	588	959	661	3.375
Venezuela	417	475	501	541	501	2.434
Otros países*	894	1.498	1.501	1.273	1.354	6.521
TOTAL	11.876	11.622	11.537	12.412	12.259	59.707

CUADRO 5. **DESEMBOLSOS POR PAÍS** (en millones de USD)

País	2013	2014	2015	2016	2017	2013-17
Argentina	585	560	481	486	1.012	3.124
Bolivia	323	322	315	407	536	1.903
Brasil	1.833	728	677	1.726	2.536	7.500
Colombia	1.146	1.081	1.221	1.515	1.638	6.601
Ecuador	661	637	754	711	550	3.313
México	190	791	604	812	475	2.872
Panamá	326	420	155	223	266	1.390
Paraguay	73	96	102	82	152	505
Perú	1.403	525	545	1.039	1.688	5.200
Trinidad y Tobago	0	0	0	0	300	300
Uruguay	108	244	200	325	187	1.064
Venezuela	365	276	364	525	130	1.660
Otros países*	429	428	526	573	743	2.698
TOTAL	7.441	6.107	5.945	8.426	10.212	38.130

CUADRO 6. **CARTERA POR PAÍS** (en millones de USD)

País	2013	2014	2015	2016	2017
Argentina	2.459	2.720	2.773	2.840	3.208
Bolivia	1.761	1.919	2.037	2.222	2.496
Brasil	1.681	1.972	2.098	2.022	2.161
Colombia	1.848	1.832	2.142	2.409	2.608
Ecuador	2.736	2.825	3.045	3.318	3.438
México	212	159	274	471	414
Panamá	783	1.155	1.177	1.306	1.411
Paraguay	190	249	291	337	419
Perú	2.493	2.347	2.310	2.286	2.292
Trinidad y Tobago	0	0	0	0	300
Uruguay	379	509	655	919	1.028
Venezuela	2.962	3.002	3.094	3.321	3.285
Otros países*	729	747	863	911	1.002
TOTAL	18.232	19.436	20.759	22.363	24.061

* Barbados, Chile, Costa Rica, España, Portugal, República Dominicana y operaciones multinacionales.





PAÍSES ACCIONISTAS

- Argentina
- Bolivia
- Brasil
- Colombia
- Ecuador
- Panamá
- Paraguay
- Perú
- Trinidad y Tobago
- Uruguay
- Venezuela

OTROS PAÍSES ACCIONISTAS

- Barbados
- Chile
- Costa Rica
- España
- México
- Portugal
- República Dominicana
- Otras acciones de CAF en Europa
- Multinacional

Destaca el financiamiento para la construcción del Paseo del Bajo en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires



ARGENTINA

En las aprobaciones del año destacan los préstamos soberanos vinculados al sector de agua y saneamiento destinados a la segunda etapa del Acueducto de Bahía Blanca, a la segunda fase del Proyecto de Implementación del Plan Integral de Manejo de la Cuenca del Río Luján y al Programa de Emergencias para el Financiamiento de Proyectos en Respuesta a las Inundaciones. En el Proyecto de la Cuenca del Río Luján CAF ultimó esfuerzos para concretar la movilización de recursos del Fondo Verde del Clima (GCF por sus siglas en inglés) y de la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD).

También resaltan el préstamo destinado a la construcción del Paseo del Bajo en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, el financiamiento para el Programa de Apoyo para el Desarrollo de Proyectos de Participaciones Público-Privadas y la línea de crédito financiera para el Banco de la Nación Argentina.

En relación con la actividad de riesgo no soberano se aprobó un préstamo a YPF para

financiar parcialmente proyectos de transporte, almacenamiento y licuefacción de gas. Adicionalmente, CAF continuó apoyando a los sectores de energías renovables, agroindustria, y pequeña y mediana empresa mediante líneas de crédito, tanto corporativas como financieras.

Por último, con recursos de cooperación al desarrollo se ejecutaron 17 operaciones en el territorio por un monto de USD 1,3 millones. De este monto destacan los campos de acción siguientes: desarrollo institucional con 55%, relaciones externas y posicionamiento estratégico con 22%, y cambio climático y ambiente con 17%.

Algunas de las acciones emblemáticas de cooperación al desarrollo solicitadas por el país este año fueron: el Programa de Acciones Ambientales Múltiples para la Promoción de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en Argentina (PAAM/ODS) y la Revisión de la Efectividad del Modelo de Gobierno y Organizacional de la República Argentina.

EN EL PROYECTO DE LA CUENCA DEL RÍO LUJÁN CAF ULTIMÓ ESFUERZOS PARA CONCRETAR LA MOVILIZACIÓN DE RECURSOS DEL FONDO VERDE DEL CLIMA (GCF POR SUS SIGLAS EN INGLÉS) Y DE LA AGENCIA FRANCESA DE DESARROLLO (AFD).

APROBACIONES

1

PROYECTO PASEO DEL BAJO

Cliente: República Argentina
Monto total: USD 250 millones

2

PROYECTO CONSTRUCCIÓN ACUEDUCTO RÍO COLORADO - BAHÍA BLANCA, ETAPA II

Cliente: Provincia de Buenos Aires
Monto total: USD 130 millones

3

PROYECTO IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN DE MANEJO INTEGRAL DE LA CUENCA DEL RÍO LUJÁN - ETAPA II

Cliente: Provincia de Buenos Aires
Monto total: USD 120 millones

4

PROGRAMA DE APOYO PARA EL DESARROLLO DE PROYECTOS DE PARTICIPACIONES PÚBLICO-PRIVADAS

Cliente: República Argentina
Monto total: USD 100 millones



5

PROGRAMA DE EMERGENCIA PARA FINANCIAMIENTO DE PROYECTOS EN RESPUESTA A LAS INUNDACIONES DE 2015-2016

Cliente: República Argentina
Monto total: USD 30 millones

6

LÍNEA DE CRÉDITO ROTATIVA NO COMPROMETIDA

Cliente: Banco de la Nación Argentina
Monto total: USD 100 millones

7

PRÉSTAMO CORPORATIVO

Cliente: YPF Sociedad Anónima
Monto total: USD 50 millones

LÍNEAS DE CRÉDITO FINANCIERAS

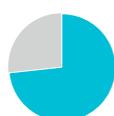
Cliente: Varios
Monto total: USD 215 millones

 CAPITAL DEL PAÍS

EN CIFRAS

APROBACIONES
(en millones de USD)

996

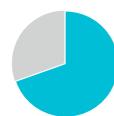


730
Riesgo soberano

266
Riesgo no soberano

DESEMBOLSOS
(en millones de USD)

1.012

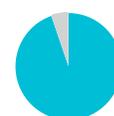


704
Riesgo soberano

308
Riesgo no soberano

CARTERA
(en millones de USD)

3.208



3.039
Riesgo soberano

169
Riesgo no soberano

En Bolivia se priorizó el desarrollo de la infraestructura vial, en especial los proyectos de dobles vías en regiones estratégicas



BOLIVIA

En 2017 CAF priorizó el desarrollo de la infraestructura vial en Bolivia, particularmente de dobles vías en regiones de gran trascendencia económica nacional, mediante la aprobación de cuatro préstamos soberanos para las siguientes carreteras: la doble vía Sucre - Yamparaez, la carretera Santa Cruz - Las Cruces - Buena Vista y la carretera El Sena - Peña Amarilla - El Choro en el departamento de Beni al norte del país, la cual completa el corredor La Paz-Beni

Además, se aprobaron otros dos préstamos soberanos destinados al sector social: el primero para dar continuidad al Programa Mi Riego II y el segundo para el Programa de Apoyo a la Gestión de Políticas Públicas para la Seguridad Alimentaria, que pretende consolidar la seguridad alimentaria del país ante riesgos asociados al clima.

De forma paralela, el desarrollo económico y social de Bolivia se vio beneficiado por la obtención de recursos de otras fuentes externas de financiamiento. En este ámbito, durante 2017, se formalizaron dos cofinanciamientos con The Opec Fund for International

Development (OFID), uno destinado al Programa de Presas (aprobado por CAF en el 2016) y otro para la carretera Santa Cruz - Las Cruces - Buena Vista.

Por otro lado, la institución continuó apoyando a los sectores corporativo, productivo y financiero del país mediante líneas de crédito que brindan liquidez a estos sectores.

Por último, con recursos de cooperación al desarrollo se ejecutaron 17 operaciones por un monto de USD 1 millón. De este monto destacan los campos de acción siguientes: desarrollo institucional con 40% del monto aprobado, y cambio climático y ambiente con 36%.

Algunas de las acciones emblemáticas de cooperación al desarrollo solicitadas por el país este año fueron: la Modelación Estratégica de la Cuenca del Río Rocha, Huella de Ciudades: ciudades de El Alto y Cochabamba, Bolivia y el Programa de Fortalecimiento de la Investigación en Desarrollo Económico.

DURANTE 2017, SE FORMALIZARON DOS COFINANCIAMIENTOS CON THE OPEC FUND FOR INTERNATIONAL DEVELOPMENT (OFID), UNO DESTINADO AL PROGRAMA DE PRESAS (APROBADO POR CAF EN EL 2016) Y OTRO PARA LA CARRETERA SANTA CRUZ - LAS CRUCES - BUENA VISTA.

APROBACIONES

CAPITAL DEL PAÍS



1

PROYECTO CONSTRUCCIÓN DE LA CARRETERA SANTA CRUZ - LAS CRUCES - BUENA VISTA

Cliente: Estado Plurinacional de Bolivia
Monto total: USD 112 millones

2

PROYECTO DE CONSTRUCCIÓN DE LA CARRETERA EL SENA - PEÑA AMARILLA - EL CHORO

Cliente: Estado Plurinacional de Bolivia
Monto total: USD 91 millones

3

PROYECTO CONSTRUCCIÓN DE LA DOBLE VÍA SUCRE - YAMPARÁEZ

Cliente: Estado Plurinacional de Bolivia
Monto total: USD 75 millones

4

PROGRAMA DE APOYO A LA GESTIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA LA SEGURIDAD ALIMENTARIA

Cliente: Estado Plurinacional de Bolivia
Monto total: USD 70 millones

5

PROGRAMA MÁS INVERSIÓN PARA EL RIEGO II - MEJORA DEL RIEGO TRADICIONAL Y TECNIFICADO (MI RIEGO II)

Cliente: Estado Plurinacional de Bolivia
Monto total: USD 70 millones

LÍNEAS DE CRÉDITO CORPORATIVAS Y FINANCIERAS

Cliente: Estado Plurinacional de Bolivia
Monto total: USD 71 millones

EN CIFRAS

APROBACIONES
(en millones de USD)

489

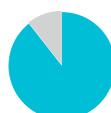


418
Riesgo soberano

71
Riesgo no soberano

DESEMBOLSOS
(en millones de USD)

536



479
Riesgo soberano

57
Riesgo no soberano

CARTERA
(en millones de USD)

2.496



2.360
Riesgo soberano

136
Riesgo no soberano

Optimización y recuperación de la infraestructura urbana en ciudades de Brasil. Proyecto en Porto Alegre



BRASIL

En 2017, CAF siguió posicionándose como un aliado estratégico del desarrollo integrado de las ciudades brasileñas al aprobarse siete préstamos soberanos a diversos municipios del país. Estas aprobaciones están orientadas al desarrollo urbano de forma integral, destacándose las inversiones en obras viales para mejorar la movilidad y conectividad de las ciudades; regeneración de espacios públicos; construcción de centros de salud para atención primaria y especializada; mejora de la infraestructura de drenaje y control de inundaciones; y apoyo al desarrollo del sector turismo a partir de la recalificación urbana de áreas estratégicas.

En el sector no soberano fue aprobado un préstamo corporativo a la Compañía Riograndense de Saneamiento-CORSAN para el financiamiento de infraestructura de saneamiento de los municipios de Gramado y Canela, importantes destinos turísticos del país. Por otra parte, se renovaron las

líneas de crédito rotativas al sector financiero con el objeto de financiar las operaciones de comercio exterior y capital de trabajo del sector productivo.

Por último, con recursos de cooperación al desarrollo se ejecutaron 13 operaciones en el territorio por un monto de USD 0,5 millones. De este monto destacan los campos de acción siguientes: desarrollo institucional con 60% y relaciones externas y posicionamiento estratégico con un 27%.

Algunas de las acciones emblemáticas de cooperación al desarrollo solicitadas por el país este año fueron: los Estudios Conceptuales de Logística del Corredor Sur/Norte de Estado de Maranhao, Fortalecimiento de Capacidades de Funcionarios Públicos y el desarrollo del Índice de Vulnerabilidad al Cambio Climático en la ciudad de Fortaleza, en el marco del programa Sustainable Cities and Climate Change de AFD.

EN 2017, CAF SIGUIÓ POSICIONÁNDOSE COMO UN ALIADO ESTRATÉGICO DEL DESARROLLO INTEGRADO DE LAS CIUDADES BRASILEÑAS AL APROBARSE SIETE PRÉSTAMOS SOBERANOS A DIVERSOS MUNICIPIOS DEL PAÍS.

APROBACIONES

1

PROGRAMA PARA EL FINANCIAMIENTO DE INVERSIONES PREVISTAS EN EL PLAN DE GOBIERNO Y EN EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO

Cliente: Municipio de Belo Horizonte
Monto total: USD 83 millones

2

PROGRAMA DE RECALIFICACIÓN URBANA

Cliente: Municipio de Palmas
Monto total: USD 61 millones

3

PROGRAMA DE RECALIFICACIÓN URBANÍSTICA

Cliente: Municipio de Salvador
Monto total: USD 61 millones

4

PROGRAMA DE SANEAMIENTO INTEGRADO

Cliente: Municipio de Araguaína
Monto total: USD 55 millones

5

PROGRAMA DE DESARROLLO URBANO INTEGRADO - TERESINA SUSTENTABLE

Cliente: Municipio de Teresina
Monto total: USD 46 millones

6

PROGRAMA DE RENOVACIÓN URBANA EN LA CUENCA DEL RÍO SAN ANTONIO - APARECIDA DE GOIÂNIA

Cliente: Municipio de Aparecida de Goiânia
Monto total: USD 35 millones

7

PROYECTO DE DESARROLLO MUNICIPAL

Cliente: Municipio de Gravataí
Monto total: USD 28 millones

8

PRÉSTAMO CORPORATIVO A CORSAN PARA EL FINANCIAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DE SANEAMIENTO EN LOS MUNICIPIOS DE GRAMADO Y CANELA

Cliente: Compañía Riograndense de Saneamiento - Corsan
Monto total: USD 35 millones

CAPITAL DEL PAÍS



LÍNEAS DE CRÉDITO FINANCIERAS
Cliente: Varios
Monto total: USD 850 millones

EN CIFRAS

APROBACIONES
(en millones de USD)

1.253



367
Riesgo soberano

886
Riesgo no soberano

DESEMBOLSOS
(en millones de USD)

2.536



179
Riesgo soberano

2.357
Riesgo no soberano

CARTERA
(en millones de USD)

2.161



1.366
Riesgo soberano

795
Riesgo no soberano



COLOMBIA

En las aprobaciones del año destaca un préstamo soberano para el Programa de Apoyo al Desarrollo Rural Integral en el Marco del Posconflicto, cuyo objetivo es contribuir mediante apoyo presupuestario con recursos de libre disponibilidad, a los esfuerzos realizados por el Gobierno colombiano para promover el desarrollo rural integral, en el marco del acuerdo final para la terminación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera.

En lo referente a operaciones con riesgo no soberano destaca el apoyo a la profundización del mercado de valores con el otorgamiento de una garantía parcial para la emisión de bonos ordinarios realizada por el Banco W (antes Banco WWB) por COP 100.000 millones. Sobresale también el apoyo para la generación de mayores oportunidades productivas para los microempresarios del país, con el otorgamiento de una línea de crédito en

moneda local a Bancamía y la aprobación de una línea de crédito del Banco AV Villas.

Por último, con recursos de cooperación al desarrollo se ejecutaron 22 operaciones en el territorio por un monto de USD 1,3 millones. De este monto destacan los campos de acción: cambio climático y ambiente con 30% y desarrollo institucional con 27%.

Algunas de las acciones emblemáticas de cooperación al desarrollo solicitadas por el país este año fueron: la Ayuda Humanitaria al municipio de Mocoa, el diseño e implementación de una Ruta de Conocimiento sobre Proyectos de Infraestructura Resiliente y la suscripción del convenio de administración de recursos del Fondo de Prosperidad Británico por 7,2 millones de libras esterlinas destinado a fortalecer la productividad y competitividad, especialmente en zonas de posconflicto.

DESTACA EL APOYO A LA PROFUNDIZACIÓN DEL MERCADO DE VALORES CON EL OTORGAMIENTO DE UNA GARANTÍA PARCIAL PARA LA EMISIÓN DE BONOS ORDINARIOS REALIZADA POR EL BANCO W POR COP 100.000 MILLONES.

APROBACIONES



1

PROGRAMA DE APOYO PARA EL DESARROLLO RURAL INTEGRAL EN EL MARCO DEL POSCONFLICTO

Ciente: República de Colombia
Monto total: USD 400 millones

2

LÍNEA DE CRÉDITO ROTATIVA NO COMPROMETIDA

Ciente: Banco de Comercio Exterior de Colombia S.A. - Bancoldex
Monto total: USD 250 millones

LÍNEAS DE CRÉDITO FINANCIERAS

Ciente: Varios
Monto total: USD 1.140 millones

EN CIFRAS

APROBACIONES
(en millones de USD)

1.791



400
Riesgo soberano

1.391
Riesgo no soberano

DESEMBOLSOS
(en millones de USD)

1.638



240
Riesgo soberano

1.398
Riesgo no soberano

CARTERA
(en millones de USD)

2.608



1.524
Riesgo soberano

1.084
Riesgo no soberano



ECUADOR

En 2017 las aprobaciones otorgadas al país estuvieron orientadas a distintos sectores como el vial, agua y saneamiento, electricidad o el apoyo a las PyME. Entre los préstamos soberanos destaca el financiamiento del Programa de Mantenimiento y Conservación Vial por Resultados de las principales carreteras de Ecuador; el Programa de Mejoramiento Vial de Barrios Suburbanos de la Ciudad de Guayaquil y el apoyo al Sistema Nacional de Distribución de Electricidad.

Adicionalmente, se destinaron recursos para financiar proyectos de agua potable, alcantarillado y tratamiento de desechos sólidos a través del Programa PROMADEC IV que beneficiará a más de 200.000 habitantes. También se aprobaron fondos para el apoyo al cambio de la matriz productiva del país, con énfasis en micro y pequeño productores, a través del programa PROGRESAR ejecutado con la Corporación Financiera Nacional (CFN). Este programa ha atendido a más de 160 empresas beneficiarias, con resultados de desempeño de alta relevancia para sus empresas y el país.

La falta de acceso a financiamiento de la MIPyME es una restricción que limita el desarrollo del país, debido a la falta de garantías que puedan presentar empresas de este sector. Por esta razón, se aprobó una operación para constituir el Fondo Nacional de Garantías. Adicionalmente, se aprobaron diversas líneas de crédito para continuar apoyando a los sectores corporativo, productivo y financiero del país.

Por último, con recursos de cooperación al desarrollo se ejecutaron nueve operaciones en el territorio por un monto de USD 0,6 millones. Del monto aprobado en favor de estas operaciones, destaca el campo de acción de desarrollo institucional con 76%.

Algunas de las acciones emblemáticas de cooperación al desarrollo solicitadas por el país este año fueron: el Fortalecimiento institucional ProEcuador: Más exportaciones y más inversión, Niños Seguros en las Vías del Ecuador – NISEV y Acceso a Financiamiento Productivo y Fortalecimiento de Cadenas.

EL PROGRAMA PROMADEC IV BENEFICIARÁ A MÁS DE 200.000 HABITANTES EN LO REFERENTE A ACCESO A AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO Y TRATAMIENTO DE DESECHOS SÓLIDOS.

APROBACIONES

1

PROGRAMA DE MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN VIAL POR RESULTADOS

Cliente: República del Ecuador
Monto total: USD 151 millones

2

PRÉSTAMO SECTORIAL DE ENFOQUE AMPLIO EN ELECTRICIDAD III

Cliente: República del Ecuador
Monto total: USD 150 millones

3

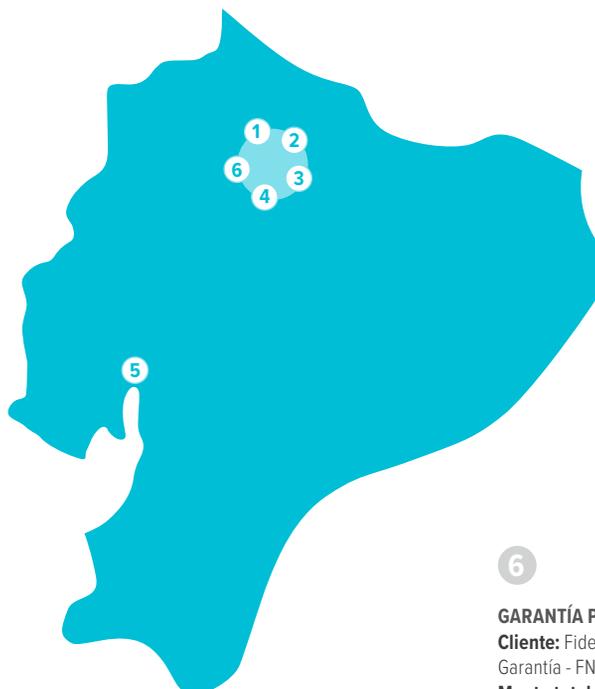
PROGRAMA DE SANEAMIENTO AMBIENTAL PARA EL DESARROLLO COMUNITARIO - PROMADEC IV

Cliente: República del Ecuador
Monto total: USD 50 millones

4

PROYECTO DE CAMBIO DE LA MATRIZ PRODUCTIVA - PROGRESAR FASE II

Cliente: República del Ecuador
Monto total: USD 50 millones



CAPITAL DEL PAÍS

5

PROGRAMA DE OBRAS VIALES EN ZONAS DENSAMENTE POBLADAS FASE IV

Cliente: Muy Ilustre Municipalidad de Guayaquil
Monto total: USD 49 millones

6

GARANTÍA PARCIAL INSTITUCIONAL

Cliente: Fideicomiso Fondo Nacional de Garantía - FNG
Monto total: USD 10 millones

LÍNEAS DE CRÉDITO CORPORATIVAS Y FINANCIERAS

Cliente: Varios
Monto total: USD 294 millones

EN CIFRAS

APROBACIONES
(en millones de USD)

755



450
Riesgo soberano

305
Riesgo no soberano

DESEMBOLSOS
(en millones de USD)

550

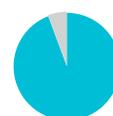


415
Riesgo soberano

135
Riesgo no soberano

CARTERA
(en millones de USD)

3.438



3.246
Riesgo soberano

192
Riesgo no soberano



PANAMÁ

En el 2017 CAF continuó posicionándose como un actor clave en el Programa de Saneamiento del Gobierno Nacional, al aprobar un préstamo soberano para ampliar y mejorar el sistema de recolección de aguas residuales en los distritos de Arraiján y La Chorrera. Se trata de la séptima aprobación de CAF para este programa, alcanzando un monto total de financiamiento de USD 628 millones. Adicionalmente, destaca el financiamiento soberano para el Programa de Apoyo a la Modernización y Transparencia de la Gestión Financiera del Estado, el cual otorga recursos de libre disponibilidad a la República de Panamá que serán destinados a promover el incremento en la productividad de la acción gubernamental, a partir del mejoramiento de la eficiencia, eficacia y transparencia de las entidades estatales. La institución también otorgó un préstamo soberano para financiar la Etapa I del Plan Maestro del Agro que se centrará en generar la capacidad instalada necesaria para la puesta en marcha de los componentes y así elevar la calidad de los servicios públicos para apoyar a los primeros 1.500 productores organizados.

Por otra parte, se aprobaron líneas de crédito al sector financiero destinadas para operaciones de comercio exterior, agroindustria, eficiencia energética, negocios verdes y comercio en empresas PyME. En la misma línea se aprobó un préstamo sindicado a Credicorp Bank para apoyar el crecimiento comercial del banco y diversificar su fuente de fondeo.

Por último, con recursos de cooperación al desarrollo se ejecutaron seis operaciones en el territorio por un monto de USD 0,5 millones. De este monto destaca como campo de acción principal el desarrollo institucional con 76%.

Algunas de las acciones emblemáticas de cooperación al desarrollo solicitadas por el país este año fueron: el Plan Estratégico de Desarrollo Marítimo Portuario, acciones rápidas para la elaboración de un Mapa de Ruta de Reactivación e Inversión del Agro de la Península de Azuero y la aprobación con recursos del Global Environment Facility del Proyecto de Ganadería Sostenible del Darién.

EN 2017 CAF APROBÓ EL SÉPTIMO PRÉSTAMO PARA EL PROGRAMA DE SANEAMIENTO DEL GOBIERNO NACIONAL, CON LO CUAL SE HAN OTORGADO USD 628 MILLONES PARA ESTE PROGRAMA.

APROBACIONES

1

PROGRAMA DE APOYO A LA MODERNIZACIÓN Y TRANSPARENCIA DE LA GESTIÓN FINANCIERA DEL ESTADO

Ciente: República de Panamá
Monto total: USD 250 millones

2

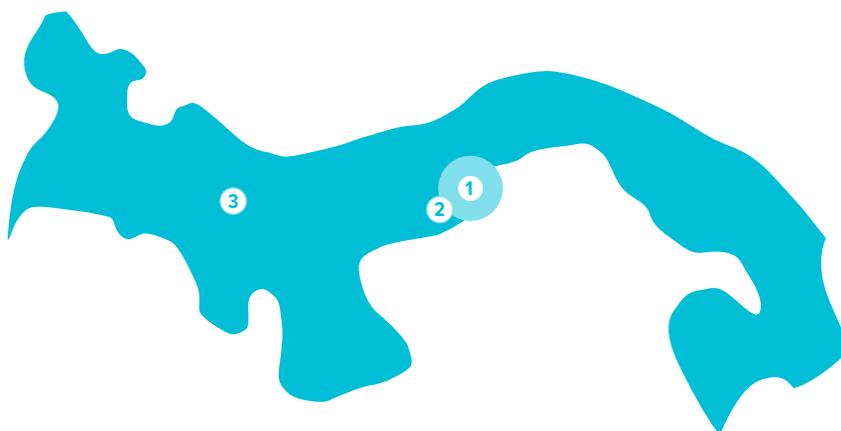
PROGRAMA DE GESTIÓN DE AGUAS RESIDUALES DE LOS DISTRITOS DE ARRAIJÁN Y LA CHORRERA

Ciente: República de Panamá
Monto total: USD 125 millones

3

PLAN MAESTRO DEL AGRO PARA LA REGIÓN OCCIDENTAL (PMARO) - ETAPA I

Ciente: República de Panamá
Monto total: USD 28 millones



LÍNEAS DE CRÉDITO FINANCIERAS

Ciente: Varios
Monto total: USD 246 millones

 CAPITAL DEL PAÍS

EN CIFRAS

APROBACIONES
(en millones de USD)

650

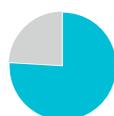


403
Riesgo soberano

247
Riesgo no soberano

DESEMBOLSOS
(en millones de USD)

266

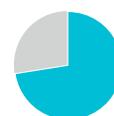


202
Riesgo soberano

64
Riesgo no soberano

CARTERA
(en millones de USD)

1.411



1.023
Riesgo soberano

388
Riesgo no soberano



PARAGUAY

En el 2017 CAF consolidó su apoyo a la infraestructura vial de Paraguay mediante la aprobación de dos préstamos soberanos, el primero para la reconstrucción, rehabilitación y mantenimiento de aproximadamente 475 km de la Ruta Nacional N° 9 y de los accesos a varias localidades aledañas a la ruta. El otro préstamo está dirigido a la rehabilitación y mantenimiento de aproximadamente 338 km de rutas pavimentadas en varias zonas del país. Destaca en este último préstamo la movilización de recursos de terceros que consiguió CAF por USD 42,8 millones provenientes de Fonplata, lo cual permite potenciar el impacto de las intervenciones.

En el sector no soberano se aprobaron varias líneas de crédito a instituciones financieras del país para contribuir con el

financiamiento de diversos sectores, en los que destacan agro-negocios y las PyMe.

Por último, con recursos de cooperación al desarrollo se ejecutaron nueve operaciones en el territorio por un monto de USD 0,7 millones. De este monto destacan los campos de acción siguientes: desarrollo institucional con 57% y desarrollo social con un 43%.

Algunas de las acciones emblemáticas de cooperación al desarrollo solicitadas por el país este año fueron: la Propuesta de Regeneración Urbana Bañado Norte – Asunción, el Proyecto de Fortalecimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo en Empresas Públicas del Paraguay, la Actualización de Estudios Técnicos y Evaluación Económica: Ruta 9 y 7 tramos adicionales y una donación recibida por parte de CONACYT para su administración.

EN 2017 CAF APROBÓ DOS PRÉSTAMOS SOBERANOS QUE PERMITIRÁN LA RECONSTRUCCIÓN, REHABILITACIÓN Y MANTENIMIENTO DE APROXIMADAMENTE 813 KM DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL DE PARAGUAY.

