




Informe
Anual

2019

Informe Anual

2019

An aerial photograph showing a winding asphalt road with white dashed lines and a metal guardrail, curving through a dense, vibrant green forest. In the background, several prominent, jagged, reddish-brown mountain peaks rise against a blue sky with light, wispy clouds. The scene is captured from a high angle, looking down at the road and across the forest towards the mountains.

CAF es una institución financiera multilateral cuya misión es apoyar el desarrollo sostenible de sus países accionistas y la integración de América Latina.

Sus accionistas son: Argentina, Barbados, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, España, Jamaica, México, Panamá, Paraguay, Perú, Portugal, República Dominicana, Trinidad y Tobago, Uruguay, Venezuela y 13 bancos privados de la región. Atiende a los sectores público y privado, suministrando productos y servicios múltiples a una amplia cartera de clientes constituida por los Estados accionistas, empresas privadas e instituciones financieras. En sus políticas de gestión integra las variables sociales y ambientales e incluye en todas sus operaciones criterios de ecoeficiencia y sostenibilidad. Como intermediario financiero moviliza recursos desde los mercados internacionales hacia América Latina, promoviendo inversiones y oportunidades de negocio.

Países accionistas

2001	Argentina
2015	Barbados
1970	Bolivia
1995	Brasil
1992	Chile
1970	Colombia
2002	Costa Rica
1970	Ecuador
2002	España
1999	Jamaica
1990	México
1997	Panamá
1997	Paraguay
1970	Perú
2009	Portugal
2004	República Dominicana
1994	Trinidad Y Tobago
2001	Uruguay
1970	Venezuela



Mensaje
del Presidente
Ejecutivo

Página 6

Aspectos
destacables

Página 8

Operaciones
y aportes al
desarrollo

Página 10

Capacitación

Página 28

2019

Contenido



Países
accionistas

Página 36



Agenda de
desarrollo
integral

Página 66



Relacionamiento internacional
y alianzas para el desarrollo
de la región

Página 94



Gestión
del conocimiento

Página 102



Comentario de la administración
sobre la evolución financiera

Página 108

Estados
financieros
auditados

Página 120

Órganos colegiados y altas autoridades
Página 131

Composición del Directorio
Página 132

Personal directivo
Página 133

Oficinas
Página 134

Mensaje del Presidente Ejecutivo

La desaceleración de la economía global, sumada a un tenso ambiente sociopolítico durante buena parte del 2019, generó un impacto en las economías de América Latina. Por séptimo año consecutivo, el crecimiento se situó por debajo de la media global con un aumento del PIB de solo el 0,6%.

En este contexto, la acción de CAF ha estado concentrada en apoyar a los países en mejorar las infraestructuras productivas y sociales, así como las instituciones para lograr una mejor atención a los ciudadanos y una actuación pública más transparente y eficiente.

De esta forma, ayudamos a los países a enfrentar los retos de mejorar la productividad y las demandas ciudadanas de más igualdad de oportunidades. En líneas generales, el impacto de nuestras operaciones en el desarrollo de la región arroja cifras muy positivas, especialmente para las clases medias y poblaciones vulnerables que son los principales beneficiarios de nuestra actividad y nuestra razón de ser como banco de desarrollo.

A modo de ejemplo, en 2019 otorgamos financiamiento para la construcción, mejoramiento o rehabilitación de 1.294 Km de carreteras; contribuimos a aumentar la productividad de 23.213 pymes; financiamos infraestructuras energéticas que beneficiarán a más de 7 millones de personas; posibilitamos 3.000 conexiones nuevas de alcantarillado y 52 Km de tuberías de agua potable que beneficiarán a cerca de 3 millones de personas; promovimos la rehabilitación o construcción

de 128.164 m2 de infraestructuras educativas que beneficiarán a 22.680 estudiantes, y contribuimos con la reducción de 40.000 ton de emisiones de carbono.

En este año también hemos dado pasos importantes para promover la integración de la región, uno de los pilares de nuestro mandato constitutivo. Con la aprobación del Programa de Gestión Integral de Fronteras (PROGIF) comenzamos a estructurar intervenciones integrales para facilitar el intercambio comercial y contribuir al desarrollo de las regiones fronterizas. Además, aprobamos la segunda etapa del Programa de Preinversión de Infraestructura Regional (CAF-PPI) que apoyará el diseño, formulación y análisis de proyectos de infraestructura de integración.

En el ámbito financiero también ha sido un año exitoso. CAF aprobó 133 operaciones, que juntas sumaron USD 13.010 millones. Vale destacar también la utilidad operativa que en 2019 alcanzó los USD 460 millones, un 48% mayor a la registrada durante el ejercicio anterior y que supone la más alta de la última década.

Las emisiones de bonos en los mercados internacionales también han mostrado un gran dinamismo. Se ejecutaron 15 transacciones por aproximadamente USD 3.370 millones que incluyen tres emisiones benchmark, dos en el mercado europeo y otra en el estadounidense. Además, completamos la primera emisión pública de bonos verdes por EUR 750 millones que se suma a las colocaciones ejecutadas durante el 2018.



Durante este año CAF también ha avanzado significativamente en el fortalecimiento de las capacidades de los funcionarios públicos de los gobiernos nacionales y subnacionales, una de las áreas críticas para lograr países más eficientes que respondan de manera oportuna a las necesidades de los ciudadanos. El programa de capacitación virtual de CAF, iniciado en 2017, se ha consolidado como un referente en la región, logrando un total de 22.209 inscripciones en 2019.

Otro aspecto destacable este año es el inicio de las activida-

des de celebración de nuestro 50 aniversario. Durante el 2019, además de las tres conferencias anuales de CAF realizamos seis seminarios en distintos países, que contribuyeron a impulsar la generación de conocimiento y a crear espacios de intercambio que fomentan la reflexión sobre temas clave del desarrollo regional.

A nivel corporativo se implementaron mejoras operativas en la eficiencia interna para impulsar un mayor impacto de las intervenciones de CAF en los países. En este sentido, se siguió mejorando la calidad de

las operaciones para facilitar el logro de los objetivos de desarrollo, se aumentó la eficiencia en el uso de los recursos y se fortalecieron las ventajas competitivas de CAF en términos de agilidad y de captura de conocimiento generado con todas las operaciones.

Finalmente, vale la pena mencionar el compromiso de CAF con la neutralidad del carbono. En 2019, la institución neutralizó las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) generadas desde el inicio de sus operaciones en 1970 hasta 2018, con la adquisición de 162.986 créditos de carbono de un proyecto de la Amazonía peruana que protege y regenera más de 300.000 hectáreas de bosque, remueve más de 1,5 millones de toneladas de dióxido de carbono por año y beneficia a 400 familias locales productoras de castaña.

El impacto de nuestra acción sigue marcando la diferencia para millones de ciudadanos de América Latina, que pueden ver a CAF como un promotor incansable de su bienestar y de la concreción de sus esperanzas de un futuro mejor. |

Luis Carranza
Presidente Ejecutivo

The background of the entire page is a complex architectural line drawing. It features a dense network of overlapping lines, some solid and some dashed, creating a sense of depth and perspective. The lines form various geometric shapes, including rectangles, triangles, and polygons, which suggest the structure of a building or a city plan. The drawing is rendered in a light gray color against a white background.

2019

Aspectos destacables

CAF realiza una medición de los indicadores de aportes al desarrollo de las operaciones de crédito aprobadas durante el año, específicamente de los programas y proyectos de inversión, los préstamos corporativos y las inversiones patrimoniales. Estos son algunos de los más destacados de 2019.

7.144.665

personas beneficiadas
por una nueva o mejor
infraestructura energética

12.002.912

nuevos usuarios
de las vías construidas

USD 38.699.000

incremento en el monto
en ventas totales por empresas
financiadas a través de la
intervención de CAF

23.213

pymes beneficiadas
por operaciones a través
de intermediarios

37.300.000 m³

de capacidad instalada
de tratamiento
de aguas residuales

2.998.350

personas beneficiadas
por una conexión nueva o
mejorada de agua potable y/o
alcantarillado

128.164 m²

de infraestructura educativa
construida o rehabilitada

40.000 ton

en reducción de emisiones
de carbono con apoyo de
intervenciones CAF

Activos totales

2019

USD 42.294
millones

2018

USD 40.014
millones

Activos líquidos

2019

USD 13.876
millones

2018

USD 13.035
millones

Cartera de préstamos e inversiones

2019

USD 26.984
millones

2018

USD 25.571
millones

Patrimonio neto

2019

USD 12.797
millones

2018

USD 11.863
millones

Utilidad operativa *

2019

USD 460
millones

2018

USD 311
millones

Capital pagado

2019

USD 9.370
millones

2018

USD 8.762
millones

* Se define Utilidad Operativa como la utilidad neta antes de cambios no realizados en el valor razonable de los instrumentos financieros y contribuciones a los fondos especiales.



2019

Operaciones
y aportes
al desarrollo



A LO LARGO DE 2019 SE PROFUNDIZÓ LA IMPLEMENTACIÓN DEL MARCO ESTRATÉGICO CORPORATIVO. EN DICHO MARCO SE REITERA LA MISIÓN DE CAF DE APOYAR A LOS PAÍSES ACCIONISTAS A ALCANZAR SU DESARROLLO SOSTENIBLE Y LA INTEGRACIÓN REGIONAL MEDIANTE LA OFERTA DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS Y SERVICIOS DE CONOCIMIENTO, ASÍ COMO LA VISIÓN DE SER EL PRINCIPAL BANCO DE DESARROLLO PARA AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE. LA MISIÓN Y VISIÓN DE CAF SE SUSTENTAN EN CINCO ÁMBITOS ESTRATÉGICOS: EFICIENCIA, EQUIDAD, SOSTENIBILIDAD, INSTITUCIONALIDAD E INTEGRACIÓN.

El cruce de los cinco ámbitos estratégicos con las cinco perspectivas del accionar de CAF (desarrollo e integración, financiera, cultura corporativa, procesos internos y capacidades organizacionales) da lugar al Mapa Estratégico Corporativo, del cual se desprenden los objetivos estratégicos corporativos. Estos objetivos permiten aterrizar de forma más precisa la estrategia institucional y enfocar los recursos humanos y financieros de CAF en operaciones de crédito, cooperación técnica y conocimiento, para lograr un mayor impacto sobre el desarrollo de la región a través de: mayor productividad; más y mejor infraestructura; el fortalecimiento del sistema financiero y de las instituciones públicas; y el desarrollo humano y social, equitativo y solidario.

El impacto sobre el desarrollo de la región se ha estado midiendo cuantitativamente a través de los indicadores de aportes al desarrollo, los cuales se implementaron en la institución en el año 2017, y están agrupados en los cinco ámbitos estratégicos definidos anteriormente. Los indicadores reflejan los consensos internos sobre las prioridades de la institución, así como las mejores prácticas a nivel internacional en cuanto a medición de aportes de organismos multilaterales de desarrollo. Los aportes al desarrollo se refieren a la contribución agregada que tienen las intervenciones de CAF. De esta forma, se miden y reportan los productos específicos de las operaciones que han sido financiados con los recursos de crédito y de cooperación técnica de la institución, así como una aproximación a los resultados (beneficiarios) que se esperan obtener a través de estas

intervenciones. Estos indicadores están incluidos en cada una de las operaciones aprobadas a lo largo del año.

Adicionalmente, en el 2019 se implementaron mejoras en la eficiencia operativa interna para impulsar un mayor impacto de las intervenciones de CAF. En este sentido, a lo largo de 2019 se continuó con la implementación del "ciclo de proyectos", el cual es un proceso iterativo de mejora continua que complementa el proceso de crédito. El principal objetivo que se busca es mejorar la calidad de las operaciones para facilitar el logro de los objetivos de desarrollo, aumentar la eficiencia en el uso de los recursos, fortalecer las ventajas competitivas de CAF en términos de agilidad y capturar el conocimiento generado con las operaciones. Todo esto a partir de la implementación de buenas prácticas internacionales, la estandarización de procedimientos y la reutilización del conocimiento derivado de las operaciones financiadas por CAF.

Finalmente, en este año se avanzó el diálogo con distintos países de la región que han mostrado interés en incorporarse como miembros plenos de la institución. De forma específica, se pueden mencionar los casos de México, Costa Rica y República Dominicana que han expresado este interés ante el Directorio de CAF, por lo que se espera que se puedan concluir todos los trámites de incorporación como miembros plenos en los próximos meses.

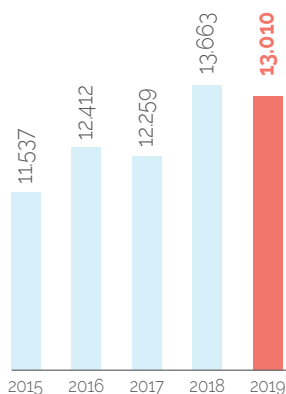
Gestión operativa 2019

APROBACIONES

La desaceleración de la economía global, sumada al ambiente político y social del último trimestre del año, impactó negativamente la actividad económica de la región, la cual estará creciendo por debajo del crecimiento global por séptimo año consecutivo, con un aumento del PIB de solo 0,6%. En este contexto, la demanda de financiamiento de los países accionistas de CAF estuvo orientada en buena medida hacia operaciones de apoyo presupuestario que sirvieron como mitigantes de los desafíos macroeconómicos coyunturales que enfrentaron algunos países. No obstante, una parte importante del financiamiento se otorgó a programas y proyectos de inversión de largo plazo que contribuyen al cumplimiento de los objetivos de desarrollo de los países.

De esta forma, en el año 2019 se aprobaron 133 operaciones para un total de financiamiento de USD 13.010 millones, es decir USD 653 millones por debajo de lo aprobado en el año 2018 (ver Gráfico 1).

GRÁFICO 1.
Aprobaciones totales
(en millones de USD) >



En el Cuadro 1 se puede observar el desglose de aprobaciones por tipo de riesgo y por producto, en el cual se muestra que el 52% de las aprobaciones contaron con garantía soberana, donde destacan los USD 4.193 millones en préstamos de largo plazo que fueron priorizados por CAF en forma consensuada con los gobiernos de nuestros países accionistas. Por el lado no soberano, sobresalen los USD 420 millones en préstamos corporativos y préstamos A/B que contribuyen a mejorar la productividad de las empresas receptoras de los recursos financieros. Finalmente, se otorgaron USD 30 millones en recursos de cooperación técnica como complemento del apoyo financiero brindado por la institución.

CUADRO 1.
Aprobaciones por
producto 2019
(en millones de USD)



Soberano	6.743
Préstamos	4.193
Programas y proyectos de inversión	2.243
Programáticos (<i>PBLs</i>) y <i>swaps</i>	1.950
Líneas de crédito contingentes	2.050
Líneas de crédito financieras	500
No soberano	6.238
Préstamos corporativos	295
Préstamos A/B	125
Tramo A	35
Tramo B	90
Líneas de crédito	5.760
Corporativas	208
Financieras	5.552
Garantías parciales de crédito	40
Participaciones accionarias y en fondos de inversión	18
Fondos de cooperación para el desarrollo	30
Total de aprobaciones	13.010

Por país, destacan las aprobaciones en Brasil, Colombia y Perú que representaron el 45% del total aprobado como consecuencia, principalmente, de las líneas de crédito corporativas, financieras y contingentes que se otorgaron a estos países (ver Cuadro 5).

Por sector económico destaca el apoyo brindado al área de infraestructura productiva (energía, transporte y telecomunicaciones) en una gran variedad de iniciativas alineadas con las estrategias de desarrollo de los países, con aprobaciones por USD 2.079 millones. Con relación a operaciones vinculadas al desarrollo sostenible de la región (agua y saneamiento, educación y desarrollo urbano) se aprobaron USD 1.859 millones, lo cual refleja el interés de CAF por apoyar a los sectores más vulnerables de los países.

Por otro lado, se aprobaron USD 2.750 millones en operaciones vinculadas a temas de estabilidad macroeconómica y reformas estructurales que permitirán acompañar a los países accionistas en sus programas contra cíclicos, mediante préstamos de apoyo presupuestario y líneas de crédito contingentes de liquidez.

Finalmente, en el sector productivo y financiero se aprobaron USD 6.322 millones en préstamos y líneas de créditos a empresas y bancos, tanto públicos como privados, con el objetivo de fortalecer y establecer nuevas relaciones con clientes de estos sectores.

MOVILIZACIÓN DE RECURSOS DE TERCEROS

Durante el 2019, adicionalmente al financiamiento directo, CAF logró movilizar USD 729 millones de recursos de terceros a través de una amplia gama de mecanismos catalíticos como cofinanciamientos, préstamos A/B y fondos de cooperación técnica (ver Cuadro 2). De forma particular, destacan los USD 264 millones de cofinanciamientos soberanos y los USD 345 millones de cofinanciamientos no soberanos que contribuyen a potenciar el impacto de las intervenciones de CAF en la región al complementar y ampliar el apalancamiento de los recursos propios de la institución.

CUADRO 2.
Movilización de recursos de terceros 2019
(en millones de USD)



Cofinanciamientos soberanos	264
Cofinanciamientos no soberanos	345
Tramos B	90
Fondos de cooperación técnica catalíticos	30
Total de movilización de recursos de terceros	729
Ventas de cartera	42

Finalmente, durante el año se concretaron ventas de cartera por USD 42 millones, lo que permite abrir espacios para nuevas operaciones.

POR SECTOR ECONÓMICO DESTACA EL APOYO BRINDADO AL ÁREA DE INFRAESTRUCTURA (ENERGÍA, TRANSPORTE Y TELECOMUNICACIONES) EN UNA GRAN VARIEDAD DE INICIATIVAS ALINEADAS CON LAS ESTRATEGIAS DE DESARROLLO DE LOS PAÍSES, CON APROBACIONES POR USD 2.079 MILLONES.

1

Argentina
Programa Federal de Infraestructura Regional (PFIR) por USD 300 millones

2

Bolivia
Proyecto de Implementación de la 1era. Fase del Sistema BRT en Santa Cruz de la Sierra por USD 37 millones

3

Brasil
Programa de Integración y Desarrollo Urbano, Social y Ambiental del Municipio de Camaçari por USD 80 millones

4

Chile
Préstamo A/B para Tanner Servicios Financieros S.A. por USD 80 millones

5

Colombia
Programa Atención de Emergencias para Población en Condiciones Vulnerables por USD 500 millones

6

Costa Rica
Programa de Apoyo para el Fortalecimiento de las Finanzas Públicas por USD 500 millones

7

Ecuador
Programa de Apoyo a la Agenda Urbana y Política de Hábitat del Ecuador por USD 203 millones

8

México
Programa de Apoyo a la Implementación de la Estrategia Nacional de Mejora Regulatoria por USD 300 millones

9

Panamá
Programa de Fortalecimiento de Políticas para el Desarrollo de los Subsectores de Transporte Aéreo y Movilidad Urbana de Panamá por USD 300 millones

10

Paraguay
Proyecto de Construcción del Acceso al Segundo Puente Internacional sobre el Río Paraná (Presidente Franco - Foz de Iguazú) por USD 212 millones

11

Perú
Red Vial N° 4 - Evitamiento Chimbote (AUNOR) por USD 50 millones

12

República Dominicana
Proyecto de Ampliación Acueducto Oriental de Santo Domingo por USD 97 millones

13

Trinidad y Tobago
Programa Sectorial de Enfoque Amplio para la Construcción, Rehabilitación y Mantenimiento Vial por USD 200 millones

14

Uruguay
Proyecto Construcción de la Presa sobre el Arroyo Casupá en la Cuenca del Río Santa Lucía por USD 80 millones



Mapa 1.
Principales aprobaciones 2019



FONDOS ESPECIALES CAF DE COOPERACIÓN PARA EL DESARROLLO Y OTROS MECANISMOS

CAF, en su rol fundamental de tener un impacto importante y sostenido en el desarrollo e integración de los países de la región, continuó durante 2019 alineando y vinculando las operaciones de Cooperación Técnica al negocio con un enfoque integral a nivel de sus actividades y enfocándose en los cinco ámbitos estratégicos contemplados en la estrategia corporativa. Las operaciones de cooperación técnica en áreas que refuerzan y fortalecen los aportes al desarrollo tuvieron en consideración las necesidades y requerimientos de los países, con un alto grado de focalización hacia la complementariedad, tanto de los servicios y productos que brinda CAF en sus accionistas como en relación a las prioridades estratégicas y de negocio. La contribución de la cooperación técnica genera valor agregado a los países, procurando mejoras en eficiencia, equidad, sostenibilidad, institucionalidad e integración.

En 2019 se aprobaron un total de 134 operaciones con recursos provenientes de los Fondos Especiales CAF, cuyo financiamiento ascendió a USD 30 millones destinados a la Cooperación Técnica, lo que permitió complementar la acción financiera de la institución.

Los recursos provenientes del Fondo de Cooperación Técnica (FCT) financiaron el 97% del total de las aprobaciones del año, mientras que el 3% restante fue financiado con recursos del Fondo para el Desarrollo Humano (FONDESHU).

CUADRO 3.
Fondos Especiales.
Aprobaciones
por Fondo 2019
(número de
operaciones y
millones de USD)



Fondo	Cantidad operaciones	Monto aprobado
FCT	128	29
FONDESHU	6	1
Total	134	30

Durante 2019, las operaciones aprobadas estuvieron orientadas a apoyar a los países accionistas y a iniciativas destinadas a fortalecer la acción regional mediante proyectos y programas de carácter multinacional. Del total de aprobaciones, USD 19 millones (64%) financiaron iniciativas regionales, mientras que los USD 11 millones restantes (36%) financiaron proyectos y programas en los países accionistas. Entre las iniciativas multinacionales se destacan el Programa de Preinversión de Infraestructura para la Región – Fase II por USD 10 millones y el Programa de Preinversión para el Sector Agua – Fase II por USD 5 millones.

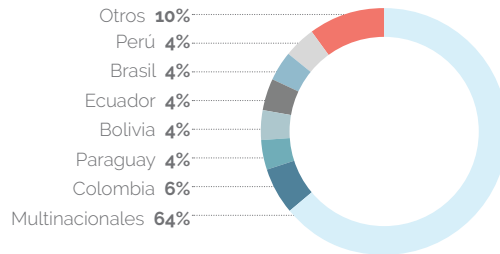
Sector Agua

- Diseño final del sistema de agua potable y riego de Chojña Khota, La Paz.
- Estudio de diseño final del sistema de drenaje en el Municipio de São Bernardo do Campo.
- Estudios de factibilidad y diseño básico del Programa de Saneamiento de Panamá Norte.
- Estudio de factibilidad del sistema de saneamiento en Mariano Roque Alonso y optimización del diseño final en ciudades intermedias.

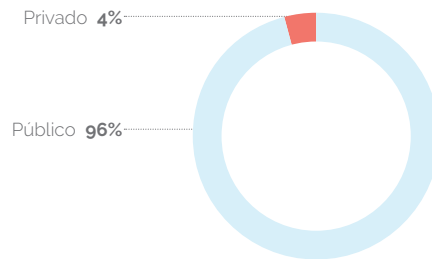
Infraestructura

- Corredor Logístico de Integración Transchaco Ruta 9.
- Proyecto de Integración Regional Hub Digital en Panamá (R-Ixp).
- Proyecto de Integración Cable Submarino "Puerta Digital Asia –Suramérica".
- Corredor Ferroviario Bioceánico de Integración (Cfbi).

Aprobaciones según beneficiario



Aprobaciones según sector institucional



Aprobaciones según ámbito estratégico

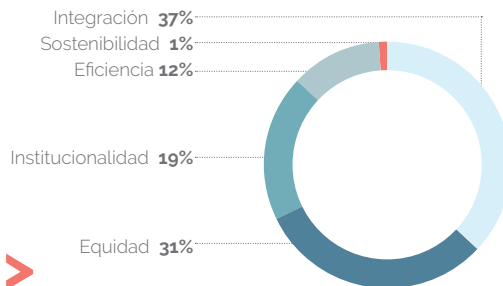


GRÁFICO 2.
Fondos Especiales,
Aprobaciones 2019
(en %)

CAF atiende a sus clientes de los sectores público y privado en los países accionistas brindando apoyo financiero a través de asistencia técnica. Las aprobaciones de 2019 por sector institucional representaron para el sector público el 96% (USD 29 millones), mientras que USD 1 millón financió operaciones del sector privado (4%).

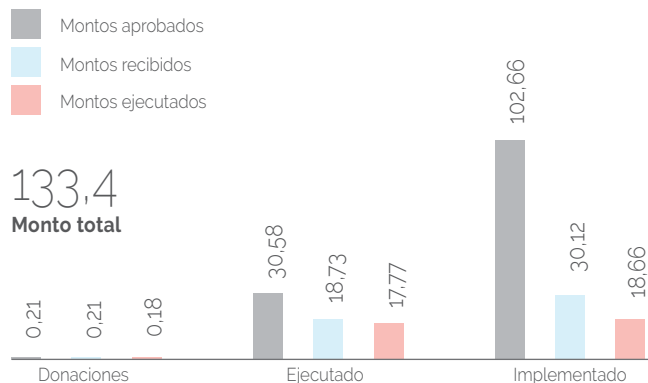
Por otra parte, cabe resaltar en 2019 la asignación de recursos de los Fondos Especiales CAF hacia el ámbito estratégico de Integración, donde destaca la prioridad de CAF con el Programa de Preinversión de Infraestructura para la Región – Fase II por USD 10 millones, destinado a financiar la realización de tareas de apoyo a los países miembros en materia de diseño, formulación y análisis de preinversión para proyectos de infraestructura de integración para el desarrollo económico y social regional que sean priorizados por los países de la región. Asimismo, en el ámbito estratégico Equidad resalta el Programa de Preinversión del Sector Agua – Fase II por USD 5 millones, con el objeto de continuar apoyando todas aquellas acciones y actividades de preinversión requeridas para que las iniciativas, programas y proyectos que sean priorizados por países accionistas de CAF concluyan integralmente su etapa de preparación y estudios bajo estándares de calidad, que permitan iniciar su fase de inversión y ejecución de manera oportuna y sostenible. Por otra parte, los recursos también estuvieron destinados hacia los ámbitos estratégicos de Institucionalidad (19%), Eficiencia (12%) y Sostenibilidad (1%).

RECURSOS DE TERCEROS DE COOPERACIÓN PARA EL DESARROLLO

Al cierre del 2019¹, la suma de Recursos de Terceros aprobados por CAF alcanzó los USD 133,4² millones de los cuales el 76,9% correspondieron a fondos implementados, 22,9% a recursos ejecutados y el 0,2% restante a donaciones para proyectos. Del total de dichos recursos, al cierre del 2019, se recibieron USD 49,1 millones y se ejecutaron USD 36,6 millones.

GRÁFICO 3.