APROBACIONES

1

PROYECTO DE HABILITACIÓN Y MANTENIMIENTO DE LA RUTA NACIONAL N° 9 Y ACCESOS

Cliente: República del Paraguay
Monto total: USD 300 millones

2

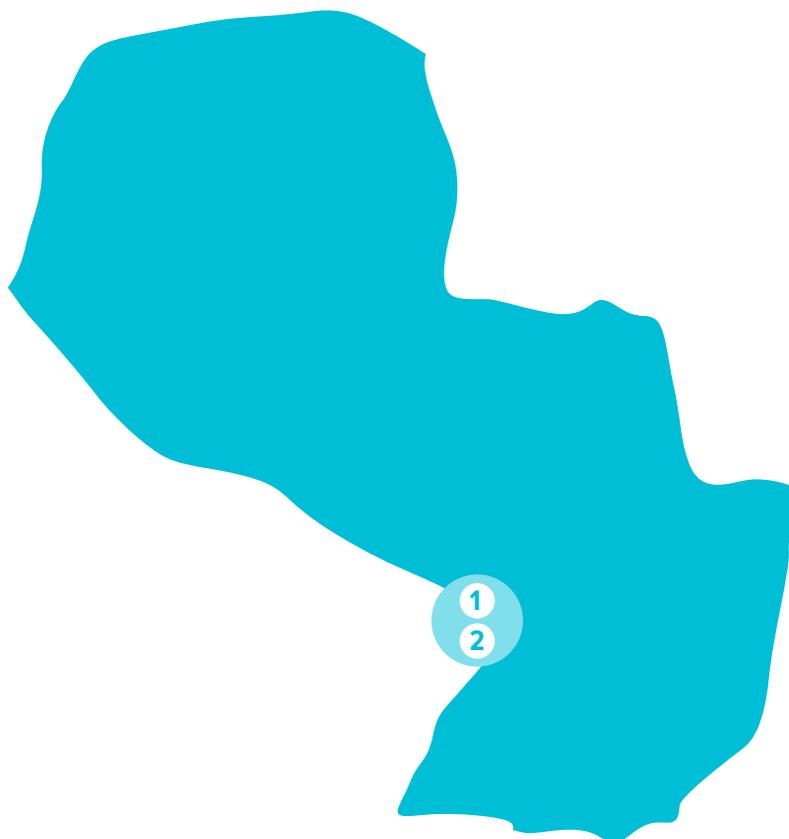
PROGRAMA DE REHABILITACIÓN Y MANTENIMIENTO DE RUTAS PAVIMENTADAS POR NIVELES DE SERVICIO - VIAL 3

Cliente: República del Paraguay
Monto total: USD 100 millones

LÍNEAS DE CRÉDITO FINANCIERAS

Cliente: Varios
Monto total: USD 96 millones

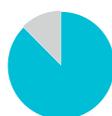
 CAPITAL DEL PAÍS



EN CIFRAS

APROBACIONES
(en millones de USD)

497

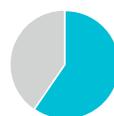


435
Riesgo soberano

62
Riesgo no soberano

DESEMBOLSOS
(en millones de USD)

152

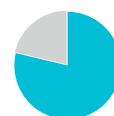


90
Riesgo soberano

61
Riesgo no soberano

CARTERA
(en millones de USD)

419



329
Riesgo soberano

89
Riesgo no soberano



PERÚ

El 2017 destaca un préstamo otorgado a la República del Perú, destinado a financiar la segunda etapa del Proyecto Majes Sigwas. La ejecución del proyecto permitirá irrigar 38.500 hectáreas en las pampas de Sigwas. Asimismo, la operación consolida la posición de CAF como principal financiador en el sector de infraestructura de riego en el Perú.

Igualmente, CAF continuó el apoyo al desarrollo de infraestructura bajo la modalidad de Asociaciones Público Privadas con la aprobación de dos préstamos para la ejecución de las obras de ampliación y puesta a punto del Terminal Portuario Paracas y la Longitudinal de la Sierra Tramo 2.

Adicionalmente, se aprobó un financiamiento para la modernización de los sistemas de suministros

de la Refinería la Pampilla de acuerdo con los más altos estándares ambientales y de seguridad.

Por último, con recursos de cooperación al desarrollo se ejecutaron 20 operaciones en el territorio por un monto de USD 2,6 millones. De este monto destacan los campos de acción siguientes: desarrollo institucional con un 58% y desarrollo social 23%.

Algunas de las acciones emblemáticas de cooperación al desarrollo solicitadas por el país este año fueron: la Ayuda Humanitaria a la República del Perú, el Impulso a la Internacionalización de las MIPyME y la aprobación, con recursos del Fondo de Adaptación, del Proyecto Estrategias de Adaptación al Cambio Climático para la Resiliencia de Medios de Vida de Comunidades Altoandinas Vulnerables de la Región de Arequipa.

EL PROYECTO MAJES SIGUAS II PERMITIRÁ IRRIGAR 38.500 HECTÁREAS EN LAS PAMPAS DE SIGUAS.

APROBACIONES

1

**PROYECTO MAJES SIGUAS
II ETAPA - FASE 3**
Ciente: República del Perú
Monto total: USD 98 millones

2

LÍNEA DE CRÉDITO CONTINGENTE
Ciente: República del Perú
Monto total: USD 400 millones

3

**LÍNEA DE CRÉDITO CONTINGENTE NO
COMPROMETIDA Y NO REVOLVENTE
PARA LA ATENCIÓN DE DESASTRES
OCASIONADOS POR
FENÓMENOS NATURALES**
Ciente: República del Perú
Monto total: USD 300 millones

4

PRÉSTAMO CORPORATIVO
Ciente: Refinería la
Pampilla S.A.A.
Monto total: USD 70 millones



5

PRÉSTAMO CORPORATIVO
Ciente: Terminal Portuario
Paracas S.A.
Monto total: USD 50 millones

6

**PRÉSTAMO CORPORATIVO PARA
LONGITUDINAL DE LA SIERRA TRAMO II**
Ciente: Concesionaria Vial Sierra Norte
S.A. (Convia Sierra Norte)
Monto total: USD 50 millones

**LÍNEAS DE CRÉDITO CORPORATIVAS
Y FINANCIERAS**
Ciente: Varios
Monto total: USD 1.336 millones

CAPITAL DEL PAÍS

EN CIFRAS

APROBACIONES
(en millones de USD)

2.306



798
Riesgo soberano

1.508
Riesgo no soberano

DESEMBOLSOS
(en millones de USD)

1.688



90
Riesgo soberano

1.598
Riesgo no soberano

CARTERA
(en millones de USD)

2.292



1.401
Riesgo soberano

890
Riesgo no soberano

En 2017 se desembolsó un préstamo programático para apoyar la estrategia de consolidación fiscal de mediano plazo del país.



TRINIDAD Y TOBAGO

En 2017 el Parlamento de Trinidad y Tobago aprobó la Ley de Organizaciones Financieras Internacionales, la cual establece el marco legal que permitió al Gobierno de la República acceder a préstamos de CAF.

Es así como se firmó y desembolsó completamente la primera operación de crédito soberano con el país, correspondiente a un préstamo programático aprobado en 2016 para apoyar la estrategia de consolidación fiscal de mediano plazo 2015-2020. Dicha operación impulsó el proceso para consolidar las cuentas fiscales del país, aumentando la

eficiencia en el gasto público y apalancando el proceso de diversificación de la economía.

Asimismo, durante 2017 se trabajó en profundizar el diálogo entre el Gobierno y las áreas de negocio para la identificación de oportunidades de inversión en los sectores prioritarios. Cabe resaltar la organización, junto con la Cámara de Comercio, de una serie de seminarios con miembros del sector privado para identificar oportunidades de inversión no soberanas alineadas con las prioridades del país y las líneas estratégicas de CAF.

DURANTE 2017 SE TRABAJÓ EN PROFUNDIZAR EL DIÁLOGO ENTRE EL GOBIERNO Y LAS ÁREAS DE NEGOCIO PARA LA IDENTIFICACIÓN DE OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN EN LOS SECTORES PRIORITARIOS.



EN CIFRAS

DESEMBOLSOS
(en millones de USD)

300



300
Riesgo soberano

0
Riesgo no soberano

CARTERA
(en millones de USD)

300



300
Riesgo soberano

0
Riesgo no soberano

Apoyo al financiamiento de un programa orientado a la rehabilitación y mantenimiento de las redes viales para el departamento de Montevideo



URUGUAY

Del total de aprobaciones dos correspondieron al financiamiento de proyectos de inversión con garantía soberana. El primero en el sector transporte para financiar un programa orientado a la rehabilitación y mantenimiento de las redes viales para el departamento de Montevideo, y el segundo para financiar parcialmente el Programa de Mejora y Rehabilitación de los Sistemas de Agua Potable y Saneamiento del Uruguay, en su Fase II.

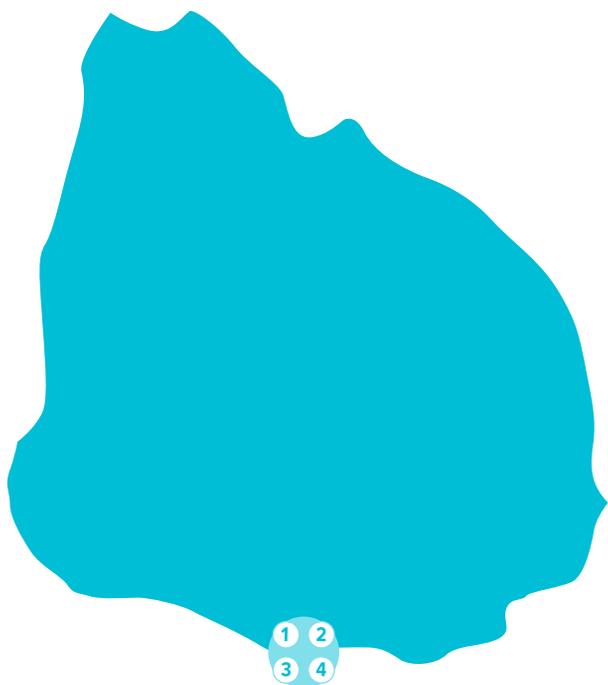
Sin garantía soberana se aprobó una garantía parcial de crédito para el diseño, construcción y operación de infraestructura vial en el país. Esta operación es la primera en ser aprobada a través del Fideicomiso Financiero de Deuda para Infraestructura en Uruguay CAF I, aprobado por la institución en el 2015.

Por último, con recursos de cooperación al desarrollo se ejecutaron 11 operaciones en el territorio por un monto de USD 0,6 millones. De este monto destacan los campos de acción siguientes: desarrollo institucional con un 42%, desarrollo social con un 25% y cambio climático y ambiente con un 22%.

Algunas de las acciones emblemáticas de cooperación al desarrollo solicitadas por el país este año fueron: el Fortalecimiento de la Propuesta de Formación Dual en Bachillerato, el Programa de Capacitación en Economía y Finanzas para Docentes y el Fortalecimiento de los esquemas de Participación Público-Privada.

EN 2017 SE APROBÓ UNA GARANTÍA PARCIAL DE CRÉDITO QUE CONSTITUYE LA PRIMERA OPERACIÓN EN SER APROBADA A TRAVÉS DEL FIDEICOMISO FINANCIERO DE DEUDA PARA INFRAESTRUCTURA EN URUGUAY CAF I.

APROBACIONES



 CAPITAL DEL PAÍS

1

PROGRAMA DE INFRAESTRUCTURA VIAL PARA LA MOVILIDAD DE MONTEVIDEO

Cliente: Corporación Nacional para el Desarrollo (CND)

Monto total: USD 80 millones

2

PROGRAMA DE MEJORA Y REHABILITACIÓN DE LOS SISTEMAS DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO DEL URUGUAY - FASE II

Cliente: Administración de las Obras Sanitarias del Estado (OSE)

Monto total: USD 30 millones

3

LÍNEA DE CRÉDITO CONTINGENTE

Cliente: República Oriental del Uruguay

Monto total: USD 500 millones

4

LÍNEA DE CRÉDITO REVOLVENTE NO COMPROMETIDA

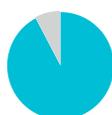
Cliente: Banco Hipotecario del Uruguay

Monto total: USD 50 millones

EN CIFRAS

APROBACIONES
(en millones de USD)

661



610
Riesgo soberano

51
Riesgo no soberano

DESEMBOLSOS
(en millones de USD)

187



187
Riesgo soberano

0
Riesgo no soberano

CARTERA
(en millones de USD)

1.028



942
Riesgo soberano

86
Riesgo no soberano



VENEZUELA

En 2017 CAF aprobó un préstamo al Banco Central de Venezuela con el objetivo de brindar apoyo macroeconómico y de mitigar riesgos de liquidez en el manejo de pasivos, contribuyendo a su vez a garantizar la estabilidad de las importaciones en el país. El préstamo se enmarcó dentro de la estrategia mediante la cual la institución brinda apoyo a sus países accionistas en la gestión macroeconómica y que sirve de instrumento preventivo de financiamiento para proveer liquidez a los países y bancos centrales de la región que así lo requieren.

Adicionalmente, se renovó la línea de crédito al Banco de Desarrollo Social y Económico de Venezuela (BANDES) para financiar proyectos de desarrollo y de expansión de empresas, tanto públicas como privadas, en los sectores asociados a infraestructura, energía, petróleo,

turismo, telecomunicaciones, tecnología, agricultura y alimentación, entre otros.

Por último, con recursos de cooperación al desarrollo se ejecutaron seis operaciones en el territorio por un monto de USD 0,5 millones. De este monto destacan los campos de acción siguientes: desarrollo institucional con 40% y desarrollo social con 29%.

Algunas de las acciones emblemáticas de cooperación al desarrollo solicitadas por el país este año fueron: el Apoyo a Niños y Niñas con Desnutrición en Venezuela y SOMOS Pasión Petare en Femenino, que busca el desarrollo de herramientas socio emocionales y de empoderamiento de niñas y mujeres por medio del fútbol.

DURANTE EL AÑO, CAF APOYÓ EL FORTALECIMIENTO DE LA COMUNIDAD DEPORTIVA VENEZOLANA A TRAVÉS DEL DESARROLLO DE HERRAMIENTAS SOCIO EMOCIONALES Y EL EMPODERAMIENTO FEMENINO.

APROBACIONES



1

**PRÉSTAMO DE APOYO MACROECONÓMICO
Y DE MITIGACIÓN DE RIESGOS DE LIQUIDEZ
EN EL MANEJO DE PASIVOS**

Ciente: Banco Central de Venezuela

Monto total: USD 400 millones

2

**LÍNEA DE CRÉDITO ROTATIVA
NO COMPROMETIDA**

Ciente: Banco de Desarrollo Económico y
Social de Venezuela - BANDES

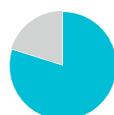
Monto total: USD 100 millones

● CAPITAL DEL PAÍS

EN CIFRAS

APROBACIONES
(en millones de USD)

501



400
Riesgo soberano

101
Riesgo no soberano

DESEMBOLSOS
(en millones de USD)

130



130
Riesgo soberano

0
Riesgo no soberano

CARTERA
(en millones de USD)

3.285



3.285
Riesgo soberano

0
Riesgo no soberano

En Chile se aprobó un financiamiento para la construcción, operación y mantenimiento de un parque solar fotovoltaico



OTROS PAÍSES

EN CIFRAS

APROBACIONES
(en millones de USD)

2.361



1.425
Riesgo soberano

936
Riesgo no soberano

DESEMBOLSOS
(en millones de USD)

1.218



470
Riesgo soberano

748
Riesgo no soberano

CARTERA
(en millones de USD)

1.416



587
Riesgo soberano

830
Riesgo no soberano

BARBADOS

EN CIFRAS

APROBACIONES

(en millones de USD)

25



En 2017 se aprobaron dos préstamos soberanos al país por un total de USD 25 millones. El primero dirigido al Programa para la Reforma de la Infraestructura de Administración Tributaria, por un monto de USD 15 millones, que tiene como objetivo apoyar los procesos de reforma tributaria y el programa de ajuste fiscal.

El segundo préstamo, por un monto de USD 10 millones, dirigido al Proyecto de Rehabilitación de la Infraestructura de Agua Potable, cuyo objetivo es apoyar la planificación del sector y mejorar la calidad, confiabilidad y eficiencia de los sistemas de agua potable y formular una estrategia para el sector de agua potable y saneamiento. Este préstamo está siendo cofinanciado por el Banco Europeo de Inversión por otros USD 10 millones.

1

PROGRAMA PARA LA REFORMA DE LA INFRAESTRUCTURA DE ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA

Ciente: Gobierno de Barbados

Monto total: USD 15 millones

2

PROYECTO DE REHABILITACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA DE AGUA POTABLE

Ciente: Gobierno de Barbados

Monto total: USD 10 millones

CHILE

EN CIFRAS

APROBACIONES

(en millones de USD)

382



En 2017 destaca el crecimiento de las aprobaciones en Chile, las cuales ascendieron a USD 382 millones, cifra récord de aprobaciones en el país. La institución acompañó el proceso de internacionalización del sector financiero chileno mediante la aprobación de líneas de crédito orientadas, fundamentalmente, a la promoción de exportaciones. Destaca especialmente la aprobación de una línea al Banco del Estado de Chile (BECH) por USD 100 millones, dirigida principalmente a acompañar operaciones de comercio exterior del BECH y a brindar financiamiento a las micro, pequeñas y medianas empresas chilenas.

Además, se aprobaron USD 29 millones adicionales para el préstamo corporativo otorgado a Atacama Solar en 2015, proyecto que consiste en la construcción, operación y mantenimiento de un parque solar fotovoltaico en el norte de Chile.

Por último, con recursos de cooperación al desarrollo se ejecutaron tres operaciones en el territorio por un monto de USD 0,2 millones. Algunas de las acciones emblemáticas de cooperación al desarrollo solicitadas por el país fueron la ayuda humanitaria para coadyuvar a mitigar la emergencia derivada de los incendios forestales, la suscripción del Programa Readiness Chile con el Green Climate Fund y la aprobación con recursos del Global Environmental Facility del Apoyo a la Estrategia Chilena de Transporte Sostenible (CLETS).

1

PRÉSTAMO CORPORATIVO

Ciente: Atacama Solar

Monto total: USD 29 millones

2

LÍNEA DE CRÉDITO REVOLVENTE NO COMPROMETIDA

Ciente: Banco del Estado de Chile

Monto total: USD 100 millones

LÍNEAS DE CRÉDITO CORPORATIVAS Y FINANCIERAS

Ciente: Varios

Monto total: USD 253 millones

COSTA RICA

EN CIFRAS

APROBACIONES

(en millones de USD)

10



En agosto de 2017 se produjo la entrega y puesta en funcionamiento del Proyecto Bajos de Chilamate-Vuelta Kooper para el desarrollo vial del país.

Por otro lado, con la renovación de la línea de crédito al Banco Improsa por USD 10 millones, orientada a brindar financiamiento a las pequeñas y medianas empresas costarricenses, CAF continuó con el apoyo al sector microfinanciero del país.

Por último, se aprobaron USD 0,1 millones en operaciones con recursos de cooperación al desarrollo, como complemento a la acción financiera de la institución. Se aprobó también la suscripción del Programa Readiness Costa Rica con el Green Climate Fund.

1

LÍNEA DE CRÉDITO REVOLVENTE NO COMPROMETIDA

Ciente: Banco Improsa S.A.

Monto total: USD 10 millones

ESPAÑA

EN CIFRAS

APROBACIONES

(en millones de USD)

301



Las actividades realizadas durante el año, reforzadas con las misiones de la Presidencia Ejecutiva, permitieron comprobar el interés que el Gobierno de España asigna a su relación con la institución. Destacan las reuniones de trabajo realizadas con la Ministra de Agricultura y Pesca, Alimentación y Medio Ambiente, con quien se firmó un nuevo acuerdo tripartito con el gobierno de Bolivia; y con el Presidente del Instituto de Crédito Oficial (ICO), con quien se renovó la línea de crédito de la cual se dispusieron USD 80 millones.

En el sector empresarial la actividad se centró en consolidar la posición de CAF como puente de conexión con pequeñas, medianas y grandes empresas reconocidas internacionalmente por su experiencia en áreas con potencial de inversiones en América Latina y el Caribe. Con este objetivo se llevó a cabo una misión empresarial en Murcia de agroindustria y agua, así como otras actividades, entre las que se subrayan las sesiones con presidentes y consejeros delegados de las principales empresas constructoras de España con presencia en la región, y los eventos realizados con la Confederación Española de Organizaciones Empresariales (CEOE). Además, en el marco de los III Diálogos del Agua, del foro IE Business Leadership, y el de Europa Press, el Presidente Ejecutivo tuvo ocasión de reflexionar sobre la necesidad de avanzar en un pacto para la productividad en la región.

Finalmente, hay que destacar la suscripción del Gobierno de España del convenio de aumento de capital, y la formalización del pago correspondiente.

1

LÍNEA DE CRÉDITO ROTATIVA NO COMPROMETIDA

Ciente: Instituto de Crédito Oficial - ICO

Monto total: USD 300 millones

MÉXICO

EN CIFRAS

APROBACIONES

(en millones de USD)

1.007



Durante 2017, CAF aprobó operaciones a favor de México por más de USD 1.007 millones, de los cuales el 79% (USD 800 millones) correspondió a operaciones de riesgo soberano y 21% (USD 207 millones) a operaciones de riesgo no soberano y de cooperación técnica. Se destaca la aprobación del primer préstamo otorgado al Gobierno Federal de los Estados Unidos Mexicanos, por USD 300 millones, con el objetivo de contribuir con la implementación de políticas públicas de mitigación y adaptación al cambio climático para el cumplimiento de los compromisos internacionales en la materia asumidos por el país.

Asimismo, se renovaron las líneas de crédito en favor del Banco Nacional de Comercio Exterior (BANCOMEXT) y Nacional Financiera (NAFIN) por USD 200 millones y USD 300 millones respectivamente. Con respecto al sector no soberano destaca la aprobación de un préstamo por USD 50 millones a Altán Redes S.A.P.I. de C.V., cuyos recursos se destinarán al diseño, instalación, despliegue, operación, mantenimiento y actualización de la red de telecomunicaciones de México (Red Compartida), así como a la comercialización del servicio mayorista de telecomunicaciones.

Finalmente, con el objeto de apoyar de manera ágil y oportuna el esfuerzo del Gobierno para brindar atención inmediata a los habitantes de las zonas afectadas por los sismos que azotaron al centro y sur de México en septiembre, CAF otorgó una ayuda humanitaria por USD 600.000.

1

PROGRAMA DE APOYO A LAS POLÍTICAS DE MITIGACIÓN Y ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO

Ciente: Estados Unidos Mexicanos

Monto total: USD 300 millones

2

PRÉSTAMO CORPORATIVO

Ciente: Altán Redes S.A.P.I. de C.V.

Monto total: USD 50 millones

LÍNEAS DE CRÉDITO FINANCIERAS

Ciente: Varios

Monto total: USD 655 millones

PORTUGAL

EN CIFRAS

APROBACIONES

(en millones de USD)

40



Durante 2017 se continuó fortaleciendo la relación de CAF en Portugal, principalmente con el Ministerio de Finanzas y el Banco Central, y con la Sociedade para o Financiamento do Desenvolvimento (SOFID), con quien CAF mantiene una inversión patrimonial estratégica.

Asimismo, la formación del nexos con el Instituto para la Promoção e Desenvolvimento da América Latina (IPDAL) la cual promueve las relaciones entre Europa y Latinoamérica.

Finalmente, hay que destacar la suscripción por parte del Gobierno de Portugal del convenio de aumento de capital, y la formalización del pago correspondiente.

1

LÍNEA DE CRÉDITO REVOLVENTE NO COMPROMETIDA

Ciente: Mota Engil SGPS S.A.

Monto total: USD 40 millones

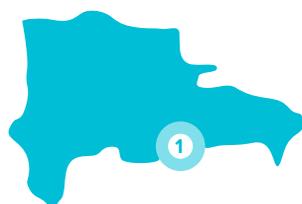
REPÚBLICA DOMINICANA

EN CIFRAS

APROBACIONES

(en millones de USD)

20



Con la entrada en vigencia del nuevo convenio de ampliación de capital, por USD 50 millones, de la República Dominicana en CAF, se ampliaron las oportunidades de actuación de la institución en el país. En este sentido, en el segundo semestre de 2017 se llevó a cabo una misión de programación que involucró a las principales instancias ministeriales con el objetivo de identificar posibles oportunidades de financiamiento y consensuar los pasos necesarios para poder concretarlas.

Por otro lado, se amplió la línea de crédito otorgada al Banco BHD León a USD 20 millones que tiene por objeto apoyar a la transformación productiva y al crecimiento económico mediante el financiamiento de inversiones de largo plazo.

1

LÍNEA DE CRÉDITO ROTATIVA NO COMPROMETIDA

Cliente: Banco BHD

Monto total: USD 20 millones

OTRAS ACCIONES DE CAF EN EUROPA

**EN EL SECTOR
EMPRESARIAL
CAF PARTICIPÓ
EN EL LATIN
AMERICA WEEK,
ORGANIZADO
POR LLOYD'S
BANK Y EN EL
LATIN AMERICA
EUROPE
INVESTORS
FORUM.**

Durante 2017 las visitas institucionales a Bruselas y Luxemburgo sirvieron para definir programas de trabajo con la Comisión Europea (CE) y sus organismos adscritos, entre ellos la Dirección General para la Cooperación Internacional y el Desarrollo (DEVCO); con el Servicio de Acción Exterior Europeo (SEAE); con la Dirección General de Medio Ambiente; y con el Banco Europeo de Inversiones (BEI).

Asimismo, la participación en el Seminario Cumbre UE – CELAC; el Foro Económico UE - CELAC; y el evento Next Steps for Development in Transition organizado por la OCDE y la CEPAL, permitieron a la institución aportar su visión en el diseño de una estrategia común para atender temas de interés birregional e intercambiar opiniones con otras instituciones financieras de desarrollo.

En el sector empresarial CAF participó en el Latin America Week, organizado por Lloyd's Bank y en el Latin America Europe Investors Forum, donde se presentaron las perspectivas de la región y las oportunidades existentes para inversores británicos con interés en América Latina; así como en la Conferencia Canning House "Doing Business in Latin America: Does Brexit Matter?" donde se analizó el impacto del Brexit para América Latina y sus relaciones con el Reino Unido.

En Francia, el presidente ejecutivo participó en el Programa Regional de la OCDE para Latinoamérica, y en el Foro Económico Internacional de América Latina y el Caribe: Repensar la globalización para el desarrollo inclusivo y la juventud. Además se sostuvieron reuniones de trabajo con el Secretario General de la OCDE, con el Presidente del BID, con el Director del Gabinete del Ministerio de Economía de Francia, con el Director General de la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD), y con el Director de PROPARCO, con quienes también se revisaron las iniciativas futuras.

En 2017 se aprobó la suscripción del Programa Readiness Costa Rica con el Green Climate Fund



MULTINACIONAL

EN CIFRAS

APROBACIONES

(en millones de USD)

577

LÍNEA DE CRÉDITO CONTINGENTE REGIONAL PARA EVENTOS EXTREMOS DEL CLIMA, SISMOS, ACCIDENTES Y EPIDEMIAS EN LA REGIÓN

Cliente: Países accionistas o entes subnacionales con garantía soberana

Monto total: USD 300 millones

LÍNEA DE CRÉDITO ROTATIVA NO COMPROMETIDA

Cliente: Banco Latinoamericano de Comercio Exterior S.A. - Bladex

Monto total: USD 150 millones

LÍNEA DE CRÉDITO ROTATIVA NO COMPROMETIDA

Cliente: Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca del Plata - Fonplata

Monto total: USD 75 millones

LÍNEA DE CRÉDITO ROTATIVA NO COMPROMETIDA

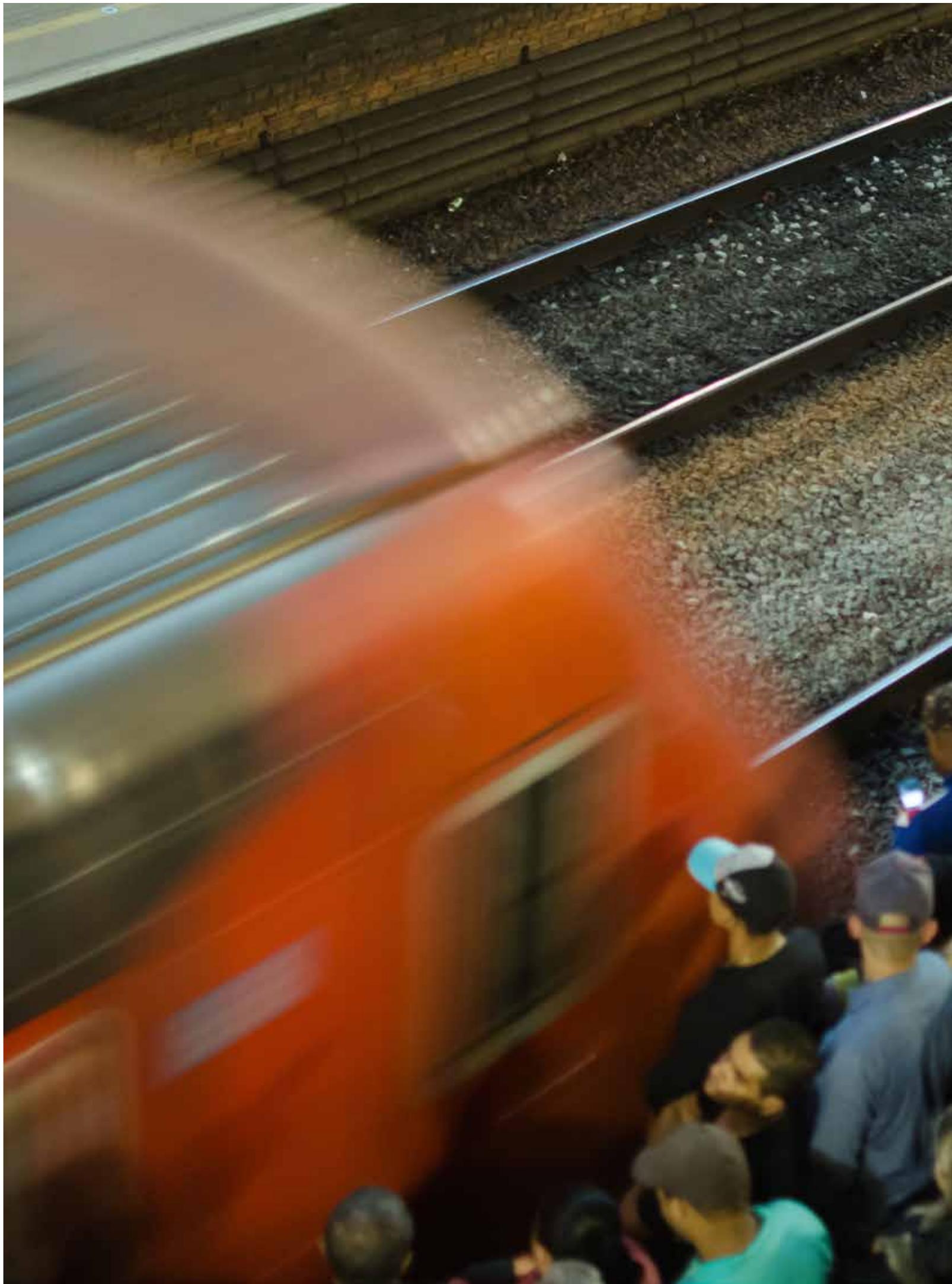
Cliente: Corporación Interamericana para el Financiamiento de Infraestructura S.A. - CIFI Holding

Monto total: USD 25 millones

INVERSIÓN PATRIMONIAL

Cliente: Fondo Eco Business S.A., SICAF-SIF/ Eco-business I Sub Fund

Monto total: USD 10 millones





SECTORES ESTRATEGICOS

Infraestructura de Transporte,
Logística y Comunicaciones

Energía

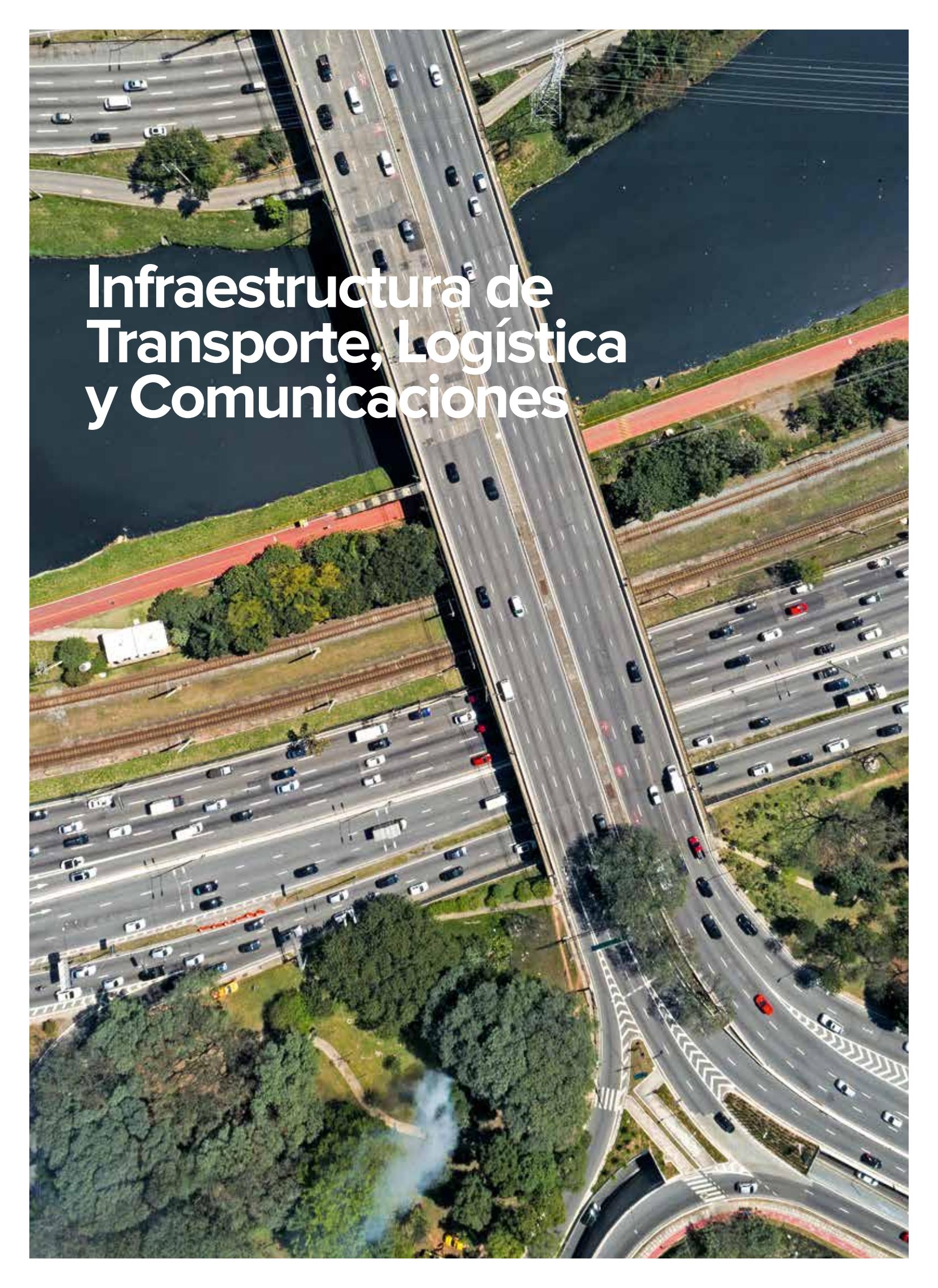
Desarrollo Social

Innovación Social

Sector Productivo y Financiero

Ambiente y Cambio Climático

Desarrollo Institucional

An aerial photograph of a multi-lane highway bridge crossing a river. The bridge is filled with cars. Below the bridge, there is a red running track, railway tracks, and another multi-lane highway with traffic. The surrounding area includes green trees and a small stream.

Infraestructura de Transporte, Logística y Comunicaciones

A TRAVÉS DE SU AGENDA DE INFRAESTRUCTURA CAF BUSCA MEJORAR LA DOTACIÓN Y LA CALIDAD DE LA INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE, LOGÍSTICA Y COMUNICACIONES PARA LOGRAR DESARROLLAR Y ARTICULAR EL TERRITORIO FÍSICA, ECONÓMICA Y SOCIALMENTE.

La infraestructura de calidad es un factor fundamental en el desarrollo de sociedades más productivas y competitivas, inclusivas y amigables con el medio ambiente. Bajo esta premisa, CAF tiene un profundo compromiso con el desarrollo de infraestructura estratégica, sostenible y resiliente para la región. A través de su Agenda de Infraestructura la institución busca mejorar la dotación y la calidad de la infraestructura de transporte, logística y comunicaciones para lograr desarrollar y articular el territorio físico, económico y socialmente. En 2017, CAF continuó contribuyendo al desarrollo de la región, destacándose las actividades que se mencionan a continuación.

El desarrollo de la infraestructura vial es clave para la vertebración interna y mejora de la accesibilidad y conectividad de la población. En este sentido, en Colombia se apoyaron los esfuerzos que viene realizando el

Ministerio de Transporte para el desarrollo rural integral en la implementación de la primera fase del Programa de Vías Terciarias en 51 municipios priorizados.

Como un aporte de CAF, para la planificación y diseño de vías sostenibles, se inició la elaboración de una Guía de *Buenas Prácticas para la adaptación de las carreteras al clima*, la cual se espera culminar y difundir en 2018.

Con la finalidad de promover el desarrollo de sistemas de movilidad urbana sostenibles, seguros e inclusivos, con énfasis en las intervenciones integrales en ciudades, CAF desarrolló la Estrategia de Movilidad Urbana Sostenible, que orienta el apoyo técnico ofrecido a los países en materia de planes de seguridad vial, transporte público y movilidad.

Además, se ejecutaron proyectos de conocimiento para

incorporar mejores prácticas en la definición de políticas públicas y planificación de la movilidad, destacándose: (i) el desarrollo de planes de movilidad urbana sostenible en ciudades de Bolivia, Panamá y Perú; (ii) la evaluación del caso piloto de buses eléctricos en la ciudad de Buenos Aires, Argentina; (iii) los estudios y proyecto de Ley para la creación de una Autoridad de Transporte Urbano (ATU) para Lima y Callao en Perú; (iv) se culminó el estudio de estructuración tarifaria en Quito; (v) se apoyó la realización de la Encuesta de Movilidad de Montevideo; (vi) se está analizando el fenómeno cada vez más creciente de la movilidad colaborativa, estudiando un caso piloto en Bogotá; (vii) se culminó el estudio *Ella se mueve segura*, que busca comprender el impacto en asuntos de equidad de género de los procesos de movilidad, analizando este aspecto en las ciudades de Buenos Aires, Santiago y Quito; y (viii) en México se avanza en una agenda de trabajo para mejorar la calidad del aire en

CAF DESARROLLÓ LA ESTRATEGIA DE MOVILIDAD URBANA SOSTENIBLE, QUE ORIENTA EL APOYO TÉCNICO OFRECIDO A LOS PAÍSES EN MATERIA DE PLANES DE SEGURIDAD VIAL, TRANSPORTE PÚBLICO Y MOVILIDAD.



Ciudad de México y para estudiar los patrones de movilidad.

Para apoyar en la planificación de proyectos de transporte masivo, la asistencia técnica se concentró en: (i) la evaluación del Sistema Integrado de Transporte (SIT) de Arequipa en Perú; (ii) en Colombia se están estudiando los mecanismos de generación de valor para la primera línea del metro de Bogotá; (iii) en Panamá se inició el estudio de factibilidad para el tranvía en el centro de la ciudad; y (iv) en Perú se está financiando el estudio de factibilidad del sistema BRT de Trujillo y se está apoyando transversal

a la AATE en las líneas 2,3 y 4 del Metro de Lima.

Buscando promover cambios positivos en la seguridad vial de la región, apoyando la innovación tecnológica y transferencia de buenas prácticas, con énfasis en reducir la siniestralidad vial y sus consecuencias, se concluyó la *Guía de Buenas Prácticas para Seguridad de Motociclistas* y el *Estudio de Caracterización del Transporte de Niños en Moto*. También, se elaboró el *Estudio Regional de Seguridad Vial Laboral* y el de *Buenas Prácticas para Fiscalización de Tránsito*, así como los protocolos para las unidades de atención a víctimas y el manual de capacitación para

su creación. Adicionalmente, se inició la elaboración de los manuales de seguridad vial para peatones y ciclistas.

En materia logística se dio inicio a la elaboración de la estrategia CAF en Logística Urbana Sostenible y Segura (LOGUS), que permitirá a la institución tomar un rol de liderazgo regional en materia de logística y distribución urbana de mercancías.

El Programa Regional para el Desarrollo de las Hidrovías Suramericanas se ha posicionado como el único en su género en América Latina y, en 2017, fueron destinados recursos de cooperación técnica para proyectos de fortalecimiento institucional y turismo fluvial en las cuencas hidrográficas del río Uruguay y de la Laguna Merín. Asimismo, se promovió un curso de capacitación sobre gestión hidroviaria suramericana en el marco del IIRSA/COSIPLAN.

Apoyando la transformación digital de América Latina se consolidó el Observatorio del Ecosistema y la Economía Digital de CAF, como la primera fuente de información regional en ofrecer una visión integral del proceso de transformación digital. Además, se avanzó en el análisis del uso de infraestructuras en el marco del Internet de las Cosas (IoT,

EN MATERIA LOGÍSTICA SE DIO INICIO A LA ELABORACIÓN DE LA ESTRATEGIA CAF EN LOGÍSTICA URBANA SOSTENIBLE Y SEGURA (LOGUS), QUE PERMITIRÁ A LA INSTITUCIÓN TOMAR UN ROL DE LIDERAZGO REGIONAL EN MATERIA DE LOGÍSTICA Y DISTRIBUCIÓN URBANA DE MERCANCÍAS.



en inglés), computación en la nube y banda ancha aplicada a la digitalización de las cadenas productivas (aprovisionamiento y canales de distribución). En el ámbito educativo se realizó un estudio que identifica el mejor uso de estas infraestructuras de banda ancha en aras de lograr una mejor transformación de la calidad en la educación (Brasil, Colombia y Ecuador). Por otra parte, atendiendo la integración regional se diseñó la infraestructura de interconexión (IXP) en Panamá, que derivará en una mejor calidad y precios para las comunicaciones de datos en América Latina y el Caribe. En apoyo a las mejoras de las capacidades del sector se desarrolló el Programa CE-Digital, en alianza con Cepal y GSMA, enfocado en la regulación del sector; asimismo, se apoyó la Escuela de Verano IBEICEPAL- CAF, cuyo objetivo es promover el proceso de transformación e innovación digital en América Latina.

Para fortalecer el conocimiento de la región de mecanismos de financiación público-privado, se está trabajando en la elaboración de la *Guía de APP para gobiernos sub-nacionales y municipales*. Asimismo, en 2017 se lanzó el MOOC (*Massive Online Open Course*) de CAF, “Introducción a la Gestión de Contratos APP”, centrado en aportar ejemplos, recomendaciones y buenas prácticas para la eficiente gestión de los contratos APP.

Durante 2017, CAF se posicionó como uno de los principales actores regionales en impulsar el desarrollo de las infraestructuras de datos espaciales para América Latina y el Caribe a través del Programa GEOSUR, que llegó a su décimo aniversario. En alianza estratégica con el Instituto Panamericano de Geografía e Historia (IPGH), los institutos geográficos de los países andinos y con el apoyo técnico del

Centro Nacional para la Información Geográfica de España (CNIG), se culminó el Mapa Digital Integrado de los países de América del Norte (MIAN) y se dio inicio al desarrollo del Mapa Digital Integrado de América del Sur (MIAS), contribuyendo a la construcción de una base cartográfica integrada y continua de las Américas a escala 250.000.

El estado del arte en materia de infraestructura en América Latina quedó plasmado en el reporte Infraestructura en el Desarrollo de América Latina (IDEAL), que además en esta edición analizó el rol de la infraestructura en el desarrollo del turismo y su contribución al crecimiento económico de los países, también analiza los subsidios como un beneficio brindado por el Estado para garantizar la sostenibilidad y acceso de los servicios de infraestructura. ■

EN EL MARCO DE LA INTEGRACIÓN REGIONAL SE DISEÑÓ LA INFRAESTRUCTURA DE INTERCONEXIÓN (IXP) EN PANAMÁ, QUE DERIVARÁ EN UNA MEJOR CALIDAD Y PRECIOS PARA LAS COMUNICACIONES DE DATOS EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE.

PROYECTOS DE INTEGRACIÓN FÍSICA FINANCIADOS POR CAF EN LOS ÚLTIMOS 21 AÑOS

	Aporte de CAF	Total inversión (Millones de USD)
Eje Andino		
1 Colombia: Corredor Vial Bogotá - Buenaventura	447,0	1.116,6
2 Ecuador: Enlace Amazónico con Colombia y Perú (Carretera Troncal del Oriente)	93,8	152,7
3 Ecuador: Proyecto Puente Segmental sobre el Río Babahoyo	123,0	133,9
4 Perú: Rehabilitación del Ferrocarril Huancayo - Huancavelica	14,9	18,8
5 Venezuela: Enlace ferroviario de Caracas con la Red Nacional	360,0	1.932,0
6 Venezuela: Apoyo a la navegación comercial en el Eje Fluvial Orinoco - Apure	10,0	14,3
Eje del Escudo Guayanés		
7 Brasil: Interconexión Vial Venezuela - Brasil	86,0	168,0
8 Brasil: Interconexión Eléctrica Venezuela - Brasil	86,0	210,9
9 Venezuela: Estudios Ferrocarril Ciudad Guayana - Maturín - Estado Sucre	2,6	2,6
10 Venezuela: Estudios Carretera Ciudad Guayana (Venezuela) - Georgetown (Guyana)	0,8	0,8
Eje del Amazonas		
11 Ecuador: Conexión Trasadina Central	33,7	54,5
12 Ecuador: Corredor Trasadino del Sur	70,0	110,2
13 Ecuador: Puerto de transferencia internacional de carga en el Ecuador en el Puerto de Manta	35,0	525,0
14 Ecuador: Programa de mantenimiento y conservación Vial por Resultados (Proyecto Nro.7)	18,4	275,0
15 Perú: Corredor Vial Amazonas Norte	110,0	328,0
16 Perú: Preinversión región fronteriza con Ecuador	5,3	8,7
17 Perú: Corredor Amazonas Central (tramo Tingo María - Aguaytía - Pucallpa)	3,5	13,6
Eje Perú - Brasil - Bolivia		
18 Bolivia: Carretera Guayaramerín - Riberalta	42,0	45,5
19 Bolivia: Carretera Porvenir - Puerto Rico	138,8	198,3
20 Bolivia: Carretera Yucumo - Trinidad	234,9	335,7
21 Bolivia: Carretera El Sena - Peña Amarilla - El Chorro	168,0	200,0
22 Brasil: Programa Vial de Integración, Estado de Rondônia	56,4	134,2
23 Perú: Corredor Vial Interoceánico Sur (tramos 2, 3 y 4) y garantías para estructuración privada	1.004,5	2.091,0
Eje Interoceánico Central		
24 Bolivia: Corredor Vial de Integración Bolivia - Chile	404,7	649,2
25 Bolivia: Doble Vía La Paz - Oruro	250,0	265,1
26 Bolivia: Corredor Vial de Integración Santa Cruz - Puerto Suárez (tramos 3, 4 y 5)	280,0	585,5
27 Bolivia: Doble vía Santa Cruz - Warnes	86,1	160,6
28 Bolivia: Corredor Vial de Integración Bolivia- Argentina	422,2	792,9
29 Bolivia: Corredor Vial de Integración Bolivia - Paraguay	674,5	1.013,8
30 Bolivia: Programa vial la "Y" de Integración	97,3	141,3
31 Bolivia: Rehabilitación carretera La Guardia - Comarapa	153,2	224,8
32 Bolivia / Brasil: Gasoducto Bolivia - Brasil	215,0	2.055,0
33 Bolivia: Programa de Apoyo al Sector Transporte PAST IV	22,4	32,3
34 Bolivia: Gasoducto YPFB Transporte	128,0	350,4
35 Bolivia: Obras Viales Complementarias	70,0	73,0
36 Bolivia: Programa Sectorial de Transporte	150,0	221,2
37 Bolivia: Programa Puesta a Punto de Carreteras	75,0	107,1
38 Bolivia: Construcción de la Carretera Santa Cruz - Las Cruces - Buena Vista	112,0	212,0
39 Brasil: Programa de Obras Complementarias del Arco Metropolitano de Rio de Janeiro	200,0	334,0
40 Perú: Corredor Vial de Integración Bolivia - Perú	48,9	176,6
41 Paraguay: Programa de Rehabilitación y mantenimiento de Rutas pavimentadas por niveles de servicio (vial III)	100,0	142,8
42 Paraguay: Rehabilitación y mantenimiento de la Ruta Nacional N°9	400,0	560,0

Eje Mercosur - Chile			
43	Argentina / Brasil: Centro Fronterizo Paso de los Libres - Uruguiana	10,0	10,0
44	Argentina: Corredor Buenos Aires - Santiago (variante vial Laguna La Picasa)	10,0	10,0
45	Argentina: Corredor Buenos Aires - Santiago (variante ferroviaria Laguna La Picasa)	35,0	50,0
46	Argentina: Corredor Buenos Aires - Santiago (accesos al Paso Pehuenche, RN40 y RN 145)	106,7	188,1
47	Argentina: Interconexión Eléctrica Rincón Santa María - Rodríguez	400,0	635,0
48	Argentina: Línea de Transmisión Rincón Santa María - Resistencia	150,0	345,8
49	Argentina: Interconexión Eléctrica Comahue - Cuyo	200,0	414,0
50	Argentina: Programa de Obras Viales de Integración entre Argentina y Paraguay	110,0	182,0
51	Argentina: Extensión Vida Útil Central Nuclear Embalse	240,0	1026,7
52	Brasil: Programa de Integración Regional - Fase I. Estado de Santa Catarina	32,6	65,5
53	Uruguay: Megaconcesión de las principales vías de conexión con Argentina y Brasil	25,0	136,5
54	Uruguay: Programas de Infraestructura Vial	240,0	757,1
55	Uruguay: Programa de Fortalecimiento del Sistema Eléctrico Nacional	150,0	621,0
56	Uruguay: Proyecto Central Térmica y Central de Ciclo Combinado Punta del Tigre	208,0	814,4
57	Uruguay: Proyecto de Dragado y Gasoducto en Punta Sayago	86,2	104,2
Eje de Capricornio			
58	Argentina: Pavimentación RN81	90,2	126,2
59	Argentina: Acceso al Paso de Jama (Argentina - Chile)	54,0	54,0
60	Argentina: Estudios para rehabilitación Ferrocarril Jujuy - La Quiaca	1,0	1,0
61	Argentina: Recuperación y Mejoramiento del Ferrocarril General Belgrano	326,0	408,0
62	Argentina: Programa de Desarrollo Vial Fase II: Ruta Nacional N° 40	168,0	240,0
63	Argentina: Programa de Desarrollo Vial Regional II, III y IV	410,0	585,0
64	Bolivia: Programa Carretera Tarija - Bermejo	74,8	200,0
65	Paraguay: Rehabilitación y pavimentación de los corredores de integración RN10 y RN11 y obras complementarias	19,5	41,9
66	Paraguay: Programa de Corredores de Integración y reconstrucción vial	222,1	285
67	Paraguay: Segunda Línea de 500 Kw Yacretá - Villa Hayes	50,0	297,2
Eje de la Hidrovía Paraguay - Paraná			
68	Estudios para el mejoramiento de la navegabilidad, gestión institucional y esquema financiero de operación de la Hidrovía (Argentina, Bolivia, Brasil, Paraguay y Uruguay)	0,9	1,1
69	Argentina: Programa de obras Ferroviarias de Integración entre Argentina y Paraguay	100,0	166,0
70	Paraguay: Proyecto de transporte fluvial de mineral de hierro para la integración productiva y comercial entre Brasil y Argentina	33,0	63,3
71	Paraguay: Proyecto de Habilitación de la Red Vial Pavimentada	100,0	142,7
Mesoamérica			
72	Costa Rica: Programa de Inversiones en el Corredor Atlántico	60,0	80,2
73	Panamá: Programa de rehabilitación y mejoras viales de carreteras	80,0	125,6
74	Panamá: Puente Binacional sobre el Río Sixaola	5,5	13,4
75	Panamá: Autoridad del Canal de Panamá, programa de expansión	300,0	5.250,0
76	Multinacional: Red Centroamericana de Telecomunicaciones	14,0	30,0
77	Multinacional: Sistema de Interconexión Eléctrica para Países de América Central (SIEPAC)	16,7	405,0
Otros		210,0	812,0
Total		11.373,1	30.855,8

PROYECTOS DE INTEGRACIÓN FÍSICA FINANCIADOS POR CAF EN LOS ÚLTIMOS 21 AÑOS

MÉXICO

Ciudad de México

GUATEMALA

Ciudad de Guatemala

HONDURAS

Tegucigalpa

San Salvador

Managua

EL SALVADOR

74

70

72

71

73

1

11

13

3

14

2

12

16

15

17

18

19

4

23

40

38

25

30

31

24

35

28

62

60

41

59

29

42

58

68

48

46

61

51

45

44

46

62

49

5

9

6

10

8

7

22

21

20

38

26

33

27

34

32

66

36

39

71

65

67

70

52

63

69

43

47

53

55

54

56

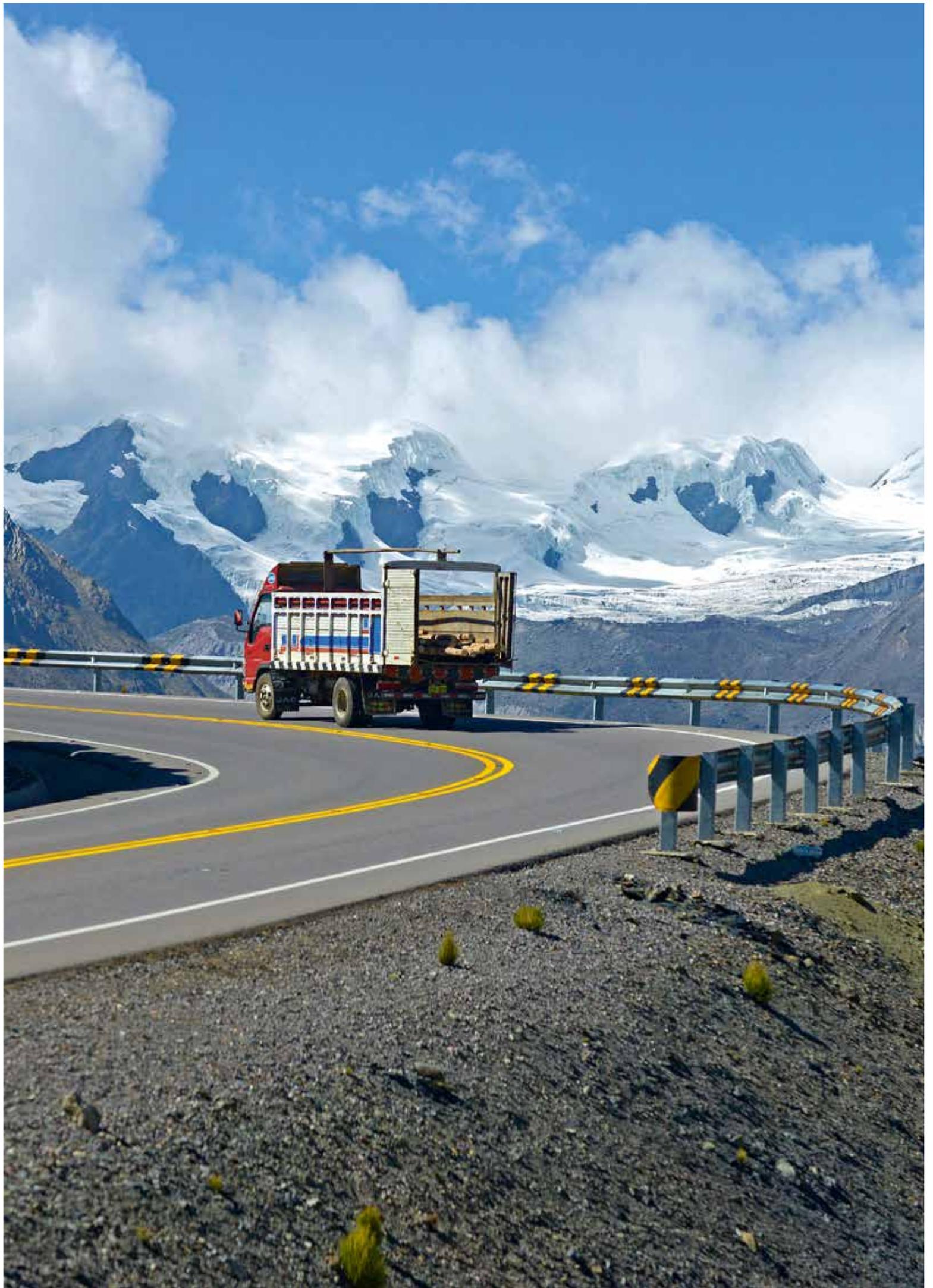
57

- Vialidad proyecto CAF
- - - Gasoductos proyecto CAF
- - - Ferrocarril proyecto CAF
- - - Interconexión eléctrica proyecto CAF
- ↑ Paso de frontera proyecto CAF
- Puente proyecto CAF
- - - Telecomunicaciones proyecto CAF

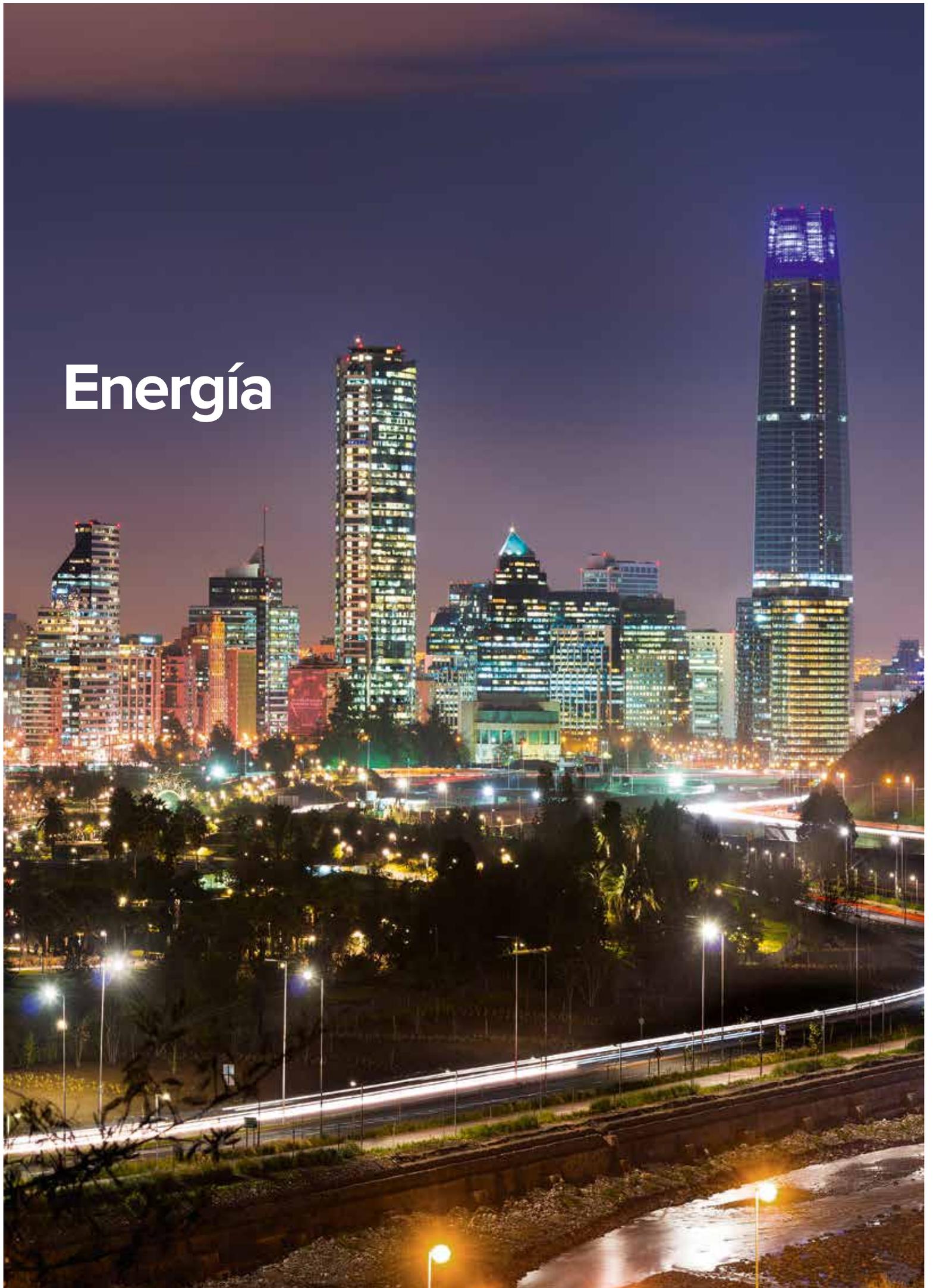
- Vialidad existente
- Hidrovías
- ▲ Planta hidroeléctrica
- ▲ Central térmica proyecto CAF
- Capital de nación
- Otras ciudades
- ⚓ Puertos
- Canal de Panamá

Islas Malvinas

Este mapa ha sido elaborado por CAF con carácter exclusivamente ilustrativo. Por lo tanto, las fronteras, los colores, las denominaciones u otra información mostrada no implican ningún juicio sobre la situación jurídica de algún territorio, ni el reconocimiento de fronteras por parte de la institución.