Recursos de terceros 2019 (en millones de USD)

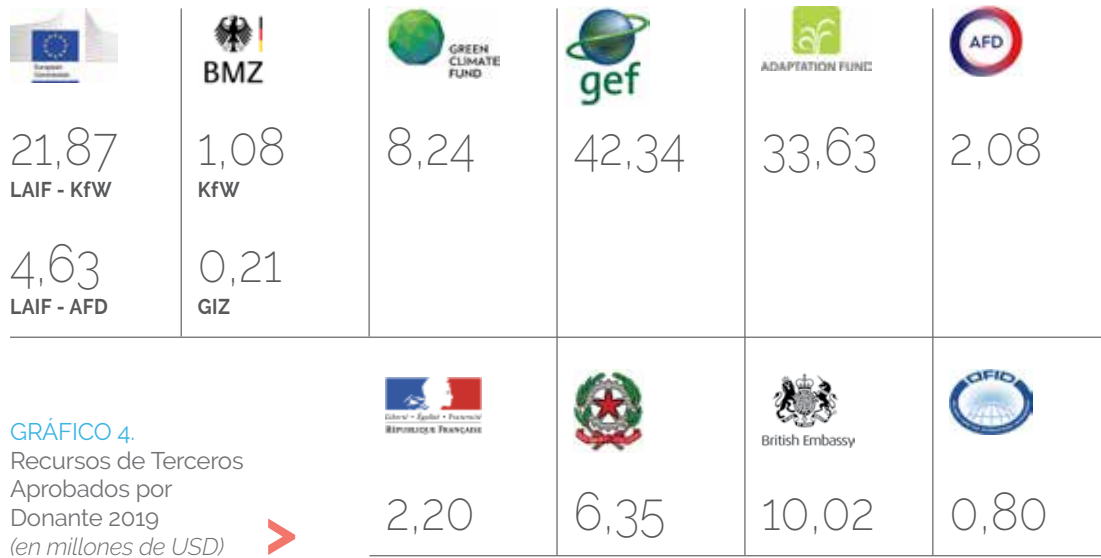


Entre los hechos más relevantes del 2019 cabe destacar los siguientes:

- Con respecto a recursos ejecutados se firmaron contratos por USD 3 millones y se realizaron desembolsos por USD 3,8 millones.
- El programa "Urban Public Transportation Improvement Programme", el cual forma parte de los programas LAIF, culminó a finales de diciembre logrando ejecutar el 100% de los recursos asignados.
- En el marco del Fondo de Prosperidad Británico para Colombia se aprobó la gestión de proyectos por USD 4,1 millones, que se desglosan de la siguiente manera: "Encuesta de Mercado sobre Gestión de Riesgos y Seguro Agropecuario" por USD 0,1 millones; "Perspectiva de Género e Inclusión en los Proyectos del Fondo de Prosperidad Británico" por USD 0,1 millones; "Fortalecimiento del Gobierno Corporativo de la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI)" por USD 0,3 millones; "Innovaciones en la Gestión del Riesgo Agroclimático" por USD 0,2 millones; "Diseño e Implementación del Sistema para la Gestión de Riesgos Agropecuarios (SIGRA) en su Componente Agroclimático" por USD 2,0 millones; "Aeropuerto del Café" por USD 1,3 millones; y "Sistema de Información Geográfico de Finagro-Geoagro" por USD 0,1 millones.
- Con recursos del Fondo Global del Ambiente (GEF por sus siglas en inglés) se aprobó la implementación de los proyectos "Amazon Sustainable Landscapes Program Phase II" por USD 11,2 millones y "Fortalecimiento de la economía azul a través del desarrollo de pesca sostenible en el ecosistema marino del caribe" por USD 7,0 millones.
- Con recursos del Fondo de Adaptación de Naciones Unidas se aprobó la implementación del proyecto "Aumento de capacidad de adaptación de comunidades locales, ecosistemas y sistemas hidroeléctricos en Cuenca Alta del Río Blanco (Toachi-Pilatón)" por USD 2,7 millones.
- Se aprobó la utilización del remanente de recursos del Fondo de Cooperación Italiana para el proyecto "Fortalecimiento de Acciones Estratégicas para el Manejo Integral del Fuego de Áreas Priorizadas y de Mayor Riesgo a Incendios" por USD 0,2 millones.
- Con recursos de FASEP (French Treasury Facility) se aprobó la ejecución del proyecto "Elaboración del estudio de viabilidad técnica y económica del proyecto VLT de Niteroi" por USD 0,9 millones.
- Con recursos del Trust Fund CAF-AFD (Agencia Francesa de Desarrollo) se aprobó la implementación del proyecto "Diagnóstico de la eficiencia energética del Sistema de Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey (SADM) y una estrategia integral para incrementar el nivel de su eficiencia" por USD 0,7 millones.

1. Cifras de ejecución al cierre del 30 de noviembre 2019 y cifras de aprobación al 15 de diciembre 2019.
2. Considera importes de Grants y Fees. TC Ref. EUR: 1.1018 / GBP: 1.2937.

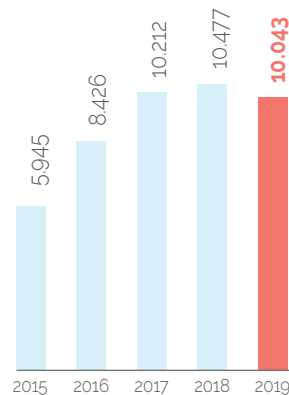
Asimismo, con el fin de incrementar las opciones de financiamiento para el desarrollo de la región, CAF continúa con el proceso de acreditación ante la Unión Europea para acceder a los recursos de la facilidad "Caribbean Investment Facility".



DESEMBOLSOS

Durante el 2019, el monto desembolsado por CAF a sus países accionistas ascendió a USD 10.043 millones, en línea con lo desembolsado en los últimos dos años (ver Gráfico 5) y es consecuencia principalmente de la dinámica y alta rotación de las líneas de crédito de corto plazo. Este monto representa una disminución de 4% con respecto a lo desembolsado el año anterior, equivalente a USD 434 millones.

GRÁFICO 5.
Desembolsos totales
(en millones de USD) >



Destacan los desembolsos de préstamos soberanos que se ubicaron en USD 3.210 millones, lo cual refleja el compromiso de CAF para apoyar las necesidades de nuestros accionistas (ver Cuadro 4). Con relación a los desembolsos con recursos de los Fondos Especiales CAF, durante 2019 estos ascendieron a USD 16 millones.

CUADRO 4.
Desembolsos por
producto 2019
(en millones de USD)



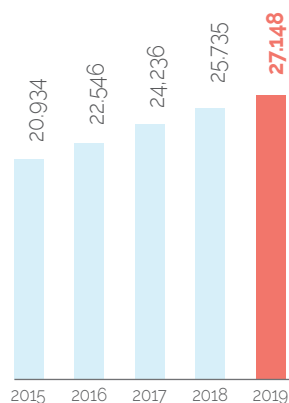
Préstamos de mediano y largo plazo	3.353
Soberano	3.210
Programas y proyectos de inversión	1.202
Programáticos (PBLs) y swaps	2.008
No soberano	143
Líneas de crédito (empresas y bancos)	6.593
Participaciones accionarias y en fondos de inversión	81
Fondos de cooperación	16
Total	10.043

El 45% de los desembolsos se concentraron en Brasil, Colombia y Perú, dada la utilización de las líneas de crédito financieras de corto plazo que se dio en estos países, lo cual está en línea con la tendencia de desembolsos de los últimos cinco años (ver Cuadro 6). Con respecto a los desembolsos soberanos, destacan los USD 571 millones y USD 567 millones efectuados en Argentina y en Ecuador, respectivamente, con lo cual se continuó apoyando la ejecución de obras y proyectos de infraestructura vitales para el desarrollo de estos países.

CARTERA CONSOLIDADA

La cartera consolidada de CAF, que está constituida por la suma de las carteras de préstamos, participaciones accionarias, inversiones de quasi capital, avales y garantías, se ubicó en USD 27.148 millones al cierre de 2019, lo que representa un crecimiento anual de 5,5% y un incremento neto de USD 1.413 millones. De este monto, USD 26.520 millones corresponden a préstamos, USD 464 millones a participaciones accionarias e inversiones de quasi capital, y USD 164 millones a garantías. El crecimiento de la cartera en 2019 mantiene la tendencia de los últimos años (ver Gráfico 6), lo cual le permite a CAF atender las demandas priorizadas de sus países accionistas sin descuidar la solvencia financiera de la institución y es explicado, mayoritariamente, por los desembolsos soberanos ejecutados, tanto para programas y proyectos de inversión que contribuyen a alcanzar los objetivos de desarrollo de los países accionistas de la institución, como para préstamos programáticos y sectoriales que ayudan a mitigar los impactos adversos del contexto macroeconómico regional.

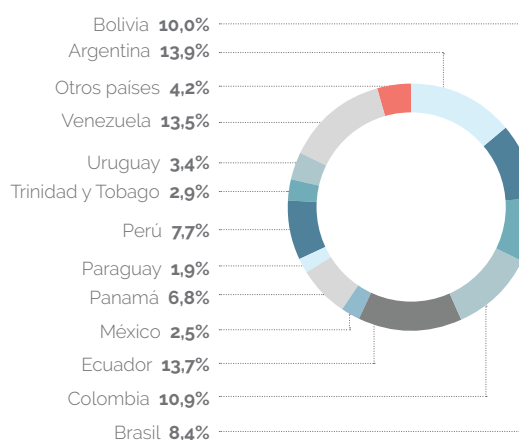
GRÁFICO 6.
Cartera consolidada
(en millones de USD)



Por otro lado, la estructura de la cartera por tipo de riesgo muestra que el 80,4% de la cartera consolidada es con riesgo soberano y el restante 19,6% es con riesgo no soberano. Este año se frenó la tendencia creciente que tenía la participación relativa de la cartera consolidada con riesgo soberano, como consecuencia de una mayor dinámica de las líneas de crédito financieras que se están enfocando en apoyar al sector de las micro, pequeñas y medianas empresas de la región. Para los siguientes años, esperamos que este apoyo sea cada vez más importante.

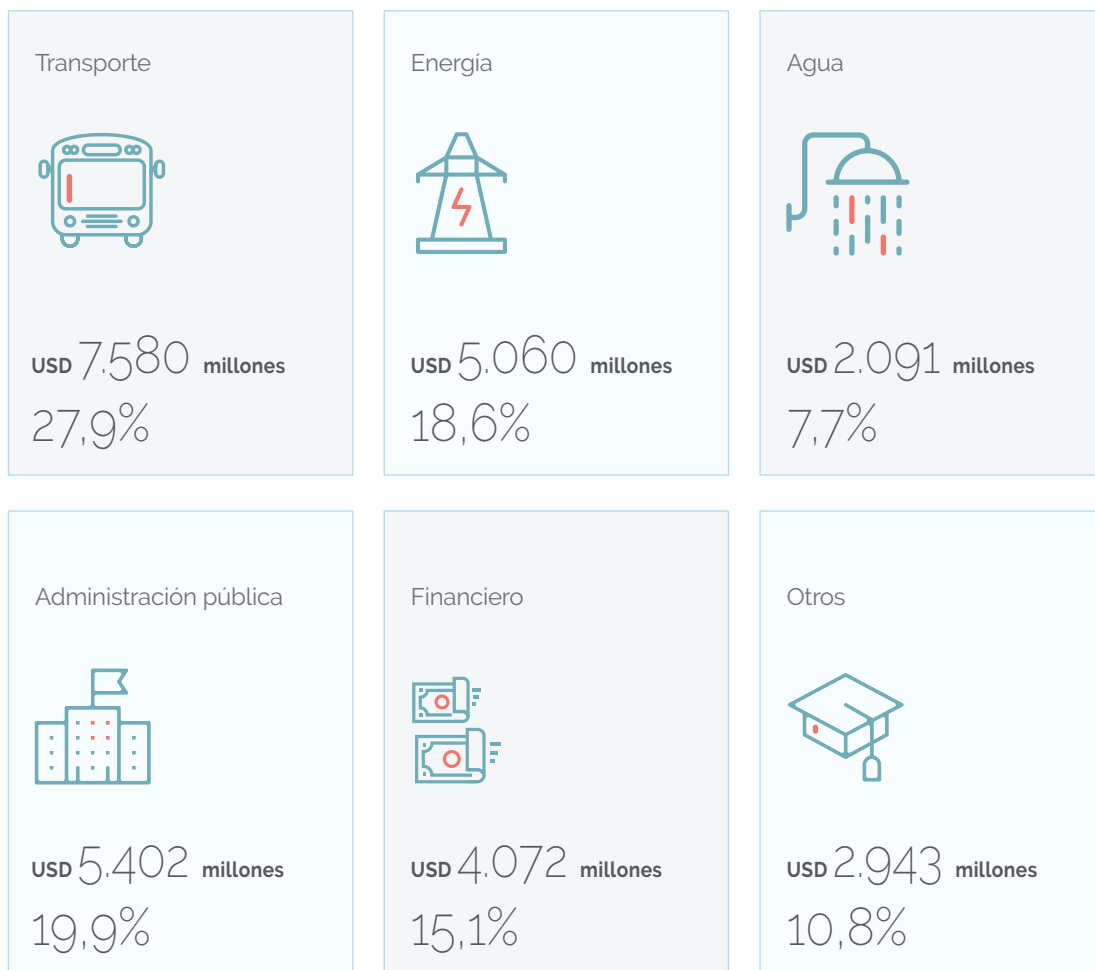
La distribución geográfica de la cartera al cierre del 2019 (ver Gráfico 7) continúa mejorando con respecto a los últimos años, dado que todos los países se ubicaron por debajo del 14,0% de la cartera consolidada de CAF, mientras que en años anteriores las participaciones relativas más altas eran cercanas al 15,0%. En el futuro, esperamos que la cartera consolidada siga distribuyéndose de forma equitativa entre todos los países, de forma tal que la participación relativa de cartera que pueda tener un país no supere el 13,0%.

GRÁFICO 7.
Cartera consolidada
por país 2019



Finalmente, en el Gráfico 8 se puede apreciar la cartera consolidada de CAF por sector económico, la cual se concentró mayoritariamente en infraestructura productiva (energía, transporte y telecomunicaciones) con un 47,4% del total, y en infraestructura social (principalmente en agua, educación y desarrollo urbano) con un 14,7% del total, con lo cual la cartera de CAF asociada a infraestructura se ubicó en 62,1%. La concentración de la cartera en estos sectores ratifica el interés estratégico de la institución en respaldar a los segmentos menos favorecidos de la población a través de la provisión de servicios básicos como vialidad, transporte, energía, agua potable, saneamiento y desarrollo urbano. Adicionalmente, esta concentración relativa de la cartera en infraestructura le ha permitido a CAF alcanzar una experticia en conocimiento y asesoría técnica para posicionarse como líder de proyectos prioritarios, que impactan de forma positiva la productividad global de la región.

GRÁFICO 8.
Cartera consolidada por sector económico 2019
(en millones de USD y %)



LA CARTERA CONSOLIDADA DE CAF POR SECTOR ECONÓMICO SE CONCENTRÓ EN INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA (ENERGÍA, TELECOMUNICACIONES Y TRANSPORTE) CON UN 47,4% DEL TOTAL, Y EN INFRAESTRUCTURA SOCIAL (PRINCIPALMENTE EN AGUA, EDUCACIÓN Y DESARROLLO URBANO) CON UN 14,7% DEL TOTAL, CON LO CUAL LA CARTERA DE CAF ASOCIADA A INFRAESTRUCTURA SE UBICÓ EN 62,1%.

Aportes al desarrollo 2019

Para la medición de los Aportes al Desarrollo de las operaciones de CAF se propone un conjunto de indicadores corporativos sectoriales, que resumen los principales ámbitos de interés y aplicación de dichas intervenciones. En consecuencia, se definió un conjunto de indicadores agrupados en los ámbitos estratégicos de CAF, los cuales reflejan los consensos internos sobre las prioridades de CAF, así como las mejores prácticas a nivel internacional

en cuanto a medición de aportes de organismos multilaterales al desarrollo. Mediante la agregación de estos indicadores de aportes al desarrollo se busca mostrar el apoyo que CAF realiza al desarrollo de sus países miembros.

Los indicadores corporativos de aportes al desarrollo seleccionados son de dos tipos: indicadores de producto que buscan monitorear el avance físico del proyecto, medidos, por ejemplo, en kilómetros

de carretera construidos, megavatios de producción eléctrica añadidos o la capacidad instalada de tratamiento de agua residual e indicadores de resultado que están asociados con los beneficiarios esperados del proyecto. Estos son, por ejemplo, el número de usuarios de una carretera, personas beneficiadas por una nueva infraestructura energética o por una conexión nueva de agua potable.

Estos indicadores fueron aplicados a las operacio-

nes de crédito aprobadas durante 2019, específicamente de los programas y proyectos de inversión, a los préstamos corporativos y a las inversiones patrimoniales. Estos permitirán ver el apoyo específico que dichas operaciones esperan realizar en los países durante el periodo de implementación de los proyectos y hacer seguimiento a los avances de los mismos. A continuación se describen los principales aportes al desarrollo esperados:

EFICIENCIA

INFRAESTRUCTURA

1.294 Km
de carreteras construidas, mejoradas o rehabilitadas

585 MW
de capacidad instalada de generación añadida a los sistemas eléctricos nacionales

1.295 Km
de líneas de transmisión y distribución instaladas o rehabilitadas

12.002.912
nuevos usuarios
de las vías construidas

171.174
viajeros
en modos de transporte sostenible nuevo o mejorado

7.144.665
personas beneficiadas
por una nueva o mejor infraestructura energética

COMPETITIVIDAD Y PRODUCTIVIDAD

USD 38.699.000
incremento en el monto en ventas totales por empresas financiadas a través de la intervención de CAF

USD 29.517.000
incremento en el monto de exportaciones totales por empresas beneficiadas de la intervención de CAF

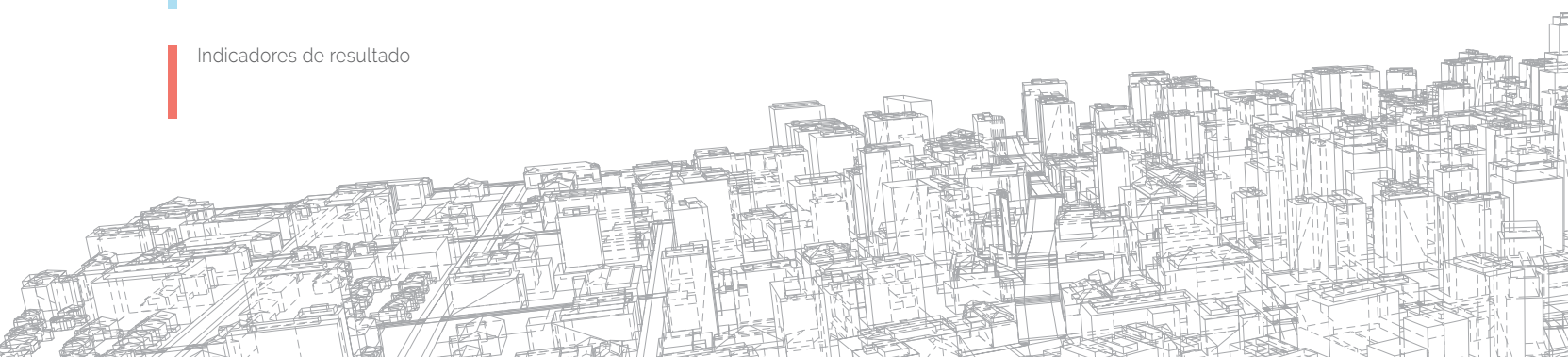
1.227
empresas beneficiadas
por operaciones a través de intermediarios para proyectos de desarrollo de encadenamientos productivos

23.213
pymes beneficiadas
por operaciones a través de intermediarios

43.499
personas beneficiadas
por un microcrédito

Indicadores de producto

Indicadores de resultado



EQUIDAD

AGUA, SANEAMIENTO E IRRIGACIÓN RURAL

52 km

de tuberías de agua potable instaladas

308 km

de redes de alcantarillado instaladas

3.000 conexiones

nuevas de alcantarillado

37.300.000 m³

de capacidad instalada de tratamiento de aguas residuales

6 plantas

de tratamiento de aguas residuales construidas o mejoradas

2 plantas

de agua potable construidas o mejoradas

4 infraestructuras

de control de cursos o cuerpos de agua construidas o rehabilitadas

2.998.350

personas beneficiadas

por una conexión nueva o mejorada de agua potable y/o alcantarillado

501.735

personas beneficiadas

por soluciones de saneamiento

1.360.000

personas beneficiadas

por infraestructura de control de cursos o cuerpos de agua construidas o rehabilitadas

EDUCACIÓN

128.164 m²

de infraestructura educativa construida o rehabilitada

22.680

estudiantes beneficiados

27.908

docentes capacitados

POBLACIONES VULNERABLES

5.000

viviendas

construidas o rehabilitadas

1.915.950

personas beneficiadas

por mejoras en el entorno de su hábitat

20.000

personas beneficiadas

con soluciones de vivienda

INSTITUCIONALIDAD

EFICIENCIA EN LA GESTIÓN PÚBLICA

5 operaciones

con componentes de fortalecimiento institucional

SOSTENIBILIDAD

AMBIENTAL

40.000 ton

en reducción de emisiones de carbono con apoyo de intervenciones CAF

21,5 %

de fondos de financiamiento verde como porcentaje del total

MACRO-FISCAL

9

operaciones

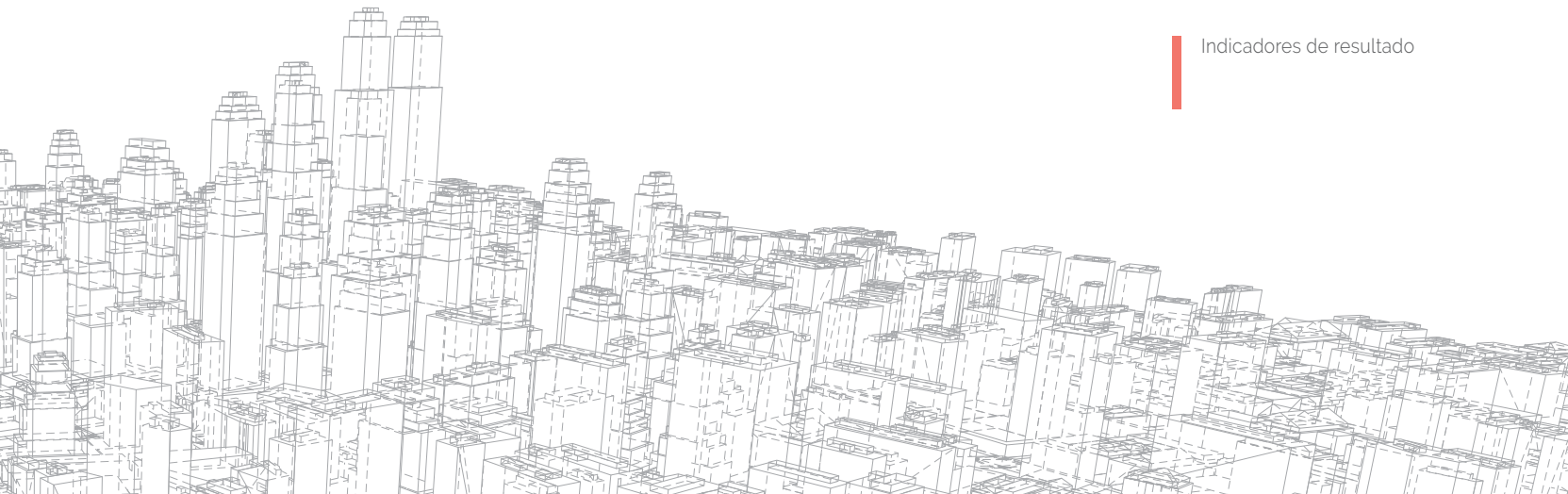
de apoyo macro-fiscal

USD 3.400 millones

en operaciones de apoyo macro fiscal

Indicadores de producto

Indicadores de resultado



CUADRO 5.
Aprobaciones por país
(en millones de USD)



País	2015	2016	2017	2018	2019	2015-19
Argentina	694	706	996	1.626	626	4.648
Bolivia	505	564	489	532	243	2.333
Brasil	1.234	1.371	1.253	1.476	1.591	6.925
Colombia	2.008	2.077	1.791	1.544	2.059	9.479
Ecuador	814	766	755	754	969	4.058
México	522	575	1.007	656	950	3.709
Panamá	527	595	650	694	598	3.063
Paraguay	307	548	497	476	710	2.538
Perú	2.336	2.139	2.306	2.551	2.191	11.523
Trinidad y Tobago	0	300	0	300	200	801
Uruguay	588	959	661	890	965	4.063
Venezuela	501	541	501	600	0	2.143
Otros países*	1.501	1.273	1.354	1.564	1.907	7.599
TOTAL	11.537	12.412	12.259	13.663	13.010	62.883

CUADRO 6.
Desembolsos por país
(en millones de USD)



País	2015	2016	2017	2018	2019	2015-19
Argentina	481	486	1.012	1.014	574	3.567
Bolivia	315	407	536	381	491	2.131
Brasil	677	1.726	2.536	621	1.130	6.690
Colombia	1.221	1.515	1.638	2.855	2.075	9.304
Ecuador	754	711	550	706	748	3.470
México	604	812	475	585	772	3.250
Panamá	155	223	266	498	430	1.572
Paraguay	102	82	152	117	118	571
Perú	545	1.039	1.688	1.614	1.361	6.247
Trinidad y Tobago	0	0	300	300	200	800
Uruguay	200	325	187	112	95	919
Venezuela	364	525	130	529	514	2.061
Otros países*	526	573	743	1.144	1.534	4.520
Total	5.945	8.426	10.212	10.477	10.043	45.102

* Otros países incluye: Barbados, Chile, Costa Rica, España, Portugal, República Dominicana y operaciones multinacionales.

CUADRO 7.Cartera consolidada por país
(en millones de USD)

País	2015	2016	2017	2018	2019
Argentina	2.773	2.840	3.208	3.578	3.781
Bolivia	2.037	2.222	2.496	2.574	2.728
Brasil	2.098	2.022	2.161	1.747	2.285
Colombia	2.142	2.409	2.608	2.938	2.970
Ecuador	3.045	3.318	3.438	3.587	3.728
México	274	471	414	661	666
Panamá	1.177	1.306	1.411	1.710	1.843
Paraguay	291	337	419	466	514
Perú	2.310	2.286	2.292	2.052	2.095
Trinidad y Tobago	0	0	300	600	789
Uruguay	655	919	1.028	978	935
Venezuela	3.094	3.321	3.285	3.514	3.672
Otros países*	863	911	1.002	1.165	1.143
Total	20.934	22.546	24.236	25.735	27.148

* Otros países incluye: Barbados, Chile, Costa Rica, España, Portugal, República Dominicana y operaciones multinacionales.

2019

Capacitación

EL PROGRAMA DE CAPACITACIÓN VIRTUAL EXTERNA DE CAF, INICIADO A FINALES DE 2017, SE HA CONSOLIDADO COMO UN COMPONENTE CLAVE PARA LA CONSECUCCIÓN DE LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES, ORIENTADO A FORTALECER LAS CAPACIDADES DE GESTIÓN PÚBLICA EN LA REGIÓN A TRAVÉS DE LA FORMACIÓN DE FUNCIONARIOS PÚBLICOS EN AMÉRICA LATINA, PERTENECIENTES A GOBIERNOS NACIONALES Y SUBNACIONALES EN TEMAS DE GESTIÓN PÚBLICA APLICADA.

De igual forma, reconociendo la importancia de fortalecer el capital humano en el mediano plazo, el programa también comprende un refuerzo virtual en la formación de estudiantes de Economía en universidades públicas de la región, a fin de estandarizar y elevar el nivel de conocimientos y competencias de estos profesionales entre los diferentes países de la región.