Energía



DURANTE EL AÑO 2017 CAF CONTINUÓ APOYANDO EL DESARROLLO DE CADA UNO DE LOS COMPONENTES SECTORIALES ENMARCADOS DENTRO DE LOS LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS DE ENERGÍA. DURANTE LOS ÚLTIMOS AÑOS LA REGIÓN HA REALIZADO ESFUERZOS IMPORTANTES PARA SOSTENIDAMENTE AUMENTAR LA COBERTURA DEL SERVICIO ELÉCTRICO, ALCANZANDO EN LA ACTUALIDAD UN PROMEDIO DE 97%. NO OBSTANTE, ESTA MAYOR COBERTURA NO SIEMPRE HA IDO ACOMPAÑADA DE LA ROBUSTEZ NECESARIA PARA ASEGURAR UN SERVICIO SEGURO Y DE CALIDAD.

Es por ello que CAF ha trabajado en su estrategia de fortalecimiento de las redes eléctricas nacionales, dentro del lineamiento estratégico de seguridad energética, apoyando iniciativas relacionadas al fortalecimiento y expansión de las redes de transmisión y distribución. Enmarcada en este lineamiento se aprobó una operación de cooperación técnica para determinar los desafíos de incorporar la generación intermitente a la red eléctrica en la región.

Una de las estrategias esenciales de CAF es su contribución a la integración regional. En ese sentido, la institución ha venido apoyando los esfuerzos de interconexión entre los sistemas interconectados nacionales de diferentes países. En 2017 se iniciaron los estudios para la interconexión entre Argentina y Chile; Bolivia y Paraguay y Bolivia y Brasil. Vale destacar que los esfuerzos de integración no solo se refieren

a la interconexión entre países sino también a la integración a lo interno. Por ejemplo, el apoyo a la electrificación de las zonas rurales y aisladas es parte fundamental dentro de la estrategia, la cual se ha materializado en un componente de mejoramiento de 5.000 km de líneas de baja y media tensión, correspondientes a infraestructura de suministro eléctrico rural, en el marco del préstamo soberano aprobado a Paraguay.

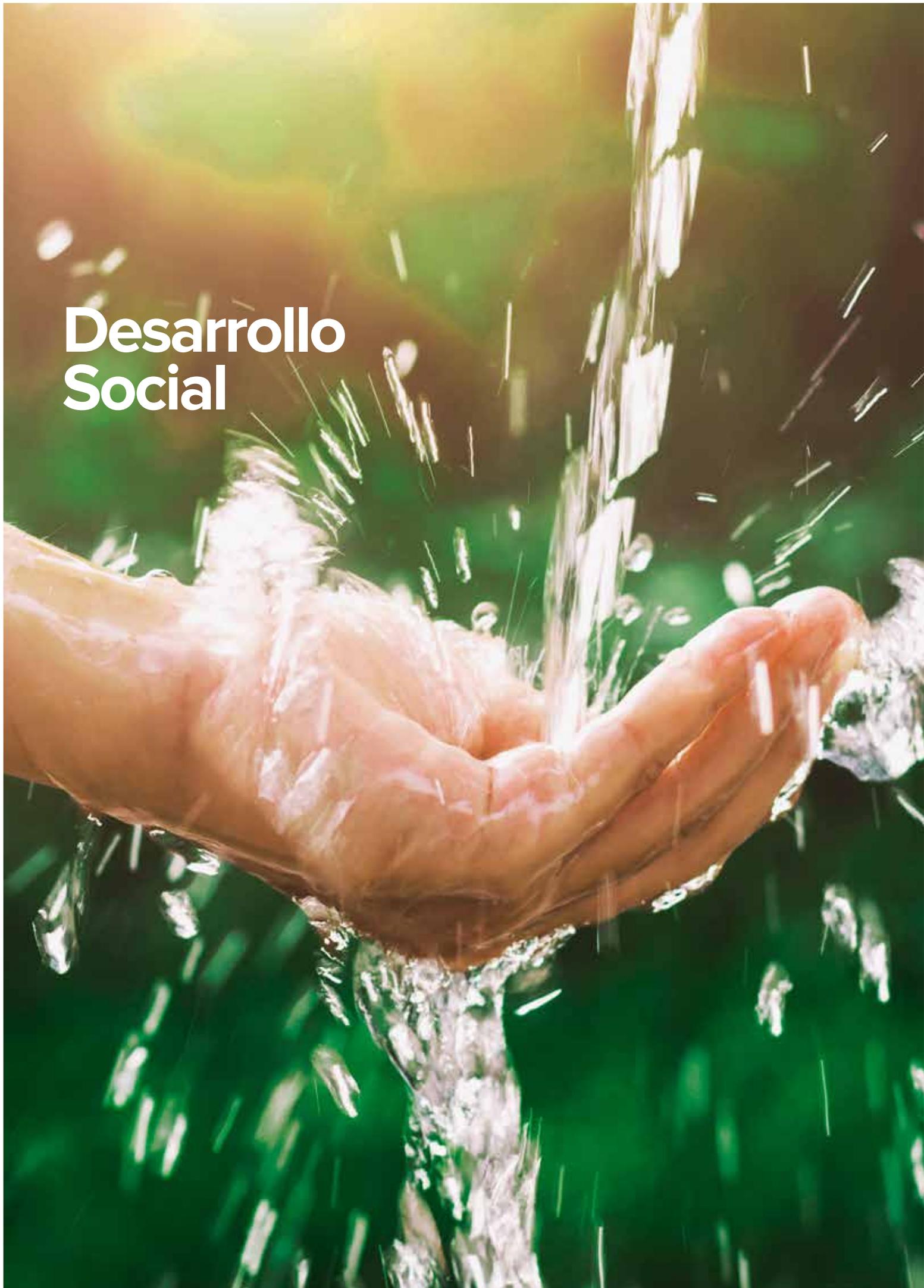
Como parte de la estrategia de CAF se encuentra también el apoyo a la eficiencia energética, la cual tiene un componente del lado de la oferta y un componente del lado de la demanda de energía. Dentro de este área estratégica se aprobó una operación de cooperación técnica a la Secretaría de Energía de Panamá para la Estructuración de un NAMA de Eficiencia Energética para catalizar inversiones en eficiencia energética del lado de la

demanda en el sector industrial y en el sector comercial de Panamá. Además, se ofreció a funcionarios públicos de la región la “Semana de Entrenamiento sobre Eficiencia Energética para América Latina”, organizado en conjunto con Eletrobras, la Agencia Internacional de Energía y KfW.

Por último, es necesario mencionar los apoyos de cooperación técnica para el fortalecimiento institucional ofrecido a CORPOELEC en Venezuela relativo a la gestión, seguimiento y evaluación de proyectos, a ETESA en Panamá para la mejora de procesos y su estructura organizacional, como también la reciente conclusión del *Estudio sobre Asociación Público-Privada en Infraestructuras Energéticas – Retos y Oportunidades para América Latina*. ■

CAF HA VENIDO APOYANDO LOS ESFUERZOS DE INTERCONEXIÓN ENTRE LOS SISTEMAS INTERCONECTADOS NACIONALES DE DIFERENTES PAÍSES. EN 2017 SE INICIARON LOS ESTUDIOS PARA LA INTERCONEXIÓN ENTRE ARGENTINA Y CHILE; BOLIVIA Y PARAGUAY Y BOLIVIA Y BRASIL.

Desarrollo Social



CAF ACOMPAÑA A LOS PAÍSES MIEMBROS EN LA REDUCCIÓN DE LA POBREZA, EL IMPULSO A LA INCLUSIÓN SOCIAL Y EL ACCESO A BIENES Y SERVICIOS PÚBLICOS DE CALIDAD EN FAVOR DE LA EQUIDAD Y LA CREACIÓN DE OPORTUNIDADES PARA TODOS. EN ESTE MARCO, CAF ESTRUCTURÓ SU AGENDA DE DESARROLLO SOCIAL PARA EL AÑO 2017 EN TORNO A INICIATIVAS DE FINANCIAMIENTO, ASISTENCIA TÉCNICA Y GENERACIÓN DE CONOCIMIENTO DE ACUERDO CON LAS PRIORIDADES Y NECESIDADES DE LA REGIÓN.

Gestión integrada del agua

La acción de CAF en el sector se basa en una visión integrada de los recursos hídricos, que incluye desde la protección de cuencas, la provisión de servicios de agua potable y alcantarillado, el tratamiento de aguas residuales y el drenaje urbano hasta la ampliación de las fronteras agrícolas, mediante el incremento de la oferta de agua para riego. CAF apoya iniciativas holísticas que buscan la sostenibilidad de los servicios y el impulso a la productividad mediante el refuerzo de la institucionalidad y la gobernabilidad sectorial.

Para 2017 destacan el desarrollo del proyecto de regulación de la cuenca del río Luján en la provincia de Buenos Aires, Argentina; la expansión de los sistemas de agua potable, saneamiento y riego tecnificado en poblaciones rurales de Bolivia; la mejora de las condiciones de drenaje, saneamiento y urbanas en

Araguaína, y la expansión de los sistemas de alcantarillado en Gramado y Canela, Brasil. En Ecuador CAF apoya la cuarta etapa del programa de agua potable y saneamiento ambiental para el desarrollo comunitario, PROMADEC IV. En Panamá se cofinancian distintos proyectos para mejorar las condiciones ambientales y de saneamiento en los distritos ubicados al oeste del área metropolitana de la Ciudad de Panamá. En Perú la institución continuará apoyando las inversiones para expandir la frontera agrícola a través del proyecto de riego Majes - Siguan. Finalmente, en Uruguay se dará continuidad al programa nacional de rehabilitación y expansión de los sistemas de agua potable y saneamiento.

En materia de conocimiento se desarrollaron análisis sectoriales en Argentina y Perú y se profundizó el diálogo sectorial con Bolivia, identificando ejes estratégicos de intervención. Para el refuerzo

de capacidades en la región se han seguido impulsando las alianzas estratégicas, especialmente con el Banco Mundial, el Gobierno de España, el Instituto Internacional del Agua de Estocolmo y el Consejo Mundial del Agua. El creciente posicionamiento internacional ha llevado a la institución a asumir un importante rol protagónico en foros nacionales, regionales e internacionales del sector, destacando su papel de gobernador del Consejo Mundial del Agua. Adicionalmente, CAF ha seguido realizando emisiones dentro de la categoría de Inversión Socialmente Responsable a través de los “bonos del agua” en el mercado asiático, lo cual resulta de creciente interés para la institución.

Educación de calidad para una sociedad más inclusiva

La educación es uno de los instrumentos más poderosos

CAF HA SEGUIDO REALIZANDO EMISIONES DENTRO DE LA CATEGORÍA DE INVERSIÓN SOCIALMENTE RESPONSABLE A TRAVÉS DE LOS “BONOS DEL AGUA” EN EL MERCADO ASIÁTICO, LO CUAL RESULTA DE CRECIENTE INTERÉS PARA LA INSTITUCIÓN.



para promover la igualdad de oportunidades. En este sentido, CAF continuó avanzando en 2017 en la implementación de la Agenda Educativa 2018-2022. Bajo este marco puso en marcha una operación de préstamo en Panamá para apoyar la creación de un instituto técnico de nivel superior para la formación de capital humano, en áreas estratégicas. Asimismo, se están desarrollando proyectos relacionados con el establecimiento del Marco Nacional de Cualificaciones (Panamá), el fortalecimiento del vínculo entre la formación y las habilidades para el empleo (Paraguay), una propuesta innovadora de formación dual en bachillerato (Uruguay) y un estudio de eficiencia y calidad del gasto dirigido a primera infancia (Uruguay). También como complemento al apoyo a través de recursos financieros, CAF organizó dos talleres en Ecuador y Panamá orientados a mejorar la capacidad institucional y la gestión administrativa y técnica de las instancias públicas contrapartes.

En materia de conocimiento, CAF apoyó la realización del Foro Regional de Desarrollo Infantil en Bogotá; la Mesa Técnica sobre Desarrollo de Competencias Transversales y Socioemocionales en Lima, y organizó un evento sobre Educación y conectividad en el Sistema Educativo en el marco del V Congreso Latinoamericano de TIC, en Cartagena.

Desarrollo Urbano Integral

CAF está comprometida con el desarrollo urbano integral y el mejoramiento de asentamientos humanos precarios en la región. Un elemento destacable de la gestión 2017 fue la realización de la Conferencia CAF: Ciudades con Futuro en Lima, evento que permitió fortalecer el rol de la institución como plataforma para abordar los desafíos planteados por la creciente urbanización de América Latina. Paralelamente, CAF mantuvo su rol protagónico en eventos regionales e

internacionales apalancándose en la red de confianza tejida con los alcaldes de la región, con la mirada puesta en el próximo Foro Urbano Mundial en 2018. En materia de crédito se profundizaron las iniciativas desarrolladas en Brasil y se aseguraron líneas de crédito con KfW, UKEF, ICO y AFD para refinar proyectos de alto impacto en áreas de eficiencia energética y cambio climático en el marco de ciudades sostenibles. A su vez, con recursos de cooperación técnica se apoyó un concurso de ideas para intervenir sobre la Ribera Norte del río Paraguay, y se estructuró un proyecto que permitirá detectar asentamientos informales en toda América Latina a partir de la lectura automatizada de imágenes satelitales que permitirá organizar el Observatorio Latinoamericano de Asentamientos Informales durante 2018. En materia de publicaciones, CAF preparó un documento analizando lecciones aprendidas sobre gestión integral de riesgo en

CAF APOYÓ LA REALIZACIÓN DEL FORO REGIONAL DE DESARROLLO INFANTIL EN BOGOTÁ; LA MESA TÉCNICA SOBRE DESARROLLO DE COMPETENCIAS TRANSVERSALES Y SOCIOEMOCIONALES EN LIMA Y ORGANIZÓ UN EVENTO SOBRE EDUCACIÓN Y CONECTIVIDAD EN EL SISTEMA EDUCATIVO EN EL MARCO DEL V CONGRESO LATINOAMERICANO DE TIC, EN CARTAGENA.



ciudades, en cooperación con la Universidad The New School de Nueva York, y se empezó a trabajar una publicación sobre experiencias exitosas en diseño e implementación de espacios públicos en ciudades latinoamericanas.

Perspectiva de Género

CAF tiene el compromiso de reducir las brechas existentes entre mujeres y hombres para facilitar un acceso igualitario a las oportunidades de desarrollo. Uno de los retos principales es transversalizar la perspectiva de género en proyectos y programas a través de la Salvaguarda de Género. En este sentido, en 2017 se realizaron asesorías especializadas de análisis de género en operaciones de crédito. En materia de cooperación técnica se aprobó una operación para mejorar las capacidades de los gobiernos en la promoción de medidas o políticas que aporten una

solución integral en los ámbitos de prevención, atención y reparo de la violencia contra las mujeres y las niñas en América Latina y el Caribe. También se acompañó al Gobierno de Ecuador en los esfuerzos de sensibilización y prevención de la violencia de género. El posicionamiento de CAF en este eje sigue reforzándose mediante la participación en eventos como la Reunión de la Mesa Directiva de la Conferencia Regional sobre la Mujer en América Latina y el Caribe, la reunión del Grupo de Trabajo de Género de los Bancos Multilaterales de Desarrollo y en la cuarta Conferencia Anual de la OCDE, realizada en Singapur.

Sostenibilidad Social

La Agenda CAF en temas de sostenibilidad social impulsa programas que promueven el desarrollo de habilidades socioemocionales y el fortalecimiento de las capacidades socioproductivas en poblaciones vulnerables de la

región. Los programas de Música para Crecer y SOMOS -Red del deporte para el desarrollo de América Latina- cuentan con más de 146.000 beneficiarios a lo largo de 10 países en la región, donde más de 5.200 maestros y entrenadores han sido formados en metodologías de enseñanza y liderazgo a través de la música y el deporte. Después de 16 años, ambas iniciativas serán incorporadas como casos de éxito dentro de la estrategia de intervención en habilidades socioemocionales en la oferta de la Agenda Educativa de CAF. Adicionalmente, el programa Pasos para la Inclusión ha logrado ser implementado en 25 proyectos en zonas de influencia de operaciones de crédito de CAF, contando con más de 160.000 beneficiarios a lo largo de nueve países. Asimismo, trabajando con las metodologías de Negocios Inclusivos y Turismo Rural Comunitario se busca el fortalecimiento de capacidades de nivelación de ingresos en poblaciones vulnerables en zonas de influencia de la institución. ■

LOS PROGRAMAS DE MÚSICA PARA CRECER Y SOMOS -RED DEL DEPORTE PARA EL DESARROLLO DE AMÉRICA LATINA- CUENTAN CON MÁS DE 146.000 BENEFICIARIOS A LO LARGO DE 10 PAÍSES EN LA REGIÓN, DONDE MÁS DE 5.200 MAESTROS Y ENTRENADORES HAN SIDO FORMADOS EN METODOLOGÍAS DE ENSEÑANZA Y LIDERAZGO A TRAVÉS DE LA MÚSICA Y EL DEPORTE.

Innovación Social



CAF CONTINUÓ CON LA CAPTURA Y GENERACIÓN DE CONOCIMIENTO PRÁCTICO, A TRAVÉS DEL ENSAYO DE MODELOS REPLICABLES CON POTENCIAL DE CONVERTIRSE EN SOLUCIONES ÚTILES A DESAFÍOS SOCIALES DE LA REGIÓN, EN PARTICULAR DE COLECTIVOS VULNERABLES, EN LÍNEA CON LA AGENDA 2030 DE NACIONES UNIDAS.

CAF orientó su acción en dos vectores:

Desde un enfoque de ecosistemas de innovación social, se impulsaron alianzas para el desarrollo, nuevas tendencias y paradigmas de cambio. Destacan las siguientes: (i) la alianza de CAF con el Movimiento B, que avanza con más de 300 empresas certificadas e impulsa herramientas de evaluación socio ambiental, proyectos de ley en cinco países para las empresas de triple impacto, así como la Academia B, red de conocimiento y de difusión del modelo; (ii) el trabajo con Ashoka, en liderazgo y diseño de estrategias de escala con su red de innovadores sociales al tiempo de continuar con la identificación de ideas útiles a problemas sociales; (iii) la plataforma de innovación con sentido junto a la Fundación Avina, que incorpora la lógica de triple impacto –social, tecnológica y en negocios– a sus programas de desarrollo; (iv) la

Unión de Responsabilidad Social Universitaria Latinoamericana (URSULA), como referente y puente entre la academia y la sociedad civil con una membresía de 82 universidades en 10 países de la región.

Desde un enfoque territorial, se desarrollaron y fortalecieron capacidades individuales y colectivas de grupos vulnerables para la generación de oportunidades de inclusión social y laboral. Se hizo énfasis en modelos innovadores que suministran servicios básicos a la base de la pirámide –educación financiera, mejoramiento de vivienda, telecomunicaciones, salud, nutrición– y en la generación de trabajo digno y productivo en colectivos vulnerables: jóvenes en riesgo, internos, indígenas, mujeres cabeza de hogar y personas con discapacidad.

Con el Programa de Educación Financiera se crearon 380 nuevos Bankomunales con más de 7.000 socios en cinco

países, otorgando créditos por más de USD 5 millones. Como experiencia inédita, el Bankomunal en la cárcel Castro-Castro otorgó USD 140.000 en créditos entre más de 100 internos. El Club BK avanza en varios países, consolidándose en Colombia con servicios de salud, seguros de vida y crédito, y recreación.

En lo referente a mejoramiento de vivienda se avanzó en Argentina, Chile y Uruguay, a través de la transferencia de un innovador modelo de eficiencia energética en hogares vulnerables con alto impacto en salud, ahorro en presupuesto familiar y consumo energético, de la mano del sector público. En Bariloche se probó el modelo con 100 viviendas con el potencial de llegar a 1.000 hogares. También se ensayó un novedoso esquema de fideicomiso para que familias de bajos recursos en el Gran Buenos Aires accedieran a crédito y asistencia técnica para realizar

CON EL PROGRAMA DE EDUCACIÓN FINANCIERA SE CREARON 380 NUEVOS BANKOMUNALES CON MÁS DE 7.000 SOCIOS EN CINCO PAÍSES, OTORGANDO CRÉDITOS POR MÁS DE USD 5 MILLONES.



mejoras habitacionales. En materia de telecomunicaciones y salud se formalizaron alianzas con Telefónica, la Universidad Católica y la Gobernación de Loreto para dar acceso de telefonía 3G y telemedicina a comunidades de la Amazonía peruana.

Con las comunidades indígenas se promovieron procesos integrales de desarrollo en La Guajira (Colombia), al tiempo de reducir desnutrición infantil, proyecto que fue premiado por el rey Felipe VI de España. En el Gran Chaco (Argentina, Bolivia, Paraguay), se apoyó a pequeños productores en producción y comercialización

(ganadería, artesanía, miel) y en el acceso a agua y conectividad. En Ecuador, de la mano de comunidades rurales, se promovió la cadena de valor del cacao y el turismo comunitario con la finalidad de aumentar su productividad y los ingresos de dichas poblaciones.

En el marco del proyecto Manos que Salvan Vidas, dos veces premiado en Europa, hospitales de Cali contrataron a las primeras mujeres con discapacidad visual especializadas en la detección temprana del cáncer de mama. Además, se inició la réplica del modelo en México, y otros países expresaron interés de implementarlo.

La empresa social Pan de Libertad, en la cárcel de Obrajes en Bolivia, capacitó a 240 internas en panadería y tejido, generando ingresos por más de USD 8.000 que se reinvertieron en atención médica, arte y deporte. En Paraguay, de la mano de las autoridades, se culminó el diseño y piloto de la empresa social Bordando Esperanza al interior del penal del Buen Pastor formando a 100 internas.

Con jóvenes en riesgo se avanzaron proyectos de desarrollo de habilidades para la vida y el trabajo en Argentina, Colombia, Perú y Venezuela. Además, se impulsó la creación de centros barriales

en Argentina, liderados por Cáritas, al tiempo de crear una estructura de sistematización para el abordaje integral de situaciones de exclusión.

De igual forma, se promovieron nuevas formas de medir pobreza que se presentaron en foros con autoridades y académicos en Santiago de Chile, Bogotá y Madrid. De un lado, el *Semáforo de Eliminación de la Pobreza*, métrica y metodología creada por la Fundación Paraguaya, que permite a las familias medir su nivel de pobreza e identificar soluciones propias a sus carencias. Y del otro, *Las dimensiones faltantes en la medición de la pobreza*, de la mano de la Universidad de Oxford, que abre un debate para incorporar dimensiones sociales y psicoemocionales a mediciones tradicionales, con el objetivo de generar programas sociales y políticas públicas más efectivas.

CAF también participó en eventos internacionales y



publicó varios artículos en la temática de innovación social, al tiempo de participar activamente de la Red Latinoamericana de Innovación Social desde el sector público, que reúne a los principales actores públicos en el tema. Se inició un ejercicio de documentación de aprendizajes y buenas prácticas de innovación social para construir estudios de caso y difundirlos con actores de todos los sectores interesados en su réplica y escala. En este contexto, se publicó *Lo que siempre quiso saber de los Bankomunales y nunca se atrevió a preguntar*. ■

CON LA COMPETENCIA "MI BAÑO, MI COCINA, MI ORGULLO" SE GENERA UNA SOLUCIÓN COLECTIVA Y NOVEDOSA QUE IMPULSA LA CONSTRUCCIÓN DE BAÑOS Y COCINAS EN HOGARES VULNERABLES.

CON LAS COMUNIDADES INDÍGENAS SE PROMOVIERON PROCESOS INTEGRALES DE DESARROLLO EN LA GUAJIRA (COLOMBIA), AL TIEMPO DE REDUCIR DESNUTRICIÓN INFANTIL, PROYECTO QUE FUE PREMIADO POR EL REY FELIPE VI DE ESPAÑA.

Sector Productivo y Financiero



EL APOYO DE CAF A LOS DISTINTOS SEGMENTOS DE LA ACTIVIDAD ECONÓMICA PRIVADA TIENE COMO OBJETIVO GENERAR MEJORAS SIGNIFICATIVAS EN LA PRODUCTIVIDAD. ESTE APOYO SE CONCRETA MEDIANTE OPERACIONES DE FINANCIAMIENTO Y DE COOPERACIÓN TÉCNICA, EN TRES NIVELES DE ACTUACIÓN: EMPRESA, INDUSTRIA Y POLÍTICAS PÚBLICAS Y REGULACIÓN.

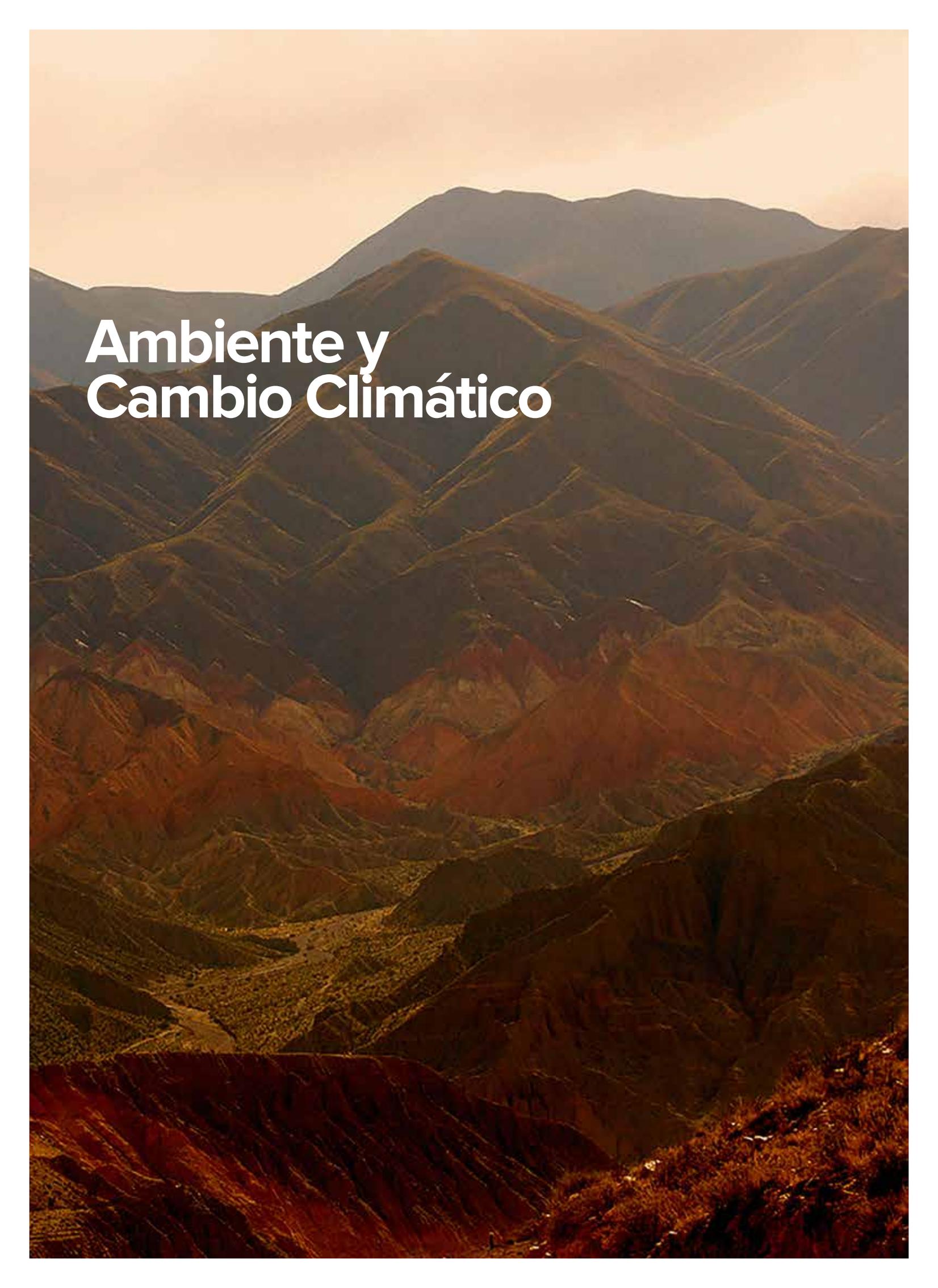
Durante el 2017 se llevaron a cabo operaciones de financiamiento con bancos comerciales, bancos de desarrollo, instituciones microfinancieras, fondos de capital de riesgo y compañías en varios sectores productivos. Es importante mencionar que el sector financiero, como habilitador de toda la actividad económica, recibe una atención muy especial por parte de CAF. Las operaciones de financiamiento realizadas en el año tuvieron un impacto positivo en el desarrollo de los países miembros en diversas formas: suministrando liquidez a los sistemas financieros; facilitando el comercio internacional; fortaleciendo el capital de trabajo de las micro, pequeñas y medianas empresas; financiando la ampliación de capacidades y mejoras de productividad de empresas en sectores como agronegocios y promoviendo la innovación y el emprendimiento. Entre las operaciones aprobadas en 2017 destacan: la renovación e incremento de las líneas de crédito y la incorporación

de nuevos clientes, de la banca privada y pública de los países miembros; las líneas especiales de financiamiento a entidades de públicas y privadas orientadas al desarrollo del agro; el apoyo a entidades que facilitan el crédito a la PyME y los mecanismos novedosos de financiamiento para instituciones microfinancieras que promueven la inclusión financiera.

Las operaciones de cooperación técnica y desarrollo de conocimiento aplicado se orientaron a iniciativas que, en forma directa e indirecta, apoyan y promueven avances en la productividad de la región en asuntos tales como innovación empresarial y tecnológica, con énfasis en agronegocios; apoyo a estudios para el cambio de matriz productiva; articulación de centros de desarrollo empresarial; capacitación para el desarrollo de patentes tecnológicas; fortalecimiento de las comisiones de competitividad; alianzas con instituciones especializadas

para fortalecer las capacidades de atención al agro de CAF e, incluso, la promoción y desarrollo de buenas prácticas de gobierno corporativo. También, con la productividad como objetivo final, se impulsaron acciones en materia de regulación y educación financiera que buscan mejorar el acceso a servicios financieros por parte de los agentes como: el desarrollo de una plataforma de *crowdfunding* para financiar a las PyME; el desarrollo de encuestas de medición de capacidades financieras y el impulso al desarrollo de los seguros agropecuarios. ■

ENTRE LAS OPERACIONES APROBADAS EN 2017 DESTACAN: LA RENOVACIÓN E INCREMENTO DE LAS LÍNEAS DE CRÉDITO Y LA INCORPORACIÓN DE NUEVOS CLIENTES, DE LA BANCA PRIVADA Y PÚBLICA DE LOS PAÍSES MIEMBROS; LAS LÍNEAS ESPECIALES DE FINANCIAMIENTO A ENTIDADES DE PÚBLICAS Y PRIVADAS Y EL APOYO A ENTIDADES QUE FACILITAN EL CRÉDITO A LA PYME.

A wide-angle photograph of a mountain range. The mountains are layered, with the foreground showing a steep, reddish-brown slope. The middle ground features several ridges and valleys, with some green vegetation visible in the lower valleys. The background shows a hazy, golden sky, suggesting a sunrise or sunset. The overall tone is warm and atmospheric.

Ambiente y Cambio Climático

EN SU GESTIÓN CAF INCORPORA TRANSVERSALMENTE LA SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL Y EL CAMBIO CLIMÁTICO EN LA REGIÓN MEDIANTE PROGRAMAS, PROYECTOS Y ACCIONES QUE PROMUEVEN LA TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA SOSTENIBLE, LA INFRAESTRUCTURA VERDE EN LOS PAÍSES ACCIONISTAS Y LA MIGRACIÓN HACIA ECONOMÍAS BAJA EN CARBONO Y RESILIENTE AL CAMBIO CLIMÁTICO. DE IGUAL MANERA, LA INSTITUCIÓN DIRIGE ESFUERZOS A LA IDENTIFICACIÓN Y ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTOS Y PROGRAMAS PARA LOS FONDOS VERDES INTERNACIONALES.

Unidad de Gestión Ambiental Institucional (UGAI)

En 2017 se fortaleció el proceso de financiación de operaciones de CAF a través de la elaboración y publicación de las Salvaguardas Ambientales y Sociales de CAF, y las Guías Sectoriales para la Gestión Ambiental y Social, que ofrecen lineamientos que rigen las operaciones que financia CAF en materia ambiental y social y orientan al cliente en la estructuración de sus solicitudes de financiamiento.

Con el Proyecto Huella de Ciudades se logró la sistematización de los resultados en los gobiernos municipales, de 11 ciudades de la región¹.

Programa Institucional de Gestión Ambiental (PIGA).

Se inició la implementación del Estándar ISO 14001 que permitirá la transformación del programa a un Sistema Institucional de Gestión Ambiental (SIGA), trabajo que

continúa durante el 2018, año en el cual se tiene previsto obtener la certificación. Asimismo, se centraron esfuerzos en mejorar la sostenibilidad institucional a través de la reducción de huella de carbono y concientización del personal.

Programa de Gestión Ambiental y Social de Instituciones Financieras.

Se logró la publicación de tres estudios en temas de prácticas ambientales y sociales en las Instituciones Financieras (IF) en América Latina y de desarrollo sostenible en los sistemas bancarios de países como Argentina y Ecuador. Asimismo, en materia de capacitación para el 2017 suman 334 beneficiarios de capacitación de IF latinoamericanas a través de los talleres virtuales de Análisis de Riesgo Ambiental y Social (ARAS); Talleres de Financiamiento de Viviendas Verdes y Finanzas sostenibles y Taller de Microfinanzas para la Adaptación basada en Ecosistemas.

Unidad de Cambio Climático

CAF centró sus esfuerzos en la identificación y estructuración de proyectos y programas para los fondos verdes internacionales.

En cuanto al Fondo Verde del Clima (GCF- por sus siglas en inglés)

- Logró la aprobación de la propuesta de CAF del proyecto Plan de Manejo Integral de la Cuenca del Río Lujan en Argentina.
- Se firmó el Acuerdo Marco de Donación para Apoyo Preparatorio, condición necesaria para convertirse en socio de implementación de los recursos Readiness.
- Se completó la primera solicitud de desembolsos de recursos de preparación (*Readiness*) por valor de USD 1,6 millones, destinado al fortalecimiento de capacidades institucionales

EN 2017 SE FORTALECIÓ EL PROCESO DE FINANCIACIÓN DE OPERACIONES DE CAF A TRAVÉS DE LA ELABORACIÓN Y PUBLICACIÓN DE LAS SALVAGUARDAS AMBIENTALES Y SOCIALES DE CAF, Y LAS GUÍAS SECTORIALES PARA LA GESTIÓN AMBIENTAL Y SOCIAL.

¹ La Paz, Santa Cruz y Tarija en Bolivia, Lima en Perú, Quito, Guayaquil, Loja y Santa Cruz de Galápagos en Ecuador, Cali en Colombia, y Fortaleza y Recife en Brasil.

en tres países: Chile, Costa Rica y Paraguay.

- Se presentaron cuatro conceptos para recursos de preparación de proyectos (*Project Preparation Facility*); dos en Colombia en los sectores de transporte no-motorizado y agricultura resiliente, y dos en Chile en sectores financiero y de energía solar fotovoltaica.



Fondo de Adaptación de las Naciones Unidas (FA)

Se aprobó el primer proyecto de CAF, el proyecto AYNINACUY – Fortalecimiento de los medios de subsistencia y fuentes de ingresos para las comunidades altoandinas vulnerables de las cinco provincias de la Sierra de Arequipa, en Perú.

En cuanto a la gestión técnica de recursos asociados a las Iniciativas de la Facilidad de Inversión en Latinoamérica (Latin American Investment Facility – LAIF)

se inició la implementación de los recursos LAIF de Ciudades y Cambio Climático para la implementación de estudios de diagnósticos climáticos y estudios de pre-inversión para proyectos urbanos con co-beneficios climáticos en 2018.

- El primer estudio que se implementará en el marco del LAIF es el índice de vulnerabilidad

al cambio climático (IVCC) en la ciudad de Fortaleza, Brasil, el cual será completado por un estudio de pre-factibilidad para la implementación de un complejo urbanístico sostenible en el barrio Jangurussu. Otros IVCC, programados con recursos LAIF, se empezarán a desarrollar en Ecuador (Loja y Santa Cruz), Bolivia (La Paz y Tarija), Brasil (Recife) y Perú (Trujillo y Piura).

En el escenario internacional CAF continuó consolidando su posición y liderazgo en materia de cambio climático, teniendo una destacada participación en la Conferencia de las Partes de la Convención Marco de Naciones Unidas sobre Cambio Climático (COP 23) celebrada en noviembre en Bonn, Alemania, donde organizó y participó en varios eventos:

- Acción climática en instituciones financieras: integración del Acuerdo de París en el sector financiero.

- Uniendo esfuerzos ante el Cambio: Accediendo a Financiamiento Internacional para Cumplir con las Contribuciones Nacionales Determinadas en América Latina y el Caribe, donde se trabajó con las delegaciones de nueve países de Latinoamérica, los fondos climáticos internacionales y organizaciones no gubernamentales como CEPAL y las Naciones Unidas para buscar soluciones a los retos que presenta el acceso al financiamiento climático internacional.

Unidad de Negocios Verdes

Se centraron esfuerzos en la coordinación del rol de CAF como agencia implementadora de proyectos financiados con recursos del Fondo Mundial para el Medio Ambiente (GEF). En el marco de este proceso, en 2017, se logró la aprobación de cuatro proyectos en áreas de biodiversidad, conservación de suelos, aguas internacionales, adaptación y mitigación al cambio

EN 2017 SE CENTRAN ESFUERZOS EN LA COORDINACIÓN DEL ROL DE CAF COMO AGENCIA IMPLEMENTADORA DE PROYECTOS FINANCIADOS CON RECURSOS DEL FONDO MUNDIAL PARA EL MEDIO AMBIENTE (GEF).

climático, agroforestería y acceso a financiamiento verde.

Como parte del Programa Biodiversidad la Unidad de Negocios Verdes logró la consolidación del liderazgo de CAF en la Iniciativa Latinoamericana del Cacao (ILAC) con el lanzamiento del Observatorio Latinoamericano del Cacao; la realización del II Foro Regional ILAC – Ciudad de Panamá, Septiembre 2017; la colaboración con los países miembros del Corredor Biológico Mesoamericano y la articulación del Proyecto Regional GEF, donde siete países de América Latina y el Caribe seleccionan a CAF como agencia responsable de diseñar e implementar un proyecto regional a ser presentado al GEF en 2018.

Asimismo, se trabajó en el posicionamiento estratégico de la institución en Biocomercio y Salud de los Océanos con la presentación del trabajo de CAF en el Foro de los Océanos, realizado en la sede de las Naciones Unidas en Ginebra; la realización del evento UNCTAD – CAF-CITES e International Oceans Institute (IOI) en la Conferencia Mundial de los Océanos, realizada en la Sede de las Naciones Unidas en Nueva York y el trabajo conjunto con UNCTAD-CAF de las publicaciones de impacto internacional: (i) Propuesta de Principios y Criterios para el Comercio de la Biodiversidad Marina (Biocomercio Azul) y (ii) El ecoturismo marino-costero en América Latina y el Caribe.

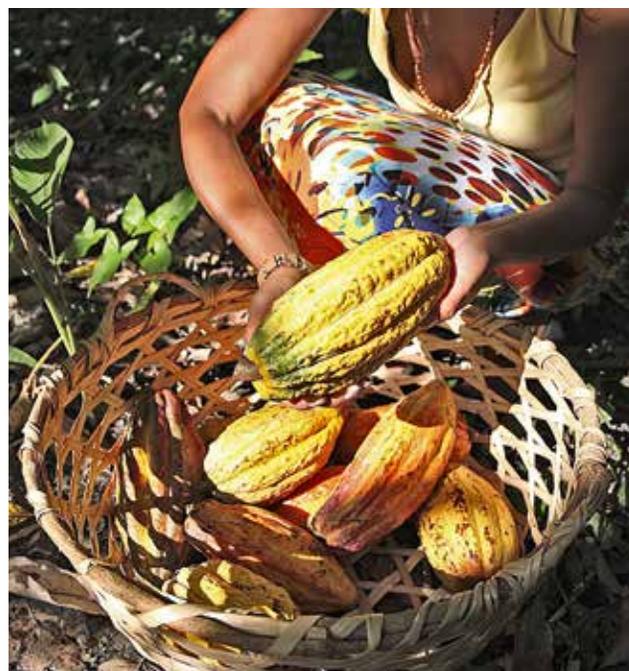
Se elaboró un aplicativo web para el fortalecimiento de capacidades de las instituciones financieras, en el marco del Programa de Negocios Verdes y Eficiencia Energética para Instituciones Financieras, que incluye el desarrollo de 12 videos y la difusión de las 36 publicaciones generadas en el tema.

Como parte del Programa Bosques se trabajó en la Preparación de Condiciones para el Desarrollo de Proyectos REDD+ en Bosques y Áreas Protegidas Privadas de América Latina.

Se dio la evaluación de eco eficiencia de la industria forestal en Argentina, Brasil, Colombia, Ecuador, México, Perú y Uruguay para el mejoramiento del desempeño ambiental; obteniéndose un primer reporte intermedio aprobado por los países.

Además, se realizó el Foro Latinoamericano de Bosques Urbanos y Espacios Verdes para Ciudades Más Sostenibles y Resilientes, permitiendo la generación de un plan de acción 2017 – 2018 para el Foro de Bosques Urbanos y Espacios Verdes para Ciudades Más Sostenibles y Resilientes. Fueron generadas cinco publicaciones:

- *Blue Biotrade Principles and Criteria: a contribution for global debate;*
- *Potential Economic Contribution of Coastal and Marine Tourism to GDP in Latin American and Caribbean States;*



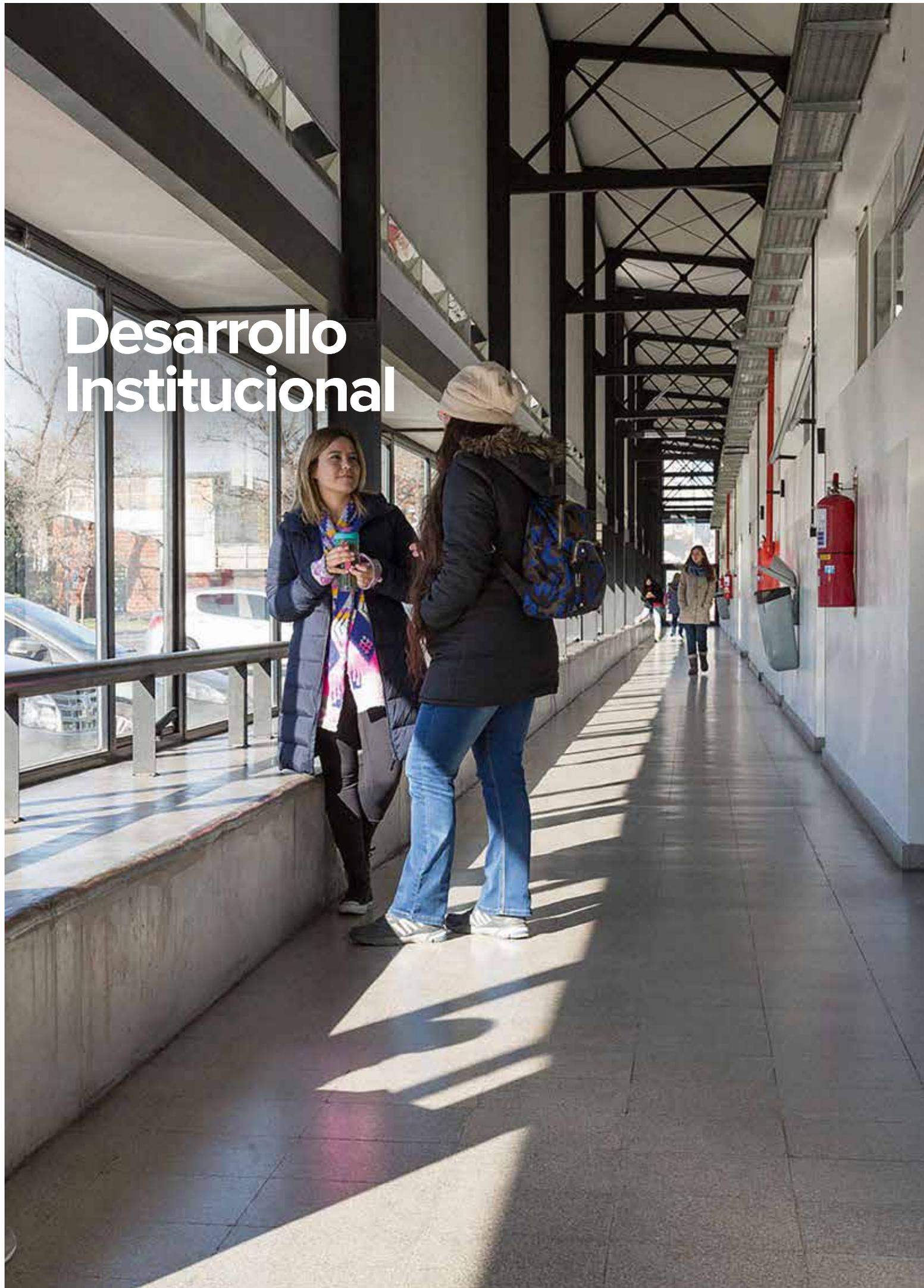
- *Coastal and Marine Ecotourism in Latin American and the Caribbean;*
- *Boletín N.1 – Observatorio de la Iniciativa Latinoamericana del Cacao.*

Área de Planificación y Seguimiento (APS)

Se elaboró y publicó el Reporte de Sostenibilidad CAF período 2015 – 2016, desarrollado bajo el Estándar GRI (*Global Reporting Initiative*). Se inició el proyecto de Sistematización del proceso de Reporte de Sostenibilidad, que permitirá a las áreas establecer su contribución a la gestión de sostenibilidad en un marco de trabajo colaborativo; todo ello integrando las consideraciones de estándares o iniciativas como ISO 26000, Objetivos de Desarrollo Sostenible, Pacto Global, Acuerdo de París y GRI. ■

COMO PARTE DEL PROGRAMA BOSQUES SE DIO EVALUACIÓN DE ECO EFICIENCIA DE LA INDUSTRIA FORESTAL EN ARGENTINA, BRASIL COLOMBIA, ECUADOR, MÉXICO, PERÚ Y URUGUAY PARA EL MEJORAMIENTO DEL DESEMPEÑO AMBIENTAL.

Desarrollo Institucional



CAF ENTIENDE EL DESARROLLO INSTITUCIONAL COMO UNA CONTRIBUCIÓN PARA MEJORAR LA GESTIÓN PÚBLICA Y LA CALIDAD INSTITUCIONAL EN LA REGIÓN.

La institución trabaja en dos espacios: el primero es la formación de capital humano directa o indirectamente vinculado con la gobernabilidad democrática y el segundo es el acompañamiento a los países socios en el fortalecimiento de sus instituciones. Otra área de actuación es el monitoreo y análisis de las tendencias en materia de gestión pública para definir el ámbito en el cual CAF puede diseñar e implementar propuestas de programas para apoyar a los países en sus definiciones, en lo que refiere a la modernización del Estado.

Capacitación en gestión pública

En 2017 se llevó a cabo una nueva edición del Programa de Gobernabilidad, Gerencia Política y Gestión Pública que promueve el fortalecimiento de las habilidades y competencias de funcionarios públicos, equipos técnicos y líderes de la sociedad civil cuya

función se vincule a temas de gobierno y gestión local. Se realizó en 10 países, con el apoyo de 13 universidades, para 2.400 alumnos.

En el Programa Liderazgo para la Transformación, que impulsa el ejercicio de un liderazgo responsable por parte de los actores de la sociedad civil en el diseño e implementación de políticas públicas, se formaron 2.900 líderes sociales. Con el apoyo de siete instituciones académicas se dictó el diplomado en seis países. Este programa fue desarrollado por CAF en 2002 y desde entonces ha formado a más de 39.000 participantes.

Continuando con la estrategia de promover espacios para la capacitación de funcionarios públicos se realizaron tres actividades en el marco del Programa Integral de Fortalecimiento de Competencias para el Alto Gobierno y la Dirección Pública en América Latina, dirigido a fortalecer la

solidez técnica y competencias de los directivos encargados de diseñar e implementar políticas públicas. Estas fueron: tercera edición del Programa de Capacitación Ejecutiva en Liderazgo y Gestión del Cambio en materia de infraestructura urbana, junto a la Agencia Francesa de Desarrollo en la Escuela Nacional de Administración de Francia; segunda edición del Programa de Liderazgo Público Iberoamericano, que abordó los nuevos modelos de gobernanza territorial coorganizado con Fundación Carolina y con el apoyo del BBVA; además, en alianza con la Universidad Austral de Argentina se dictó el Programa Virtual de Alta Gerencia Pública para Latinoamérica. En total más de 900 personas se beneficiaron con estos cursos ejecutivos.

Asimismo, se continuó la alianza con el Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo (CLAD) en materia de formación de funcionarios públicos.

EN 2017 SE LLEVÓ A CABO UNA NUEVA EDICIÓN DEL PROGRAMA DE GOBERNABILIDAD, GERENCIA POLÍTICA Y GESTIÓN PÚBLICA EN 10 PAÍSES, CON EL APOYO DE 13 UNIVERSIDADES, PARA 2.400 ALUMNOS.



Calidad y fortalecimiento institucional

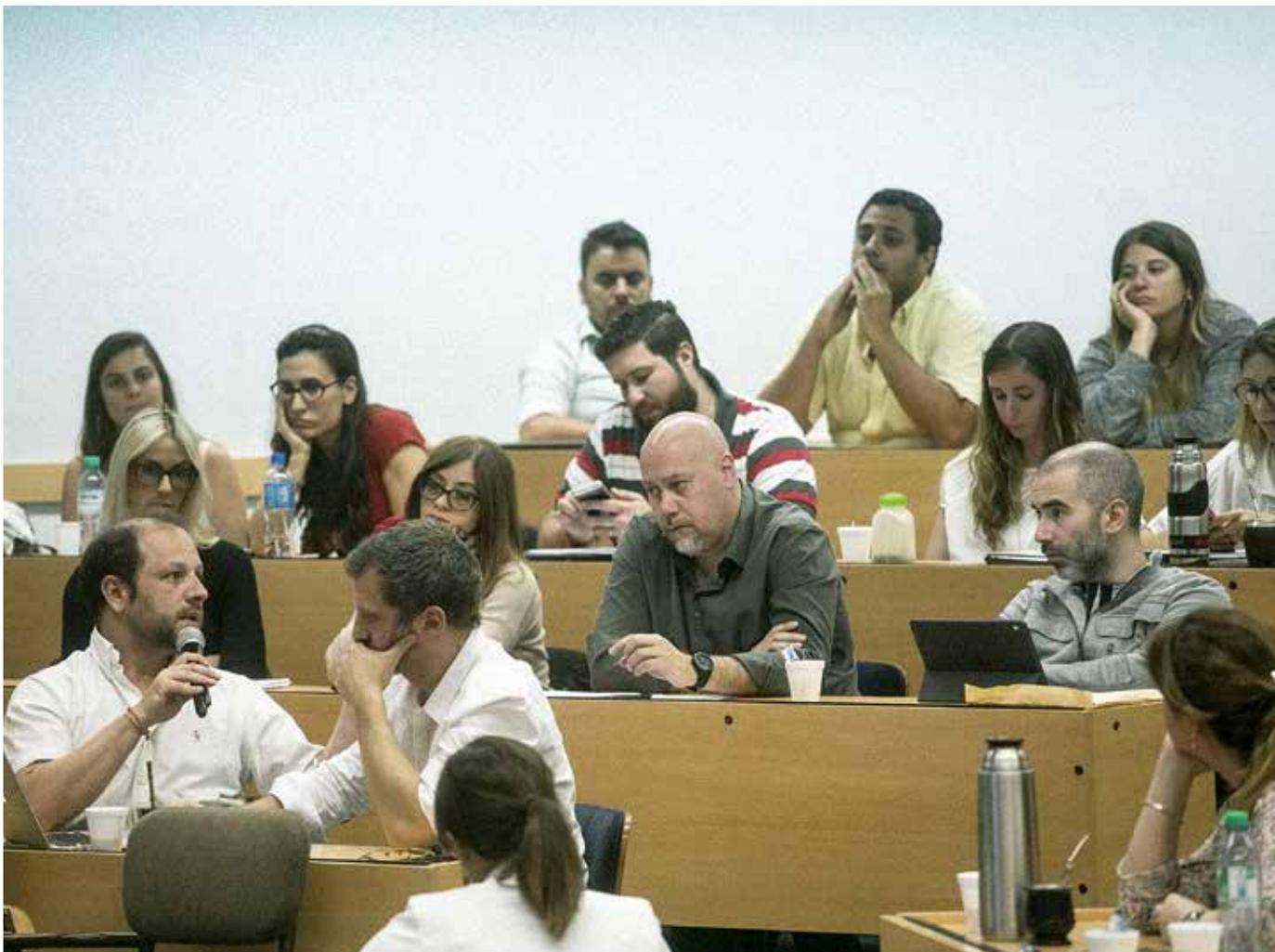
En materia de fortalecimiento institucional se realizó en Buenos Aires el seminario internacional Estado, Gestión Pública y Desarrollo en América Latina, en el que participaron más de 600 académicos, funcionarios de organismos multilaterales y de distintos niveles de gobierno y estudiantes. Durante el seminario se presentaron dos nuevos títulos de la serie que lleva el mismo nombre del evento: *Desarrollo Institucional y Conflicto y Evaluación de Políticas*, respectivamente.

En lo que atañe a la institucionalidad democrática, y en el marco de la alianza con el Centro Carter se organizó con el Ministerio del Interior de Colombia el evento En la Ruta de la Paz, Diálogos Políticos para la Apertura, para analizar las oportunidades de fortalecimiento de la gobernabilidad democrática colombiana a través de la construcción de consensos y acuerdos políticos.

Innovación en gestión pública

En el marco de la agenda de innovación en gestión pública

se continuó la implementación de la estrategia de posicionamiento en Gobierno Abierto que incluye actividades de capacitación, generación de redes de investigación y acciones concretas de fortalecimiento institucional. Un ejemplo fue el proyecto Nueva Gobernanza para una Córdoba Sustentable implementado por el Instituto Federal de Gobierno de la Universidad Católica de Córdoba -que instala en la ciudad las condiciones canales, procedimientos y capacidades- para favorecer la corresponsabilización entre los distintos actores, en instancias de planificación y seguimiento de planes y políticas públicas.



De igual forma, se apoyó la tercera edición del *Fellowship* de Gobierno Abierto de la Organización de Estados Americanos (OEA), programa de capacitación a jóvenes líderes de la región que busca fortalecer en las administraciones públicas las prácticas de transparencia, participación ciudadana y colaboración multisectorial. En la edición 2017 se capacitaron 22 líderes, de 15 países de la región.

Adicionalmente, se apoyó el Encuentro Regional de Gobierno Abierto organizado en Buenos Aires por el Ministerio de Modernización

del Estado de Argentina y el Open Government Partnership, el cual reunió a cerca de 1.700 especialistas de toda la región para debatir sobre las principales tendencias en materia de transparencia, datos abiertos, dispositivos de participación ciudadana y cocreación de políticas públicas, entre otros. ■

EN MATERIA DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL SE REALIZÓ EN BUENOS AIRES EL SEMINARIO INTERNACIONAL ESTADO, GESTIÓN PÚBLICA Y DESARROLLO EN AMÉRICA LATINA, EN EL QUE PARTICIPARON MÁS DE 600 ACADÉMICOS, FUNCIONARIOS DE ORGANISMOS MULTILATERALES Y DE DISTINTOS NIVELES DE GOBIERNO.

EN EL MARCO DE LA AGENDA DE INNOVACIÓN EN GESTIÓN PÚBLICA SE CONTINUÓ LA IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE POSICIONAMIENTO EN GOBIERNO ABIERTO.

PROMOCIÓN REGIONAL Y RELACIONAMIENTO INTERNACIONAL

EN 2017 CAF IMPULSÓ UNA AGENDA INTEGRAL PARA FORTALECER SU ACCIÓN EXTERNA, LA CUAL SE ARTICULA ALREDEDOR DE TRES LÍNEAS ESTRATÉGICAS: (1) EL FORTALECIMIENTO DE LA PRESENCIA GEOGRÁFICA DE LA INSTITUCIÓN; (2) EL ESTABLECIMIENTO DE ALIANZAS PARA EL CONOCIMIENTO; Y (3) EL APOYO A LA CAPTACIÓN DE RECURSOS Y GENERACIÓN DE OPORTUNIDADES DE COMERCIO E INVERSIÓN.

CAF SE HA CONSOLIDADO COMO UN SOCIO RELEVANTE PARA EL DESARROLLO DE SUS PAÍSES ACCIONISTAS CON PROYECCIÓN GLOBAL Y PRESENCIA EN TODOS LOS ESPACIOS PRIORITARIOS PARA CUMPLIR CON SUS OBJETIVOS INSTITUCIONALES. ESTE POSICIONAMIENTO LE OTORGA UN ROL EN EL FORTALECIMIENTO DE LA PROYECCIÓN INTERNACIONAL DE AMÉRICA LATINA, EN LA MEDIDA QUE UNA INSERCIÓN INTELIGENTE DE LA REGIÓN EN UN ESCENARIO GLOBAL DINÁMICO CONSTITUYE UNO DE LOS DESAFÍOS FUNDAMENTALES PARA SU DESARROLLO SOSTENIBLE.

Presencia internacional de CAF

La acción externa de CAF está orientada a acompañar la proyección internacional de la región. Ello requiere una interacción de carácter multidimensional con entidades públicas, organismos internacionales, empresas, instituciones académicas y organizaciones de la sociedad civil, que permita promover los intereses de la región e incidir en la agenda global para el desarrollo. Consecuentemente, esta dimensión de la acción externa de CAF comprende su participación en organismos internacionales; el patrocinio

a diversas iniciativas y foros; y acciones para ampliar su presencia hacia países o regiones de interés estratégico.

Merece destacarse la participación de CAF como observador permanente de la Asamblea General de Naciones Unidas, instancia en la que se coordinan acciones con otros organismos internacionales con miras a contribuir al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en el marco de la Agenda 2030. Asimismo, se mantienen estrechas relaciones de colaboración

con la Organización de Estados Americanos (OEA), especialmente en el marco del Grupo de Trabajo Conjunto de Cumbres (GTCC), a fin de apoyar la preparación y el cumplimiento de los mandatos de las Cumbres de las Américas. En 2017 iniciaron los preparativos para la VIII Cumbre de las Américas, prevista a celebrarse en abril de 2018 en Lima.

En lo referente a países, CAF priorizó el fortalecimiento de las relaciones con China, en el marco de un acercamiento cada vez más comprehensivo entre América Latina y dicho país. El objetivo de la institución es tender puentes para fortalecer la cooperación Sur-Sur y contribuir a la construcción de relaciones más profundas y equilibradas entre América Latina y China. Para potenciar los esfuerzos institucionales, entre los días 17 al 19 de julio, el presidente ejecutivo Luis Carranza realizó su primera visita de trabajo a Beijing, durante la cual sostuvo encuentros con

CAF PRIORIZÓ EL FORTALECIMIENTO DE LAS RELACIONES CON CHINA, CON EL OBJETIVO DE TENDER PUENTES PARA FORTALECER LA COOPERACIÓN SUR-SUR Y CONTRIBUIR A LA CONSTRUCCIÓN DE RELACIONES MÁS PROFUNDAS Y EQUILIBRADAS ENTRE AMÉRICA LATINA Y CHINA.



Visita de trabajo del presidente ejecutivo Luis Carranza a China. Beijing, 17 al 19 de julio 2017

autoridades del gobierno y participó en un “Seminario de Cooperación en materia de Inversiones”, co-organizado por CAF y los ministerios de Finanzas y Comercio de China. En la ocasión, se dieron cita altas autoridades económicas, financieras y académicas de América Latina.

En Asia, CAF también buscó estrechar lazos con Singapur, economía que cuenta con una inversión total de alrededor de USD 7.000 millones en la región. En este propósito, International Enterprise de Singapur (IE Singapore), organismo gubernamental de promoción del comercio exterior, es un aliado clave con el que CAF co-organizó el Latin - Asia Business Forum, una excelente plataforma para mostrar a un público internacional el papel que la institución desempeña en la región. Además ambas instituciones realizaron una nueva edición del Latin Asia Business Exchange, que capacitó a funcionarios de

gobiernos latinoamericanos en temas de gestión urbana tomando como caso de estudio la experiencia exitosa de Singapur.