A través del programa de capacitación virtual de CAF se busca fortalecer las habilidades y competencias técnicas de funcionarios del Estado, dedicados a la formulación, implementación y gestión de políticas y programas públicos, con el fin de promover la eficiencia y la mejora en la prestación de bienes y servicios públicos e impulsar la productividad y el desarrollo de la región.

La capacitación ofrecida por CAF se caracteriza por brindar conocimientos con aplicabilidad práctica en la función pública, de manera que el estudiante "aprenda haciendo (*learning by doing*)". Para ello, se utilizan casos de estudios, trabajos prácticos, ejemplos, lecciones aprendidas, intercambio de experiencias, conocimiento generado por CAF, así como también las bases conceptuales y teóricas del quehacer público.

Al cierre de 2019, el programa presentó tres modalidades de capacitación: MOOCs (Massive Open Online Course); un diplomado virtual; y cursos de formación universitaria, que alcanzaron en conjunto 25.341 inscripciones. Desde finales del 2017 a finales del 2019 se registraron más de 54.000 inscripciones en las diferentes modalidades.

Son cursos virtuales, gratuitos, masivos y abiertos diseñados y desarrollados por CAF y dictados por funcionarios CAF y expertos internacionales. Los cursos son de corta duración, de 20 a 36 horas, aplicados y enfocados, en temas de interés para funcionarios públicos que trabajan en la gestión y ejecución de políticas y programas públicos.

Durante 2019 se dictaron 11 MOOCs¹ y una micro-credencial compuesta por cinco MOOCs, alcanzando 22.209 inscripciones en total. Los cursos desarrollados versaron sobre temas de: energía, agua y saneamiento, evaluación de impacto, Asociaciones Público-Privadas, carreteras sostenibles, infraestructura, innovación y patentes, inclusión financiera, desarrollo empresarial, gestión de proyectos, género, entre otros. Además, han sido dictados en español, portugués e inglés.

Los cursos obtuvieron una valoración en promedio de 4,48 sobre 5². Asimismo, la mayoría de los estudiantes afirmó que recomendaría el curso que tomó.

Uno de los aspectos más relevantes es que el 81% de los participantes fueron latinoamericanos, con un perfil de graduados universitarios en su mayoría y un promedio de edad de 25 a 44 años.

En 2020 están previstos 12 nuevos MOOCs enfocados principalmente en: desnutrición crónica infantil; infraestructura vial; digitalización del Estado y políticas públicas; seguridad de presas y embalses; eficiencia energética; gestión de proyectos; inclusión financiera; integración productiva, infraestructura educativa, innovación e internacionalización de pymes; entre otros.

1 En primera y segunda edición.
2 La valoración promedio de los MOOCs en MiriadaX es de 3,84/5.

DURANTE 2019 SE DICTARON 11 MOOCs Y UNA MICRO-CREDENCIAL COMPUESTA POR CINCO MOOCs, ALCANZANDO 22.209 INSCRIPCIONES EN TOTAL.



Micro-credencial: "Experto en Gestión de Contratos de Asociaciones Público-Privadas"

(1° EDICIÓN)

Programa compuesto por cinco cursos con un enfoque totalmente práctico, donde el alumno se enfrenta al reto de gestionar distintas situaciones hipotéticas basadas en casos reales. Los cursos se centran en: introducción a la gestión de contratos de APP; organización y elaboración de manual operativo; modificación, renovación y reequilibrio de contratos; incumplimiento, secuestro y terminación anticipada de contratos; y finalmente la gestión desde el punto de vista del sector privado. Primera microcredencial ofrecida por CAF y también por la plataforma MiriadaX.



Construcción de carreteras sostenibles: cómo prevenir y solucionar los daños en los pavimentos flexibles

(2° EDICIÓN)

Este curso se centra en las patologías que pueden surgir en los pavimentos flexibles y se revisan las técnicas más adecuadas para prevenir y tratar cada tipología que pueda afectar al pavimento de las carreteras en pro de la seguridad y la reducción de costes a escala global. Además, se conocen las patologías más comunes de los pavimentos flexibles analizando posibles causas y soluciones para llevar a cabo una reparación adecuada, y evitar que se repitan en el futuro.



Método CAF para el desarrollo acelerado de patentes

(2° EDICIÓN)

El curso busca que los propios estudiantes puedan redactar la memoria descriptiva de una patente, incluyendo dibujos, manejo de bases de datos; realizar arte previo, además de definir estrategias de patentamiento eficientes que le permitirán optimizar tiempo y recursos, así como generar impacto en el desarrollo, crecimiento, competitividad y productividad de su país.



¿Cómo desarrollar sistemas sostenibles de agua y saneamiento rural? Nociones básicas y casos prácticos

(1° EDICIÓN)

En el curso se analiza y debate el contexto de los proyectos, aspectos relevantes de su formulación, ejecución y la evaluación de resultados, incorporando buenas prácticas y lecciones aprendidas de dos casos prácticos (MIAGUA en Bolivia y CENAGRAP en Ecuador). El objetivo es contribuir a mejorar la gestión y sostenibilidad de los servicios de agua y saneamiento en las zonas rurales.



CAF INSTITUTO TECNOLÓGICO DE AMÉRICA LATINA
MOOC
Evaluación de impacto para la gestión pública

Introducción a la evaluación de impacto para la gestión pública

(2° EDICIÓN)

Durante el curso el estudiante comprende cómo la metodología experimental y cuasi experimental puede ser empleada con el objetivo de tomar mejores decisiones dentro de una organización, impulsando un proceso de aprendizaje y mejora continua. También se aprende cómo las evaluaciones de impacto ayudan a tomar mejores decisiones sobre recursos públicos: cómo identificar oportunidades de evaluación, en qué consiste una evaluación de impacto confiable, cómo aprovechar las lecciones de una evaluación de impacto y cómo impulsar una agenda de aprendizaje dentro de una institución.



CAF INSTITUTO TECNOLÓGICO DE AMÉRICA LATINA
MOOC
Evaluación de impacto para la gestión pública
Nivel avanzado

Evaluación de impacto para la gestión pública (nivel intermedio)

(1° EDICIÓN)

Curso que profundiza en los temas técnicos asociados a las metodologías comúnmente más utilizadas para medir el impacto de programas y políticas públicas. Se busca que los participantes conozcan las diferentes metodologías, los supuestos que cada una implica, los casos en que se pueden utilizar y la forma de implementarlas. Al finalizar el curso, los participantes estarán en capacidad para entender las diferencias entre las distintas técnicas a la hora de planificar una evaluación de impacto y podrán utilizar su conocimiento sobre cada técnica para acceder y usar la evidencia generada por evaluaciones de impacto, a fin de tomar decisiones sobre el mejor uso de los recursos de su institución.



CAF INSTITUTO TECNOLÓGICO DE AMÉRICA LATINA
MOOC
Gestión de proyectos energéticos

Gestión de proyectos de energía

(1° EDICIÓN)

El curso enseña el lenguaje común de conceptos, procesos, técnicas y herramientas que propone el Project Management Institute (PMI®) aplicado al sector energético. A través de casos prácticos y ejemplos, el estudiante aprenderá esta importante metodología de forma aplicada, para alcanzar los principios propios de la gestión de los proyectos: estimación y ejecución en el tiempo propuesto; optimización del presupuesto; calidad de la gestión y satisfacción de los interesados.



CAF INSTITUTO TECNOLÓGICO DE AMÉRICA LATINA
MOOC
Conceptos generales para la determinación y evaluación de proyectos energéticos

Nociones básicas de sistemas eléctricos e introducción a la evaluación de proyectos de energía

(1° EDICIÓN)

El curso presenta los conceptos generales sobre energía y electricidad; el proceso de transformación del recurso u oferta energética hacia la utilización o demanda del recurso y los aspectos metodológicos para la evaluación de un proyecto energético.



Eficiencia Energética en Edificaciones (*Energy Efficiency in Buildings*)

(1° EDICIÓN)

Creado por CAF y la Agencia Internacional de Energía (AIE), este curso tiene como objetivo preparar a los participantes para avanzar con éxito en la construcción y modernización de edificaciones con eficiencia energética. Los estudiantes aprenden los fundamentos de cómo el diseño de la edificación puede reducir el uso de energía, los beneficios de reducir el desperdicio de energía, el panorama de políticas, códigos y estándares, datos e indicadores y finanzas.

Este curso fue dictado originalmente en inglés durante 2019.



Inclusión Financiera en América Latina: retos y oportunidades

(1° EDICIÓN)

A partir de un análisis sobre la importancia del sector financiero y los beneficios de la inclusión financiera, el curso hace énfasis en la relevancia de la educación financiera, así como de la innovación financiera, para el diseño de productos y servicios financieros centrados en las necesidades del cliente. Se aborda una discusión sobre las políticas públicas para la inclusión financiera, en donde se resaltan casos de estrategias nacionales en América Latina y países en desarrollo.



Desarrollo empresarial con perspectiva de género

(1° EDICIÓN)

El curso busca fortalecer las capacidades del sector público y proveedores de servicios empresariales en conocimientos, herramientas y acciones, para promover el crecimiento y la productividad de las empresas lideradas por mujeres.



Gestión de Proyectos Aplicada al Sector Público y Privado en América Latina

(1° EDICIÓN)

Desarrollado por CAF en colaboración con la Fundación Getulio Vargas, el curso proporciona herramientas conceptuales y técnicas para la planificación, programación, ejecución y control de proyectos.

El curso combina conceptos teóricos con la práctica correspondiente, considerando la realidad latinoamericana. El objetivo es fortalecer las capacidades y habilidades de los profesionales que gestionan proyectos en los sectores público y privado.

Este curso fue dictado originalmente en portugués durante 2019.

DIPLOMADO VIRTUAL

Los diplomados virtuales CAF, dirigidos a funcionarios públicos de la región, buscan fortalecer habilidades y competencias técnicas de los mismos para mejorar su desempeño profesional y la gestión de las instituciones donde trabajan.

Son impartidos a través de cursos virtuales cerrados con tutor en la plataforma educativa de CAF. Se caracterizan por promover el aprendizaje en el estudiante de manera práctica, utilizando casos, ejemplos y estudios latinoamericanos, además de fomentar la participación activa de los estudiantes a través del debate con sus compañeros y docentes. Durante 2019 se conceptualizó, desarrolló e inició el primer Diplomado Virtual CAF en Asociaciones

Público-Privadas. Esta formación de seis meses de duración ofrece una aproximación práctica y aplicada a aspectos de las APP de especial relevancia para las administraciones públicas responsables de los proyectos, como: identificación y priorización de proyectos; selección de la vía de provisión; valoración y transferencia efectiva de riesgos; el modelo económico-financiero; licitación de contratos APP y supervisión y gestión de los contratos adjudicados.

La primera edición de este diplomado contó con 227 alumnos pertenecientes a instituciones públicas (90%) y privadas (10%) de América Latina y 22 funcionarios CAF. Para 2020 se impartirá la segunda edición de este diplomado.

GRÁFICO 1.
Funcionarios,
por género
(en %)

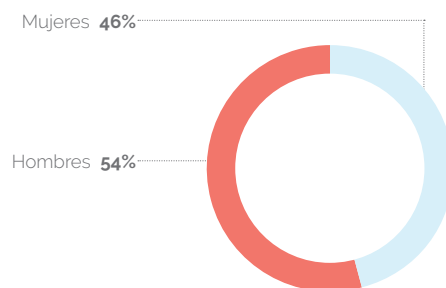
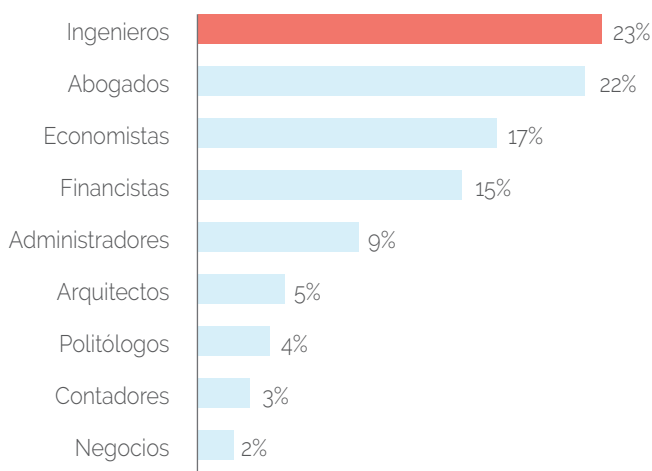


GRÁFICO 2.
Funcionarios,
por profesión
(en %)



REFUERZO VIRTUAL DE LA CARRERA DE ECONOMÍA PARA UNIVERSIDADES PÚBLICAS DE LA REGIÓN

Este proyecto, impulsado por CAF en alianza con las universidades asociadas al programa, tiene como objetivo reforzar el conocimiento y manejo de los aspectos conceptuales y aplicados de la teoría económica en estudiantes y docentes con el fin de fortalecer el potencial del capital humano de dichas universidades e impactar de forma directa en el desarrollo y productividad de su ciudad, región y país.

En el mediano plazo, el proyecto permitirá nivelar la formación de los futuros profesionales hacia estándares internacionales, ampliando así la proyección de estos en formación profesional y mercados laborales regionales, lo que contribuirá a la integración regional.

El proyecto refuerza los cursos básicos de la carrera, como Macroeconomía, Microeconomía, Matemáticas, Estadística, Econometría, Finanzas, entre otros, a través de:

- Impartición de 24 cursos virtuales cerrados con docentes internacionales (PhD).
- Tutorías especializadas, tanto virtuales como presenciales, dirigidas a los docentes de las universidades.
- Material bibliográfico para profesores y alumnos.
- Entrenamiento digital para docentes.

- Plataforma de aprendizaje virtual.

Al cierre del 2019 se realizaron dos pruebas piloto en Perú, con un total de 2.860 alumnos inscritos y 23 profesores capacitados. Las universidades públicas piloto fueron la Universidad San Antonio Abad del Cusco y la Universidad Nacional de San Agustín de Arequipa. Asimismo, al cierre del año se firmaron 14 acuerdos con universidades públicas de: Bolivia (cinco), Perú (cuatro), Ecuador (tres) y Paraguay (dos), los cuales iniciarán con el programa en 2020. Se espera capacitar a más de 5.000 estudiantes durante el año.

A mediano y largo plazo se espera ampliar el programa a más universidades públicas con la intención de generar y fomentar intercambios de estudiantes y profesores, quienes tendrán un nivel académico competitivo con estándares internacionales. De esta forma se busca fortalecer la integración regional y aumentar la productividad de los países.



10
cursos impartidos



2
universidades piloto



14
universidades aliadas para 2020



2.860
estudiantes



23
profesores locales capacitados



8
docentes internacionales encargados de las clases virtuales



1

Perú

- Universidad de San Antonio Abad del Cusco
- Universidad Nacional de San Agustín de Arequipa
- Universidad Nacional de Piura
- Universidad Nacional del Centro del Perú

2

Bolivia

- Universidad Técnica del Beni "Mariscal José Ballivián"
- Universidad Mayor de San Andrés
- Universidad Autónoma Gabriel René Moreno
- Universidad Mayor, Real y Pontificia de San Francisco Xavier de Chuquisaca
- Universidad Autónoma Juan Misael Saracho

3

Ecuador

- Universidad Técnica de Ambato
- Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí
- Universidad Técnica del Norte


4

Paraguay

- Universidad Nacional del Este
- Universidad Nacional de Caaguazú

A scenic view of a park. In the foreground, there is a large, dense field of purple flowers. A large, dark tree trunk stands in the middle ground. To the left, a stone bust of a man is mounted on a pedestal. In the background, there are several buildings, including a prominent one with a curved, modern facade. The sky is overcast.

2019
Países accionistas



38	Argentina	Otros Países
40	Bolivia	Accionistas
42	Brasil	61 Barbados
44	Colombia	61 Chile
46	Ecuador	61 Costa Rica
48	Panamá	62 España
50	Paraguay	63 México
52	Peru	63 Portugal
54	Trinidad y Tobago	64 República Dominicana
56	Uruguay	65 Otras acciones en Europa
58	Venezuela	65 Multinacional

ARGENTINA

La estrategia de CAF en el país procura apoyar la reducción de los costos logísticos y de transporte con el propósito de aumentar las exportaciones o apuntalar ganancias de productividad: apoyar proyectos con alto impacto en la mitigación de brechas sociales, contribuir con la recuperación y sostenimiento del crecimiento y productividad del sector público (mediante esfuerzos de conocimiento, asistencia técnica y financiamiento) e impulsar el desarrollo del sistema financiero local.

Durante 2019, CAF aprobó préstamos a favor de varias provincias argentinas para la mejora de la infraestructura económica y social en el interior del país. En ese marco se aprobó el Programa Federal de Infraestructura Regional, que tendrá un alto impacto en temas de conectividad, energía, turismo y manejo de recursos hídricos.

En el sector educación se otorgó un préstamo para apoyar la mejora de la equidad y acceso a una educación pertinente y de calidad en la Provincia de Jujuy que beneficiará a 260.000 niños, adolescentes y adultos jóvenes. Asimismo, se prevé con este programa reducir la tasa de

abandono estudiantil del 12% al 7% al 2023.

En cuanto al sector de vialidad destaca un préstamo a la Provincia de Neuquén que optimizará la conectividad de las redes de caminos provinciales, el cual beneficiará a más de 470 mil usuarios y contribuirá con la competitividad logística y el impulso del turismo.

Además, se aprobó una operación a favor de la Provincia de Córdoba para la construcción de una ruta alternativa a la actual RN38, que beneficiará con mayor conectividad y menores tiempos de viaje a 41.000 habitantes del valle de Punilla y a sus más de 2,6 millones de usuarios anuales.

Las intervenciones de CAF en Argentina se enfocaron en sectores como transporte, vialidad, educación e infraestructura.



En el sector no soberano, CAF apoyó al sector privado con la renovación de la línea de crédito a favor del Banco de Inversión y Comercio Exterior para la promoción de las pymes y las exportaciones.

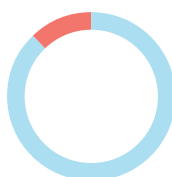
En materia de cooperaciones técnicas se aprobaron cinco operaciones por un monto de USD 514.450. Entre estas destacan un proyecto con la Universidad Nacional de Cuyo para proyectos de innovación; un apoyo al Ministerio de Transporte en el diseño de políticas públicas para la gestión del transporte con criterios de sustentabilidad ambiental, social y económica; y un proyecto de fortalecimiento de las políticas de integridad y gobierno abierto en la Ciudad de Buenos Aires.

EN CIFRAS

Aprobaciones

626
millones de USD

550
Riesgo soberano

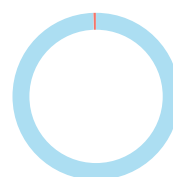


76
Riesgo no soberano

Desembolsos

574
millones de USD

571
Riesgo soberano

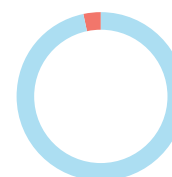


3
Riesgo no soberano

Cartera

3.781
millones de USD

3.656
Riesgo soberano



125
Riesgo no soberano

APROBACIONES



1. Programa Federal de Infraestructura Regional (PFIR)

Cliente: República Argentina
Monto: USD 300 millones

2. Programa de Mejora del Acceso y la Calidad Educativa

Cliente: Provincia de Jujuy
Monto: USD 100 millones

3. Programa de Infraestructura de Conectividad Vial en la Provincia de Córdoba: Autovía Alternativa a la Ruta Nacional N° 38

Cliente: Provincia de Córdoba
Monto: USD 75 millones

4. Programa de Mejoramiento de la Conectividad Vial Territorial del Neuquén

Cliente: Provincia de Neuquén
Monto: USD 75 millones

5. Línea de crédito revolvente no comprometida

Cliente: Banco de Inversión y Comercio Exterior - BICE
Monto: USD 75 millones

BOLIVIA

La estrategia de CAF en Bolivia está dirigida a consolidar su rol como ente multilateral de apoyo al desarrollo del país. En 2019, el país continuó priorizando la construcción de infraestructura y la atención del desarrollo social como promotores del crecimiento.

Durante este año, CAF aprobó operaciones a favor de Bolivia por USD 241,9 millones.

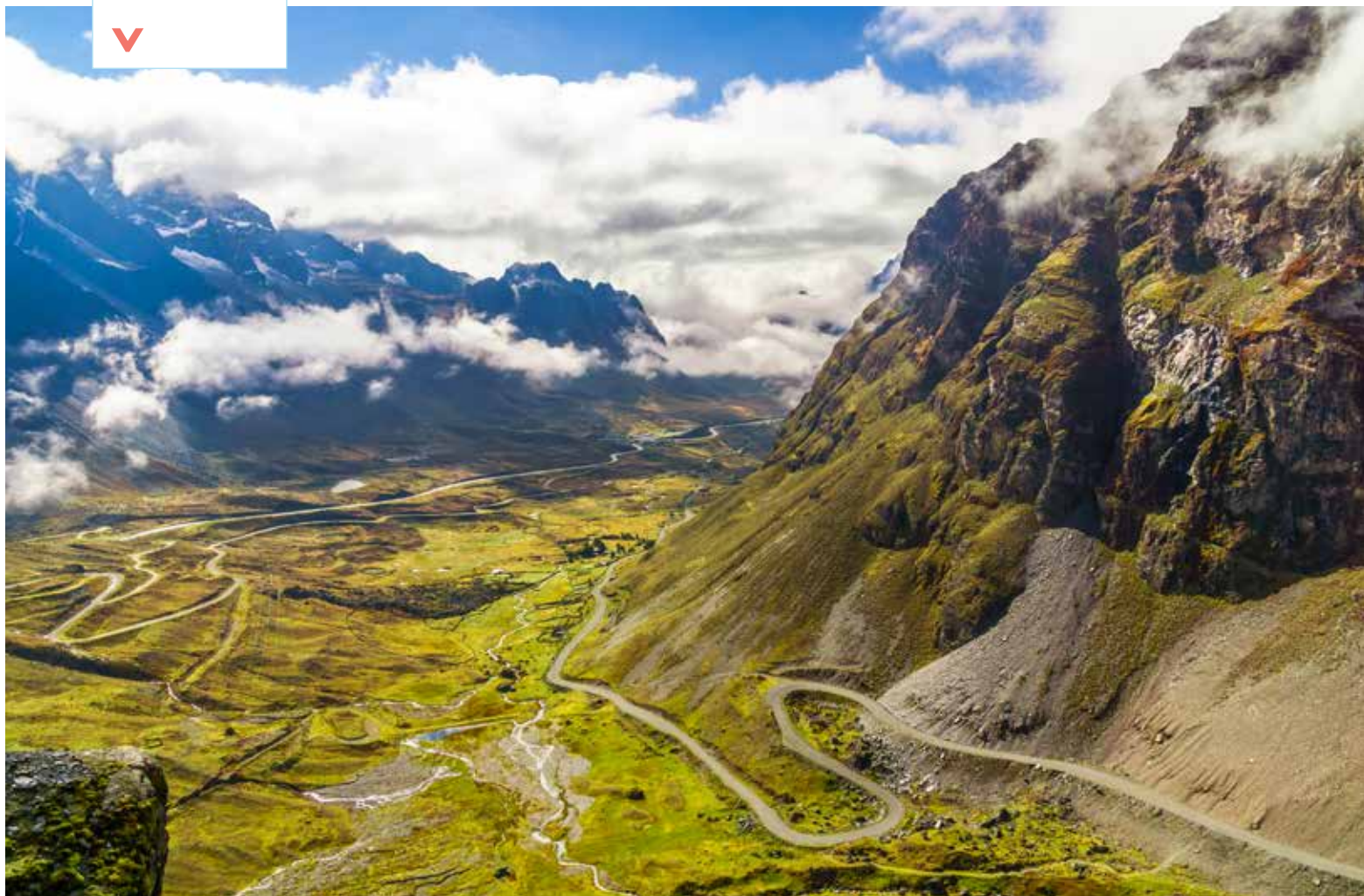
En términos de infraestructura vial se concluyó la construcción de las carreteras Yapaquí - Puente Ichilo en el Departamento de Santa Cruz, Caracollos-Colquiri en el Departamento de La Paz y el Túnel de Incahuasi en el Departamento de Chuquisaca; así como la carretera Okinawa II y III de eminente potencial agroindustrial, también en el Departamento de Santa Cruz. La construcción de estas carreteras permite mejorar la conectividad interna, otorgando mayor accesibilidad

e inclusión a las ciudades de Bolivia, con aspectos de gestión ambiental sostenible y seguridad vial, e impulsando ganancias del país en términos de productividad e inserción internacional.

Por otra parte, se aprobó el proyecto de implementación del primer anillo del Sistema de Bus de Transporte Rápido - BRT de Santa Cruz, orientado a proveer de un adecuado servicio de transporte masivo, eficiente y de calidad en una de las principales ciudades del país.

Asimismo, durante 2019, se acordó un financiamiento paralelo con la Agencia de Coope-

Durante 2019 destaca el apoyo al desarrollo de proyectos de infraestructura vial.



ración Internacional del Japón (JICA) destinado al Proyecto de construcción Okinawa I.

En lo que corresponde al apoyo del sector privado del país se siguió posicionando a CAF en el sector financiero boliviano mediante la aprobación de líneas de crédito para apalancar proyectos de los sectores productivos del país, fortaleciendo al sector exportador, a la pequeña y mediana empresa y a las microempresas.

Durante el año, CAF aprobó un total de 12 operaciones con recursos no reembolsables por un monto de USD 1,4 millones.

EN CIFRAS

Aprobaciones

243
millones de USD

● 115
Riesgo soberano

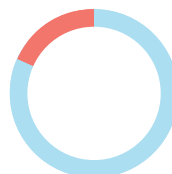


● 128
Riesgo no soberano

Desembolsos

491
millones de USD

● 401
Riesgo soberano

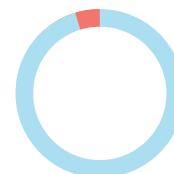


● 90
Riesgo no soberano

Cartera

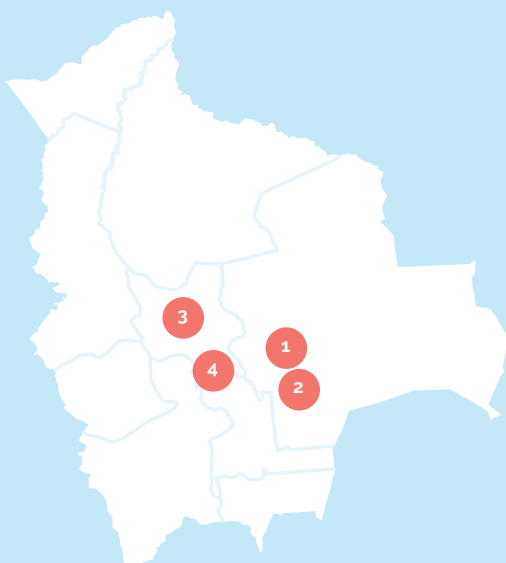
2.728
millones de USD

● 2.599
Riesgo soberano



● 128
Riesgo no soberano

APROBACIONES



- Proyecto de Construcción de la Carretera Parque Industrial - Okinawa**
Cliente: Estado Plurinacional de Bolivia
Monto: USD 47 millones
- Proyecto de Implementación 1era. Fase del Sistema de BRT en Santa Cruz de la Sierra**
Cliente: Estado Plurinacional de Bolivia
Monto: USD 37 millones
- Programa de Obras Complementarias**
Cliente: Estado Plurinacional de Bolivia
Monto: USD 32 millones
- Líneas de crédito corporativas y financieras**
Cliente: Varios
Monto: USD 127 millones

BRASIL

La estrategia de CAF en Brasil busca ofrecer condiciones para superar los retos al crecimiento, de tal forma que su acción tenga mayor impacto y promueva un crecimiento económico de largo plazo.