En Europa, donde CAF cuenta con España y Portugal como países accionistas, se puso énfasis en el aprovechamiento de complementariedades y el desarrollo de redes académicas para atraer inversión, tecnología y conocimiento hacia América Latina. El presidente ejecutivo realizó dos visitas oficiales a España y participó en la tercera edición de los “Diálogos del Agua”, iniciativa conjunta con los Ministerios de Agricultura y Pesca, Alimentación y Medio Ambiente, de Economía, Industria y Competitividad y de Asuntos Exteriores de España, que se ha constituido en una plataforma estratégica de colaboración de largo plazo para una gestión sostenible del recurso hídrico.

CAF también fortaleció sus vínculos de cooperación con

Francia, en particular con la Agencia Francesa de Desarrollo y el Ministerio de Finanzas. El presidente ejecutivo participó el 9 de junio en París en el IX Foro Económico sobre América Latina y el Caribe, organizado por la OCDE, el BID y el Ministerio de Finanzas. Adicionalmente, en noviembre el vicepresidente ejecutivo de CAF, Luis Enrique Berrizbeitia, sostuvo reuniones de alto nivel con autoridades oficiales en la perspectiva de promover las inversiones francesas en la región a través de instrumentos proporcionados por la institución.

Finalmente cabe resaltar el esfuerzo desplegado por incrementar los lazos con Oceanía a través del auspicio al Foro Latinoamericano de Infraestructura 2017 Abriendo oportunidades para negocios en Australia. El evento organizado por el Australia-Latin America Business Council se llevó a cabo los días 22 y 23 de mayo en Melbourne, con la participación de especialistas del sector que respondieron a las inquietudes acerca de la situación actual de la economía latinoamericana y el desarrollo de proyectos en materia de infraestructura. ■

CAF HA ASUMIDO LA RESPONSABILIDAD DE SER UN GENERADOR DE CONOCIMIENTO Y UN CENTRO DE REFLEXIÓN REGIONAL SOBRE EL DESARROLLO. UN ASPECTO IMPORTANTE DE ESTA TAREA ES EL ESTABLECIMIENTO DE ALIANZAS Y REDES CON UNIVERSIDADES Y CENTROS DE PENSAMIENTO LÍDERES A ESCALA GLOBAL, CON EL PROPÓSITO DE TENDER PUENTES PARA LA GENERACIÓN Y DIVULGACIÓN DE CONOCIMIENTO SOBRE EL DESARROLLO.

Alianzas para el conocimiento

Ello comprende la creación y apoyo de foros y seminarios de reflexión y la realización y difusión de investigaciones sobre temas de interés compartido. Por esta vía, la institución demuestra su utilidad para mejorar la comprensión del proceso de desarrollo latinoamericano.

En 2017 se fortaleció la red académica europea de CAF, la cual reúne a algunas de las más prestigiosas universidades y centros de pensamiento de Europa, con proyectos académicos orientados a

América Latina. Participan en esta iniciativa la London School of Economics y la Universidad de Oxford en el Reino Unido; Sciences Po en Francia; GIGA en Alemania; las Universidades de Salamanca y Alcalá en España; y la Universidad de Lisboa en Portugal.

CAF también apoyó la realización de proyectos de investigación y encuentros internacionales organizados por la Red América Latina – China, en la perspectiva de apuntalar una iniciativa académica latinoamericana que promueve la investigación y el

diálogo sobre las relaciones entre China y América Latina, con el fin de formular propuestas de política pública en beneficio de los gobiernos de la región.

Cabe resaltar que las redes académicas forjadas en el espacio hemisférico y europeo se aprovecharon para desarrollar una serie de conferencias internacionales que elevaron el perfil de la institución en América Latina, Estados Unidos y Europa y permitieron debatir temas centrales para el futuro de la región. ■

EN 2017 SE FORTALECIÓ LA RED ACADÉMICA EUROPEA DE CAF, LA CUAL REÚNE ALGUNAS DE LAS MÁS PRESTIGIOSAS UNIVERSIDADES Y CENTROS DE PENSAMIENTO DE EUROPA, CON PROYECTOS ACADÉMICOS ORIENTADOS A AMÉRICA LATINA.



Conferencia CAF
"Ciudades con
Futuro". Lima, Perú,
2 de noviembre
de 2017

Conferencia CAF "Ciudades con Futuro"

Autoridades de gobiernos locales y nacionales, miembros de la academia, representantes de organismos internacionales y del sector privado se dieron cita en Lima los días 2 y 3 de noviembre para abordar la temática del desarrollo integral de las ciudades latinoamericanas. La conferencia procuró identificar las acciones más efectivas para cumplir con los lineamientos de la Nueva Agenda Urbana fijada en Hábitat III y poderlas replicar en otras urbes. Durante el encuentro se evaluaron aspectos claves del desarrollo urbano como la mejora de las condiciones de vida en los asentamientos precarios, la gestión integral del riesgo de desastres, el impulso al desarrollo productivo, los mecanismos de financiamiento de políticas urbanas o las experiencias exitosas en la construcción de ciudades inteligentes. La vicepresidenta

de Argentina, Gabriela Michetti; la presidenta del Consejo de Ministros del Perú, Mercedes Aráoz; el director ejecutivo de ONU-Hábitat, Joan Clos; la Secretaria General Iberoamericana, Rebeca Grynspan; los alcaldes de Lima y de Quito; los intendentes de Mendoza y Rosario (Argentina); así como los prefectos de Porto Alegre y Palmas (Brasil), son algunos de los líderes que participaron en esta cita. ■

21a Conferencia Anual CAF

En su vigesimoprimer edición, la Conferencia CAF se reafirmó como el principal evento que se realiza en Washington, D.C., para debatir sobre los desafíos del desarrollo de la región. Los días 6 y 7 de septiembre, más de 1.000 altos funcionarios de gobiernos y organismos internacionales, líderes políticos, empresarios, inversionistas, periodistas,

analistas y representantes de organizaciones de la sociedad civil de América Latina y los Estados Unidos analizaron la evolución de las relaciones interamericanas, la política exterior de Estados Unidos hacia la región, los desafíos económicos y productivos, los efectos de la corrupción, el ciclo electoral y los desafíos de las ciudades. Entre los más de 30 expositores que participaron, se destacaron las intervenciones de los ex ministros de relaciones exteriores de Argentina, Susana Malcorra; de Canadá, de Pierre Pettigrew; del Perú, José Antonio García Belaunde y de Chile, Juan Gabriel Valdés; también las de Francisco Palmieri, secretario de Estado asistente para Asuntos del Hemisferio Occidental; Rick Waddell, vice asesor de Seguridad Nacional en el Consejo de Seguridad Nacional de los Estados Unidos; del politólogo Francis Fukuyama; de Laura Alonso, secretaria de Ética Pública, Transparencia y Lucha contra la Corrupción



de Argentina; Carlos de la Torre, ministro de Economía y Finanzas del Ecuador, Mario Bergara, presidente del Banco Central de Uruguay; y Lionel Zinsou, ex primer ministro de Benín, entre otros. ■

IV Conferencia CAF-LSE “La globalización en crisis: implicaciones para el Sur Global”

La cuarta edición de este evento se celebró en la sede de la LSE, en Londres, el día 13 de enero, y se centró en el análisis de las profundas mutaciones de orden político y económico que enfrenta el mundo en el contexto actual. Asistieron más de 250 autoridades, diplomáticos, empresarios, analistas financieros, representantes de la sociedad civil, periodistas, profesores y estudiantes. El discurso de orden sobre el

tema “el mundo en 2050”, fue pronunciado por Michel Camdessus, ex director gerente del FMI y gobernador honorario del Banco de Francia. En calidad de expositores y moderadores participaron reconocidos expertos de Europa, África, Asia y América Latina, entre los que se destacan, Enrique Iglesias, ex secretario general Iberoamericano y ex presidente del BID; Nikolai Kosov, presidente del Banco Internacional de Inversiones; y Yamile Berra, vice presidenta del Banco Central de Cuba. ■

IV Conferencia CAF-Sciences Po

Con el título “Repensar la relación Europa - América Latina en tiempos de crisis del multilateralismo”, y contando con la presencia de destacados expositores, tanto de Europa como de América Latina, la IV Conferencia CAF-Sciences Po, realizada el día 15 de

noviembre en París, examinó diversas estrategias para defender el multilateralismo y el libre comercio en una época en que soplan vientos de proteccionismo y surgen dudas acerca del futuro del multilateralismo. Entre los participantes destacaron los ex cancilleres de Argentina, España y Perú, Susana Malcorra, Josep Piqué y Gonzalo Gutiérrez; Enrico Letta, decano de la Escuela de Asuntos Internacionales de Sciences Po y ex primer ministro de Italia; así como Franklin Martins, ex ministro de la comunicación de la presidencia de Brasil. ■

21a Conferencia Anual CAF. Washington, EEUU, 6 de septiembre de 2017

EN SU VIGESIMOPRIMERA EDICIÓN, LA CONFERENCIA CAF SE REAFIRMÓ COMO EL PRINCIPAL EVENTO QUE SE REALIZA EN WASHINGTON, D.C., PARA DEBATIR SOBRE LOS DESAFÍOS DEL DESARROLLO DE LA REGIÓN.



VII Foro Multilaterales 2017 – “Los retos del nuevo (des) orden mundial”. Lima, Perú, 11 y 12 de octubre de 2017



IV Conferencia CAF-LSE “La globalización en crisis: implicaciones para el Sur Global”. Londres, Reino Unido, 13 de enero de 2017



III Diálogos del Agua América Latina-España. Madrid, España, 23 de octubre de 2017



IV Conferencia CAF-SciencesPo, París, Francia, 15 de noviembre de 2017

EL ACOMPAÑAMIENTO POLÍTICO, DIPLOMÁTICO E INSTITUCIONAL REALIZADO POR MEDIO DE VISITAS OFICIALES, FOROS DE INVERSIONISTAS Y ENCUENTROS EMPRESARIALES, ENTRE OTROS, ES INDISPENSABLE PARA COMPLEMENTAR LA EXITOSA ESTRATEGIA FINANCIERA DE LA INSTITUCIÓN, DADO QUE PERMITE ABRIR PUERTAS Y ACERCARSE A POTENCIALES NUEVOS SOCIOS CON EL FIN DE ASEGURAR UNA APROXIMACIÓN INTEGRAL HACIA LOS PAÍSES Y LAS REGIONES ALIADAS.

Captación de recursos y generación de oportunidades de comercio e inversión

Su importancia reside en la posibilidad de incrementar las capacidades de financiamiento de la institución, a través de instrumentos clásicos como las emisiones de obligaciones y líneas de crédito, pero también novedosos como los co-financiamientos, préstamos A/B o los fondos temáticos de inversión.

En este ámbito, se destaca el auspicio y la presencia de CAF en los foros de inversionistas organizados por LatinFinance en Londres, Tokio, Hong Kong y Shanghái, así como en los

encuentros realizados por el Council of the Americas con ejecutivos de las principales empresas latinoamericanas en diversas capitales de la región. Asimismo resaltaron por su relevancia los siguientes eventos que contaron con la activa participación de CAF:

VII World Strategic Forum

En 2017 CAF fue nuevamente invitada a participar como aliado estratégico de este evento

realizado en Miami, los días 19 y 20 de abril, por el Foro Económico Internacional de las Américas. El foro ofreció un espacio para el análisis de los principales desafíos del hemisferio, así como para la identificación de potenciales oportunidades de negocio. Esta edición congregó a más de 1.300 participantes de los sectores público y privado de la región, así como a altos representantes de organismos internacionales que intercambiaron puntos de vista sobre las principales tendencias de los sectores productivo y financiero. ■

LA EDICIÓN 2017 DE LATIN ASIA BUSINESS FORUM SE CELEBRÓ EN SINGAPUR CON EL PROPÓSITO DE EXAMINAR LAS NUEVAS ESTRATEGIAS DE CRECIMIENTO DE AMÉRICA LATINA Y ASIA A LA LUZ DE LOS DESAFÍOS QUE ENFRENTA LA ECONOMÍA GLOBAL.

EN EL GLOBAL BORROWERS & INVESTORS FORUM DE LONDRES, MÁS DE 1.000 DELEGADOS DE INSTITUCIONES GUBERNAMENTALES Y BANCARIAS ANALIZARON LAS PERSPECTIVAS DE LOS MERCADOS INTERNACIONALES DE CAPITAL, CON ÉNFASIS EN LOS NUEVOS INSTRUMENTOS PARA FINANCIAR EL DESARROLLO SOSTENIBLE.

Global Borrowers & Investors Forum 2017

CAF se asoció una vez más con Euromoney Conferences, empresa líder en organización de conferencias para inversionistas a escala global, con el propósito de presentar su estrategia financiera a los principales actores del mercado de obligaciones. El evento se realizó en Londres, los días 20 y 21 de junio, con la participación de más de 1.000 delegados de instituciones gubernamentales y bancarias, que examinaron las perspectivas de los mercados internacionales de capital, con énfasis en los nuevos instrumentos para financiar el desarrollo sostenible. ■

Latin Asia Business Forum 2017 (LABF)

La edición 2017 de LABF tuvo lugar el 29 de septiembre en Singapur, con el propósito

de examinar las nuevas estrategias de crecimiento de América Latina y Asia a la luz de los desafíos que enfrenta la economía global. El foro se centró en las oportunidades económicas de América Latina y el potencial para una asociación más profunda entre ambas regiones. Esta edición contó con la participación de aproximadamente 300 delegados, incluidos ministros, diplomáticos, altos funcionarios de gobierno y destacados personajes de negocios de Asia y América Latina. ■

VII Foro Multilaterales “Los retos del nuevo (des)orden mundial”

La séptima edición de este foro se realizó los días 11 y 12 de octubre en Lima. El encuentro congregó a autoridades gubernamentales, representantes de organismos internacionales y altos ejecutivos latinoamericanos

para reflexionar sobre las nuevas visiones y estrategias que requieren las empresas y los Estados a fin de afrontar los desafíos que plantea la actual coyuntura global. El presidente ejecutivo de CAF, Luis Carranza, participó como orador principal en la sesión de apertura sobre el tema “El nuevo (des)orden mundial y los desafíos que plantea para las Multilaterales”. ■

CAF PARTICIPA ACTIVAMENTE EN LA MAYORÍA DE MECANISMOS DE CONCERTACIÓN LATINOAMERICANOS Y MANTIENE EXCELENTES RELACIONES DE COOPERACIÓN CON LOS BLOQUES REGIONALES Y SUBREGIONALES.

Integración regional

CAF participa activamente en la mayoría de mecanismos de concertación latinoamericanos y mantiene excelentes relaciones de cooperación con los bloques regionales y subregionales.

Además, la institución despliega amplios esfuerzos para promover la integración regional en el ámbito sectorial (a través de sus operaciones de crédito y asistencia técnica en los ámbitos de infraestructura, energía, telecomunicaciones, desarrollo social, producción y finanzas, entre otros).

En 2017 merece resaltarse la presencia de CAF en las Cumbres de Jefes de Estado y de Gobierno celebradas

por la Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (CELAC – Santo Domingo, enero), la Alianza del Pacífico (Cali, junio) y el Mercado Común del Sur (MERCOSUR – Buenos Aires, julio; y Brasilia, diciembre). En ellas la institución manifestó su voluntad de contribuir de manera pragmática y multidimensional con las iniciativas que permitan profundizar el avance y la convergencia de los procesos de integración regional.

En tal sentido, cabe destacar que CAF brindó apoyo técnico y financiero a importantes proyectos

impulsados por la Alianza del Pacífico para la creación de un fondo de infraestructura y la interconexión de sus centros de apoyo al emprendimiento; por la Comunidad Andina para la integración de los servicios de telecomunicaciones; por el Proyecto Mesoamérica para el fortalecimiento de la cadena de producción del cacao; entre otros. Asimismo, respaldó la labor del Consejo Suramericano de Infraestructura y Planeamiento de la UNASUR y suscribió un Memorando de Entendimiento que establece una hoja de ruta para vigorizar la cooperación con el MERCOSUR.

Adicionalmente, CAF apoyó diversas iniciativas concretas de integración fronteriza como el observatorio de los flujos migratorios entre Brasil y Uruguay, o el proyecto para identificar complementariedades productivas en la frontera entre Madre de Dios (Perú) y Pando (Bolivia). ■

CAF CONTRIBUYÓ DE MANERA PRAGMÁTICA Y MULTIDIMENSIONAL A LAS INICIATIVAS QUE PERMITEN PROFUNDIZAR EL AVANCE Y LA CONVERGENCIA DE LOS PROCESOS DE INTEGRACIÓN REGIONAL.

GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

LA GESTIÓN DE LOS SERVICIOS DE CONOCIMIENTO ES UNA ACTIVIDAD CLAVE DE CAF QUE COMPLEMENTA LOS SERVICIOS FINANCIEROS QUE BRINDA LA INSTITUCIÓN. EL OBJETIVO ES OFRECER A LOS PAÍSES INSUMOS PARA PROMOVER REFORMAS QUE APUNTALEN EL CRECIMIENTO INCLUSIVO Y SUSTENTABLE DE LAS ECONOMÍAS. EN ESTA TAREA CAF TAMBIÉN BUSCA IMPULSAR UNA DISCUSIÓN ABIERTA DE DISTINTAS ALTERNATIVAS DE POLÍTICAS QUE, BASADA EN EVIDENCIA, ENRIQUEZCAN EL DEBATE PÚBLICO Y, A TRAVÉS DE ELLO, SE GENEREN LOS CONSENSOS NECESARIOS PARA SU PUESTA EN PRÁCTICA POR PARTE DE GOBIERNOS Y SOCIEDADES.

Por un lado, estas actividades tienen por objetivo mejorar el impacto de las operaciones de la institución en la medida en que dichas operaciones se fundamenten en estrategias basadas en diagnósticos adecuados sobre las limitantes al desarrollo de los países. Dentro de esta estrategia es importante resaltar que la gestión de conocimiento también debe promover un proceso de aprendizaje institucional a partir del monitoreo y evaluación *ex post* de los proyectos y operaciones que CAF financia. Por otro lado, los servicios de conocimiento también tienen como objetivo acompañar el diseño, la implementación y la evaluación de las políticas públicas.

La gestión del conocimiento puede definirse como un conjunto de iniciativas o sistema que promueve la generación, identificación, captura, clasificación, guardado, difusión y utilización de conocimiento con el objetivo de mejorar el impacto de las actividades de CAF sobre el desarrollo de los países. En función de esta definición las actividades que se incluyen dentro de este

sistema abarca la investigación académica aplicada y de política pública sobre los determinantes del desarrollo; el análisis y monitoreo de la coyuntura macroeconómica; instituciones y política de los países; el estudio de las tendencias en la economía internacional; la evaluación de impacto de políticas y proyectos; estudios y análisis sectoriales; producción de información primaria y bases de datos; publicación de reportes; libros y notas de política; el desarrollo de repositorios con información detallada de los documentos relacionados con las operaciones de CAF tanto de préstamos como de cooperación técnica; la administración de un repositorio con las publicaciones externas de CAF; la organización de conferencias y seminarios, la creación de espacios para compartir conocimiento tácito y experiencias de funcionarios de la institución, y en general todas las actividades cuyo objetivo es crear un ambiente de aprendizaje dentro de la organización.

A partir de esta concepción estratégica surge la gestión de conocimiento como una

actividad donde participan distintas áreas dentro de CAF. Por un lado están las áreas que tienen una responsabilidad y mandato explícito en la generación de conocimiento y las direcciones de especialización sectoriales. Por el otro, en las áreas que son responsables en la originación, evaluación y administración de proyectos donde también hay oportunidades de generar conocimiento, mediante la documentación de las lecciones y aprendizajes que dejan esas operaciones.

Dado el alto grado de descentralización de las actividades de conocimiento, existe un reto importante en las tareas de coordinación y articulación de las diversas oficinas e iniciativas que estas desarrollan de forma que éstas respondan a una estrategia que sirva para focalizar los esfuerzos en determinados temas, homogenizar los mensajes y asegurar estándares de calidad de manera que los esfuerzos de conocimiento respondan al propósito de apuntalar el negocio de CAF que es apoyar el desarrollo de los países.

LA GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO PUEDE DEFINIRSE COMO UN CONJUNTO DE INICIATIVAS O SISTEMA QUE PROMUEVE LA GENERACIÓN, IDENTIFICACIÓN, CAPTURA, CLASIFICACIÓN, GUARDADO, DIFUSIÓN Y UTILIZACIÓN DE CONOCIMIENTO CON EL OBJETIVO DE MEJORAR EL IMPACTO DE LAS ACTIVIDADES DE CAF SOBRE EL DESARROLLO DE LOS PAÍSES.

Publicaciones destacadas 2017

DISPONIBLES EN EL ESPACIO DE CONOCIMIENTO ABIERTO DE CAF: SCIOTECA.CAF.COM



CRECIMIENTO URBANO Y ACCESO A OPORTUNIDADES: UN DESAFÍO PARA AMÉRICA LATINA

Reporte de Economía y Desarrollo (RED) 2017. Este reporte constituye un esfuerzo por entender los retos más críticos que las ciudades de América Latina enfrentan actualmente para su desarrollo. Para ello se resalta el concepto de accesibilidad, es decir la capacidad que tienen los hogares y las firmas de alcanzar las oportunidades que ofrece la ciudad. La accesibilidad depende de cuatro ámbitos de política pública que están íntimamente ligados entre sí: la planeación y regulación del uso del suelo, la movilidad urbana, el funcionamiento del mercado de vivienda y la existencia de mecanismos de coordinación metropolitana. El concepto de accesibilidad aparta la atención del debate sobre si las ciudades deben ser más o menos compactas. Esta puede lograrse bajo distintas formas urbanas, con diferentes tamaños y niveles de densidad poblacional. Las políticas públicas deben, entonces, enfocarse en aumentar el acceso a oportunidades.



HACIA LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE: EL OBSERVATORIO CAF DEL ECOSISTEMA DIGITAL

El propósito de este estudio es evaluar el desarrollo del ecosistema digital de América Latina y el Caribe y presentar un programa de propuestas de actuación, en el marco del Programa de Transformación Digital de CAF con base en la creación del primer Observatorio del Ecosistema y la Economía Digital para la región. El siguiente documento sintetiza un diagnóstico realizado no sólo en los países accionistas de CAF de América Latina y el Caribe, sino que incluye también, con propósito comparativo, los dos países accionistas de la Península Ibérica, seis países de América Central, y 50 países alrededor del mundo seleccionados con base en la dimensión de sus economías. El diagnóstico sintetiza todas las variables compiladas en el Índice CAF de Desarrollo del Ecosistema Digital por país, el cual fue analizado a lo largo del tiempo (entre el 2004 y el 2015) y lo compara entre países de América Latina con otras naciones.

ANÁLISIS DE INVERSIONES AEROPORTUARIAS Y PORTUARIAS EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE AL HORIZONTE 2040

Las Infraestructuras de Transporte y la Logística son elementos clave en la agenda de CAF. En este sentido, en los últimos años se han generado y difundido diversos informes técnicos en materia de logística y se está desarrollando el Programa de Desarrollo Logístico Regional para América Latina – LOGRA, programa con el cual se pretende promover una actuación sistémica, simultánea y sostenible en todos los elementos de los “Sistemas Logísticos Nacionales”. El “Análisis de Inversiones Portuarias y Aeroportuarias en América Latina y el Caribe (ALC) 2040” se visualiza como una continuación del informe “América Latina 2040” elaborado por CAF en el año 2010 con el propósito de identificar con mayor detalle las necesidades de inversión portuaria y aeroportuaria en la región en el horizonte a 2040.

CÓMO SUPERAR LAS BARRERAS AL DESPLIEGUE DE SERVICIOS DE COMUNICACIONES MÓVILES

Los servicios móviles representan en la actualidad uno de los principales modos de comunicación a escala global. En América Latina, el uso de los servicios móviles ha aumentado considerablemente en los últimos años. En los tres países objeto de este estudio —Colombia, México y Perú— la tasa de penetración móvil se ha incrementado entre 20 y 40 puntos porcentuales en un periodo de tan solo siete años, desde 2008 a 2015. En esta publicación se muestran los casos de estudio para Colombia, México y Perú en los que se incluyen un plan de acción y una pequeña hoja de ruta de dos años duración.



IDENTIFICACIÓN DE MEJORES PRÁCTICAS EN CIUDADES PARA LA EXPANSIÓN DE LA BANDA ANCHA EN AMÉRICA LATINA

Esta publicación tiene como objetivo la identificación de las principales barreras y mejores prácticas que existen en América Latina en relación al despliegue de infraestructuras de telecomunicaciones. Además, pretende proporcionar una serie de recomendaciones basadas en las mejores prácticas a escala internacional con el objetivo de reducir las limitaciones a la inversión en este tipo de infraestructuras por parte de operadores de telecomunicaciones.



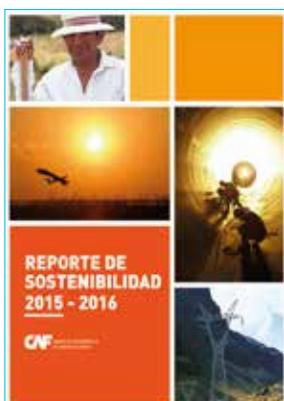
INDICADORES DE INNOVACIÓN TECNOLÓGICA DE LAS REGIONES

Es resultado de la Iniciativa Regional de Patentes Tecnológicas para el Desarrollo CAF. Estos indicadores fueron realizados con datos empíricos del estatus de la innovación tecnológica en la región, a través de indicadores identificados y seleccionados por la institución, y en función de una línea base para la evaluación del impacto de la iniciativa que permitirá ponderar el impacto en la región.



LO QUE SIEMPRE QUISO SABER SOBRE LOS BANKOMUNALES Y NUNCA SE ATREVIÓ A PREGUNTAR

El modelo de Bankomunales se caracteriza por ser de bajo costo, práctico y eficiente, el cual se viene implementando en seis países de la región de la mano de Fundefir, su creador, con el apoyo de CAF. El Bankomunal es una organización comunitaria, auto sostenible desde el primer día, en la que los socios, normalmente de muy escasos recursos, son a la vez accionistas y demandantes de crédito. Obedece a una lógica muy simple: los pobres tienen momentos donde hay excedentes y momentos donde hay necesidades de financiamiento.



REPORTE DE SOSTENIBILIDAD CAF 2015-2016

El compromiso de CAF parte de una visión integral del desarrollo, a través de la cual se orientan los aportes a la superación de las barreras estructurales que frenan el desarrollo en América Latina, mediante estrategias que contribuyan a mejorar la competitividad de los países y al fortalecimiento de la institucionalidad, y a la vez que promueven la inclusión social y la sostenibilidad ambiental de la región. El Reporte de Sostenibilidad es un instrumento de gestión que permite vislumbrar el modo en que la institución asumirá los nuevos retos globales y regionales relacionados con la promoción de la sostenibilidad económica, social y ambiental.



AGUA Y SANEAMIENTO EN EL ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

Este informe expone un conjunto de asuntos específicos del sector de Agua Potable y Saneamiento (APyS) en Bolivia con el propósito de ayudar a identificar las barreras más importantes que impiden desarrollar el sector y ofrecer, al mismo tiempo, opciones para construir una agenda de prioridades estratégicas para los próximos años. Esta agenda puede ser un insumo útil para las discusiones sobre política pública por parte de las autoridades sectoriales en los diversos niveles de gobierno, la regulación sectorial y los responsables de la prestación de los servicios de APyS en Bolivia.



ESTUDIO DE PLATAFORMAS TECNOLÓGICAS. ÁREA DE AGRO-INDUSTRIA

Las Plataformas Tecnológicas han sido una de las herramientas más importantes para impulsar la innovación y la transferencia de tecnología y conocimientos en industrias claves que apuntan a mejorar la competitividad europea. Este estudio se trata de extraer las principales lecciones aprendidas, características fundamentales y mejores prácticas de las plataformas europeas relacionadas con Agro-Industria. Este estudio analiza el marco conceptual de las plataformas así como su encaje en el sistema de innovación europea. Asimismo, se estudia cada plataforma en detalle para determinar cuáles son los factores más importantes para su éxito.



A nighttime photograph of a city street. In the foreground, there is a dark asphalt road with a yellow-painted curb on the left. A concrete barrier runs across the middle ground. In the background, a multi-story building is visible with some lit windows. The scene is filled with light trails from moving vehicles, primarily in shades of red and orange, creating a sense of motion. Two bright streetlights on the left create starburst effects. The overall atmosphere is urban and dynamic.

COMENTARIO DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LA EVOLUCIÓN FINANCIERA

Comentario de la administración sobre la evolución financiera

En 2017 CAF reafirmó nuevamente su rol como un importante proveedor de financiamiento hacia América Latina y el Caribe, al aprobar un monto de operaciones por USD 12.259 millones y realizar desembolsos por USD 10.212 millones, principalmente destinados a proyectos a mediano y largo plazo.

Durante la gestión de 2017, las agencias de calificación mantuvieron su reconocimiento a la calidad crediticia y a la relevancia que ha

adquirido CAF como uno de los principales organismos multilaterales en la región. En este sentido, Fitch Ratings, Japan Credit Ratings, Moody's Investors Service y Standard & Poor's ratificaron las calificaciones de CAF para su deuda de corto y largo plazo, según se puede observar en el Cuadro 1. Adicionalmente, cabe destacar que la agencia Standard & Poor's revisó su perspectiva para la calificación de crédito de largo plazo de CAF, de negativa a estable, debido a la mejora de los indicadores de capitalización y liquidez.

CUADRO 1. **CALIFICACIONES DE RIESGO**

	Largo plazo	Corto plazo	Perspectiva
Fitch Ratings	AA-	F1+	Estable
Japan Credit Rating Agency	AA	-	Estable
Moody's Investors Service	Aa3	P-1	Estable
Standard & Poor's	AA-	A-1+	Estable

Las decisiones de estas agencias consolidan a la institución entre los emisores latinoamericanos con las más altas calificaciones de riesgo. Ello responde a la solidez y estabilidad de sus indicadores financieros, la prudencia en el manejo de sus políticas de crédito, la independencia con

que desarrolla sus operaciones y el apoyo que siempre le han brindado sus países accionistas.

Como parte del aumento general del capital, que por un monto de USD 4.500 millones fue aprobado en noviembre de 2015, durante 2017

todos los miembros plenos y gran parte de los accionistas Serie C han efectivamente suscrito los acuerdos correspondientes por un monto de USD 4.092 millones. Durante el ejercicio 2017, los países accionistas realizaron aportes de capital pagado por un total de USD 570 millones.

La utilidad operativa¹ en 2017 alcanzó USD 164 millones, cifra inferior a la registrada en 2016, debido al incremento de las provisiones para posible pérdidas de la cartera de créditos y a ciertos ingresos extraordinarios que se presentaron en 2016. Los ingresos por intereses netos registraron un incremento en 2017 debido principalmente al aumento de la tasa LIBOR promedio, que pasó de 1,05% en 2016 a 1,47% en 2017. El principal indicador de rentabilidad, Retorno sobre Patrimonio (ROE), alcanzó 1,5%.

En cuanto a las emisiones de bonos en los mercados internacionales, en 2017 se ejecutaron

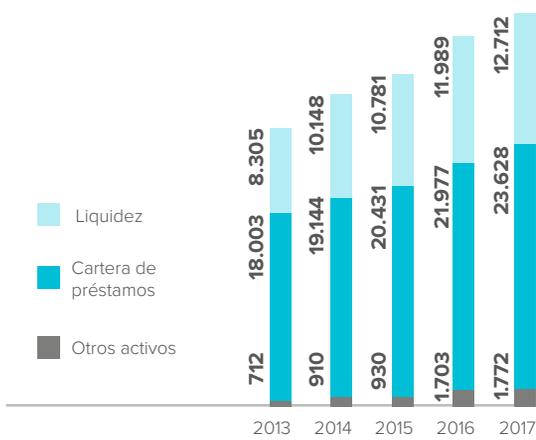
11 transacciones por aproximadamente USD 3.800 millones, que incluyen tres emisiones *benchmark* (una en euros y dos en dólares), además del tercer bono temático. Adicionalmente, CAF continuó con la diversificación de sus colocaciones, con la emisión de bonos en ocho monedas.

En lo que respecta al financiamiento de corto plazo, los depósitos a plazo recibidos presentaron un saldo al cierre de 2017 de USD 2.950 millones. Los papeles comerciales en los mercados estadounidense y europeo constituyeron otra importante fuente de recursos, con un saldo al cierre de aproximadamente USD 1.771 millones.

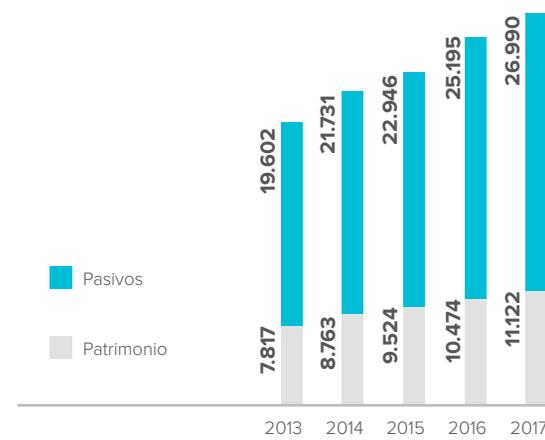
En el año 2017, producto de una mayor concentración en financiamiento de largo plazo, se mejoró no sólo el perfil de vencimiento del pasivo, sino también los indicadores de liquidez.

GRÁFICO 1. **BALANCE GENERAL** Al 31 de diciembre de cada año (en millones de USD)

ACTIVOS



PASIVOS Y PATRIMONIO



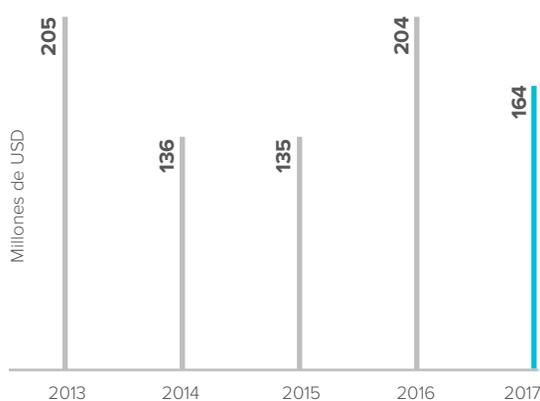
1 Se define "utilidad operativa" como la utilidad neta antes cambios no realizados en el valor razonable de los instrumentos financieros y contribuciones a los fondos especiales.

EN 2017 SE EJECUTARON 11 COLOCACIONES DE BONOS POR APROXIMADAMENTE USD 3.800 MILLONES, QUE INCLUYEN TRES EMISIONES BENCHMARK (UNA EN EUROS Y DOS EN DÓLARES), ADEMÁS DEL TERCER BONO TEMÁTICO.

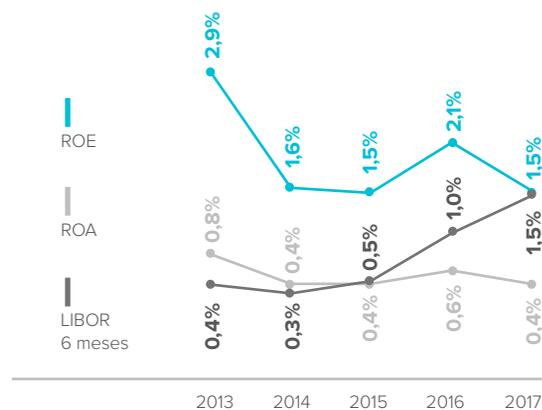
GRÁFICO 2. UTILIDAD OPERATIVA Y RENTABILIDAD

Para el período finalizado el 31 de diciembre de cada año (en millones de USD)

UTILIDAD OPERATIVA



INDICADORES DE RENTABILIDAD



RESUMEN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Durante la gestión 2017, el total de activos de CAF alcanzó USD 38.112 millones, lo que representó un aumento del 6,8% con respecto al año anterior (Gráfico 1). Este incremento se debió tanto al aumento de la cartera de préstamos, que cerró en USD 23.628 millones, 7,5% superior al año anterior, como al crecimiento de la liquidez que totalizó USD 12.712 millones, 6,0% superior a la anterior gestión y equivalente al 33,4% del total de activos y al 49,2% del total de endeudamiento.

Al 31 de diciembre de 2017, el patrimonio total de CAF alcanzó USD 11.122 millones, con un capital pagado de USD 4.984 millones, un superávit de capital de USD 3.260 millones y USD 2.878 millones entre reservas y utilidades retenidas. Al cierre de 2017, el patrimonio total representó 29,2% del total de activos y 40,0% de los activos ponderados por riesgo, según la metodología establecida en el Acuerdo de Basilea.

Los ingresos por intereses netos en 2017 mostraron un incremento del 23,2%, como resultado del aumento de la tasa LIBOR combinado con una reducción en los márgenes de captación de recursos y un incremento del volumen de la cartera de créditos.

La utilidad operativa y el ROE mostraron una disminución debido, principalmente, al aumento de las provisiones por castigos de operaciones en el sector privado y variaciones en las

calificaciones de algunos países miembros, así como a que en 2016 se registraron ingresos extraordinarios relacionados con operaciones pasivas en monedas locales. Adicionalmente, se registraron castigos asociados con inversiones patrimoniales. La utilidad operativa alcanzó USD 164 millones en 2017 y el ROE fue 1,5%, mientras que la tasa LIBOR promedio a seis meses fue 1,47% (Gráfico 2). El Retorno sobre Activos (ROA) para el año fue 0,45%.

CARTERA DE PRÉSTAMOS

La cartera de préstamos alcanzó USD 23.628 millones al cierre de 2017, lo cual representa un incremento de 7,5% con respecto a los USD 21.977 millones registrados el año anterior.

La distribución de la cartera de préstamos mantuvo una mayor concentración en el financiamiento de proyectos en el sector público, el cual representó 85,5% del total de la cartera al 31 de diciembre de 2017. Desde la perspectiva de distribución de la cartera por países, Ecuador tuvo la mayor exposición con el 14,6%, seguido por Venezuela con el 13,9%, Argentina con 13,6%, Colombia 10,6%, Bolivia con 10,5%, Perú con 9,6%, Brasil con 9,0%, Panamá con 6,4%, Uruguay con 4,4%, Paraguay con 1,8% y México con 1,3%. La creciente participación de los accionistas convertidos en miembros plenos contribuye a la diversificación

de la cartera de préstamos. En este sentido, los nuevos miembros plenos al cierre del año 2017 constituían el 35,1% del total de los préstamos.

Las principales actividades que financió CAF al cierre de 2017 son proyectos de infraestructura para transporte que representan el 30,4% de la cartera de préstamos, proyectos de energía con el 25,0%, banca comercial con el 12,9% y estabilización macro y reformas con el 11,3%, entre otros.

Al cierre de 2017, los préstamos en situación de no-acumulación de ingresos representaron el 0,59% del total de la cartera de préstamos y la provisión para posibles pérdidas de cartera alcanzó USD 67,2 millones o 0,28% del total de préstamos. Durante el año 2017 se castigaron préstamos por un total de USD 69,5 millones.

LA CARTERA DE PRÉSTAMOS ALCANZÓ USD 23.628 MILLONES AL CIERRE DE 2017, LO CUAL REPRESENTA UN INCREMENTO DE 7,5% CON RESPECTO A LOS USD 21.977 MILLONES REGISTRADOS EL AÑO ANTERIOR.

CUADRO 2. **CALIDAD DE CARTERA** (en millones de USD)

	2013	2014	2015	2016	2017
Préstamos en mora	0,0	0,0	0,0	7,5	94,7
Préstamos en no-acumulación de ingresos	0,0	16,5	0,0	120,8	138,7
Previsión para posibles pérdidas de cartera	38,3	55,8	58,9	63,7	67,2
Mora como porcentaje de la cartera de préstamos	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,4%
No-acumulación de ingresos como porcentaje de la cartera de préstamos	0,00%	0,09%	0,00%	0,55%	0,59%
Previsión como porcentaje de la cartera de préstamos	0,21%	0,29%	0,29%	0,29%	0,28%

ACTIVOS LÍQUIDOS

Al 31 de diciembre de 2017, los activos líquidos totalizaron USD 12.712 millones, monto equivalente al 33,4% de los activos totales. La cartera de inversiones se caracterizó por su corta duración, la cual promedió 0,31 años, y su excelente calidad crediticia. El 98,7% de esta cartera estaba

calificada como grado de inversión, con una calificación promedio de AA/Aa2, y tan solo 1,3% no poseía grado de inversión. Las políticas de CAF requieren que al menos 90% de los activos líquidos se mantengan en instrumentos con grado de inversión y con calificaciones de crédito de al menos A-/A3.

FINANCIAMIENTO

Para el cierre de 2017, el total de pasivos financieros fue de USD 25.857 millones, mientras que los pasivos totales alcanzaron USD 26.990 millones.

El año 2017 ha sido muy activo para CAF en cuanto a emisiones de bonos en los mercados internacionales. La institución ejecutó 11 transacciones por un monto de USD 3.795 millones. Asimismo, CAF continuó con la diversificación de su distribución geográfica al haber emitido en ocho diferentes mercados de América, Asia, Europa y Oceanía.

Durante el año 2017 y por primera vez en su historia, CAF realizó tres emisiones *benchmark* en un mismo año, una en euros por EUR 800 millones y dos en dólares por USD 1.250 millones y USD 1.000 millones, respectivamente. Estas emisiones fueron sumamente exitosas, tanto por el nivel competitivo de financiamiento como por la alta participación de instituciones públicas y bancos centrales.

Adicionalmente, la institución ha seguido realizando emisiones dentro de la categoría de Inversión Socialmente Responsable a través de los “bonos de agua”, específicamente dirigidas al financiamiento de proyectos en ese sector. Los bonos de agua emitidos durante 2017 fueron denominados en reales brasileños y adquiridos por inversionistas minoristas de Japón.

Por otro lado, CAF continuó con la estrategia de establecerse como un emisor frecuente en el mercado suizo; durante 2017 realizó una emisión por CHF 160 millones a un plazo de

ocho años. Igualmente, CAF sigue consolidando su posición en el mercado australiano con una emisión a 10,5 años por AUD 175 millones. Finalmente, se realizaron colocaciones privadas en dólares de Hong Kong y dólares canadienses, siendo la primera vez que CAF emite en esta última moneda, alcanzando un total acumulado en su historia de veinte diferentes monedas en su portafolio de bonos emitidos.

En cuanto a las captaciones de corto plazo, CAF ha mantenido su presencia en los mercados de papeles comerciales tanto de Estados Unidos como de Europa. Cabe destacar que los márgenes de captación se han reducido, lo cual impulsa los niveles competitivos de la institución.

Los depósitos recibidos siguen siendo una fuente importante de financiamiento de corto plazo, alcanzando un monto de USD 2.950 millones al cierre de 2017 y manteniendo su importancia como fuente de financiamiento competitiva de recursos.

La recomposición de la estructura de los pasivos, producto de una mayor concentración en financiamiento de largo plazo que se ha venido acentuando en años recientes y se consolidó en 2017, ha dado como resultado una mejora no sólo en el perfil de vencimiento del pasivo, sino también en los indicadores de liquidez.

En lo que respecta a préstamos de mediano y largo plazo provenientes de instituciones financieras de desarrollo de países industrializados, agencias internacionales y bancos multilaterales, se han negociado

nuevos acuerdos de financiamiento con KfW (Alemania) para dos líneas de crédito concesionales por USD 277 millones para proyectos de agua y saneamiento y transporte urbano. Igualmente, con JBIC (Japón) e ICO (España) se ampliaron los plazos de utilización de estas facilidades. Adicionalmente, se hicieron desembolsos por USD 140 millones con cargo a los acuerdos vigentes. Se continuó con el programa de préstamos en monedas locales para instituciones microfinancieras buscando ampliarlo a otros países como Colombia y México. Por otro lado, se obtuvieron recursos por USD 59 millones por venta de cartera. Es importante destacar las oportunidades de cofinanciamiento que se pactaron con OFID (dos carreteras en Bolivia) por USD 91 millones, AfD (infraestructura en Argentina, Brasil y Ecuador)

por EUR 165 millones, BEI (energía Paraguay) por USD 100 millones y con GCF (manejo de cuencas en Argentina) por USD 60 millones.

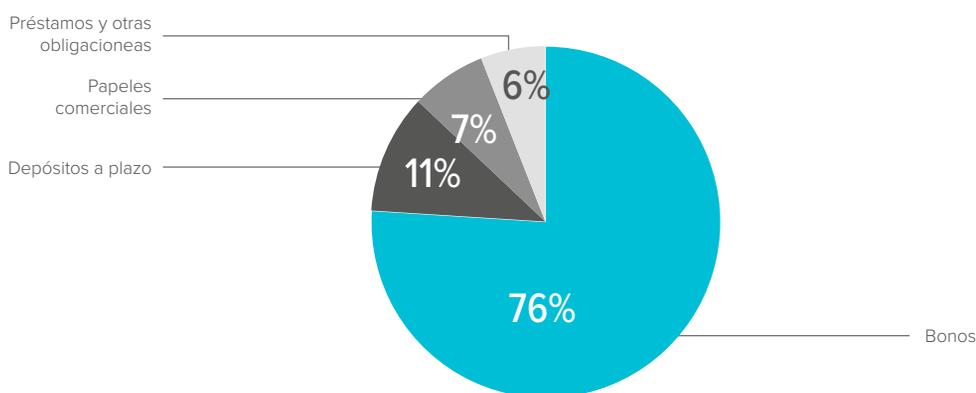
Al 31 de diciembre de 2017, 83,1% del endeudamiento de CAF provino de los mercados internacionales de capital, las emisiones de bonos con 76,3% –que representaron la principal fuente de recursos del financiamiento (Gráfico 4) – y los papeles comerciales con el 6,8%. Adicionalmente, los depósitos recibidos de inversionistas institucionales de la región fueron el 11,4% del total del endeudamiento, y otros préstamos y líneas de crédito a mediano y largo plazo representaron el 6,8% del total.

El detalle de las emisiones realizadas en 2017 puede ser observado en el Cuadro 3.

CUADRO 3. **COLOCACIÓN DE TÍTULOS EN 2017**

Fecha	Mercado	Monto en moneda original (en millones)	Equivalente en millones de USD
Emisiones de bonos			
Enero	Uridashi	BRL 220	69
Enero	Europeo	EUR 750	801
Febrero	Europeo	EUR 50	54
Marzo	Uridashi	INR 2.138	32
Marzo	Australiano	AUD 175	133
Abril	Suizo	CHF 160	161
Julio	USD Global	USD 1.250	1.250
Noviembre	USD Global	USD 1.000	1.000
Diciembre	Australiano	AUD 75	57
	Colocaciones privadas		238
	Total 2017		3.795
Programas de emisión de corto plazo			
	Papeles comerciales (USA)	USD 2.000	2.000
	Papeles comerciales (Europa)	USD 3.000	3.000

GRÁFICO 3. **COMPOSICIÓN DEL PASIVO FINANCIERO** Al 31 de diciembre de 2017



CAPITAL

Durante 2017, CAF recibió pagos de capital de sus países accionistas por USD 570 millones. En su mayoría, estos aportes se derivan de los aumentos de capital aprobados en los años 2009 y 2011, por un total de USD 2.500 millones y USD 2.000 millones, respectivamente. En 2015, el Directorio aprobó por unanimidad un nuevo aumento general de capital pagado hasta por un monto de USD 4.500 millones, cuyas contribuciones se iniciaron en el año 2017. Durante 2016 y 2017 la gran mayoría de los países accionistas suscribió

los nuevos acuerdos correspondientes, por un monto de USD 4.092 millones.

Al cierre del año, el patrimonio ascendía a USD 11.122 millones, 6,2% superior al monto registrado al cierre de 2016, fortalecido por los aportes realizados por los países accionistas y por las utilidades retenidas.

Favorecidos por el incremento en el patrimonio, los indicadores de capitalización se mantienen por encima de los niveles establecidos en las políticas de la institución (Cuadro 4).

CUADRO 4. **INDICADORES DE CAPITALIZACIÓN**

	2013	2014	2015	2016	2017
Cartera/Patrimonio (veces) ¹	2,4	2,5	2,4	2,4	2,4
Deuda/Patrimonio (veces) ²	2,4	2,4	2,3	2,3	2,3
Capital/Activos ajustados por riesgo (BIS) ³	39,3%	35,8%	36,6%	40,3%	40,0%

1 Según el Convenio Constitutivo de CAF, el límite de exposición deberá ser menor o igual a 4,0.

2 Según el Convenio Constitutivo de CAF, el límite de endeudamiento deberá ser menor o igual a 3,5.

3 Según la Política de Gestión, el nivel de capitalización calculado de acuerdo con la metodología según Basilea, deberá ser mayor o igual a 30%.

AL CIERRE DEL 2017 EL PATRIMONIO ASCENDÍA A USD 11.122 MILLONES, 6,2% SUPERIOR AL MONTO REGISTRADO AL CIERRE DE 2016, FORTALECIDO POR LOS APORTES REALIZADOS POR LOS PAÍSES ACCIONISTAS Y POR LAS UTILIDADES RETENIDAS.

ADMINISTRACIÓN DE ACTIVOS Y PASIVOS

Tanto las actividades crediticias como las de financiamiento que realiza CAF, en el desempeño de sus funciones, se ejecutan principalmente en dólares estadounidenses y con tasas flotantes, con lo que se mitigan los riesgos cambiario y de tasas de interés. Al 31 de diciembre de 2017, el 99,9% de los activos y el 99,5% de los pasivos estaban denominados en dólares estadounidenses después de *swaps*, mientras que 99,5% de los préstamos y 98,8% de los pasivos financieros se encontraban basados en la tasa LIBOR después de *swaps*. Las transacciones que no están denominadas en dólares estadounidenses ni basadas en la tasa LIBOR se convierten mediante *swaps* a estos términos. El libro de *swaps* alcanzó USD 20.236 millones al cierre de 2017. Las políticas de CAF establecen que las contrapartes de *swaps* estén calificadas al menos A-/A3 y

que se cuente con un acuerdo de colateral al momento de realizar una nueva transacción. De esta forma, CAF establece Acuerdos de Colateral (CSA por sus iniciales en inglés) con sus contrapartes. Esto permite disminuir el riesgo de crédito ya que se realiza una valoración de acuerdo con el mercado (*mark-to-market*) y la parte deudora debe colocar el colateral correspondiente en función de ciertos parámetros predeterminados. CAF no realiza actividades especulativas con instrumentos derivados. Dichos instrumentos son utilizados únicamente para propósitos de cobertura.

CAF busca mantener una relación conservadora entre el plazo promedio de sus activos y pasivos. Al 31 de diciembre de 2017, la vida promedio de sus activos fue de 3,6 años y la de sus pasivos de 4,6 años.



ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS

INFORME DE LA GERENCIA ACERCA DE LA EFECTIVIDAD DEL
CONTROL INTERNO SOBRE LA INFORMACIÓN FINANCIERA

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES ACERCA DEL
CONTROL INTERNO SOBRE LA INFORMACIÓN FINANCIERA

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES SOBRE LOS
ESTADOS FINANCIEROS

BALANCES GENERALES

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

ESTADOS DE PATRIMONIO

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

INFORME DE LA GERENCIA ACERCA DE LA EFECTIVIDAD DEL CONTROL INTERNO SOBRE LA INFORMACIÓN FINANCIERA

El control interno sobre la información financiera de Corporación Andina de Fomento (“CAF”) es un proceso efectuado por aquellos encargados del gobierno corporativo, la Gerencia, y otro personal, diseñado para proveer una seguridad razonable sobre la preparación de estados financieros confiables de acuerdo con principios de contabilidad de aceptación general en los Estados Unidos de América. El control interno sobre la información financiera de una entidad incluye aquellas políticas y procedimientos que (1) se refieren al mantenimiento de los registros que, razonablemente, reflejan de manera precisa y apropiada, las transacciones y la disposición de los activos de la entidad; (2) proporcionan una seguridad razonable que las transacciones son registradas para permitir la preparación de estados financieros de acuerdo con principios de contabilidad de aceptación general en los Estados Unidos de América, y que los ingresos y los gastos de la entidad se están realizando solamente con la autorización de la Gerencia y de aquellos encargados del gobierno corporativo; y (3) ofrecen una seguridad razonable en materia de prevención y oportuna detección y corrección de adquisiciones, uso o disposición no autorizados de los activos de la entidad que podrían tener un efecto material sobre los estados financieros.

La Gerencia de CAF es responsable de diseñar, establecer y mantener controles internos efectivos sobre la información financiera. La Gerencia ha evaluado el control interno de CAF sobre la información financiera al 31 de diciembre de 2017 con base en los criterios para un control interno efectivo determinados en el Marco Conceptual Integrado de Control Interno (2013) emitido por el Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (“COSO”). Con base en dicha evaluación, la Gerencia de CAF ha concluido que el control interno de CAF sobre la información financiera al 31 de diciembre de 2017 es efectivo.

Existen limitaciones inherentes a la eficacia de cualquier sistema de control interno. El control interno sobre la información financiera es un proceso que involucra diligencia y cumplimiento humano y está sujeto a lapsus de criterio e interrupciones generados por fallas humanas. El control interno sobre la información financiera puede ser también eludido debido a una colisión u omisión inapropiada de la Gerencia. Debido a sus limitaciones inherentes, el control interno sobre la información financiera, pudiera no prevenir, o detectar y corregir declaraciones erróneas. Asimismo, las proyecciones de cualquier evaluación a períodos futuros están sujetas al riesgo de que los controles puedan ser inadecuados debido a cambios en condiciones, o que el nivel de cumplimiento con las políticas o procedimientos se pueda deteriorar.

Los estados financieros de CAF al 31 de diciembre de 2017 fueron auditados por una firma de contadores públicos independientes, la cual también emitió un informe de auditoría acerca del control interno de CAF sobre la información financiera. El informe de auditoría, incluido en este documento, expresa una opinión sin salvedades sobre el control interno de CAF sobre la información financiera al 31 de diciembre de 2017.



Luis Carranza
Presidente Ejecutivo



Hugo Sarmiento K.
Vicepresidente
Corporativo de Finanzas



Aureliano Fernández
Director de Contabilidad
y Presupuesto (Encargado)

31 de enero de 2018

Torre CAF, Av. Luis Roche, Altamira, Caracas, Venezuela. Telf. +58 (212) 209 2111 www.caf.com

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES ACERCA DEL CONTROL INTERNO SOBRE LA INFORMACIÓN FINANCIERA

A los Accionistas y Directorio de
Corporación Andina de Fomento (CAF)

Hemos examinado el control interno sobre la información financiera de **Corporación Andina de Fomento (CAF)** al 31 de diciembre de 2017, con base en los criterios establecidos según el Marco Conceptual Integrado de Control Interno (2013), emitido por el *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*.

Responsabilidad de la Gerencia por el Control Interno Sobre la Información Financiera

La Gerencia de CAF es responsable de diseñar, establecer y mantener un control interno efectivo sobre la información financiera, y por su declaración acerca de la efectividad del control interno sobre la información financiera, incluida en el Informe de la Gerencia Acerca de la Efectividad del Control Interno Sobre la Información Financiera que se acompaña.

Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre el control interno de CAF sobre la información financiera, basada en nuestro examen. Nuestro examen fue realizado de conformidad con las normas de auditoría de aceptación general en los Estados Unidos de América. Dichas normas requieren que planifiquemos y realicemos un examen para obtener una seguridad razonable de que se mantuvo un control interno efectivo sobre la información financiera en todos sus aspectos sustanciales.

Un examen del control interno sobre la información financiera involucra realizar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre la existencia de alguna debilidad material. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación del riesgo de que pudiera existir alguna debilidad material. Nuestro examen incluye obtener un entendimiento del control interno sobre la información financiera y probar y evaluar el diseño y la efectividad operacional del control interno basado en los riesgos evaluados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base razonable para nuestra opinión.

Definición y Limitaciones Inherentes al Control Interno Sobre la Información Financiera

El control interno sobre la información financiera de una entidad es un proceso efectuado por aquellos encargados del gobierno corporativo, la Gerencia, y otro personal, diseñado para proveer una seguridad razonable sobre la preparación de estados financieros confiables, de acuerdo con principios de contabilidad de aceptación general en los Estados Unidos de América. El control interno sobre la información financiera de una entidad incluye aquellas políticas y procedimientos que (1) se refieren al mantenimiento de los registros que, razonablemente, reflejan de manera precisa y apropiada, las transacciones y la disposición de los activos de la entidad; (2) proporcionan una seguridad razonable que las transacciones son registradas para permitir la preparación de estados financieros, de acuerdo con principios de contabilidad de aceptación general en los Estados Unidos de América, y que los ingresos y los gastos de la entidad se están realizando solamente con la autorización de la Gerencia y de aquellos encargados del gobierno corporativo; y (3) ofrecen una seguridad razonable en materia de prevención y oportuna detección y corrección de adquisiciones, uso o disposición no autorizados de los activos de la entidad que podrían tener un efecto material sobre los estados financieros.

Debido a sus limitaciones inherentes, el control interno sobre la información financiera, pudiera evitar que los errores materiales no sean prevenidos o detectados y corregidos. Asimismo, las proyecciones de cualquier evaluación de efectividad a períodos futuros están sujetas al riesgo de que los controles puedan ser inadecuados debido a cambios en condiciones, o que el nivel de cumplimiento con las políticas o procedimientos se pueda deteriorar.

Opinión

En nuestra opinión, **Corporación Andina de Fomento (CAF)** mantuvo un control interno efectivo sobre la información financiera al 31 de diciembre de 2017, en todos sus aspectos substanciales, con base en los criterios establecidos en el Marco Conceptual Integrado de Control Interno (2013), emitido por el *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*.

Informe Sobre los Estados Financieros

También hemos efectuado la auditoría, de conformidad con normas de auditoría de aceptación general en los Estados Unidos de América, de los estados financieros de CAF al 31 de diciembre de 2017 y 2016 y por los años terminados en esas fechas, y nuestro dictamen de fecha 31 de enero de 2018 expresó una opinión sin salvedades sobre dichos estados financieros.



31 de enero de 2018

Caracas, Venezuela

Lara Marambio & Asociados. A member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited.

www.deloitte.com/ve

Deloitte se refiere a una o más firmas miembros de Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una compañía privada del Reino Unido, limitada por garantía, y su red de firmas miembros, cada una separada legalmente como entidades independientes. Por favor visite www.deloitte.com/about para una descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembros.

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS

A los Accionistas y Directorio de
Corporación Andina de Fomento (CAF)

Hemos efectuado las auditorías de los estados financieros adjuntos de **Corporación Andina de Fomento (CAF)**, los cuales comprenden los balances generales al 31 de diciembre de 2017 y 2016, y los estados de resultados integrales, de patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, así como las notas relacionadas con los estados financieros.

Responsabilidad de la Gerencia Sobre los Estados Financieros

La Gerencia es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros, de conformidad con principios de contabilidad de aceptación general en los Estados Unidos de América, esto incluye el diseño, implementación y mantenimiento del control interno relevante para la preparación y presentación razonable de estados financieros que estén libres de errores significativos, debido a fraude o error.

Responsabilidad de los Auditores

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros con base en nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con las normas de auditoría de aceptación general en los Estados Unidos de América. Esas normas requieren que planifiquemos y realicemos la auditoría para obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de errores significativos.

Una auditoría consiste en ejecutar procedimientos para obtener evidencia de auditoría acerca de los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de errores significativos en los estados financieros, bien sea debido a fraude o error. Al efectuar la evaluación de riesgos, el auditor considera el control interno relevante para la preparación y presentación razonable de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados de acuerdo con las circunstancias. Una auditoría también incluye la evaluación de lo apropiado de las políticas contables utilizadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables hechas por la Gerencia, así como la evaluación de la completa presentación de los estados financieros.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base razonable para nuestra opinión.

Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos substanciales, la situación financiera de Corporación Andina de Fomento (CAF) al 31 de diciembre de 2017 y 2016, y los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de conformidad con principios de contabilidad de aceptación general en los Estados Unidos de América.

Informe Acerca del Control Interno Sobre la Información Financiera

También hemos auditado, de conformidad con las normas de auditoría de aceptación general en los Estados Unidos de América, el control interno sobre la información financiera de CAF al 31 de diciembre de 2017, con base en los criterios establecidos por el Marco Conceptual Integrado de Control Interno (2013), emitido por el *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*, y por consiguiente, nuestro informe de fecha 31 de enero de 2018 expresó una opinión sin salvedades del informe acerca del control interno sobre la información financiera de CAF.