CAF continúa con sus esfuerzos para atender de manera global las necesidades del país, y para cumplir con esta estrategia se han definido tres ejes de intervención:

- (i) Municipios: promover acciones y políticas destinadas a fortalecer las economías de aglomeración y reducir los costos de congestión a través del programa Ciudades con Futuro. En 2019 se aprobaron seis operaciones a municipios con programas integrales de regeneración urbana, mejora de la movilidad, saneamiento y drenaje.
- (ii) Estados: financiar iniciativas regionales de alto impacto en materia de vialidad intermunicipal y estatal, corredores logísticos de integración, construcción y mejora de vías terciarias, y en iniciativas para la mejora de la logística e integración que promuevan el desarrollo de centros de conexión intermodal. Durante 2019 se aprobaron operaciones a los Estados de São Paulo en movilidad y Alagoas para corredores logísticos y turismo.
- (iii) Sector no soberano: aumentar el financiamiento al sector infraestructura para promover la productividad, la inclusión, el desarrollo financiero y la competitividad, preferiblemente financiando a empresas públicas, APP, compañías

CAF apoyó intervenciones para mejorar la movilidad en municipios de Brasil: Corredor Este-Oeste, Viaducto José Gomes Da Silva, São Bernardo do Campo (SP).



privadas que actúen en las localidades donde CAF ya ha intervenido a través de operaciones soberanas, empresas seleccionadas del sector privado, bancos públicos regionales y bancos comerciales con líneas dirigidas y de alto impacto. En 2019 destacan las aprobaciones al BRDE (Banco Regional de Desarrollo del Extremo Sur) y a Desenvolve São Paulo para programas de apoyo a las pymes y proyectos en municipios pequeños.

Durante 2019, CAF aprobó USD 811 mil en cooperaciones no reembolsables para apoyar la inclusión financiera, el financiamiento de las pymes, entre otras iniciativas más.

EN CIFRAS



APROBACIONES



- Programa Estructura**
Cliente: Estado Alagoas
Monto: USD 112 millones
- Programa de Integración y Desarrollo Urbano, Social y Ambiental**
Cliente: Municipio de Camaçari
Monto: USD 80 millones
- Programa de Recuperación y Ordenamiento Socio-Ambiental de Barrios**
Cliente: Municipio de Sao Bernardo do Campo
Monto: USD 80 millones
- Red Metro de Sao Paulo: Línea 17 Oro - Sistema Monorriel Tramo 1**
Cliente: Estado de São Paulo
Monto: USD 76 millones
- Programa de Desarrollo Urbano y Social**
Cliente: Municipio de Jacarei
Monto: USD 60 millones
- Programa de Desarrollo y Revitalización Urbana Sostenible**
Cliente: Municipio de Jaraguá do Sul
Monto: USD 50 millones
- Programa Sanear Santo André (Saneasa)**
Cliente: Municipio de Santo André
Monto: USD 50 millones
- Programa Sistema Integrado de Movilidad**
Cliente: Municipio de Contagem
Monto: USD 42 millones
- Líneas de Crédito Financieras**
Cliente: Varios
Monto: USD 1.040 millones

COLOMBIA

La estrategia de CAF en Colombia está enfocada en el desarrollo territorial para la reducción de brechas en regiones, el desarrollo empresarial para impulsar la productividad y el desarrollo institucional para la modernización del Estado. De igual forma, CAF continúa impulsando su estrategia de desarrollo rural, medio ambiente y cambio climático.

Durante 2019 destaca un préstamo soberano para el Programa Atención de Emergencias para Población en Condiciones Vulnerables, con el objetivo de contribuir con recursos de libre disponibilidad a los esfuerzos del Gobierno colombiano para responder al incremento de flujos migratorios mixtos en el país.

En lo referente a operaciones de riesgo no soberano, vale la pena mencionar el préstamo otorgado a la concesionaria Devimar, destinado a la construcción, rehabilitación y mejora de la Autopista Mar 1, localizada en el departamento de Antioquia, al noroeste del país. El proyecto forma parte del programa del Gobierno nacional de cuarta generación de concesiones (4G), cuyo objetivo principal es conectar los centros de producción con los principales corredores de comercio internacional.

Adicionalmente, se aprobó un préstamo para financiar parcialmente el Plan de Expansión y Fortalecimiento del Sistema de Transmisión y Distribución Regional a cargo de Electrificadora de Santander, que contribuirá con la mejora de la calidad del servicio público de electricidad en el Departamento de Santander y municipios vecinos en Colombia.

Con recursos de los fondos especiales se aprobaron 17 operaciones por un monto de USD 1,7 millones.

Algunas de las acciones emblemáticas de cooperación al desarrollo solicitadas por el país fueron: impulso a la productividad del sector de los agronegocios a través del fortalecimiento institucional de la Sociedad de Agricultores de

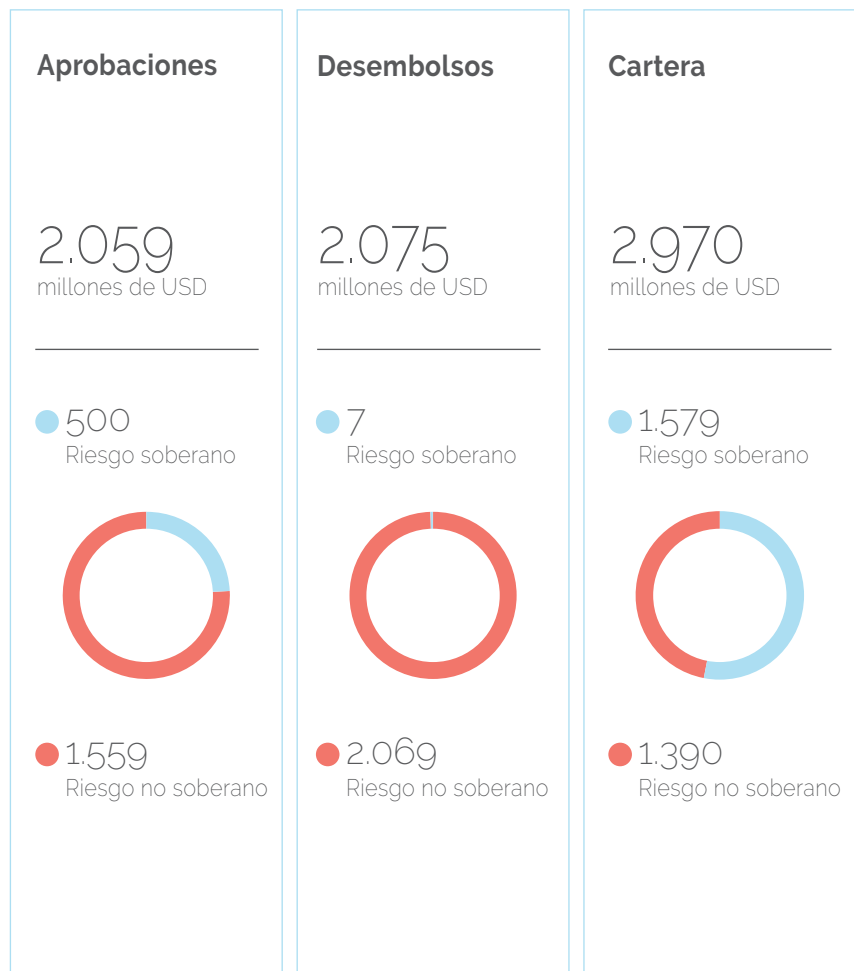
Se impulsó la productividad del sector de los agronegocios, a través del fortalecimiento institucional de la Sociedad de Agricultores de Colombia.



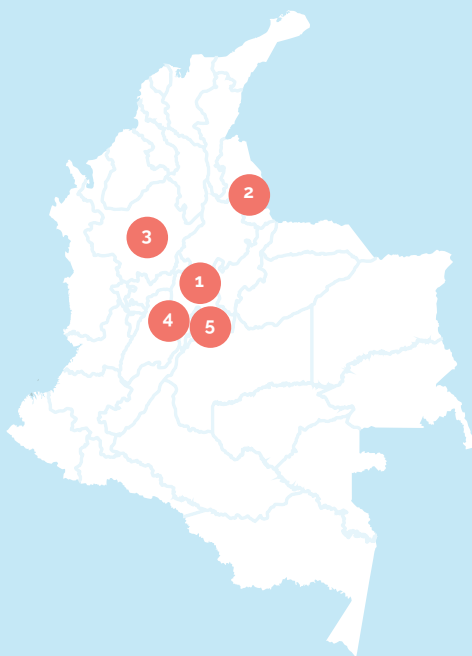
Colombia; impulso del programa "Me muevo segura"- piloto de intervención para la prevención y aumento de la percepción sobre la violencia y el acoso sexual contra la mujeres y niñas en espacios públicos urbanos; y el fortalecimiento de la lucha contra la corrupción mediante la implementación del Programa Interamericano de Datos Abiertos, entre otros.

Por otra parte, con recursos provenientes del Fondo de Prosperidad Británico, se aprobaron siete proyectos por un monto de USD 4.141.476 en operaciones como: fortalecimiento del Gobierno corporativo de la Agencia Nacional de Infraestructura, Aeropuerto del café, y diseño e implementación del Sistema para la Gestión de Riesgos Agropecuarios (SIGRA) en su componente agroclimático.

EN CIFRAS



APROBACIONES



- Programa Atención de Emergencias para Población en Condiciones Vulnerables**
 Cliente: República de Colombia
 Monto: USD 500 millones
- Financiamiento del Plan de Expansión y Fortalecimiento del Sistema de Transmisión y Distribución Regional**
 Cliente: Electrificadora de Santander E.S.P.
 Monto: USD 95 millones
- Préstamo para el Proyecto Autopista al Mar 1 (Antioquia)**
 Cliente: Desarrollo Vial al Mar S.A.S
 Monto: USD 50 millones
- Fondo de Capital Privado Bancóldex Capital Fondo de Fondos - Compartimiento para Emprender**
 Cliente: Banco de Comercio Exterior de Colombia - Bancoldex
 Monto: USD 8 millones
- Líneas de crédito financieras**
 Clientes: Varios
 Monto: USD 1.404 millones

ECUADOR

La estrategia de CAF en Ecuador está orientada en apoyar el desarrollo sostenible del país, en particular el Plan Nacional de Desarrollo también denominado "Plan Toda Una Vida".

En 2019, las aprobaciones del sector soberano muestran la ayuda al sector logístico mediante un Programa de Apoyo Sectorial; la atención al sector energético a través del Programa de Reforzamiento del Sistema de Distribución Eléctrica al Sector Acuícola, que permite mejorar la eficiencia del sector productivo en uno de los principales productos de exportación no petrolera del país, el camarón. Además, se apoyó con acceso a financiamiento preferencial a pequeños y medianos productores de cacao y palma, asistiendo a la banca pública de desarrollo local. Vale destacar que la naturaleza del programa de apoyo sectorial al sector logis-

tico y de energía al del sector camaronero coadyuva a que el país avance en su objetivo de garantizar la sostenibilidad de las finanzas públicas y dolarización en el mediano plazo.

CAF también apoyó la agenda urbana y las políticas de hábitat en el marco del Programa Ciudades con Futuro, en correspondencia con el plan de desarrollo del país y con la agenda de los objetivos sostenibles del milenio.

En cuanto a las aprobaciones no soberanas estuvieron enmarcadas en el apoyo integral al sector productivo exportador. Este esfuerzo se impulsó a través de garantías de crédito para finan-

El sector agrícola ecuatoriano recibió apoyo a través de un Préstamo para el Financiamiento de Pequeños y Medianos Productores de Cacao y Palma.



ciar a las pymes que operan en el país, así como también a través de líneas de crédito a la banca local para apoyar el financiamiento de pequeños productores agropecuarios y microempresarios. Por último, la institución también apoyó directamente al sector corporativo con una línea de crédito para la ampliación de una planta de aglomerados de madera cuya exportación tendrá como principal destino los países de la región.

Durante este año, los recursos de cooperación técnica no reembolsable financiaron un total de 15 operaciones por un monto de USD 1,2 millones, los cuales estuvieron orientados a fortalecer actividades de protección, gestión, regulación y uso de las fuentes de agua, así como al desarrollo de capacidades técnicas en el país.

EN CIFRAS

Aprobaciones

969
millones de USD

600
Riesgo soberano



369
Riesgo no soberano

Desembolsos

748
millones de USD

567
Riesgo soberano

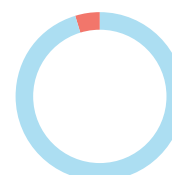


181
Riesgo no soberano

Cartera

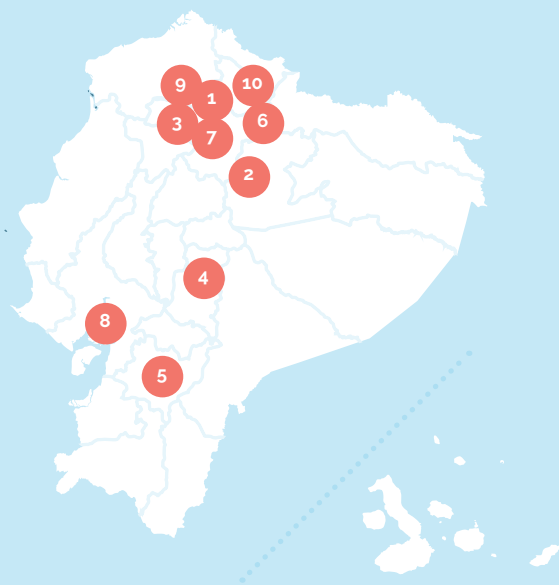
3.728
millones de USD

3.565
Riesgo soberano



163
Riesgo no soberano

APROBACIONES



- Programa de Apoyo a la Agenda Urbana y Política de Hábitat del Ecuador**
Cliente: República del Ecuador
Monto: USD 203 millones
- Programa de Reforzamiento de Redes de Distribución Eléctrica para el Sector Acuícola**
Cliente: Empresa Pública Corporación Nacional de Electricidad, CNEL EP
Monto: USD 173 millones
- Programa Sectorial de Apoyo al Sector Logístico**
Cliente: República del Ecuador
Monto: USD 150 millones
- Financiamiento a pequeños y medianos productores de cacao y palma**
Cliente: Banecuador B.P.
Monto: USD 40 millones
- Proyecto Construcción de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales Guangarcucho**
Cliente: Empresa Pública Municipal de Telecomunicaciones, Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento de Cuenca ETAPA EP
Monto: USD 34 millones
- Préstamo A/B**
Cliente: Banco Guayaquil S.A.
Monto: USD 45 millones
- Préstamo Corporativo de mediano plazo**
Cliente: Novopan del Ecuador S.A.
Monto: USD 15 millones
- Garantía parcial de crédito**
Cliente: Banco Guayaquil S.A.
Monto: USD 30 millones
- Garantía parcial institucional**
Cliente: Fideicomiso Fondo Nacional de Garantías (FNG)
Monto: USD 10 millones
- Líneas de crédito corporativas y financieras**
Cliente: Varios
Monto: USD 268 millones

PANAMÁ

La estrategia de CAF en Panamá se enfocó en promover el fortalecimiento de las ventajas geoestratégicas y productivas, disminuir las brechas sociales y de exclusión, generar una visión compartida de largo plazo regional y nacional e impulsar iniciativas de desarrollo productivas y sociales con la finalidad de generar cohesión y emprendimiento en las regiones del país.

Entre las aprobaciones de 2019 destaca el préstamo para el Programa de Fortalecimiento de Políticas para el Desarrollo de los Subsectores de Transporte Aéreo y Movilidad Urbana de Panamá por USD 300 millones. Este programa apoyará al país a contar con: mayor claridad en la definición de competencias; entidades con mayor capacidad; y herramientas técnicas para la toma de decisiones que potencien los impactos de las inversiones y que prioricen las actuaciones futuras en estos dos sectores.

En el sector financiero se aprobaron líneas de crédito por USD 297 millones dirigidas a financiar a las empresas

mipymes del país en proyectos de inversión de bienes de capital, eficiencia energética y negocios verdes, y procesos de desarrollo tecnológico y transformación productiva. Adicionalmente, estas líneas de crédito brindan financiamiento para operaciones de comercio exterior, agroindustria, microfinanzas productivas y el financiamiento de hipotecas para segmentos de bajos ingresos.

Con recursos del fondo CAF-PPSA se apoyará la elaboración del estudio de factibilidad del Programa de Saneamiento de Panamá Norte, lo cual permitirá dotar de infraestructura de alcantarillado y saneamiento a cerca de 170.000 perso-

Destaca el préstamo para el Programa de Fortalecimiento de Políticas para el Desarrollo de los Subsectores de Transporte Aéreo y Movilidad Urbana de Panamá.

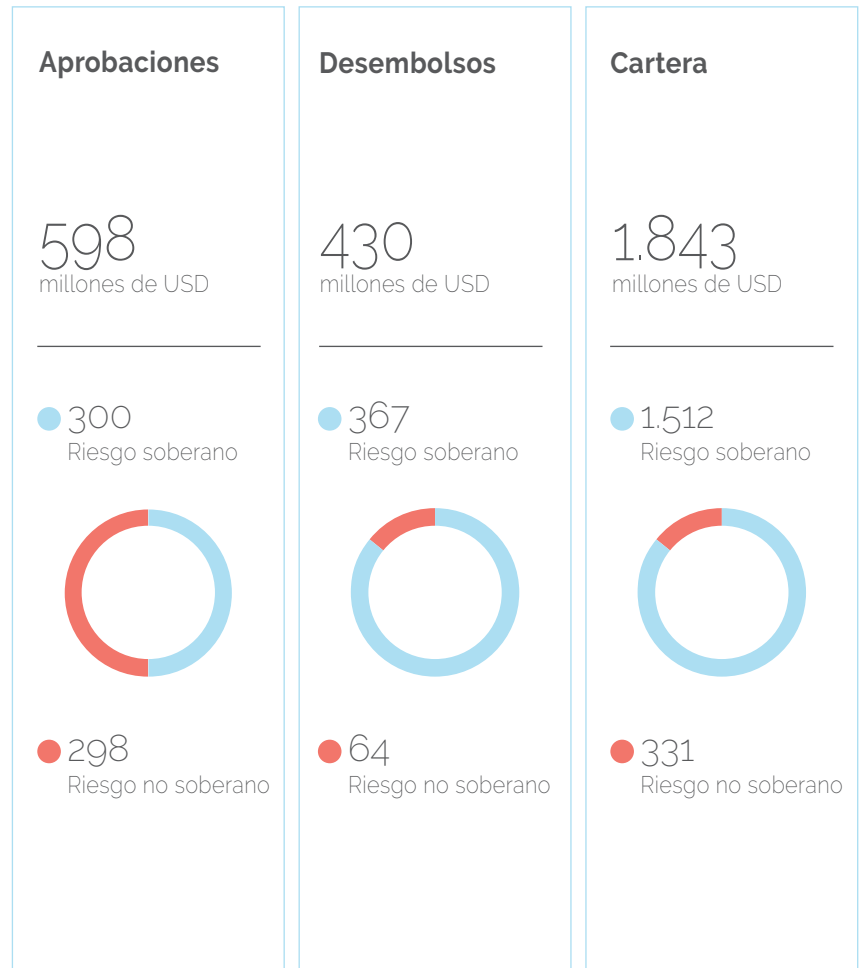


nas, disminuir la contaminación de los ríos Lajas, Juan Díaz y la bahía de Panamá, y evitar excesos de caudal que superen la capacidad de los sistemas existentes.

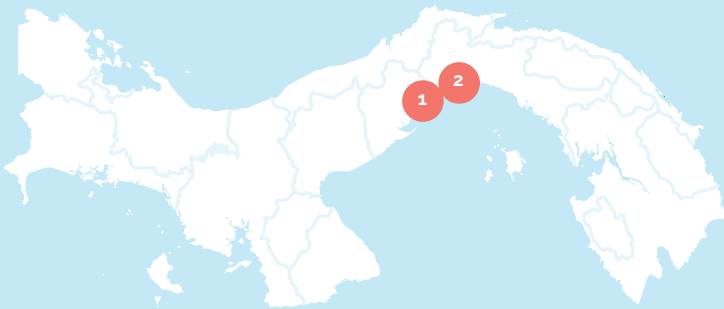
Asimismo, se apoyaron otras acciones emblemáticas de cooperación al desarrollo solicitadas por el país como el Programa de Competitividad Logística de Panamá Nuevas Tecnologías de Producción y Comercialización Agrícola en América Latina y el Programa Panamá Productiva II.

Con recursos de cooperación técnica se aprobaron nueve operaciones en Panamá, por un monto de USD 730.000.

EN CIFRAS



APROBACIONES



- Programa de Fortalecimiento de Políticas para el Desarrollo de los Subsectores de Transporte Aéreo y Movilidad Urbana de Panamá**
 Cliente: República de Panamá
 Monto total: USD 300 millones
- Líneas de crédito financieras**
 Cliente: Varios
 Monto total: USD 297 millones

PARAGUAY

En 2019, CAF reafirmó el apoyo al sector energético a través de la sexta operación de crédito a la Administración Nacional de Electricidad (ANDE) para mejorar la transmisión y distribución de electricidad en varias zonas del país. Con esta aprobación, CAF se convirtió en el principal financiador de la matriz de inversiones de la ANDE.

En materia de infraestructura se continuó apoyando al país con la aprobación del proyecto de acceso al segundo puente que unirá Paraguay con Brasil. Adicionalmente, entre las aprobaciones del año destaca el primer préstamo soberano vinculado al sector de saneamiento para cuatro ciudades intermedias del interior del país.

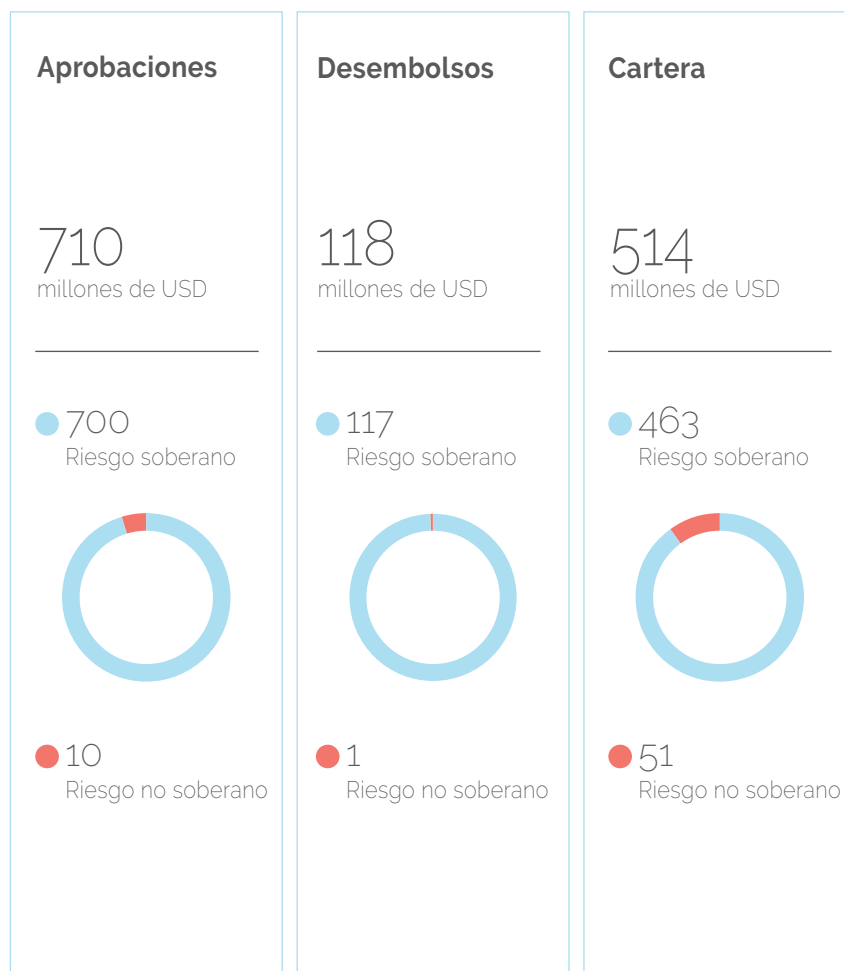
Por otro lado, en el 2019 se aprobó una línea de crédito contingente no comprometida de liquidez, con el objetivo de respaldar la estrategia de gestión de la deuda pública a través de un instrumento precautorio de financiamiento para proveer recursos líquidos al país.

Destaca el primer préstamo soberano vinculado al sector de saneamiento para cuatro ciudades intermedias del interior del país.



Durante el 2019 se aprobaron nueve operaciones de cooperación técnica por un monto de USD 1,3 millones, entre las que destacan: el apoyo al sector energético, la mejora en la calidad de la información catastral a nivel nacional, apoyo a la estrategia del gobierno en inclusión financiera, entre otros.

EN CIFRAS



APROBACIONES



- Proyecto de Construcción del Acceso al Segundo Puente Internacional sobre el Río Paraná (Presidente Franco - Foz de Iguazú)**
Cliente: República del Paraguay
Monto: USD 212 millones
- Programa de Mejoramiento del Sistema de Transmisión y de Distribución de Electricidad y de Modernización de la Gestión de la Distribución**
Cliente: Administración Nacional de Electricidad (ANDE)
Monto: USD 136 millones
- Programa de Saneamiento en Ciudades Intermedias**
Cliente: República del Paraguay
Monto: USD 52 millones
- Línea de crédito contingente no comprometida de liquidez**
Cliente: República del Paraguay
Monto: USD 300 millones
- Línea de crédito revolvente no comprometida**
Cliente: BANCOP - Banco para la Comercialización y la Producción S.A.
Monto: USD 9 millones

PERÚ

CAF continuó apoyando al país en la reducción de la brecha en infraestructura, el fortalecimiento de la institucionalidad, el crecimiento de la productividad y la mejora en el acceso al financiamiento de las pymes, así como también en los temas sociales y ambientales identificados en el Plan Nacional de Competitividad y Productividad, en el Plan Nacional de Infraestructura para la Competitividad y en la Política Nacional de Inclusión Financiera.

En 2019, las operaciones aprobadas por CAF ascendieron a USD 2.190 millones, de los cuales USD 700 millones correspondieron a operaciones de riesgo soberano y USD 1.490 millones a operaciones de riesgo no soberano destinadas a contribuir con iniciativas de alto impacto social y productivo, y a fortalecer el sistema financiero del país.

Bajo la modalidad de APP, CAF continuó apoyando el desarrollo de la infraestructura con la aprobación

del préstamo por USD 50 millones para la ejecución del Proyecto Red Vial N° 4, el cual consiste en la construcción, la operación y mantenimiento de 358 km de carretera entre Pativilca y Trujillo. Esta vía es parte de la Ruta Panamericana que atraviesa Perú paralela a la costa noreste, pasando entre las provincias de La Libertad, Ancash y Lima.

Asimismo, CAF aprobó la renovación de dos líneas contingentes por un total de

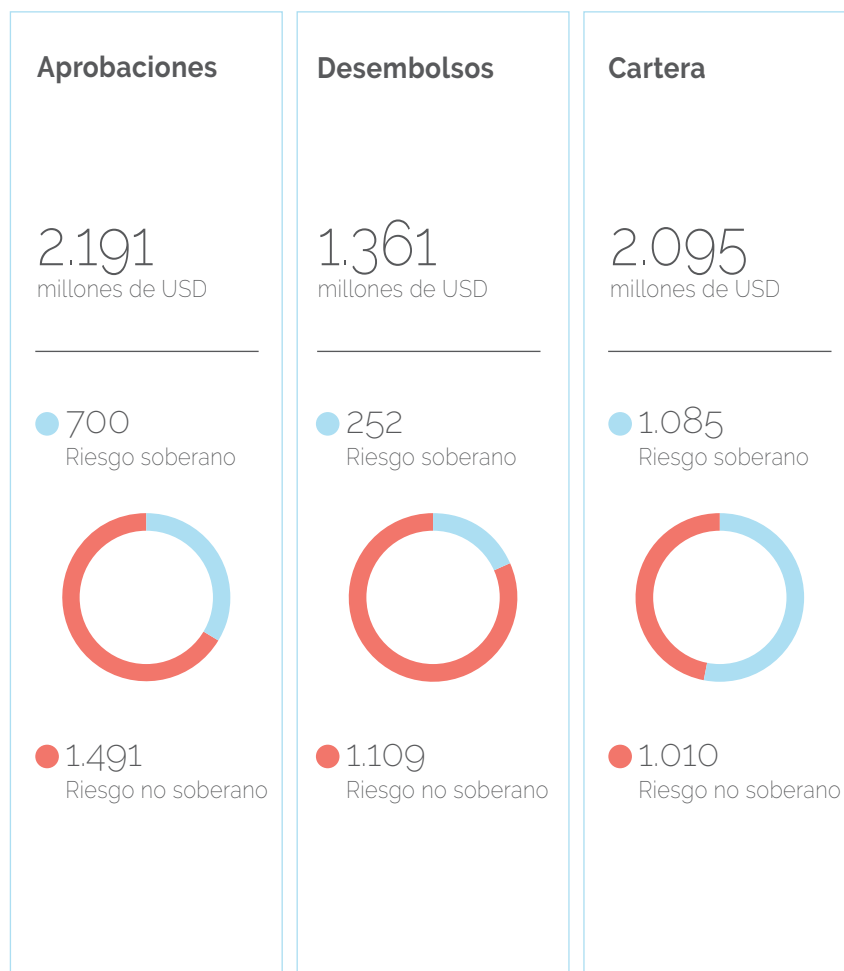
CAF reafirmó su apoyo para mejorar el acceso al financiamiento de las pymes.



USD 700 millones. Dentro de estas aprobaciones, USD 300 millones están destinados a afrontar contingencias para la atención de desastres ocasionados por fenómenos naturales y USD 400 millones están destinados a apoyar la estrategia de gestión de deuda pública para mitigar riesgos derivados de los mercados financieros internacionales.

Durante el 2019 en Perú se aprobaron 11 operaciones de cooperación técnica, por un monto de USD 1,14 millones.

EN CIFRAS



APROBACIONES



- Línea de crédito contingente no comprometida y no revolvable de liquidez**
Cliente: República del Perú
Monto: USD 400 millones
- Línea de crédito contingente no comprometida y no revolvable para la atención de desastres ocasionados por fenómenos naturales**
Cliente: República del Perú
Monto: USD 300 millones
- Red Vial N° 4 - Evitamiento Chimbote (AUNOR)**
Cliente: Sociedad Concesionaria Autopista del Norte S.A.C. (AUNOR)
Monto: USD 50 millones
- Líneas de crédito corporativas y financieras**
Cliente: Varios
Monto: USD 1.440 millones

TRINIDAD Y TOBAGO

La estrategia de CAF en Trinidad y Tobago está enfocada en las siguientes áreas: infraestructura económica y social, focalizada en los sectores de vialidad, logística, agua y saneamiento y medio ambiente, abarcando tres de los cinco pilares del Plan Nacional de Desarrollo "Visión 2030"; y sector privado (financiero y productivo) con el objetivo de impulsar un proceso de diversificación productiva e institucionalidad cuyo fin es promocionar las acciones para mejorar la eficiencia y efectividad del sector público, que incluye la modernización de sus sistemas gerenciales y del entorno regulatorio y sus normas.

En 2019 se aprobó el Programa Sectorial de Enfoque Amplio para la Construcción, Rehabilitación y Mantenimiento Vial por USD 200 millones para potenciar el desarrollo de la red vial nacional a través de mejoras en la infraestructura, mantenimiento y mecanismos de gestión y planificación de inversiones en el sector transporte.

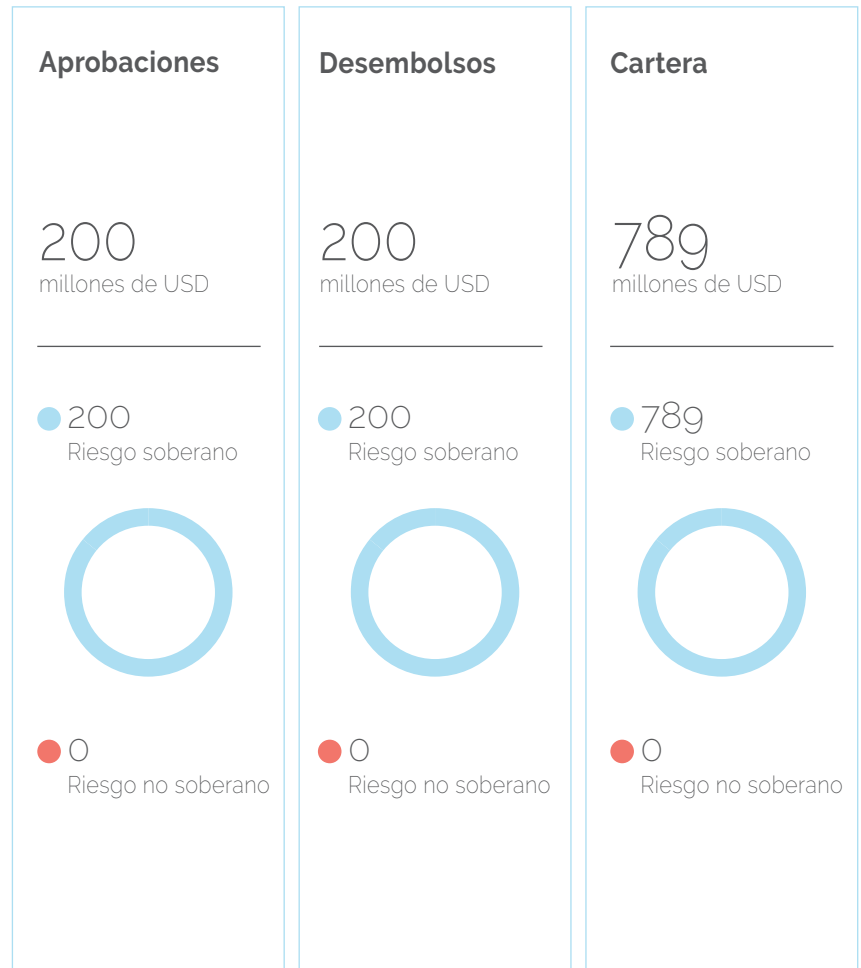
Además de los préstamos destinados al sector público,

CAF ha aprobado recursos de asistencia técnica no reembolsable por un monto de USD 300 mil para el fortalecimiento de las capacidades de planificación del Ministerio de Obras y Transporte (MOWT) y para la mejora del sistema de drenaje y la prevención de inundaciones en la isla de Trinidad, la protección costera de la isla de Tobago y la enseñanza del español en el sistema educativo, entre otros.

CAF apoyó el desarrollo de la red vial nacional a través del Programa Sectorial de Enfoque Amplio para la Construcción, Rehabilitación y Mantenimiento Vial.



EN CIFRAS



APROBACIONES



- Programa Sectorial de Enfoque Amplio para la Construcción, Rehabilitación y Mantenimiento Vial**
Cliente: República de Trinidad y Tobago
Monto: USD 200 millones

URUGUAY

La estrategia de CAF en Uruguay está orientada a contribuir con el desarrollo de la infraestructura de transporte (vías, ferroviario, puertos), estimulando el incremento de la productividad en todos los sectores de la economía a través de la inversión en innovación y desarrollo, promoviendo el desarrollo de la cobertura y calidad del agua potable e incursionando en la mejora de la educación y la formación laboral.

En 2019, entre las aprobaciones a Uruguay destacan en el sector soberano la renovación de la Línea de Crédito Contingente para Mercado de Capitales por USD 750 millones y un préstamo de USD 80 millones para la construcción de una presa sobre el arroyo Casupá, en la cuenca del río Santa Lucía, que favorecerá la seguridad hídrica del sistema metropolitano de agua potable al 2045. El proyecto beneficiará a dos millones de habitantes y se enmarca en las acciones que CAF lleva adelante en América Latina con la implementación de su Agenda de Agua 2019-2022.

Sin garantía soberana se aprobó un préstamo para financiar el proyecto Ferrocarril Central, que consiste en la rehabilitación del tramo ferroviario comprendido entre Paso de los Toros y el Puerto de Montevideo, y que resulta una pieza clave para la logística y el desarrollo de la segunda planta de celulosa de la empresa finlandesa UPM. Para completar el plan financiero relacionado con el diseño, rehabilitación y mantenimiento del proyecto, se lograron movilizar USD 315 millones de recursos de las administradoras de fondos de ahorro previsional ("AFAPS") y

CAF apoyó la rehabilitación del tramo ferroviario comprendido entre Paso de los Toros y el Puerto de Montevideo.



del Banco de Seguros del Estado ("BSE").

Asimismo, en el marco de las facilidades de cofinanciamiento con el Fideicomiso Financiero Fondo de Deuda para Infraestructura en Uruguay CAF-AM, se otorgaron tres préstamos para la rehabilitación de 552 kilómetros de rutas, y para la construcción de infraestructura educativa y deportiva.

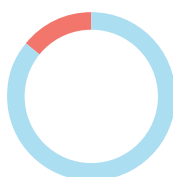
Finalmente, se aprobaron operaciones de cooperación técnica por USD 378 mil dirigidas a atender sectores vinculados con educación, salud, logística y pymes.

EN CIFRAS

Aprobaciones

965
millones de USD

830
Riesgo soberano

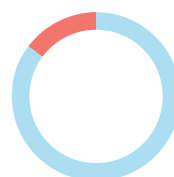


135
Riesgo no soberano

Desembolsos

95
millones de USD

77
Riesgo soberano

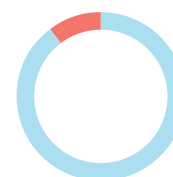


18
Riesgo no soberano

Cartera

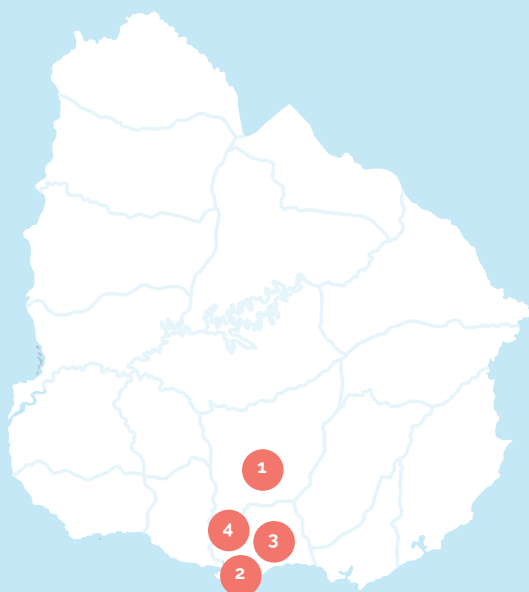
935
millones de USD

839
Riesgo soberano



96
Riesgo no soberano

APROBACIONES



1. Proyecto Construcción de la Presa sobre el Arroyo Casupá en la Cuenca del Río Santa Lucía

Cliente: República Oriental del Uruguay
Monto: USD 80 millones

2. Línea de crédito contingente no comprometida para mercado de capitales

Cliente: República Oriental del Uruguay
Monto: USD 750 millones

3. Préstamo a Largo Plazo para el Ferrocarril Central

Cliente: Grupo Vía Central S.A.
Monto: USD 85 millones

4. Línea de Crédito Revolvente no Comprometida

Cliente: Banco Hipotecario del Uruguay
Monto: USD 50 millones

VENEZUELA

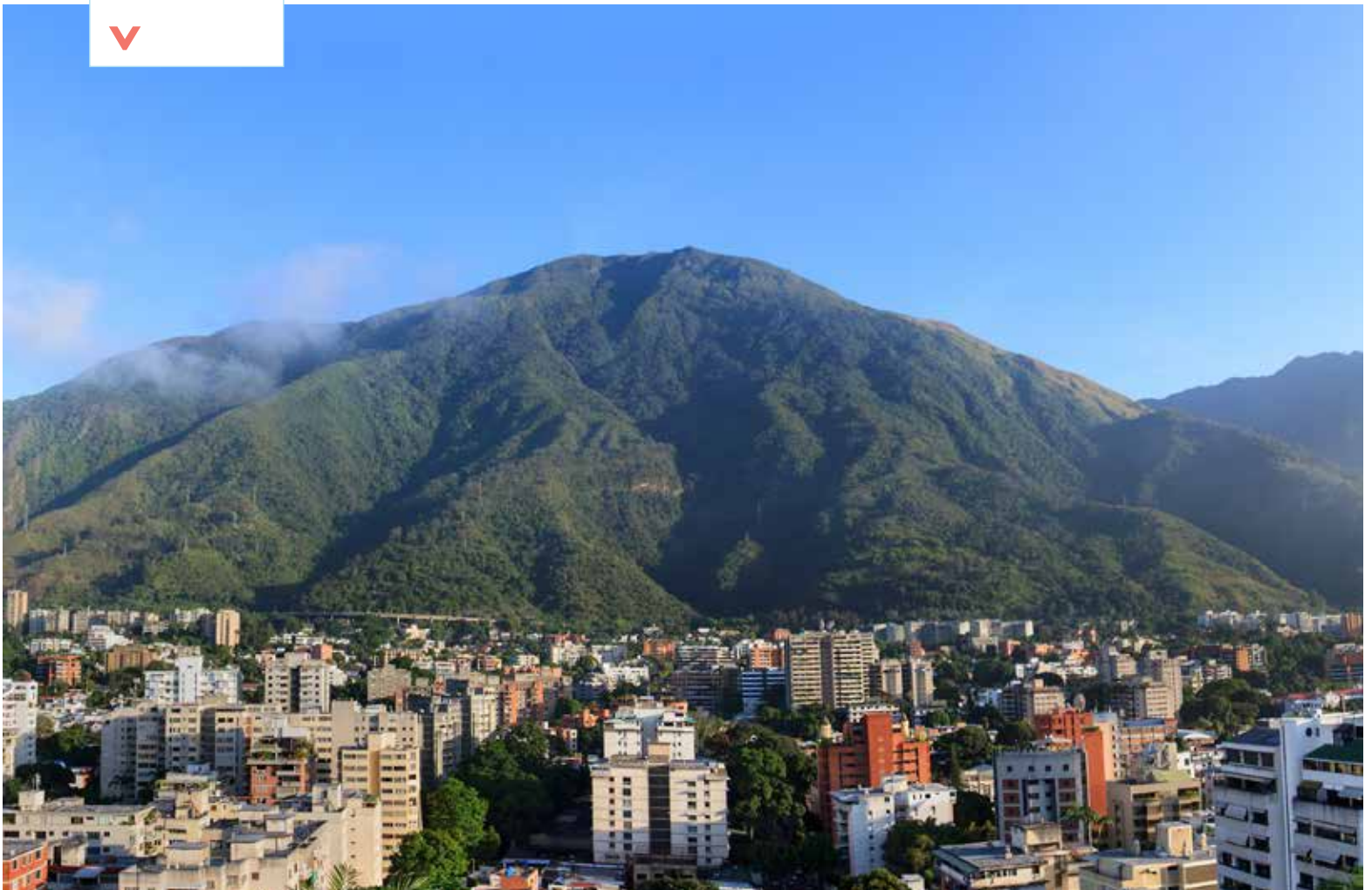
CAF continuó con el acompañamiento de los proyectos en ejecución en el país. Destaca especialmente el avance de la rehabilitación de la planta potabilizadora Dr. Alejo Zuloaga, ubicada en Valencia.

En 2019, en el marco de la rehabilitación de la planta potabilizadora Dr. Alejo Zuloaga, se llevó a cabo la culminación de la primera etapa del proyecto que contempló la puesta en marcha de nuevos tanques de flotación con un sistema innovador para la remoción de materia suspendida que permite obtener una mejor calidad final en el proceso de clarificación del agua. Su diseño novedoso requirió la modelación por dinámica de fluidos computarizada, la cual contó con asesoría de la Universidad de Oxford. Con la puesta en marcha de esta etapa se obtuvo un incremento del caudal de 1,4 m³/s, con una mejora significativa de la calidad de agua tratada. Como complemento a esta operación de crédito, se aprobaron USD 265.000 de asistencia técnica no reembolsable destinados

a estudiar y proponer un plan de acción para la rehabilitación integral del sistema de impulsión y abastecimiento de agua cruda para la planta. Además, con el objetivo de dotar de mayor integralidad la intervención, una parte de estos recursos no reembolsables servirán también para conceptualizar y proponer un plan de acción integral para la reparación de la presa Las Canalitas y la optimización de los sistemas hidráulicos Turimiquire y Clavelinos. Una vez completamente rehabilitada, se espera que la planta beneficie a 2,5 millones de personas.

Como parte de la estrategia corporativa de acompañar el proceso de mejora de la productividad en la región, se llevaron a cabo múltiples acercamientos a los principales actores, públicos y priva-

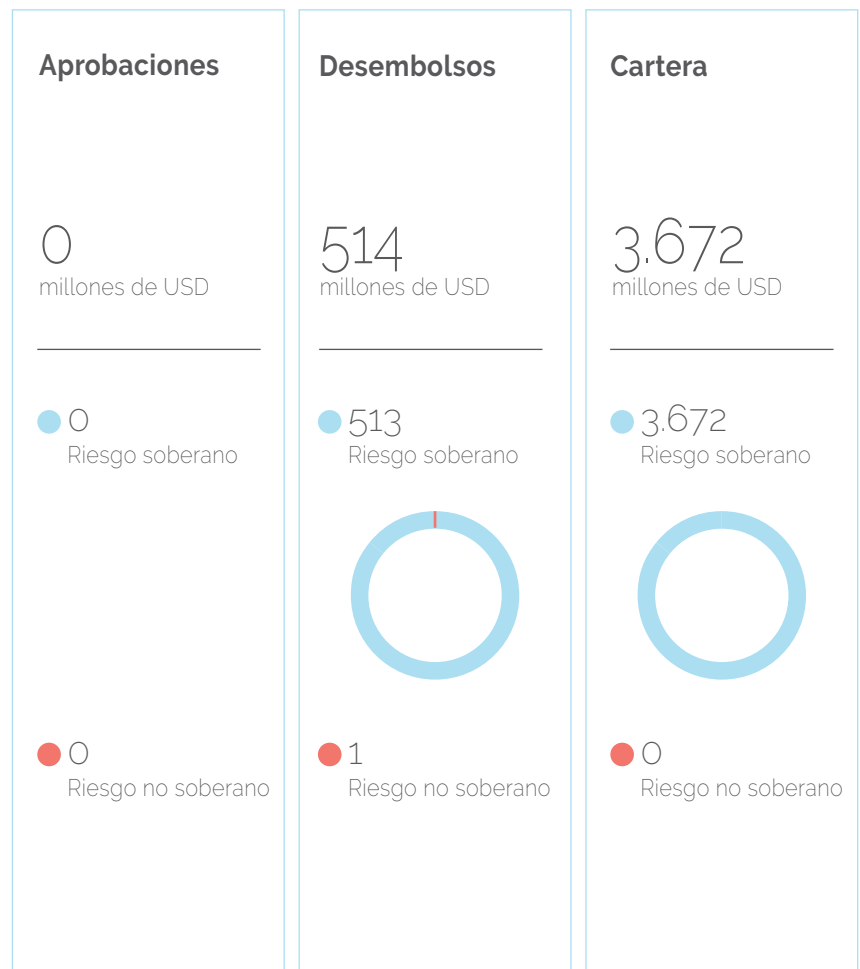
CAF continuó con el acompañamiento de los proyectos de ejecución en el país.



dos, del sector agroindustrial en el país. En coordinación con otras agencias de desarrollo presentes en el país y con cámaras, gremios y asociaciones, se identificaron las principales necesidades y oportunidades que presenta el sector.

Durante el 2019 se aprobaron cinco operaciones de cooperación técnica, por un monto de USD 0,65 millones. Dentro de este rubro, y continuando con el acompañamiento al sector del cacao y chocolate en Venezuela, destacan las iniciativas para el fortalecimiento de las capacidades productivas y de comercialización de los pequeños productores de cacao de la península de Parí. También destaca la aprobación de recursos para modernizar y fortalecer las capacidades del Consejo Nacional de Promoción de Inversiones.

EN CIFRAS



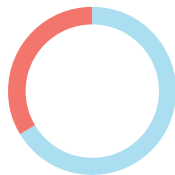
OTROS PAÍSES

EN CIFRAS

Aprobaciones

2.857
millones de USD

1.697
Riesgo soberano

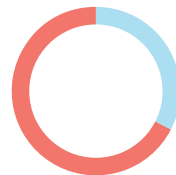


1.160
Riesgo no soberano

Desembolsos

2.306
millones de USD

750
Riesgo soberano



1.556
Riesgo no soberano

Cartera

1.809
millones de USD

714
Riesgo soberano

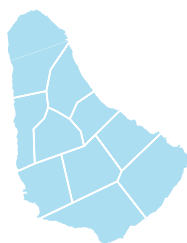


1.095
Riesgo no soberano

El compromiso de CAF con sus accionistas permite desarrollar programas en materia de institucionalidad, equidad, infraestructura y sostenibilidad.



BARBADOS



En 2019, CAF y Barbados suscribieron un contrato de préstamo para la financiación del Proyecto de Rehabilitación de Infraestructura de Agua Potable por un monto de USD 10 millones, el cual apoyará el fortalecimiento de las capacidades de planificación del sector, así como el mejoramiento de la calidad, confiabilidad y

eficiencia de los sistemas de agua potable de Barbados. El financiamiento de CAF permitirá la elaboración de un plan estratégico, la realización de estudios de preinversión, la rehabilitación y optimización de la infraestructura existente y la reducción y control de aguas no facturadas, en beneficio de unos 82.000 usuarios.

CHILE

Aprobaciones:

650

millones de USD

1. Préstamo A/B

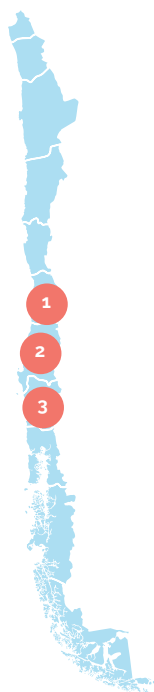
Cliente: Tanner Servicios Financieros S.A.
Monto: USD 80 millones

2. Línea de crédito revolvente no comprometida

Cliente: Banco del Estado de Chile
Monto: USD 100 millones

3. Líneas de Crédito Financieras

Cliente: Varios
Monto: USD 470 millones



Durante 2019 destaca la aprobación de un Préstamo A/B por USD 80 millones, de los cuales USD 60 millones corresponden a la parte catalítica, destinado a financiar las operaciones de Tanner Servicios Financieros con sus clientes de los segmentos micro, pequeña y mediana empresa a través de operaciones de descuento de facturas, arrendamientos y créditos para capital de trabajo e inversión.

De igual forma, se mantuvo el acompañamiento al proceso de internacionalización del sector financiero chileno con la renovación de las líneas de crédito orientadas a la promoción de exportaciones.

Adicionalmente, se iniciaron los desembolsos del préstamo corporativo otorgado a Atacama Solar, proyecto que consiste en la construcción, operación y mantenimiento de un importante parque solar fotovoltaico en el norte de Chile.

En complemento a la acción ejercida por el financiamiento, CAF aprobó con recursos de cooperación técnica el Proyecto de integración cable submarino "Puerta Digital Asia - Suramérica" por USD 3 millones, que tiene como objetivo realizar los estudios para conectar digitalmente, por primera vez, Suramérica directamente con el continente Asiático mediante el despliegue de un cable de fibra óptica submarino.

COSTA RICA



Aprobaciones:

515

millones de USD

1. Programa de Apoyo para el Fortalecimiento de las Finanzas Públicas

Cliente: República de Costa Rica
Monto: USD 500 millones

2. Línea de crédito revolvente no comprometida

Cliente: Banco Improsa S.A.
Monto: USD 15 millones

En marzo de 2019, el Gobierno de la República de Costa Rica hizo manifiesto el interés en iniciar las acciones correspondientes a efectos de que el país pueda ser incorporado como país miembro pleno de CAF. Costa Rica se incorporó a CAF como accionista de la serie C en el año 2002 y, una vez se concrete este proceso de adhesión, se unirá a los 11 países miembros plenos de la institución. Cabe destacar que en 2019 se concretó una ampliación patrimonial del país en la institución a través del Banco Central de Costa Rica. Con ello, CAF podrá profundizar su acción en el país y se fortalecerá el apoyo de la institución a los

sectores estratégicos necesarios para promover el desarrollo de Costa Rica.

En 2019 destaca la aprobación de un préstamo basado en una matriz de políticas públicas (PBL) por un monto de USD 500 millones destinado a apoyar los esfuerzos fiscales del país y ayudar a dar cumplimiento a las necesidades de financiamiento de corto plazo de la República de Costa Rica.

Por último, se incrementó en USD 5 millones la línea de crédito vigente con el Banco Improsa, la cual está orientada a brindar financiamiento a las pequeñas y medianas empresas costarricenses.

ESPAÑA



En 2019, la actividad de CAF en España estuvo centrada en promocionar el intercambio de conocimientos, experiencias y buenas prácticas, sirviendo de plataforma de conexión entre los sectores institucional y empresarial.

A nivel institucional, entre las actividades más destacadas, se encuentra la celebración de la II Conferencia Anual CAF "Relaciones Europa – América Latina, Desarrollo Sostenible e Inclusión Digital" en Madrid.

En el sector empresarial destaca la utilización durante el año de la facilidad de USD 130 millones suscrita en 2018 con el Instituto de Crédito Oficial (ICO), al igual que diversas operaciones de cofinanciamiento. A finales de 2019, con este aliado se firmó una nueva línea de crédito en favor de CAF por hasta USD 200 millones para apoyar a empresas o proyectos sostenibles en la región.

La oficina de Europa participó como enlace en la concepción del proyecto Internet para Todos, llevado a cabo entre CAF,

Telefónica, BID Invest y Facebook para reducir la brecha digital en poblaciones remotas de América Latina, impulsado por la alianza estratégica que existe con la operadora de telecomunicaciones.