31 de enero de 2018

Caracas, Venezuela

Lara Marambio & Asociados. A member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited.

www.deloitte.com/ve

Deloitte se refiere a una o más firmas miembros de Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una compañía privada del Reino Unido, limitada por garantía, y su red de firmas miembros, cada una separada legalmente como entidades independientes. Por favor visite www.deloitte.com/about para una descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembros.

CORPORACIÓN ANDINA DE FOMENTO (CAF)

BALANCES GENERALES

31 de diciembre de 2017 y 2016

(En miles de dólares estadounidenses)

ACTIVO	NOTAS	2017	2016
Efectivo en caja y bancos		61.294	72.403
Depósitos en bancos		2.001.766	1.652.367
Efectivo y depósitos en bancos	3	<u>2.063.060</u>	<u>1.724.770</u>
Valores negociables:			
Comercializables	5, 12 y 20	9.194.991	9.267.953
Otras inversiones	4	1.453.869	996.554
Cartera de créditos (US\$ 49.007 y US\$ 37.196 a valor razonable al 31 de diciembre de 2017 y 2016)	6 y 20	23.628.073	21.977.081
Menos comisiones por cartera de créditos, netas de costos de originación		97.530	95.682
Menos provisión para posibles pérdidas	6	67.225	63.749
Cartera de créditos, neta		<u>23.463.318</u>	<u>21.817.650</u>
Intereses y comisiones por cobrar		427.702	345.115
Inversiones de capital	7	433.025	386.051
Instrumentos financieros derivados	19 y 20	532.668	118.353
Propiedades y equipos, neto	8	90.415	75.200
Otros activos	9	<u>452.518</u>	<u>937.342</u>
TOTAL		<u><u>38.111.566</u></u>	<u><u>35.668.988</u></u>
PASIVO Y PATRIMONIO			
PASIVO:			
Depósitos recibidos	10	2.950.143	3.098.883
Papeles comerciales	11	1.770.676	2.112.717
Préstamos (US\$ 550.563 y US\$ 535.514 a valor razonable al 31 de diciembre de 2017 y 2016), netos	12 y 20	1.417.265	1.421.466
Bonos (US\$ 19.559.372 y US\$ 16.738.156 a valor razonable al 31 de diciembre de 2017 y 2016), netos	13 y 20	19.718.627	17.145.306
Intereses por pagar		314.660	281.058
Instrumentos financieros derivados	19 y 20	553.594	1.021.292
Gastos acumulados por pagar y otros pasivos	14	<u>264.865</u>	<u>114.622</u>
Total pasivo		<u>26.989.830</u>	<u>25.195.344</u>
PATRIMONIO:			
Capital suscrito	16 y 17	7.987.370	7.219.455
Menos porción de capital de garantía		1.589.660	1.589.660
Menos capital suscrito no pagado		1.413.415	846.250
Capital pagado		<u>4.984.295</u>	<u>4.783.545</u>
Superávit de capital		3.259.471	2.890.091
Reservas		2.801.571	2.678.853
Otros resultados integrales acumulados		-	(1.563)
Utilidades retenidas		<u>76.399</u>	<u>122.718</u>
Total patrimonio		<u>11.121.736</u>	<u>10.473.644</u>
TOTAL		<u><u>38.111.566</u></u>	<u><u>35.668.988</u></u>

Ver notas a los estados financieros en <http://scioteca.caf.com>

CORPORACIÓN ANDINA DE FOMENTO (CAF)

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016

(En miles de dólares estadounidenses)

	NOTAS	2017	2016
Ingresos por intereses:			
Cartera de créditos	2 (f)	798.295	666.548
Inversiones y depósitos en bancos	2 (e), 3 y 4	162.908	108.144
Comisiones sobre cartera de créditos	2 (f)	40.822	38.768
Total ingresos por intereses		<u>1.002.025</u>	<u>813.460</u>
Gastos por intereses:			
Bonos		517.955	397.755
Depósitos recibidos		34.011	17.057
Papeles comerciales		25.265	18.366
Préstamos		32.115	27.278
Comisiones		12.241	10.591
Total gastos por intereses		<u>621.587</u>	<u>471.047</u>
Ingresos por intereses, neto		380.438	342.413
Previsión para pérdidas de cartera de créditos	6	<u>69.902</u>	<u>38.270</u>
Ingresos por intereses, neto después de la previsión para pérdidas en cartera de créditos		310.536	304.143
Ingresos no financieros:			
Otras comisiones		3.264	3.784
Dividendos y participaciones patrimoniales	7	9.523	15.155
Otros ingresos	12	3.171	32.662
Total ingresos no financieros		<u>15.958</u>	<u>51.601</u>
Gastos no financieros:			
Gastos administrativos	23	150.135	140.973
Deterioro en inversiones de capital	7	11.000	9.200
Otros gastos		1.197	1.404
Total gastos no financieros		<u>162.332</u>	<u>151.577</u>
Utilidad neta antes de cambios no realizados en el valor razonable de los instrumentos financieros y Contribución a los Fondos Especiales de los accionistas		164.162	204.167
Cambios no realizados en el valor razonable de los instrumentos financieros	21	<u>4.301</u>	<u>(13.449)</u>
Utilidad neta antes de contribución a los Fondos Especiales de los Accionistas		168.463	190.718
Contribución a los Fondos Especiales de los Accionistas	24	<u>92.064</u>	<u>68.000</u>
Utilidad neta		76.399	122.718
Otros resultados integrales:			
Cambios no reconocidos en activos / pasivos bajo beneficios del plan de pensión	15 y 17	-	(1.563)
Amortización de los beneficios del plan de pensión	15 y 17	<u>1.563</u>	<u>571</u>
Total resultados integrales		<u><u>77.962</u></u>	<u><u>121.726</u></u>

Ver notas a los estados financieros en <http://scioteca.caf.com>

CORPORACIÓN ANDINA DE FOMENTO (CAF)

ESTADOS DE PATRIMONIO

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016

(En miles de dólares estadounidenses)

	Nota	Capital pagado	Superávit de capital	Reservas			Otros resultados integrales acumulados	Utilidades retenidas	Total patrimonio
				Reserva general	Artículo N° 42 del Convenio Constitutivo	Total reservas			
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015		4.491.275	2.354.537	2.136.023	465.200	2.601.223	(571)	77.630	9.524.094
Aumento de capital	16	292.270	535.554	-	-	-	-	-	827.824
Utilidad neta	16	-	-	-	-	-	-	122.718	122.718
Apartado para la reserva general	16	-	-	69.830	-	69.830	-	(69.830)	-
Apartado para la reserva Artículo N° 42 del Convenio Constitutivo	16	-	-	-	7.800	7.800	-	(7.800)	-
Otros resultados integrales	17	-	-	-	-	-	(992)	-	(992)
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016		4.783.545	2.890.091	2.205.853	473.000	2.678.853	(1.563)	122.718	10.473.644
Aumento de capital	16	200.750	369.380	-	-	-	-	-	570.130
Utilidad neta	16	-	-	-	-	-	-	76.399	76.399
Apartado para la reserva general	16	-	-	110.218	-	110.218	-	(110.218)	-
Apartado para la reserva Artículo N° 42 del Convenio Constitutivo	16	-	-	-	12.500	12.500	-	(12.500)	-
Otros resultados integrales	17	-	-	-	-	-	1.563	-	1.563
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017		<u>4.984.295</u>	<u>3.259.471</u>	<u>2.316.071</u>	<u>485.500</u>	<u>2.801.571</u>	-	<u>76.399</u>	<u>11.121.736</u>

Ver notas a los estados financieros en <http://scioteca.caf.com>

CORPORACIÓN ANDINA DE FOMENTO (CAF)

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016

(En miles de dólares estadounidenses)

	<u>NOTAS</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
ACTIVIDADES OPERATIVAS:			
Utilidad neta		76.399	122.718
Ajustes para conciliar la utilidad neta con el efectivo neto provisto por (usado en) las actividades operativas:			
Ganancia no realizada en valores negociables comercializables	5	(1.332)	4.260
Amortización de comisiones por cartera de créditos, neta de costos de originación		(15.822)	(15.261)
Previsión para pérdidas de cartera de créditos	6	69.902	38.270
Cargo por deterioro de inversiones de capital	7	11.000	9.200
Participaciones patrimoniales		(4.175)	(4.790)
Diferencia en cambio	12	-	(28.223)
Amortización de cargos diferidos		5.082	5.360
Depreciación de propiedades y equipos	8	5.767	5.682
Previsión para beneficios e indemnizaciones laborales		12.645	11.581
Fondo de previsión para el personal		1.197	1.367
Cambios no realizados en el valor razonable de los instrumentos financieros		(4.301)	13.449
Cambios netos en activos y pasivos operativos:			
Pagos o anticipos de beneficios e indemnizaciones laborales		(10.874)	(6.755)
Anticipos o pagos sobre el fondo de previsión para el personal		(2.963)	(771)
Valores negociables comercializables, neto		73.409	(2.492.444)
Intereses y comisiones por cobrar		(83.018)	(41.180)
Otros activos		(7.614)	(4.658)
Intereses por pagar		33.601	31.523
Gastos acumulados por pagar y otros pasivos		12.591	7.177
		<u>95.095</u>	<u>(2.466.213)</u>
Efectivo neto provisto por (usado en) las actividades operativas		<u>171.494</u>	<u>(2.343.495)</u>
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:			
Adquisiciones de otras inversiones	4	(3.667.575)	(3.477.421)
Vencimientos de otras inversiones	4	3.210.260	3.667.153
Desembolsos de cartera de créditos y cobros de capital, neto	6	(1.703.184)	(1.560.635)
Inversiones de capital, neto	7	(53.799)	(62.071)
Adquisiciones de propiedades y equipos, neto	8	(20.982)	(7.959)
		<u>(2.235.280)</u>	<u>(1.440.933)</u>
Efectivo neto usado en las actividades de inversión		<u>(2.235.280)</u>	<u>(1.440.933)</u>
Van,		<u>(2.063.786)</u>	<u>(3.784.428)</u>

Ver notas a los estados financieros en <http://scioteca.caf.com>

CORPORACIÓN ANDINA DE FOMENTO (CAF)

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016

(En miles de dólares estadounidenses)

	<u>NOTAS</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	Vienen,	<u>(2.063.786)</u>	<u>(3.784.428)</u>
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO:			
(Disminución) aumento neto en depósitos recibidos		(148.740)	398.635
Contratación de papeles comerciales		3.864.251	4.925.553
Cancelación de papeles comerciales		(4.206.292)	(5.402.711)
Disminución (aumento) neto en colaterales provenientes de derivados		626.566	(449.354)
Emisiones de bonos	13	3.809.731	3.961.421
Cancelación de bonos	13	(2.098.519)	(1.557.104)
Contratación de préstamos	12	141.804	272.352
Cancelación de préstamos	12	(156.855)	(273.949)
Emisión de acciones	16	<u>570.130</u>	<u>827.824</u>
		<u>2.402.076</u>	<u>2.702.667</u>
Efectivo neto provisto por las actividades de financiamiento			
		<u>2.402.076</u>	<u>2.702.667</u>
AUMENTO (DISMINUCIÓN) NETO EN EL EFECTIVO Y DEPÓSITOS EN BANCOS		338.290	(1.081.761)
EFECTIVO Y DEPÓSITOS EN BANCOS AL INICIO DEL AÑO		<u>1.724.770</u>	<u>2.806.531</u>
EFECTIVO Y DEPÓSITOS EN BANCOS AL FINAL DEL AÑO		<u>2.063.060</u>	<u>1.724.770</u>
REVELACIÓN SUPLEMENTARIA:			
Intereses pagados durante el año		<u>561.366</u>	<u>417.009</u>
ACTIVIDADES FINANCIERAS QUE NO GENERARON MOVIMIENTOS DE EFECTIVO:			
Cambios en instrumentos financieros derivados activos		<u>(414.315)</u>	<u>97.156</u>
Cambios en instrumentos financieros derivados pasivos		<u>(467.698)</u>	<u>213.195</u>

Ver notas a los estados financieros en <http://scioteca.caf.com>

ÓRGANOS COLEGIADOS Y ALTAS AUTORIDADES CORPORACIÓN ANDINA DE FOMENTO (CAF)

ASAMBLEA DE ACCIONISTAS¹

La Asamblea de Accionistas es el órgano supremo de CAF. Puede reunirse en sesión Ordinaria –una vez al año, dentro de los noventa días siguientes a la terminación del ejercicio anual– o Extraordinaria, según la materia sometida a su consideración. La Asamblea está compuesta por los accionistas de las series A, B y C. La Asamblea aprueba el informe anual del Directorio, los estados financieros debidamente auditados y determina el destino de las utilidades percibidas por CAF. Adicionalmente, elige a los miembros del Directorio de acuerdo con las normas previstas en el Convenio Constitutivo, designa a los auditores externos y conoce de cualquier otro asunto que le sea expresamente sometido.

DIRECTORIO²

El Directorio está compuesto por los representantes de los accionistas de las series A, B y C. Establece las políticas de CAF, nombra al Presidente Ejecutivo, aprueba las operaciones crediticias, el presupuesto anual de gastos, el otorgamiento de garantías o inversiones y cualquier otra operación que se encuentre dentro de los objetivos de CAF. La aprobación de ciertas operaciones es delegada al Comité Ejecutivo o al Presidente Ejecutivo, de conformidad con los parámetros establecidos por el Directorio.

COMITÉ EJECUTIVO³

El Comité Ejecutivo fue establecido por el Directorio en 1971. Está integrado por directores designados por los accionistas de las series A, B y C y presidido por el Presidente Ejecutivo. Le corresponde resolver la aprobación de las operaciones financieras que no excedan los límites establecidos por el Directorio.

COMITÉ DE AUDITORÍA⁴

El Comité de Auditoría fue establecido por el Directorio en julio de 1996. Lo integran el Presidente del Directorio, quien lo preside, así como directores elegidos por el Directorio para un período de dos años, y el Presidente Ejecutivo de CAF. Le corresponde a este Comité recomendar la selección y contratación de los auditores externos; conocer su plan anual de trabajo; revisar los estados financieros de la institución, con el correspondiente dictamen de los auditores externos, y el Presupuesto Anual de Gastos Administrativos y de Inversiones antes de que sean presentados al Directorio y a la Asamblea de Accionistas; conocer los informes que presenta la Auditoría Interna sobre los principales asuntos relacionados con la vigencia de la estructura del sistema de control interno; y conocer el programa anual para la administración y control de riesgo de cartera e inversiones, así como el informe anual de ejecución de dicho programa.

PRESIDENTE EJECUTIVO

El Presidente Ejecutivo es el representante legal de CAF. Ejerce la dirección general y la administración de la Institución y tiene a su cargo todo asunto que no esté específicamente encomendado a algún otro órgano. Además, es el encargado de aprobar los planes estratégicos para países y sectores, las estructuras y los procesos institucionales que correspondan a su nivel de autoridad y las operaciones financieras que realice CAF por aquellos montos que se encuentren dentro del límite que el Directorio le haya delegado. Cuenta con un Consejo Consultivo integrado por expertos de la comunidad económica, financiera y de negocios de la región, cuya principal función es la de apoyar al Presidente Ejecutivo en el análisis de los objetivos estratégicos de CAF. Dura en sus funciones cinco años, pudiendo ser reelegido.

1. El 14 de marzo de 2017 se celebró la XLVIII Asamblea Ordinaria de Accionistas.
2. Durante 2017 se realizaron tres reuniones del Directorio: 14 de marzo (CLIX Directorio), 4 de julio (CLX Directorio) y 5 de diciembre (CLXI Directorio).
3. El Comité Ejecutivo fue eliminado por el CLXI Directorio mediante Resolución 2211/2017 del 5 de diciembre de 2017.
4. Durante 2017 se llevaron a cabo dos reuniones del Comité de Auditoría: 13 de marzo (XXIX Comité de Auditoría) y 4 de diciembre (XXX Comité de Auditoría).

COMPOSICIÓN DEL DIRECTORIO DE CAF PERÍODO 2017- 2020

Presidente del Directorio (Período 2017-2018)*
Mario Alberto Guillén (al 31 de marzo de 2018)
*Ministro de Economía y Finanzas Públicas,
Estado Plurinacional de Bolivia*

ACCIÓN SERIE “A” PERÍODO 2017 – 2020

ARGENTINA

Titular: **Luis Andrés Caputo**
Ministro de Finanzas
Suplente: **Félix Martín Soto**
*Subsecretario de Relaciones
Financieras Internacionales,
Ministerio de Finanzas*

ECUADOR

Titular: **Santiago León Abad**
*Presidente del Directorio
Corporación Financiera
Nacional*
Suplente: **Munir Massuh
Manzur**, *Gerente General
Corporación Financiera
Nacional*

TRINIDAD Y TOBAGO

Titular: **Colm Imbert**
Ministro de Finanzas
Suplente: **Alvin Hilaire**
*Gobernador del Banco
Central de Trinidad y Tobago*

BOLIVIA

Titular: **Mariana Prado**
*Ministra de Planificación del
Desarrollo*
Suplente: **Antonio Mullisaca**
*Viceministro de Inversión
Pública, y Financiamiento
Externo*

PANAMÁ

Titular: **Dulcideo De La
Guardia**, *Ministro de
Economía y Finanzas*
Suplente: **Iván Zarak**
Viceministro de Economía

URUGUAY

Titular: **Danilo Astori**
*Ministro de Economía y
Finanzas*
Suplente: **Mario Bergara**
*Presidente del Banco Central
del Uruguay*

BRASIL

Titular: **Dyogo Henrique
de Oliveira**, *Ministro de
Planeamiento, Presupuesto y
Gestión*
Suplente: **Jorge Saba
Arbache Filho**, *Secretario de
Asuntos Internacionales
Ministerio de Planeamiento,
Presupuesto y Gestión*

PARAGUAY

Titular: **Lea Giménez**
Ministra de Hacienda
Suplente: **Humberto Colmán**
Viceministro de Economía

VENEZUELA

Titular: **Ramón Lobo Moreno**
*Ministro del Poder Popular de
Economía y Finanzas*
Suplente: **Raquel Hernández
Ovalles**, *Jefa de la Oficina
Nacional de Crédito Público,
Ministerio del Poder Popular
de Planificación*

COLOMBIA

Titular: **Mauricio Cárdenas**
*Ministro de Hacienda y
Crédito Público*
Suplente: **María Lorena
Gutiérrez**, *Ministra de
Comercio, Industria y Turismo*

PERÚ

Titular: **Claudia Cooper Fort**
*Ministra de Economía y
Finanzas*
Suplente: **Rossana Carla
Polastri Clark**, *Viceministra
de Hacienda*

ACCIONES SERIE “B” PERÍODO 2017 – 2020

BOLIVIA

Titular: **Mario Alberto Guillén**
*Ministro de Economía y
Finanzas Públicas*
Suplente: **Sergio Cusicanqui**,
*Viceministro de Tesoro y
Crédito Público*

VENEZUELA

Titular: **Xabier León**
*Vicepresidente Ejecutivo
Banco de Desarrollo
Económico y Social de
Venezuela (BANDES)*
Suplente: **Vanessa Avendaño**
*Consultora Jurídica, Banco de
Desarrollo Económico y
Social de Venezuela (BANDES)*

COLOMBIA

Titular: **Juan José Echavarría
Soto**, *Gerente General del
Banco de la República*
Suplente: **Luis Fernando
Mejía**, *Director Departamento
Nacional de Planeación*

BANCA PRIVADA

Titular: **Gustavo Julio
Vollmer Acedo**,
*Presidente, Mercantil,
C.A., Banco Universal de
Venezuela*
Suplente: **Julio León Prado**
*Presidente del Directorio de
Banco Bisa S.A.*

ECUADOR

Titular: **Carlos de la Torre**
Ministro de Finanzas
Suplente: **Verónica Elizabeth
Artola**, *Gerente General del
Banco Central del Ecuador*

PERÚ

Titular: **Pedro Luis Grados
Smith**, *Presidente del
Directorio, Corporación
Financiera de
Desarrollo (COFIDE)*
Suplente: **César Liendo**
Viceministro de Economía

ACCIONES SERIE “C” PERÍODO 2015 – 2018

ESPAÑA

Titular: **Luis de Guindos**
*Jurado, Ministro de
Economía, Industria y
Competitividad*

REPÚBLICA DOMINICANA

Suplente: **Donald Guerrero
Ortiz**, *Ministro de Hacienda*

MÉXICO

Titular: **José Antonio González
Anaya**, *Secretario de Hacienda y
Crédito Público*

CHILE

Suplente: **Eduardo Bitran
Colodro**, *Vicepresidente
Ejecutivo de CORFO*

* Hasta el 31 de marzo de 2017, el Directorio fue presidido por Luis Andrés Caputo, Ministro de Finanzas de la República Argentina.

PERSONAL DIRECTIVO (AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017)

Presidente Ejecutivo Luis Carranza Ugarte
Vicepresidente Ejecutivo Luis Enrique Berrizbeitia
Asesora Especial de la Presidencia Ejecutiva Laura Calderón

Consultor Jurídico (Enc.) Jorge Velarde

Secretario General Víctor Rico
Directora Corporativa, Comunicación Estratégica Mara Rubiños
Director, Secretaría y Relaciones Externas (Enc.) Gianpiero Leoncini

Contralor Corporativo Marcelo Zalles
Directora, Cumplimiento y Calificación de Cartera Marcia Arliani
Directora, Auditoría Interna Mayra Andrade

Director Corporativo, Oficina Europa Guillermo Fernández de Soto
Director Corporativo, Asuntos Estratégicos de la Presidencia Ejecutiva David Tuesta

Directora Corporativa, Ambiente y Cambio Climático Ligia Castro

Directora Corporativa, Innovación Social Ana Mercedes Botero

Director Corporativo, Desarrollo Institucional (Enc.) Pablo Sanguinetti

Vicepresidente Corporativo, Administración Elvira Lupo
Director Corporativo, Administración Germán Alzate
Director, Servicios Logísticos y Administrativos Andrés Leiro
Director, Desarrollo y Mantenimiento de Infraestructura Física Ángel Contramaestre
Director, Contabilidad (Enc.) Aureliano Fernández
Director, Planificación de Capital Humano Leopoldo Gómez
Director, Gestión de Talento José Flores
Director, Control de Operaciones Renato Castellanos
Director, Tecnología de Información Diego Grillo

Vicepresidente Corporativo, Riesgos Renny López
Directora, Riesgo de Crédito e Inversiones Beatriz Álvarez
Director, Activos Especiales Octavio Rosselli
Directora, Gestión de Riesgo Martha Diez

Directora, Riesgo Privado Elizabeth Martínez

Vicepresidente Corporativo, Programas de Países Lilliana Canale
Director, Programación Operativa Miguel Angel Ostos
Directora, Fondos de Cooperación para el Desarrollo Corina Arroyo
Director Representante, Argentina Andrés Rugeles
Director Representante, Bolivia Gladis Genua
Director Representante, Brasil Víctor Rico
Director Representante, Colombia Carolina España
Director Representante, Ecuador Bernardo Requena
Director Representante, México Emilio Uquillas
Directora Representante, Panamá Susana Pinilla
Director Representante, Paraguay Jorge Gartner
Directora Representante, Perú Eleonora Silva
Director Representante, Trinidad y Tobago Joel Branski
Director Representante, Uruguay Germán Ríos

Vicepresidente Corporativo, Finanzas Hugo Sarmiento
Director Corporativo, Políticas Financieras y Emisiones Internacionales Gabriel Felpeto
Director, Recursos Financieros Institucionales Félix Bergel
Director, Tesorería José Luis Villanueva
Director, Estrategias de Mercado Aureliano Fernández

Vicepresidente Corporativo, Infraestructura (Enc.) Julián Suárez
Directora, Análisis y Programación Sectorial Sandra Conde
Directora, Proyectos Región Norte Lucía Meza
Director, Proyectos Región Sur Julián Suárez

Vicepresidente Corporativo, Sectores Productivo y Financiero (Enc.) Manuel Malaret
Director, Sectores Productivo y Financiero Región Norte Mauricio Salazar
Director, Sectores Productivo y Financiero Región Sur Alejandro Gumucio
Director, Desarrollo Productivo y Financiero Juan Carlos Elorza

Directora Corporativa, Servicios Financieros Especializados Carmen Elena Carbonell
Director, Financiamiento Estructurado Ignacio Andino
Director, Asesoramiento Financiero Ignacio Fombona
Director, Inversiones Patrimoniales Carlos Suñer

Vicepresidente Corporativo, Desarrollo Social José Carrera
Director, Proyectos de Desarrollo Social Región Norte Daniel Rivera
Director, Proyectos de Desarrollo Social Región Sur Jaime Holguín
Directora, Sostenibilidad Social

Vicepresidente Corporativo, Energía (Enc.) Renny Lopez
Directora, Proyectos de Energía Región Norte María Claudia Flores
Director, Proyectos de Energía Región Sur Ángel Cárdenas
Director, Análisis y Estrategias de Energía Mauricio Garrón

Director Corporativo, Análisis Económico y Conocimiento para el Desarrollo Pablo Sanguinetti
Director, Investigaciones Socioeconómicas Christian Daude
Directora, Estudios Macroeconómicos Adriana Arreaza
Director, Evaluación de Impacto y Aprendizaje de Políticas Daniel Ortega

OFICINAS

SEDE VENEZUELA

Avenida Luis Roche, Torre CAF,
Altamira, Caracas.
Teléfono: +58 (212) 209.21.11 (master)
Fax: +58 (212) 209.24.44
Email: infocaf@caf.com

SEDE ARGENTINA

Avenida Eduardo Madero, N° 900 Edificio
Catalinas Plaza, piso 15, C1106ACV
Ciudad Autónoma de Buenos Aires
Teléfono: +58 (11) 43186400 (master)
Fax: +54 (11) 43186401
Email: argentina@caf.com

SEDE BOLIVIA

Avenida Arce N° 2915, Zona San Jorge,
La Paz
Teléfono: +591 (2) 264.81.11 (master)
Fax: +591 (2) 243.3304
Email: bolivia@caf.com

BRASIL

SAF/SUL Quadra 2, Lote 4, Bloco D,
Edificio Vía Esplanada, Sala 404 CEP
70070-600 Brasília –DF
Teléfono: +55 (61) 21918600

COLOMBIA

Carrera 9ª. N° 76-49 Edificio ING, Piso 7
Bogotá
Teléfono: +57 (1) 744.9444 (master)
Fax: +57 (1) 313.2721 / 313.2787 / 7437300
Email: colombia@caf.com

ECUADOR

Avenida 12 de octubre N° 24- 562 Y
Cordero, Edificio World Trade Center, Torre
A, Piso 13 Quito
Teléfono: +593 (2) 398.8400 (master)
Fax: +593 (2) 222.2107
Email: ecuador@caf.com

ESPAÑA

Plaza Pablo Ruiz Picasso N° 1 Torre
Picasso, planta 24 #28020, Madrid
Teléfono: +34 (91) 597.3894 (master)
Fax: +34 (91) 597.4927
Email: espana@caf.com

MÉXICO

Avenida Paseo de la Reforma N° 342
Piso 23, Edificio New York Life Seguros
Monterrey, Colonia Juárez, Delegación
Cuauhtemoc
C.P. 06600 México D.F.
Teléfono: +52 (55) 1102.6911
Fax: +52 (55) 5514.1542

PANAMÁ

Boulevard Pacífica, P.H Oceanía Business
Plaza. Torre 2000, piso 27 Punta Pacífica.
Ciudad de Panamá
Teléfono: +507 297.5311
Fax: +507 297.5301
Email: panama@caf.com

PARAGUAY

Mariscal López 3811. c/ Dr. Morra.
Edificio Mariscal Center. Piso 6.
Asunción.
Teléfono: +595 (21) 6895211
Fax: +595 (21) 608248
Email: paraguay@caf.com

PERÚ

Avenida Enrique Canaval Moreyra N°
380, Edificio Torre Siglo XXI, Piso 13 San
Isidro Lima 27
Teléfono: +51 (1) 710.8511
Fax: +51 (1) 716.9885
Email: peru@caf.com

TRINIDAD Y TOBAGO

Albion Energy Plaza, Piso 8, 22-24
Victoria Street, Port of Spain,
Trinidad y Tobago
Teléfono: +1 (868) 222-1540/1541
Fax: +1 (868) 222-7332

URUGUAY

Plaza Independencia 710 Torre Ejecutiva,
Piso 9 Montevideo
Teléfono: +598.2917 8211
Fax: +598 2917.8201 / + 598

INFORME ANUAL 2017

©2018 Corporación Andina de Fomento
Todos los derechos reservados

ISSN 1315-9394

Edición: CAF

Este informe es coordinado por la Dirección Corporativa de Comunicación Estratégica de CAF

Diseño gráfico: GOOD;) Comunicación para el desarrollo sostenible.

Fotografía:

Banco de imágenes CAF (pp. 7, 44, 46, 52, 64, 65, 72, 74, 75, 84, 95)
iStock (portada, pp. 8, 10, 31, 38, 42, 48, 50, 59, 60, 62, 69, 70, 80, 106)
Aldo Arocena (pp. 94)
Ana María Díaz Martínez, FUCAI (pp. 78)
Antonio García (pp. 54)
Cielo Hamacas (pp. 76)
Cortesía Asian Infrastructure Investment Bank (AIIB) (pp. 92)
Diego Spivacow (pp. 86)
Eduardo Beleske (pp. 36)
Equipo de Comunicaciones, Fundación Paraguaya (pp. 79)
Fernando Branger (pp. 30)
Fundación Idea, Bolivia (pp. 88)
Leandro Solari (pp. 82)
Manuel Braun/Science Po (pp. 96)
Misha Vallejo (pp. 40)
Rodrigo Aliaga (pp. 34)
Universidad de San Andrés, Argentina (pp. 89)
Valentina Gamero (pp. 85)

Esta obra está licenciada bajo la Licencia Creative Commons Atribución-NoComercial-SinDerivar 4.0 Internacional. Para ver una copia de esta licencia, visita <http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>.



Impresión: Panamericana Formas e Impresos, S.A
Bogotá, Colombia
Mayo 2018

WWW.CAF.COM

CAF es una institución financiera multilateral cuya misión es apoyar el desarrollo sostenible de sus países accionistas y la integración de América Latina. Sus accionistas son: Argentina, Barbados, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, España, Jamaica, México, Panamá, Paraguay, Perú, Portugal, República Dominicana, Trinidad y Tobago, Uruguay, Venezuela y 13 bancos privados de la región.