Entre las acciones desarrolladas para promocionar el intercambio de conocimientos destaca la celebración de los V Diálogos del Agua América Latina – España debido al convenio con el Ministerio de Transición Ecológica de España y la organización de la VII edición del programa "Futuro en Español", con eventos en las ciudades de Málaga, de renombre en el desarrollo del ecosistema de emprendimiento e innovación, y de Murcia, destacada en materia de gestión del recurso hídrico y desarrollo del sector agroalimentario. En el marco de este evento se llevó a cabo la III Misión de Gestión Hídrica en la región de Murcia, donde representantes de diferentes instituciones gestoras y autoridades políticas involucradas en la problemática del agua de Argentina, Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú y Uruguay intercambiaron valiosas experiencias con organismos y empresas de la región de Murcia.

Se realizó la II Conferencia Anual CAF "Relaciones Europa-América Latina, Desarrollo Sostenible e Inclusión Digital" en Madrid.



MÉXICO



Aprobaciones:

950
millones de USD

- 1. Programa de Apoyo a la Implementación de la Estrategia Nacional de Mejora Regulatoria**
Cliente: Estados Unidos Mexicanos
Monto: USD 300 millones
- 2. Líneas de crédito financieras**
Cliente: Varios
Monto: USD 650 millones

En la CLXVII Reunión de Directorio de CAF celebrada en Ciudad de Panamá, México manifestó formalmente la decisión de incorporarse como accionista Serie "A" de la institución.

Durante 2019 CAF refrendó su compromiso con México al aprobar un Préstamo Basado en Políticas a favor de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) por USD 300 millones para fortalecer la Estrategia Nacional de Mejora Regulatoria, que promueve acciones destinadas a transparentar y hacer más eficiente la gestión pública.

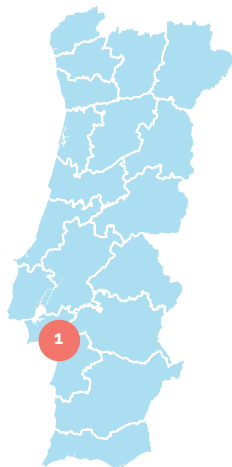
Asimismo, se renovaron las líneas de crédito a favor del Banco Nacional de Comercio Exterior (BANCOMEXT) y Nacional Financiera (NAFIN) para financiar proyectos estratégicos del sector pymes. El primero optó por desembolsar USD 350 millones de la línea de crédito revolvente no comprometida otorgada por CAF, mientras que NAFIN desembolsó USD 400 millones a lo largo del año. También destaca la renovación de la línea de crédito con Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura, destinada

al Fondo Especial para Financiamientos Agropecuarios, por USD 100 millones con el fin de impulsar el desarrollo productivo y tecnológico del sector.

Para el sector privado se realizó el primer desembolso de la línea de crédito a favor del Banco Regional de Monterrey (Banregio) por USD 3 millones para el financiamiento de medianas empresas, mediante operaciones de factoraje. De igual forma, CAF continuó desempeñando un rol significativo en apoyo a la industria de capital de riesgo a través inversiones en Partners Group Mexican Energy Infraestructure, el Fondo de Fondos México II, el Nexus Capital Private Equity VI y el Mexico Ventures I.

Finalmente, se aprobaron un total de cinco operaciones de cooperación técnica con recursos CAF por un monto de USD 410.000 que cubren los ámbitos de institucionalidad y eficiencia, principalmente. Por otro lado, cabe destacar la aprobación de USD 665.000 con recursos de la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD), que abarca los ámbitos de eficiencia energética y medio ambiente.

PORTUGAL



Aprobaciones:

20
millones de USD

- 1. Línea de crédito rotativa no comprometida**
Cliente: Sociedade para o Financiamento do Desenvolvimento - SOFID
Monto: USD 20 millones

Durante el año 2019 se consolidaron las relaciones con la Agência para a Modernização Administrativa (AMA) y se inició el desarrollo de un caso de estudio conjunto para documentar la Estrategia de Transformación Digital de Portugal, estrategia que se enfoca en proporcionar reco-

mendaciones para los países latinoamericanos.

Además, se aprobó una línea de crédito por USD 20 millones para la Sociedade para o Financiamento do Desenvolvimento - SOFID para financiar a las pymes portuguesas en América Latina y el Caribe.

REPÚBLICA DOMINICANA



Aprobaciones:

127

millones de USD

1. Proyecto de Ampliación Acueducto Oriental de Santo Domingo

Cliente: República Dominicana
Monto: USD 97 millones

2. Línea de crédito revolvente no comprometida

Cliente: Banco BHD León S.A.
Monto: USD 30 millones

En 2019 se aprobó un préstamo por USD 97 millones para el "Proyecto de ampliación del acueducto oriental de Santo Domingo" que tiene por objeto mejorar la calidad de vida y condiciones sanitarias de las zonas periféricas y rurales de los municipios de Santo Domingo Este y Norte. Con este proyecto se espera mejorar la calidad de vida de más de 850.000 habitantes a través de la dotación de un servicio de agua potable continuo y de calidad, de la reducción de enfermedades relacionadas con el agua y de la disminución del gasto por hogar en el abastecimiento de agua potable.

Además, se renovó la línea de crédito otorgada al Ban-

co BHD León por USD 30 millones. Esta línea tiene por objeto dar apoyo a la transformación productiva del país para impulsar el crecimiento económico mediante el financiamiento de inversiones de largo plazo.

Por último, es de gran relevancia destacar que en la reunión del Directorio de julio de 2019 el Gobierno de la República Dominicana hizo manifiesto su interés para que se iniciaran las acciones correspondientes a efectos de que el país se convierta en miembro pleno de CAF. Para ello, se adelantaron las negociaciones para definir los términos y materializar dicha incorporación.

CAF apoyó la ampliación del acueducto oriental de Santo Domingo, intervención que mejorará la calidad de vida y las condiciones sanitarias en las zonas periféricas y rurales de la capital.



OTRAS ACCIONES EN EUROPA

En 2019 avanzaron las conversaciones con Italia y se iniciaron con Francia y el Reino Unido para el proceso de expansión de la membresía de CAF.

En Italia, CAF avanzó las negociaciones a través del Ministerio dell'Economia e delle Finanze y el Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale. Asimismo, se fortalecieron las relaciones con Latam Business Forum, LIDE y la Organización Internacional Italo-latinoamericana (IILA), con quien se firmó un memorándum de entendimiento (MoU).

En Francia, CAF participó en las reuniones del Grupo Directivo y la Junta Asesora del Programa Regional para Latinoamérica de la OCDE del que CAF forma parte, y participó también en el 11º Foro Económico Interna-

cional de América Latina y el Caribe, al que acudieron altas autoridades de Francia, de América Latina y de organismos internacionales. Adicionalmente, se presentó el RED 2018 y las perspectivas económicas de la región en el Centre d'Etudes et de Recherche Amérique Latine Europe (CERALE), en la Red de Emprendedores de Francia (MEDEF), en el Comité Nacional de Consejeros de Comercio Exterior de Francia (CNCCEF) y en la propia OCDE.

En el Reino Unido, CAF fortaleció las relaciones con el Foreign and Commonwealth Office (FCO), con el Department for International Trade (DIT) y con Chatham House, donde se presentó el RED 2018 y, también se organizó la conferencia "Latin America 2019, Transitions, Trade and Transparency".

MULTINACIONAL

Con relación a las operaciones de cooperación técnica de carácter multinacional se aprobaron 32 operaciones por un monto de USD 19,4 millones, entre los que destacan los USD 15 millones destinados a financiar la segunda fase tanto del Programa de Preinversión de la Infraestructura Regional como del Programa de Preinversión para el Sector Agua y USD 1 millón para financiar el Programa de Capacitación Virtual CAF para mejorar la Gestión del Sector Público. Se incluyen también operaciones destinadas al fortalecimiento de los gobiernos digitales, la transparencia y uso inteligente de datos, la innovación en el sector público y privado y la inclusión financiera, entre otros.

Aprobaciones:

595

millones de USD

- 1. Línea de crédito contingente regional para eventos extremos del clima, sismos, accidentes contaminantes y epidemias**
Cliente: Países accionistas o entidades sub-nacionales con garantía soberana
Monto: USD 300 millones
- 2. Línea de crédito rotativa no comprometida**
Cliente: Banco Latinoamericano de Comercio Exterior S.A. - Bladex
Monto: USD 150 millones
- 3. Línea de crédito rotativa no comprometida**
Cliente: Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca del Plata - Fonplata
Monto: USD 75 millones
- 4. Línea de crédito rotativa comprometida**
Cliente: Corporación Interamericana para el Financiamiento de Infraestructura S.A. - CIFI Holding
Monto: USD 25 millones
- 5. Línea de crédito revolvente no comprometida**
Cliente: Latin American Agribusiness Development Corporation S.A.
Monto: USD 15 millones
- 6. Inversión Patrimonial**
Cliente: Fondo de Capital Privado Latam Impact Fund L.P.
Monto: USD 10 millones



2019

Agenda
de desarrollo
integral



LA AGENDA INTEGRAL DE DESARROLLO DE CAF TIENE POR OBJETIVO LOGRAR UNA MAYOR FOCALIZACIÓN DE LAS ACTIVIDADES DE LA INSTITUCIÓN EN LOS TEMAS MÁS RELEVANTES PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE Y LA INTEGRACIÓN DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE, A TRAVÉS DE LA OFERTA DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS Y SERVICIOS DE CONOCIMIENTO. ESTA AGENDA BUSCA PROMOVER UN CRECIMIENTO LATINOAMERICANO QUE PERMITA REDUCIR LAS BRECHAS DE PRODUCTIVIDAD CON RESPECTO A ECONOMÍAS DE INGRESOS ALTOS EN UN MARCO DE SOSTENIBILIDAD MEDIOAMBIENTAL. ESTO A PARTIR DE LA FORMULACIÓN DE INICIATIVAS QUE FOMENTEN MAYORES NIVELES DE DESARROLLO HUMANO E INCLUSIÓN FINANCIERA, POTENCIEN LA CAPACIDAD DE GESTIÓN DE LAS INSTITUCIONES PÚBLICAS, ESTIMULEN LA INTEGRACIÓN REGIONAL Y PROPICIEN ESPACIOS DE DISCUSIÓN Y CONSENSO ENTRE LOS PAÍSES DE LA REGIÓN.

PARA ELLO, SE HAN DEFINIDO CINCO ÁMBITOS ESTRATÉGICOS QUE ABORDAN LOS PRINCIPALES RETOS DE LA REGIÓN, DESDE LOS CUALES SE PERFILAN OBJETIVOS CORPORATIVOS QUE GUÍEN EL ACCIONAR DE CAF PARA ALCANZAR EL DESARROLLO SOSTENIBLE Y LA INTEGRACIÓN DE LA REGIÓN:





EFICIENCIA:

Impulsar el pacto por la productividad y el desarrollo de infraestructura productiva y eficiente en América Latina para mejorar la competitividad y la integración regional. Contribuir con la profundización y el fortalecimiento del sector financiero en América Latina.

EQUIDAD:

Promover el desarrollo humano y social, equitativo y solidario en América Latina a partir de intervenciones integrales, así como el desarrollo de sistemas financieros inclusivos y equitativos en América Latina.

SOSTENIBILIDAD:

Promover el desarrollo de economías verdes y resilientes al cambio climático en los países de América Latina y fortalecer la capacidad de respuesta de la región ante eventos externos con impacto macro-económico.

INSTITUCIONALIDAD:

Promover el fortalecimiento de las instituciones latinoamericanas para contribuir con la modernización y transparencia del Estado. Fortalecer las capacidades de la gestión pública para mejorar su eficiencia.

INTEGRACIÓN:

Impulsar la integración física, logística, energética y financiera de los países de la región, con el objetivo de lograr su inserción competitiva en mercados globales.

Eficiencia



SECTOR PRIVADO

En 2019, CAF inició una transición de la estrategia del Sector Productivo. La nueva orientación consiste en promover el sector como motor de desarrollo y como elemento para enfrentar los desafíos económicos y sociales de la región. En este orden de ideas, y en consonancia con los pilares de eficiencia, equidad y sostenibilidad de la estrategia corporativa, se definieron tres líneas estratégicas que modifican el accionar histórico de las operaciones con garantía no soberana.

Con el objetivo de tener **pymes más productivas** en toda la región se promueve el desarrollo y promoción de productos financieros y no financieros que favorezcan la productividad y competitividad de estas empresas, haciendo énfasis en la internacionalización, innovación e integración productiva, así como en la incorporación de prácticas sostenibles social y ambientalmente (género, eficiencia energética, negocios verdes, transformación digital, etc.). Para ello, CAF está desarrollando un nuevo producto de garantía parcial en conjunto con aliados financieros en los países, en el que ya se aprobó la primera línea de hasta USD 30 millones para Ecuador.

Como parte del esfuerzo dirigido a pymes se ha emprendido una acción estratégica para que varios centros académicos de la región reciban asistencia técnica de universidades

europas y recursos financieros de CAF para la adaptación e incorporación de modelos de negocios basados en la prestación de servicios de **innovación para empresas**. También se está realizando el diseño e implementación de modernos productos financieros y herramientas que habilitan recursos de la banca comercial y de desarrollo para la inversión en proyectos de innovación en pymes.

En **infraestructura y sector privado** se continúa impulsando la participación y contribución del sector privado en el desarrollo de la infraestructura con el apoyo de los gobiernos a través de la aplicación de soluciones financieras y la catalización de inversión institucional a la región mediante vehículos especiales y garantías. Un ejemplo de esto es la unión entre CAF, Telefónica Perú, Facebook y BID Invest para financiar el proyecto Internet para Todos (IpT) en zonas rurales de Perú.

En lo que se refiere a **inclusión financiera** se ampliaron los esfuerzos por aumentar su desarrollo en la región en términos de acceso, uso y calidad de los productos financieros a través del diseño, divulgación y aplicación de estrategias e instrumentos que integran la colocación de recursos financieros con apoyos para el fortalecimiento de capacidades en personas, empresas, intermediarios financieros e instituciones públicas y privadas. Vale destacar el apoyo a varias entidades microfinancieras de la región para el desarrollo de modelos de negocio digitales que permiten reducir costos, incrementar la eficiencia y beneficiar a una población más amplia.

INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE, INTEGRACIÓN, LOGÍSTICA, COMUNICACIONES Y ENERGÍA

La Agenda de Infraestructura de CAF contribuye a la reducción de las brechas en el sector en América Latina, mejorando la dotación, calidad, funcionalidad e integración de infraestructura estratégica, sostenible y resiliente para promover una región más articulada y conectada entre sí, a través de la ejecución de operaciones multisectoriales de transporte, energía, telecomunicaciones, logística e infraestructura para la integración.

Para consolidar el desarrollo vial de la región, en 2019 se apoyó a Provias Descentralizado con el programa ProRegión para el mejoramiento de la red vial departamental en Perú y en Trinidad y Tobago con la implementación de un plan piloto para la descongestión urbana en Puerto España y San Fernando.

Con el objetivo de incorporar procesos de digitalización y modernización en la construcción y operación de carreteras, se apoyó a Perú y Uruguay en la elaboración de planes de implementación de la metodología BIM (*Building Information Modeling*) y a Provias Nacional con la elaboración del informe "Criterios para fijar el peaje en función del peso del vehículo en la red de carreteras".

Los sistemas de **transporte urbano** de calidad promueven la accesibilidad y conectividad de las ciudades, por ello se mantiene el apoyo en la implementación del transporte y la movilidad urbana en varias ciudades de la región. Durante 2019 destacan la modernización de la red de colectivos en el Área Metropolitana de Buenos Aires; el plan de acción de seguridad vial, la estructuración del sistema de transporte público y la inversión en la construcción y puesta en marcha de la primera fase del BRT para la ciudad de Santa Cruz de la Sierra; la publicación del estudio "Me Muevo Segura" y el programa piloto de urbanismo táctico para mejorar las condiciones de seguridad en algunas zonas de Bogotá y el estudio de revisión para un nuevo esquema legal, operativo y financiero para separar la operación de la propiedad de los autobuses del sistema Metrobús en Ciudad de México.





En Piura, ciudad del noreste peruano, se apoyó con el diseño de una plataforma tecnológica de Smart cities para alojar servicios ciudadanos como la seguridad y la gestión de tránsito y desastres naturales y se desarrolló, del mismo modo, el estudio de preinversión para la primera fase del sistema integrado de transportes de Piura. Por su parte, en Trujillo se culminaron los estudios de factibilidad del BRT y de estructuración y política tarifaria del sistema de transporte de la ciudad, mientras que en Lima se trabaja en el diseño de una ciclovía metropolitana que conecte algunos de los distritos más pobres de la ciudad con centros de empleo y con la Línea 1 del metro.

En materia de **energía**, para garantizar la accesibilidad al servicio eléctrico, se apoyaron proyectos de **energía renovable y limpia**, entre los que destacan los enfocados en fuentes no convencionales en Argentina, Chile, Perú y Uruguay.

En cuanto a **eficiencia energética y fortalecimiento de redes**, en Ecuador se está apoyando el programa de reforzamiento de redes de distribución eléctrica del sector acuícola en las granjas camaroneras; en Loja al programa de mejoras para el soterramiento de las líneas de distribución y la sustitución de las luminarias por unas más eficientes.

En **integración energética** se realizaron estudios con la posibilidad de desarrollar la interconexión eléctrica Bolivia-Paraguay; el levantamiento de inventario hidroeléctrico binacional en parte de la cuenca del río Madera ubicado entre Bolivia y Brasil; y el estudio para conocer y entender

LOS SISTEMAS DE TRANSPORTE URBANO DE CALIDAD PROMUEVEN LA ACCESIBILIDAD Y CONECTIVIDAD DE LAS CIUDADES.

la actualidad de la integración energética en América Latina con una visión al 2040.

Por su parte, la **Agenda Digital** de CAF ha venido contribuyendo con diferentes iniciativas al desarrollo del ecosistema digital de América Latina y el Caribe. Para aumentar la inversión en infraestructuras de telecomunicaciones, especialmente en las zonas rurales, se inició la expansión del modelo de Internet para Todos en Perú, un proyecto que conectará 6.000.000 de personas a internet en 30.000 localidades rurales. En cuanto a ciudades digitales se avanzó en el financiamiento de los componentes de infovías en Brasil, en los estados de Pará y Salvador de Bahía, que implican el desarrollo de redes de fibra óptica y redes metropolitanas para el intercambio de información en tiempo real.

En el marco de la digitalización de las infraestructuras físicas tradicionales, CAF lidera una iniciativa regional para el desarrollo de hojas de ruta que promuevan ganancias de productividad sustentadas en la digitalización de los sectores económicos.

Con el objetivo de satisfacer las demandas de interconexión de internet en América Central y mejorar la cone-

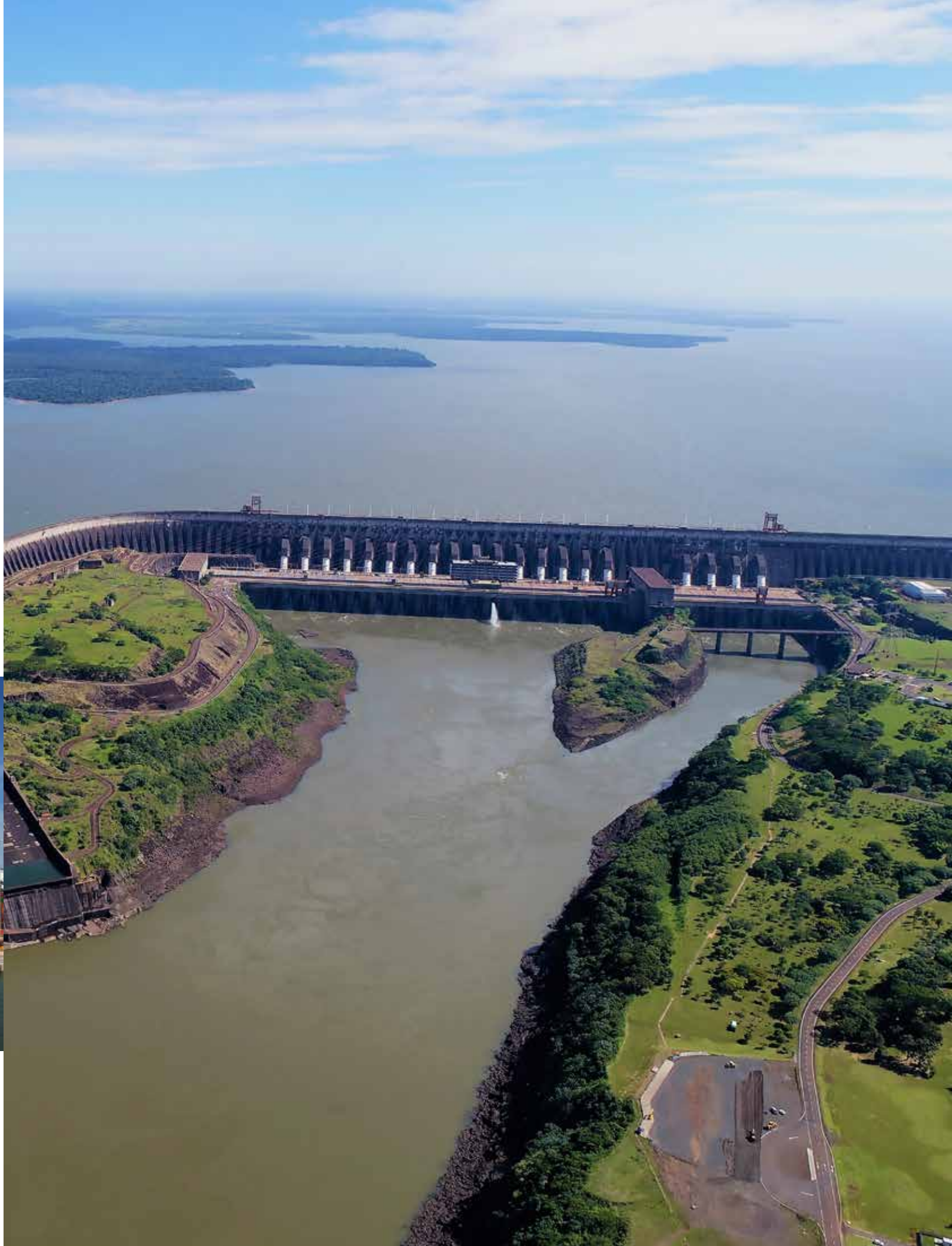
xión de la región con el Norte y el Sur de las Américas, CAF está impulsando un estudio de factibilidad destinado a construir un *Hub Digital Regional* en la ciudad de Panamá junto a una red doméstica de IXP en los países de Centroamérica. Asimismo, se contrataron estudios para el proyecto de cable submarino "Puerta Digital Asia-Sudamérica" que desarrollará un análisis prospectivo que determine la factibilidad técnica, legal y económica necesaria para la construcción de un cable submarino de fibra óptica entre Sudamérica y Asia.

Para el **Programa de Preinversión de la Infraestructura Regional (CAF-PPI)** se aprobaron USD 10 millones adicionales, con lo cual totaliza USD 20 millones para la realización de estudios de preinversión. Además, en 2019 se formalizaron cooperaciones técnicas en Argentina, Bolivia y Chile.

El **Programa de Desarrollo Logístico Regional CAF LOGRA** avanza con el objetivo de identificar, promover y realizar proyectos y programas para mejorar el desempeño de los sistemas logísticos nacionales, complementándose la tercera fase del Programa de Puertos Colaborativos y Digitales en cooperación con SELA.

CAF reconoce la importancia de promover esquemas novedosos de cooperación entre los Estados y las empresas privadas al promover las **APP** como instrumento efectivo para la ejecución de proyectos de infraestructura, la mejora de capacidades y el fortalecimiento institucional del sector público. En tal sentido, se publicó el libro *Asociación Público-Privada en América Latina. Afrontando el reto de conectar y mejorar las ciudades* y se está trabajando en el lanzamiento del primer Diplomado en APP de CAF para funcionarios públicos.





Equidad



CAF PROMUEVE UNA AGENDA REGIONAL DE DESARROLLO SOSTENIBLE QUE FAVORECE LA INCLUSIÓN SOCIAL, LA MEJORA EN LA CALIDAD DE VIDA Y LA CREACIÓN DE OPORTUNIDADES PARA TODOS LOS HABITANTES DE AMÉRICA LATINA. DENTRO DEL ÁMBITO ESTRATÉGICO DE EQUIDAD, CAF IMPULSA ACCIONES ENMARCADAS EN CINCO EJES FUNDAMENTALES: AGUA; EDUCACIÓN; DESARROLLO URBANO; SALUD Y NUTRICIÓN; E INCLUSIÓN SOCIAL Y EQUIDAD DE GÉNERO. PARA ELLO, CAF OFRECE A SUS PAÍSES ACCIONISTAS DISTINTOS MECANISMOS INTEGRALES DE FINANCIAMIENTO DE PROYECTOS Y PROGRAMAS DE INVERSIÓN, ASISTENCIA TÉCNICA ESPECIALIZADA Y GESTIÓN DE CONOCIMIENTO APLICADO AL FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES, LA MEJORA DE LOS PROYECTOS Y LA DIFUSIÓN DE MEJORES PRÁCTICAS INTERNACIONALES.

Agua

La visión estratégica de CAF para la gestión del agua se articula en torno al enfoque integrador de la seguridad hídrica, conforme a lo reflejado en la Estrategia del Agua 2019-2022, publicada en 2019. A tal efecto, CAF ha definido los siguientes objetivos específicos en el sector: acceso seguro, eficiente y sostenible a los servicios de agua y saneamiento; reducción de la contaminación del agua y preservación de los ecosistemas; acceso eficiente y asequible a los servicios de riego rural para la agricultura familiar; desarrollo multisectorial del agua para la agroindustria y otros usos productivos; y mejora de la gobernanza y la gestión sostenible del recurso hídrico.

Entre otras iniciativas, se aprobó financiamiento para ocho programas y proyectos de inversión en agua potable, saneamiento, desarrollo rural y drenaje urbano en Argentina, Brasil, Colombia, Paraguay, República Dominicana y Uruguay que, entre otros beneficios, se espera que permitan la construcción y rehabilitación de seis plantas de tratamiento de aguas residuales y la instalación de 7,300 nuevas conexiones de saneamiento. Asimismo, se asignaron USD 5 millones de la primera fase del Programa

de Preinversión del Sector Agua y se aprobó una nueva fase por otros USD 5 millones, entre otros recursos de cooperación técnica destinados al sector.

En el 2019 CAF coorganizó LATINOSAN 2019 y lideró el grupo técnico de finanzas del agua del Consejo Mundial del Agua, entre otras actividades de intercambio y participaciones en foros internacionales. De igual manera, por quinto año consecutivo, CAF organizó los Diálogos del Agua América Latina – España, abordando en esta ocasión la temática “Agua y resiliencia al cambio climático”.

Educación

Durante 2019 CAF continuó con la implementación de la Agenda Educativa 2017-2022, cuyos ejes estratégicos son: aumentar el acceso a la educación temprana y asegurar la terminación de la educación media, mejorar la calidad de la educación en todos los niveles y fortalecer la pertinencia de la educación.

En 2019 destaca la aprobación de un financiamiento por USD 100 millones

para el Programa de Mejora del Acceso y la Calidad Educativa en la provincia de Jujuy, Argentina que beneficiará a cerca de 260.000 estudiantes y 32.000 docentes. Adicionalmente, se aprobaron asistencias técnicas para apoyar la implementación de proyectos en Panamá y Uruguay y se realizaron diversas publicaciones con aliados internacionales como la Unión Europea, FLACSO y Diálogo Interamericano.

Asimismo, destaca la firma de un memorando de entendimiento con UNICEF para la realización de intervenciones específicas en atención integral a la primera infancia y mejora de la pertinencia educativa en jóvenes.

Desarrollo urbano

CAF promueve y fortalece un modelo de gestión urbana eficiente, enfocada en optimizar la accesibilidad a bienes, servicios de calidad, oportunidades socioeconómicas, recreativas y culturales, contribuyendo con la mejora de la productividad e inclusión social al incorporar enfoques de resiliencia y equidad de género.

En este sentido, CAF impulsó la difusión e implementación de la

iniciativa Ciudades con Futuro, consolidando el enlace con clientes actuales e identificando oportunidades de colaboración con potenciales beneficiarios.

CAF aprobó cinco operaciones en 2019 para el financiamiento de intervenciones urbanas integrales en varias ciudades brasileñas como Camaçari, Jaraguá do Sul, Contagem y Jacareí, así como el Programa de Apoyo a la Agenda Urbana de Ecuador. En cooperación técnica se aprobaron recursos dirigidos a la formulación de estudios y proyectos de desarrollo urbano en ciudades de Colombia, Perú y Paraguay.

En el marco de la estrategia de desarrollo urbano se promovió la realización de talleres de intercambio entre más de 400 funcionarios públicos de Argentina, Bolivia, Brasil, Ecuador, México, Perú y Uruguay para compartir experiencias y conocimiento y lograr un mayor impacto de los actuales y potenciales proyectos.

Salud y nutrición

CAF contribuye a reducir la prevalencia de la desnutrición crónica y deficiencias de micronutrientes en la





infancia temprana mediante las siguientes líneas estratégicas: promoción de la salud, entornos favorables y seguridad alimentaria; mejor provisión y gestión de los servicios públicos; y mejora de la capacidad institucional. En este sentido, se fortaleció el equipo técnico de CAF para la implementación de esta agenda y se aprobaron varias iniciativas para la reducción de la desnutrición crónica infantil, mediante la implementación de herramientas de seguimiento nominal y presupuesto por resultados en Ecuador, y de estrategias multi-sectoriales en programas de agua y saneamiento en Bolivia.

Inclusión y género

La agenda de inclusión y equidad de género de CAF continuó impulsando la inclusión del principio de igualdad de oportunidades y el empoderamiento de las mujeres de manera transversal en las operaciones y actividades de CAF. Se incluyeron acciones afirmativas de género en tres nuevas operaciones de financiamiento en los sectores educativo, agroindustrial y de agua y se apoyó la transversalización de género en dos operaciones vinculadas al GEF y GCF. A través de cooperación técnica se fortalecieron las capacidades de la Federación de Cajas Municipales de Ahorro y Crédito de Perú, y de la Comisión para el Mercado Financiero en Chile para ofrecer servicios y productos financieros desde una perspectiva de género.

En 2019 destaca el apoyo a la Secretaría de Derechos Humanos de Ecuador en relación a la meta de erradicación de la violencia de género del ODS 5. Asimismo, se inició el plan de formación en *mains-streaming* de género y se llevaron a cabo acciones de sensibilización e información.

CAF PROMUEVE Y FORTALECE UN MODELO DE GESTIÓN URBANA EFICIENTE, ENFOCADA EN OPTIMIZAR LA ACCESIBILIDAD A BIENES, SERVICIOS DE CALIDAD, OPORTUNIDADES SOCIOECONÓMICAS, RECREATIVAS Y CULTURALES, CONTRIBUYENDO CON LA MEJORA DE LA PRODUCTIVIDAD E INCLUSIÓN SOCIAL AL INCORPORAR ENFOQUES DE RESILIENCIA Y EQUIDAD DE GÉNERO.

INNOVACIÓN SOCIAL

CAF continuó con la generación de conocimiento práctico durante el 2019 a través del ensayo de modelos con potencial de convertirse en soluciones útiles a desafíos sociales de colectivos vulnerables.

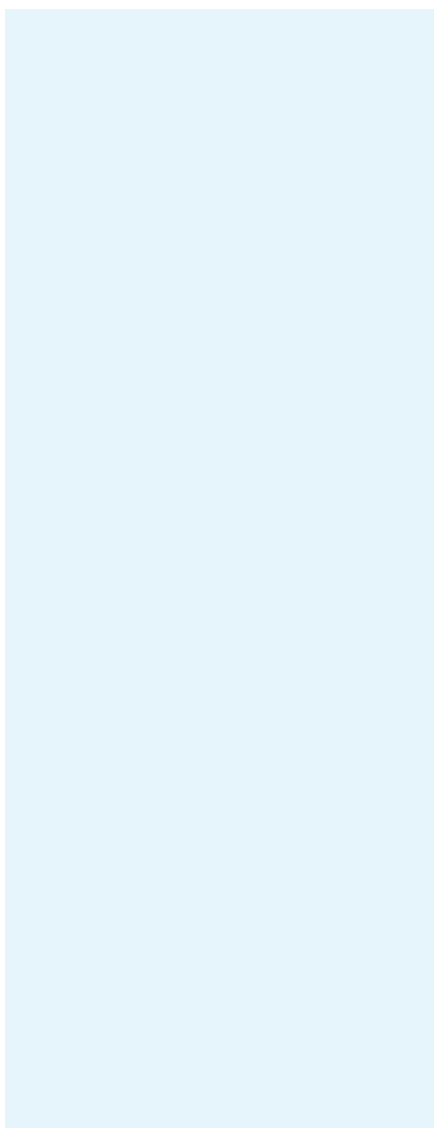
Con **Enfoque de ecosistemas y alianzas estratégicas** se consolidó, mediante alianza con el Grupo Once, un ecosistema público-privado en materia de movilidad inclusiva e innovación social para personas con discapacidad en cinco países. Se fortaleció el Movimiento B, con más de 500 empresas de triple impacto en la región y legislación correspondiente. Adicionalmente, la Plataforma de Innovación con Sentido apalancó USD 2 millones hacia modelos de negocio de triple impacto y la Unión de Responsabilidad Social Universitaria Latinoamericana se consolidó con más de 160 universidades. Con la Fundación Paraguaya se activó la plataforma que facilita el uso del Semáforo de eliminación de la pobreza

y se capacitaron equipos en Colombia y Ecuador para su implementación. Con la Universidad de Oxford se culminaron las presentaciones en los países accionistas, debatiendo sobre la necesidad de complementar las mediciones tradicionales de la pobreza con las dimensiones subjetivas. Asimismo, con Ashoka se identificaron los innovadores sociales que se capacitarán en temas de escala en el 2020.

Con **Enfoque territorial** se fortalecieron capacidades y oportunidades de inclusión social de las poblaciones vulnerables:

Movilidad inclusiva: destaca la adecuación de protocolos de atención y señalización en apoyo a personas con discapacidad de la mano de TransMiCable y el Grupo Once, así como la difusión de aprendizajes con el Taller de Innovación Social, Transporte y Discapacidad realizado para autoridades y operadores de transporte público de Ecuador, México, Panamá y Perú.

Educación innovadora: avanzó el proyecto de Manos que Salvan Vidas en Colombia y México, en el que destacan estudios clínicos realizados a más de 5.000 pacientes.



Con jóvenes en riesgo se fortalecieron habilidades para la vida y el trabajo en Argentina a través del programa "Entornos creativos" en San Isidro y en Corrientes de la mano de la Secretaría de Educación de esta provincia, además de la capacitación de líderes comunitarios de 21 provincias realizado con Cáritas y Hogar de Cristo. En Venezuela con el proyecto de "Queremos Graduarnos" se formalizaron alianzas con colegios públicos y privados, se lanzó el aula virtual y la franquicia del modelo para réplicas futuras.

En **desarrollo local** el modelo innovador de **acceso a agua segura** recuperó la minga –trabajo comunitario– beneficiando a más de 8.000 personas. En este sentido, cerraron con impacto social positivo dos proyectos: en La Guajira colombiana, con comunidades wayú, en reducción de mortalidad materna y desnutrición infantil así como con actividades productivas y construcción de aulas educativas. En el Chaco trinacional, con proyectos productivos en artesanía, agricultura y ganadería.

En **Inclusión financiera** se dio un salto cualitativo con el desarrollo e implementación de una aplica-

ción tecnológica que automatiza la gestión del Bankomunal. Asimismo, avanzaron negociaciones con plataformas de billeteras electrónicas para utilizarlas como vehículo de transacción. En este sentido, Mi BKClub fue premiado como "innovación aseguradora" por la Fundación Mapfre.

En **vivienda y eficiencia energética** se avanzó en Colombia con mejoras habitacionales a través de un modelo de economía circular que utiliza residuos en la elaboración de bloques de construcción. Asimismo, cerraron dos proyectos en salud, ahorro y consumo energético en Argentina con la Fundación Pro Vivienda Social, y el otro en Uruguay con Abrojo y el Ministerio de Industria, Energía y Minería. En Paraguay mujeres emprendedoras construyeron 270 baños y cocinas bajo las competencias "Sentí que se puede".

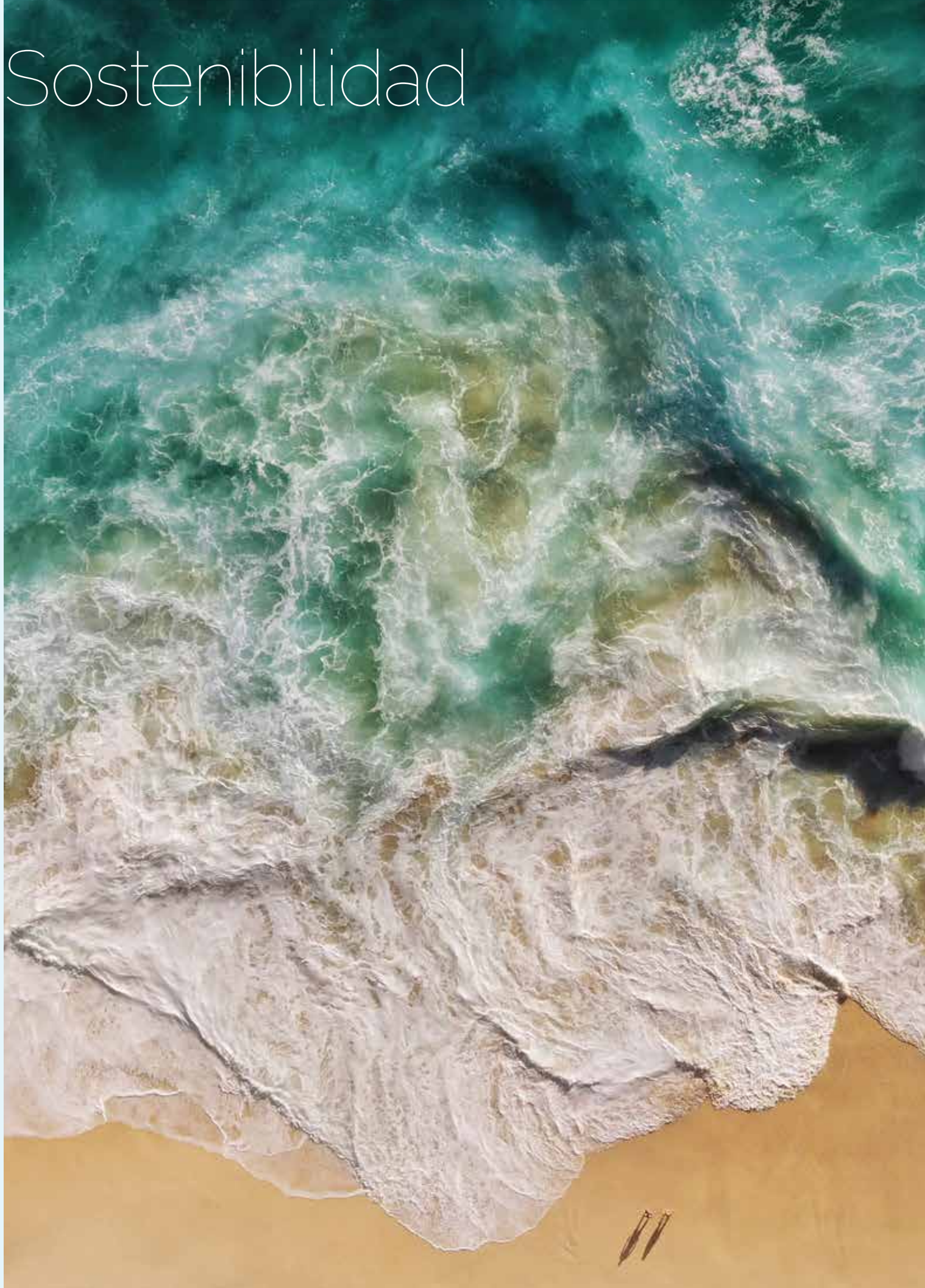
En la Amazonía peruana el proyecto de **innovación social, conectividad y salud** se convirtió en el embrión de Internet para Todos y se estudia su réplica en la Sierra peruana con cobertura de IpT. Por su parte, Umana, un modelo de salud inclusiva en Argentina llegó a 80 mil usuarios, ofreciendo atención en 34



especialidades en una red de 182 profesionales. Con el proyecto Umana se encuentra en funcionamiento una plataforma tecnológica y una aplicación móvil que contribuyen al crecimiento del modelo.

CAF también difundió su capacidad de actuación con ecosistemas público-privados interesados en su réplica y escala, así como con la documentación de aprendizajes de innovación social publicándolo: *Innovación Social y Empresas B*, *El Semáforo de Eliminación de Pobreza* y *Un modelo de empresa social en penales*.

Sostenibilidad





AGENDA VERDE: CAMBIO CLIMÁTICO Y CAPITAL NATURAL

La Agenda Verde de CAF promueve la incorporación de soluciones al desarrollo basadas en la naturaleza, facilidades para un crecimiento bajo en carbono y resiliente al cambio climático y, al mismo tiempo, considera procesos para ciclos virtuosos de financiamiento verde.

Los objetivos de la agenda se cumplen por la implementación de las cuatro líneas estratégicas: i) desarrollo de políticas, estrategias, planes y programas en materia ambiental; ii) fortalecimiento de las capacidades institucionales para enfrentar los retos y oportunidades ambientales y climáticas; iii) incorporación de las variables ambientales y climáticas en el diseño y estructuración de proyectos; y iv) aceleración del financiamiento a partir de fondos verdes y líneas de crédito concesionales. Los estándares de desempeño ambiental y social de CAF la identifican en un alto nivel competitivo, y la reconocen como agencia implementadora de proyectos con instituciones como el Fondo Verde del Clima (GCF), el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (GEF) y el Fondo de Adaptación (FA).

Los países son apoyados para el cumplimiento de sus metas asociadas al Acuerdo de París en cambio climático, metas Aichi de Biodiversidad y Objetivos de Desarrollo Sostenible. En consecuencia, se realizaron seis diagnósticos climáticos urbanos, ocho ciudades fueron atendidas con estudios de preinversión en proyectos con co-beneficios climáticos, consistentes en 12 estudios por un total de USD 2,42 millones. Además, se completó la propuesta valor para inversiones en bosques urbanos y espacios verdes y se apoyó la estructuración de cuatro operaciones. Además, se desarrolló y publicó la propuesta de Economía Azul, orientada a países con necesidad de manejar sosteniblemente sus costas y océanos. Se incrementó la oferta del Programa Verde CAF con 25 cadenas de valor productivas sostenibles, orientadas a la promoción de pymes verdes exportadoras, y se realizaron estudios por EUR 800 mil para este sector. Asimismo, se apoyaron seis operaciones de financiamiento verde y 12 líneas de crédito renovadas por un monto de USD 755,9 millones y se incorporaron los criterios de capital natural en operaciones para financiamiento de planes de arborización y recuperación de espacios verdes de 10 municipios y estados de Brasil.

De igual forma, se apoyó la negociación de una nueva línea de crédito verde con la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) por EUR 150 millones, enfocada en proyectos de mitigación y adaptación al cambio climático, así como una nueva línea para eficiencia energética por USD 80 millones con KfW. Se diseñó y capacitó en las herramientas, así como en la identificación de los proyectos en cartera susceptibles de aplicar a dichas líneas. En 2019 aumentó el apoyo al Programa de Bonos Verdes en la identificación y evaluación de operaciones de crédito que pudieran respaldar la primera emisión pública del bono verde, que fue por EUR 750 millones.

En 2019 se alcanzaron USD 85 millones aprobados en captación de fondos de donación para la ejecución de proyectos ambientales y climáticos a través del GCF, GEF y FA. 16 países miembros son beneficiarios a través de ocho proyectos del GEF con USD 47 millones, seis proyectos del GCF con casi USD 5 millones, y tres proyectos del FA con USD 31 millones, incluyendo siete proyectos regionales integrando desde dos hasta ocho países. Estos proyectos están alineados con programas estratégicos de CAF, como Ciudades con Futuro e Inclusión Financiera, así como con las agendas de agua, eficiencia energética y sector privado, promoviendo un óptimo impacto en su ejecución que es medido, verificado y evaluado.

Durante el año, también se fortaleció la relación con aliados claves como IDFC, AFD, KfW, Smithsonian, UNCTAD, FAO, WWF, UNESCO, OEA y el MIT, viabilizando la consolidación, el intercambio y la difusión de buenas prácticas y conocimiento gestionado mancomunadamente.

Institucionalidad



TRANSFORMACIÓN DIGITAL PARA MEJORAR LA CALIDAD INSTITUCIONAL DE LOS ESTADOS

CAF, a través de la Dirección de Innovación Digital del Estado (DIDE) creada a finales del 2018, contribuye con el fortalecimiento institucional de los gobiernos de la región a través del acompañamiento en su transformación digital para mejorar la calidad institucional al promover el impulso de los gobiernos más ágiles, abiertos e innovadores que apalanquen las nuevas tecnologías y la inteligencia de datos para mejorar la gestión pública y la calidad de vida de los ciudadanos, tanto a nivel nacional como subnacional, particularmente en las ciudades.

Los ejes de actuación son: el gobierno digital e innovación pública; la mejora regulatoria y simplificación administrativa; los mecanismos de transparencia e integridad pública; las ciudades inteligentes y municipios digitales, y el apalancamiento de nuevas tecnologías e inteligencia de datos en el sector público.

En 2019 la estrategia y acciones implementadas posicionaron a CAF en la agenda sectorial de la región y fomentaron el diálogo con los gobiernos socios y permitieron, del mismo modo, identificar oportunidades de acompañamiento y diseño de proyectos en los cuales la institución tiene un valor agregado y ventajas comparativas. En ese sentido, se generó y estructuró un préstamo de políticas sectoriales para apoyar la Implementación de la Estrategia Nacional de Mejora Regulatoria en México (USD 300 millones) y colaboró en seis operaciones de crédito, la mayoría en ciudades brasileras.

Durante el año, CAF apoyó a 10 países con asesoría sectorial y asistencia técnica tanto a nivel nacional como sub-nacional. Se estructuraron 31 cooperaciones técnicas para acompañar a los países a impulsar la transformación digital del Estado.

EN 2019 LA ESTRATEGIA Y ACCIONES IMPLEMENTADAS POSICIONARON A CAF EN LA AGENDA SECTORIAL DE LA REGIÓN Y FOMENTARON EL DIÁLOGO CON LOS GOBIERNOS SOCIOS Y PERMITIERON, DEL MISMO MODO, IDENTIFICAR OPORTUNIDADES DE ACOMPAÑAMIENTO Y DISEÑO DE PROYECTOS EN LOS CUALES LA INSTITUCIÓN TIENE UN VALOR AGREGADO Y VENTAJAS COMPARATIVAS.

En cuanto a **Gobierno digital e innovación pública** se trabajó en la estructuración de diversos instrumentos de diálogo y asesoría en Argentina, Brasil, Colombia, Costa Rica, España, Panamá, Perú y Portugal.

Adicionalmente, se aprobaron dos iniciativas regionales a ser ejecutadas entre el 2020 y el 2021: el informe *Going Digital: The State of the Digital Government in Latin America in 2020* sobre el estado del gobierno digital en la región junto con la OCDE y una iniciativa para la promoción del uso estratégico de datos e inteligencia artificial en el sector público en América Latina, que se implementará en alianza con el WEF y Telefónica, entre otros.

En **Inteligencia de datos y nuevas tecnologías** se posicionó a CAF en la agenda global de promoción de los ecosistemas GovTech, especialmente dirigido a mipymes y *startups* con vocación pública, y se estructuró la plataforma GovTech de CAF, el GovTechLab, compuesta por: el primer Informe Regional GovTech (publicación en 2020); el Índice GovTech 2020, enfocado en analizar el potencial de los ecosistemas nacionales en la región; propuesta

para un fondo patrimonial para GovTech; Metodologías para la implementación de Laboratorios GovTech e Iniciativas de Retos Públicos; y el Observatorio GovTech herramienta de *crowdsourcing* que identificará las *startups* de la región (que será publicado en 2020). Además, se analizaron diversos ecosistemas GovTech y se definieron las oportunidades para CAF en materia de fondos de inversión, programas públicos, políticas públicas y compras públicas innovadoras en este sector.

En materia de datos se insertó a CAF como actor relevante en la región con la participación del Comité de Agenda de la Conferencia Regional de Datos de América Latina y el Caribe (Condatos) en Ecuador. Además, se desarrolló una propuesta para un informe sobre el valor de los datos en América Latina en 2020. Se organizó, asimismo, la primera reunión CAF-OCDE de la Red de Gobierno Abierto e Innovador, en Cali, Colombia. Se apoyó la aceleración y escalamiento de GovTech en Colombia. Y se firmó el acuerdo de colaboración con el PublicTechLab del IE para la promoción de GovTech en Iberoamérica.



En cuanto a la **Mejora regulatoria y simplificación administrativa** se trabajó en Argentina en la organización del grupo de reguladores económicos, enfocados en la implementación de un análisis regulatorio piloto de base digital y en la elaboración de una resolución para establecer estándares de transparencia para las empresas estatales. Además, se apoyó al mandato en materia de reforma regulatoria de la Comisión Nacional de Productividad de Chile y a la estructuración de una herramienta de análisis de impacto regulatorio. Se establecieron procesos de diálogo sectorial con la Secretaría de Simplificación Productiva de Argentina, el Instituto de Instituto Nacional de Defensa de la Competencia y de la Protección de la Propiedad del Perú (INDECOPI), entre otras instituciones públicas de la región.

Con **Transparencia e integridad pública** se estructuraron dos iniciativas: Infraestructura de Datos para la Integridad (IN4IIN) e Integridad para la Infraestructura (I4I). La primera contempla asistencia técnica a gobiernos como Colombia y Ecuador para implementar el Programa Interamericano de Datos Abiertos (PIDA) impulsado por la OEA y enfocado en la apertura de datos con aplica-

ciones en el monitoreo de la gestión pública y la lucha anticorrupción. Y la segunda busca asegurar la integridad en la cadena de suministro de bienes del sector infraestructura para los gobiernos a partir de la digitalización del sector como, por ejemplo, en Perú.

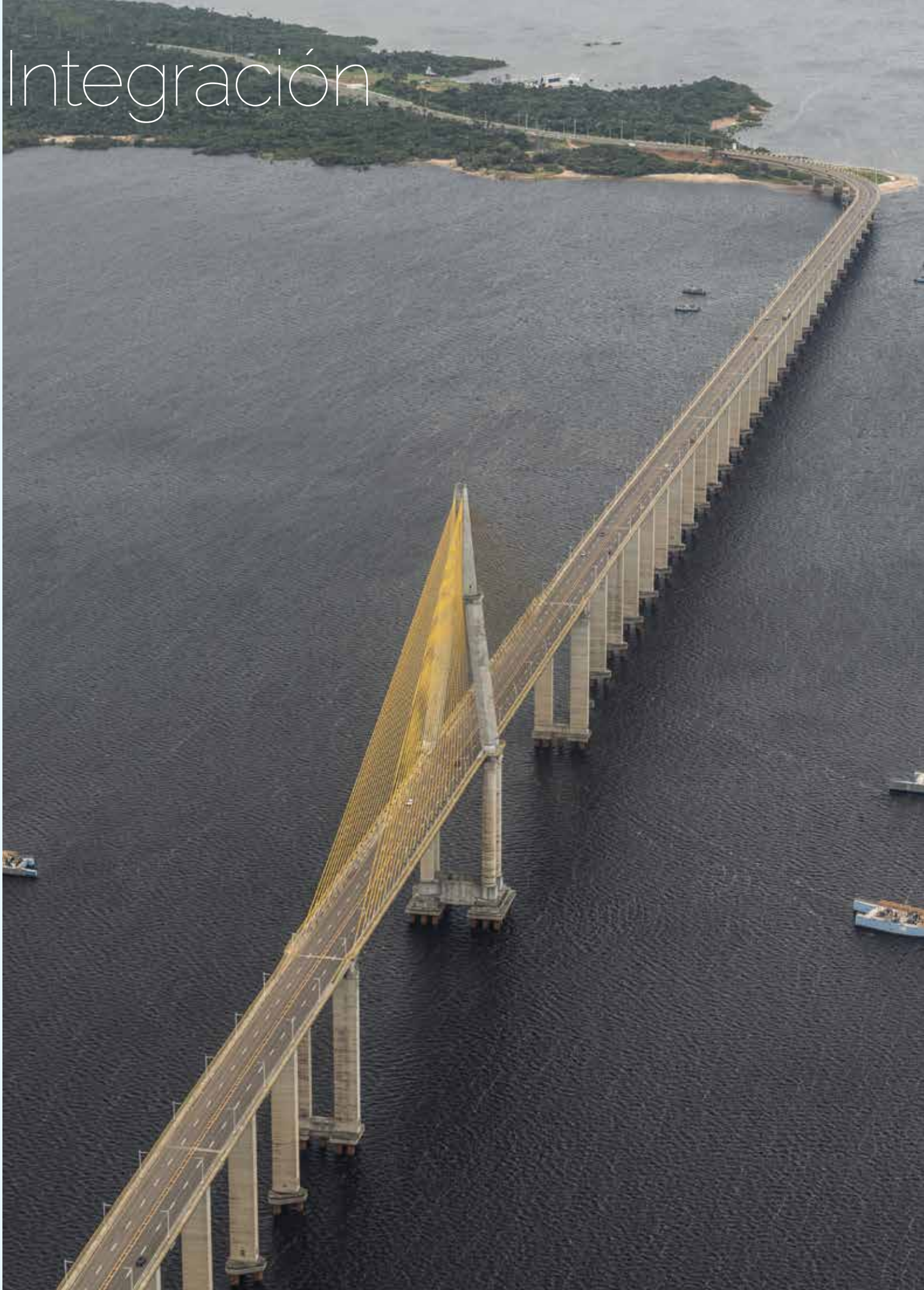
Además, se empezó a apoyar en particular el fortalecimiento de la integridad en los sistemas de compras públicas. En este sentido, se está apoyando al gobierno de la Ciudad de México en la apertura de sus contrataciones públicas. Asimismo, se aprobó una iniciativa regional para fortalecer los sistemas electrónicos de contrataciones públicas de los países miembros de la Red Interamericana de Compras Públicas (RICG), junto con la OEA, a través de la mejora en la calidad de los datos y su uso para la valoración de riesgos de corrupción en la contratación pública. También se apoyó a la Secretaría de Transparencia de Colombia en la formulación de la política pública de Estado Abierto, componente transversal a la política anticorrupción del gobierno.


Con **Ciudades inteligentes y municipios digitales** se iniciaron proyectos con las ciudades de México, Buenos

Aires y São Paulo. Se acompañó a la oficina de Brasil en la identificación de actividades para impulsar ciudades inteligentes y municipios digitales con programas de préstamo del Banco como, por ejemplo, en el Municipio Três Lagoas.



Integración





Los desafíos que enfrenta la integración latinoamericana son múltiples. En un contexto regional en constante cambio y con un entorno global incierto, América Latina debe apelar a buscar nuevos caminos para impulsar la productividad y la competitividad, apalancándose en las ventajas que ofrece la región. En este sentido, fortalecer la integración binacional y regional es clave para su desarrollo productivo, pues facilita el comercio, posibilita las cadenas de valor intrarregionales y promueve una inserción estratégica en el ámbito global.

Durante el primer semestre del 2019 CAF llevó a cabo un vasto trabajo para comprender la realidad de la integración latinoamericana, el cual incluyó visitas de campo y entrevistas con los actores locales. Este levantamiento de información identificó las áreas transfronterizas como espacios naturales para atender estas oportunidades. En consecuencia, para abordar este desafío con una metodología concreta, CAF diseñó el Programa de Gestión Integral de Fronteras (PROGIF), el cual fue aprobado en la CLXVI Reunión de Directorio celebrada en julio de 2019. Este innovador programa incluye un enfoque de abajo hacia arriba para entender las dinámicas locales, una visión territorial integral que promueva intervenciones multisectoriales, y una coordinación interinstitucional y con diversos actores para incluir todos los grupos de interés.

A través del PROGIF, CAF intervino las siguientes fronteras en 2019:

- **Bolivia- Perú:** las intervenciones en esta zona fronteriza incluyeron la realización del Taller Nacional-La Paz (febrero 2019), el Taller Nacional-Puerto Maldonado (abril 2019), el Taller Nacional-Cobija (junio 2019) y el Taller Binacional-Cobija (octubre 2019), los cuales terminaron con la presentación de la Hoja de Ruta (noviembre 2019), que incluyó la identificación de las prioridades de desarrollo de la zona (mejoras en la conectividad y servicios básicos, impulso a la productividad, fortalecimiento de la cooperación binacional y heterogeneidad de las normativas). En esta línea, para el 2020 se anticipa la concreción de

proyectos en temas de infraestructura, desarrollo productivo y territorial y normativa.

- **México-Guatemala:** CAF realizó una misión de reconocimiento que le permitió comprender la realidad de los estados de Chiapas y Tabasco, al sureste de México. Como resultado del trabajo de campo, y en estrecha coordinación con las autoridades mexicanas, se comenzó a delinear una hoja de ruta que se presentará a la Secretaría de Economía de México para el 2020. Asimismo, CAF está gestionando una cooperación técnica para la realización de los estudios del proyecto de "Facilitación Comercial, Desarrollo Económico e Inversión entre los Estados del Sur Sureste de los Estados Unidos Mexicanos y los Países Centroamericanos del Triángulo del Norte", cuyo objetivo es realizar un diagnóstico de la zona y definir propuestas y recomendaciones en temas de facilitación comercial y cadenas de valor.
- **Chile- Perú:** a través de la participación en el Comité Binacional de Fronteras, CAF mantuvo una discusión preliminar sobre espacios de colaboración entre los dos países. Se anticipa para 2020 que la institución podrá trabajar en la concreción de proyectos binacionales y también locales junto a la gobernación de Tacna.
- **Colombia- Perú:** derivado de la participación en el Comité Binacional de Fronteras a fines de 2019, CAF ha continuado la discusión sobre espacios de

colaboración. Se han priorizado estudios para la implementación de proyectos estratégicos en temas clave como energía, agua y salud, programas de capacitación para la formulación de proyectos sostenibles, y encuentros para facilitar el diálogo a nivel regional.

Adicionalmente, el trabajo de CAF para el fomento de las iniciativas regionales también se vinculó a potenciar las relaciones con organismos de integración. En ese sentido, la institución asistió a reuniones con las altas autoridades de la Comunidad Andina y del Proyecto Mesoamérica, donde se conversó sobre las posibles líneas de acción conjunta en temas de integración regional. Igualmente, la institución apoyó técnica y financieramente aquellos proyectos que aportaron a la integración regional a través del fortalecimiento de las relaciones entre los organismos multilaterales de la región.

En el marco de la Alianza del Pacífico se destacan las cooperaciones técnicas "Fortalecimiento Institucional de la Alianza del Pacífico – Diseño de un mecanismo de gestión de su gobernanza", con el fin de promover la gobernanza a través del diseño de una plataforma tecnológica para la facilitación de la coordinación inter-

institucional, así como la "Formulación de la Agenda de Competitividad Logística entre los países de la Alianza del Pacífico" para el diseño de una agenda de competitividad logística que permita impulsar los intercambios comerciales en dicho bloque.

De igual forma, se brindó asistencia al "Programa de Articulación Productiva de las pymes" desarrollado por el Sistema Económico Latinoamericano (SELA), con el objetivo de capacitar tanto a entes vinculados con la promoción de cadenas de valor inclusivas como a pymes con capacidad exportadora, para impulsar el comercio y el desarrollo en la región.

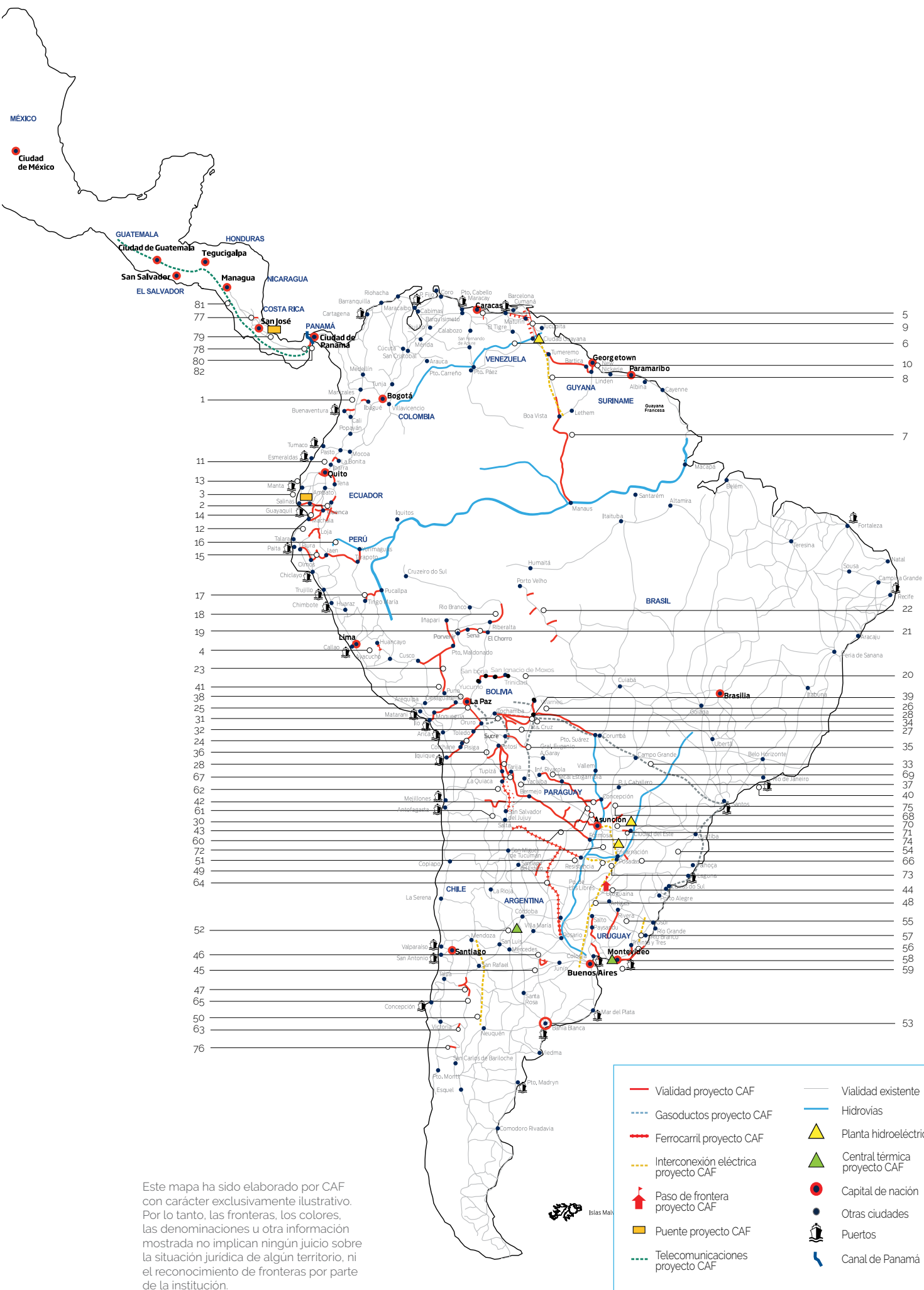


PROYECTOS DE INTEGRACIÓN FÍSICA FINANCIADOS POR CAF EN LOS ÚLTIMOS 23 AÑOS

		Aporte de CAF	Total inversión (Millones de USD)
Eje Andino			
1	Colombia: Corredor Vial Bogotá - Buenaventura	447,0	1116,6
2	Ecuador: Enlace Amazónico con Colombia y Perú (Carretera Troncal del Oriente)	93,8	152,7
3	Ecuador: Proyecto Puente Segmental sobre el Río Babahoyo	123,0	133,9
4	Perú: Rehabilitación del Ferrocarril Huancayo - Huancavelica	14,9	18,8
5	Venezuela: Enlace ferroviario de Caracas con la Red Nacional	360,0	1932,0
6	Venezuela: Apoyo a la navegación comercial en el Eje Fluvial Orinoco - Apure	10,0	14,3
Eje del Escudo Guayanés			
7	Brasil: Interconexión Vial Venezuela - Brasil	86,0	168,0
8	Brasil: Interconexión Eléctrica Venezuela - Brasil	86,0	210,9
9	Venezuela: Estudios Ferrocarril Ciudad Guayana - Maturín - Estado Sucre	2,6	2,6
10	Venezuela: Estudios Carretera Ciudad Guayana (Venezuela) - Georgetown (Guyana)	0,8	0,8
Eje del Amazonas			
11	Ecuador: Conexión Trasandina Central	33,7	54,5
12	Ecuador: Corredor Trasandino del Sur	70,0	110,2
13	Ecuador: Puerto de transferencia internacional de carga en el Ecuador en el Puerto de Manta	35,0	525,0
14	Ecuador: Programa de mantenimiento y conservación Vial por Resultados (Proyecto Nro.7)	18,4	275,0
15	Perú: Corredor Vial Amazonas Norte	110,0	328,0
16	Perú: Preinversión región fronteriza con Ecuador	5,3	8,7
17	Perú: Corredor Amazonas Central (tramo Tingo Maria - Aguaytia - Pucallpa)	3,5	13,6
Eje Perú - Brasil - Bolivia			
18	Bolivia: Carretera Guayaramerín - Riberalta	42,0	45,5
19	Bolivia: Carretera Porvenir - Puerto Rico	138,8	198,3
20	Bolivia: Carretera Yucumo - Trinidad	234,9	335,7
21	Bolivia: Carretera El Sena - Peña Amarilla - El Chorro	168,0	200,0
22	Brasil: Programa Vial de Integración, Estado de Rondônia	56,4	134,2
23	Perú: Corredor Vial Interoceánico Sur (tramos 2, 3 y 4) y garantías para estructuración privada	1004,5	2091,0
Eje Interoceánico Central			
24	Bolivia: Corredor Vial de Integración Bolivia-Chile	411,3	655,8
25	Bolivia: Doble Via La Paz - Oruro	250,0	265,1
26	Bolivia: Corredor Vial de Integración Santa Cruz-Puerto Suárez (tramos 3, 4 y 5)	280,0	585,5
27	Bolivia: Doble via Santa Cruz - Warnes	86,1	160,6
28	Bolivia: Construcción de la Carretera Parque Industrial - Okinawa	47,0	47,0
29	Bolivia: Corredor Vial de Integración Bolivia-Argentina	422,2	792,9
30	Bolivia: Corredor Vial de Integración Bolivia-Paraguay	699,7	1039,0
31	Bolivia: Programa vial la "Y" de Integración	97,3	141,3
32	Bolivia: Rehabilitación carretera La Guardia-Comarapa	153,2	224,8
33	Bolivia / Brasil: Gasoducto Bolivia-Brasil	215,0	2055,0
34	Bolivia: Programa de Apoyo al Sector Transporte PAST IV	22,4	32,3
35	Bolivia: Gasoducto Transredes	128,0	350,4
36	Bolivia: Obras Viales Complementarias	70,0	73,0
37	Bolivia: Programa Sectorial de Transporte	150,0	221,2
38	Bolivia: Programa Puesta a Punto de Carreteras	75,0	107,1
39	Bolivia: Construcción de la Carretera Santa Cruz - Las Cruces - Buena Vista	112,0	212,0
40	Brasil: Programa de Obras Complementarias del Arco Metropolitano de Rio de Janeiro	200,0	334,0
41	Perú: Corredor Vial de Integración Bolivia-Perú	48,9	176,6
42	Paraguay: Programa de Rehabilitación y mantenimiento de Rutas pavimentadas por niveles de servicio (vial III)	100,0	142,8
43	Paraguay: Rehabilitación y mantenimiento de la Ruta Nacional N°9	400,0	560,0

PROYECTOS DE INTEGRACIÓN FÍSICA FINANCIADOS POR CAF EN LOS ÚLTIMOS 23 AÑOS

Eje Mercosur - Chile			
44	Argentina / Brasil: Centro Fronterizo Paso de los Libres - Uruguiana	10,0	10,0
45	Argentina: Corredor Buenos Aires - Santiago (variante vial Laguna La Picasa)	10,0	10,0
46	Argentina: Corredor Buenos Aires - Santiago (variante ferroviaria Laguna La Picasa)	35,0	50,0
47	Argentina: Corredor Buenos Aires - Santiago (accesos al Paso Pehuenche, RN40 y RN 145)	106,7	188,1
48	Argentina: Interconexión Eléctrica Rincón Santa María - Rodríguez	400,0	635,0
49	Argentina: Línea de Transmisión Rincón Santa María - Resistencia	150,0	345,8
50	Argentina: Interconexión Eléctrica Comahue - Cuyo	200,0	414,0
51	Argentina: Programa de Obras Viales de Integración entre Argentina y Paraguay	110,0	182,0
52	Argentina: Extensión Vida Útil Central Nuclear Embalse	240,0	1026,7
53	Argentina: Programa de Conectividad Vial e Infraestructura Productiva para la Provincia de Buenos Aires (circunvalación de Bahía Blanca)	7,3	87,0
54	Brasil: Programa de Integración Regional - Fase I. Estado de Santa Catarina	32,6	65,5
55	Uruguay: Megaconcesión de las principales vías de conexión con Argentina y Brasil	25,0	136,5
56	Uruguay: Programas de Infraestructura Vial	240,0	757,1
57	Uruguay: Programa de Fortalecimiento del Sistema Eléctrico Nacional	150,0	621,0
58	Uruguay: Proyecto Central Térmica y Central de Ciclo Combinado Punta del Tigre	208,0	814,4
59	Uruguay: Proyecto de Dragado y Gasoducto en Punta Sayago	86,2	104,2
Eje de Capricornio			
60	Argentina: Pavimentación RN81	90,2	126,2
61	Argentina: Acceso al Paso de Jama (Argentina - Chile)	54,0	54,0
62	Argentina: Estudios para rehabilitación Ferrocarril Jujuy - La Quiaca	1,0	1,0
63	Argentina: Programa Federal de Infraestructura Regional (PFIR): Reacondicionamiento de la RP23 y rehabilitación del Tren de la Quebrada de Humahuaca	168,7	168,7
64	Argentina: Recuperación y Mejoramiento del Ferrocarril General Belgrano	326,0	408,0
65	Argentina: Programa de Desarrollo Vial Fase II: Ruta Nacional N° 40	168,0	240,0
66	Argentina: Programa de Desarrollo Vial Regional II, III y IV	410,0	585,0
67	Bolivia: Programa Carretera Tarija - Bermejo	74,8	200,0
68	Paraguay: Rehabilitación y pavimentación de los corredores de integración RN10 y RN11 y obras complementarias	19,5	41,9
69	Paraguay: Programa de Corredores de Integración y reconstrucción vial	222,1	285
70	Paraguay: Segunda Línea de 500 Kw Yacretá - Villa Hayes	50,0	297,2
71	Paraguay: Construcción del Acceso al Segundo Puente Internacional sobre el Río Paraná (Presidente Franco-Foz do Iguazú)	212,0	212,0
Eje de la Hidrovía Paraguay - Paraná			
72	Estudios para el mejoramiento de la navegabilidad, gestión institucional y esquema financiero de operación de la Hidrovía (Argentina, Bolivia, Brasil, Paraguay y Uruguay)	0,9	1,1
73	Argentina: Programa de obras Ferroviarias de Integración entre Argentina y Paraguay	100,0	166,0
74	Paraguay: Proyecto de transporte fluvial de mineral de hierro para la integración productiva y comercial entre Brasil y Argentina	33,0	63,3
75	Paraguay: Proyecto de Habilitación de la Red Vial Pavimentada	100,0	142,7
Eje del Sur			
76	Argentina: Programa de Mejoramiento de la Conectividad Vial Territorial del Neuquén (Pavimentación RP65)	35,7	95,0
Mesoamérica			
77	Costa Rica: Programa de Inversiones en el Corredor Atlántico	60,0	80,2
78	Panamá: Programa de rehabilitación y mejoras viales de carreteras	80,0	125,6
79	Panamá: Puente Binacional sobre el Río Sixaola	5,5	13,4
80	Panamá: Autoridad del Canal de Panamá, programa de expansión	300,0	5.250,0
81	Multinacional: Red Centroamericana de Telecomunicaciones	14,0	30,0
82	Multinacional: Sistema de Interconexión Eléctrica para Países de América Central (SIEPAC)	16,7	405,0
	Otros	210,0	812,0
	Total	11.875,6	31.497,3



Este mapa ha sido elaborado por CAF con carácter exclusivamente ilustrativo. Por lo tanto, las fronteras, los colores, las denominaciones u otra información mostrada no implican ningún juicio sobre la situación jurídica de algún territorio, ni el reconocimiento de fronteras por parte de la institución.

- Vialidad proyecto CAF
- - - Gasoductos proyecto CAF
- - - Ferrocarril proyecto CAF
- - - Interconexión eléctrica proyecto CAF
- ↑ Paso de frontera proyecto CAF
- Puente proyecto CAF
- - - Telecomunicaciones proyecto CAF
- Vialidad existente
- Hidrovías
- ▲ Planta hidroeléctrica
- ▲ Central térmica proyecto CAF
- Capital de nación
- Otras ciudades
- ⚓ Puertos
- Canal de Panamá

2019

Relacionamiento
internacional y
alianzas para el
desarrollo de la región

DURANTE EL 2019 CAF SIGUIÓ IMPULSANDO UNA AGENDA INTEGRAL DE RELACIONES EXTERNAS Y FOMENTO DE ALIANZAS PARA EL DESARROLLO EN TORNO A TRES EJES ESTRATÉGICOS: PROMOVER UNA PRESENCIA GLOBAL DEL BANCO; ESTIMULAR ESPACIOS DE INTERCAMBIO PARA LA GENERACIÓN DE CONOCIMIENTO SOBRE LAS GRANDES TENDENCIAS MUNDIALES Y SU IMPACTO PARA LA REGIÓN; Y APOYAR LA CAPTACIÓN DE RECURSOS Y GENERACIÓN DE OPORTUNIDADES DE COMERCIO E INVERSIÓN.

LA CONSTRUCCIÓN DE ALIANZAS CONSTITUYE UN DESAFÍO DE VITAL IMPORTANCIA PARA EL DESARROLLO DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE. EN ESE CONTEXTO, CAF SE HA CONSOLIDADO COMO UN SOCIO RELEVANTE PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN CON PROYECCIÓN GLOBAL Y PRESENCIA EN TODOS LOS ESPACIOS PRIORITARIOS.

PRESENCIA GLOBAL DE CAF

La acción externa de CAF está orientada a acompañar la proyección internacional de la región. Ello implica impulsar una interacción de carácter multidimensional – en todas las plataformas pertinentes – con entidades públicas, organismos internacionales, empresas, instituciones académicas y organizaciones de la sociedad civil, para abordar temas vinculados con el desarrollo de la región que permitan promover sus intereses e incidir en la agenda global para el desarrollo. Consecuentemente, esta dimensión de la acción externa de CAF está orientada a la diversificación y articulación de sus relaciones con los principales actores regionales y del sistema internacional.

En 2019, cabe destacar el apoyo brindado por CAF APEC Chile 2019 que permitió avances en materia de integración 4.0, una de las prioridades fijadas por el país austral. Asimismo, se destaca la presencia de CAF como observador permanente de la Asamblea General de Naciones Unidas, instancia en la que se coordinan acciones con otros organismos internacionales con

miras a contribuir al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en el marco de la Agenda 2030; y el activo rol de CAF en el Grupo de Trabajo Conjunto de Cumbres coordinado por la Secretaría General de la OEA, que permite articular el trabajo para el cumplimiento de los compromisos en las Cumbres de las Américas. Durante el 2019 CAF suscribió Memorandos de Entendimiento con UNICEF y con la Federación Interamericana de la Industria de la Construcción, entre otros, que permiten seguir desarrollando alianzas para el desarrollo de nuestros países accionistas.

CAF también participó en el cuadragésimo noveno período ordinario de sesiones de la Asamblea General de la Organización de los Estados Americanos, entre los días 26 y 28 de junio de 2019 en Medellín, con el fin de impulsar mecanismos de cooperación en materia de transparencia en las compras públicas.

En Europa, el Presidente Ejecutivo realizó una visita oficial a España. Además, la institución organizó el día 2 de octubre



Diálogos del Agua, en su quinta edición, en Madrid, España 10 de octubre de 2019.

la quinta edición de los "Diálogos del Agua" en Madrid, iniciativa conjunta de CAF con los Ministerios de Agricultura y Pesca, Alimentación y Medio Ambiente, Economía, Industria y Competitividad y Asuntos Exteriores de España, que se ha constituido en una plataforma estratégica de colaboración de largo plazo para una gestión sostenible del recurso hídrico.

Asimismo, se siguieron estrechando vínculos con el Reino Unido en ocasión de la segunda Conferencia Chatham House sobre América Latina, que tuvo lugar el 20 de noviembre en Londres, reuniendo a líderes de gobierno, del sector privado y representantes de las misiones diplomáticas acreditadas en el Reino Unido para debatir acerca de las dinámicas políticas, económicas y sociales actuales en América Latina, así como evaluar el incremento de la inversión y el crecimiento sostenible en la región.

En la región Asia-Pacífico CAF siguió profundizando su relacionamiento con China, Japón y la República de Corea. En consecuencia, el año 2019

estuvo marcado por una visita oficial del Presidente Ejecutivo de CAF a Beijing en la que sostuvo reuniones de trabajo con el Ministro de Finanzas de China, Liu Kun, y con la Viceministra Zou Jiayi. Asimismo, Luis Carranza también participó como orador en el Segundo Foro de Cooperación Internacional sobre la Franja y la Ruta. CAF participó además en el Global Trade In Services Summit 2019, organizado por el Ministerio de Comercio de China en el mes de septiembre, y en el "Quinto Foro de Think Tanks entre China y América Latina" que se celebró en Beijing el 28 de octubre.

Por último, cabe destacar que en el mes de abril el Secretario General de CAF realizó una visita oficial a la República Corea que permitió grandes avances en el relacionamiento de CAF con el país asiático y la realización de un foro sobre Crecimiento y desarrollo de infraestructura, en el mes de octubre junto a la Embajada de Corea en Caracas.

CONFERENCIA CAF: GOBERNANZA, INTEGRIDAD Y TRANSPARENCIA PARA EL DESARROLLO

El día 7 de noviembre de 2019 se realizó la "Conferencia CAF: Gobernanza, integridad y transparencia para el desarrollo" en Quito, reuniendo a más de 25 ponentes y 400 participantes. El encuentro fue inaugurado por el Vicepresidente de la República del Ecuador, Otto Sonnenholzner, y el Presidente Ejecutivo de CAF, Luis Carranza. Esta tercera Conferencia CAF, celebrada en la región, permitió debatir sobre los desafíos de América Latina en materia de integridad y de transparencia y coincidió con el lanzamiento del Reporte Economía y Desarrollo 2019 "Integridad en las políticas públicas, claves para prevenir la corrupción".

"En 50 años de trabajo, CAF ha acompañado a la región en sus esfuerzos por alcanzar la prosperidad y un desarrollo sostenible e inclusivo para sus habitantes. En todo este tiempo hemos asumido los desafíos de reducir la pobreza y la desigualdad, ampliar las clases medias, modernizar las infraestructuras y mejorar los servicios públicos, promover una mayor productividad, proteger el medio ambiente, innovar, llevar tecnología y conectividad a todos los territorios y mejorar la educación para generar más y mejores oportunidades para todos".

LUIS CARRANZA



Conferencia CAF "Gobernanza, integridad y transparencia para el desarrollo". Quito, Ecuador, 7 de noviembre de 2019.

ALIANZAS Y ESPACIOS DE INTERCAMBIO PARA LA GENERACIÓN DE CONOCIMIENTO

CAF impulsa la generación de conocimiento y de espacios de intercambio que fomenten una reflexión regional sobre el desarrollo a través conferencias, alianzas y redes con universidades y centros de pensamiento líderes a nivel global.

23ª CONFERENCIA CAF EN WASHINGTON DC

Las relaciones comerciales en las Américas, los últimos procesos electorales de la región, el relacionamiento con China, la situación de Venezuela y la desinformación en las redes sociales y los medios de comunicación fueron algunos de los temas tratados durante la 23ª Conferencia CAF en Washington DC, realizada los días 4 y 5 de septiembre de 2019 en el Willard. Este evento, considerado uno de los más relevantes en el continente americano, organizado junto al Diálogo Interamericano y a la Organización de los Estados Americanos, reunió a más de 700 líderes que durante dos jornadas analizaron el estado de la región.

CONFERENCIA CAF EN EUROPA 2019

La Conferencia Relaciones Europa-América Latina: desarrollo sostenible e inclusión digital se celebró el día 13 de junio de 2019 en la Casa de América en Madrid, España. Esta edición, organizada junto a la Confederación Española de Organizaciones Empresariales (CEOE), reunió a destacados líderes de opinión, provenientes de distintos sectores para abordar los principales desafíos comunes que enfrentan América Latina y Europa en materia de comercio, inversión y de desarrollo sostenible.



23ª Conferencia CAF. Washington DC, Estados Unidos, 4 y 5 de septiembre de 2019.



Conferencia CAF en Europa. Madrid, España 13 de junio de 2019.

CAF inició en marzo de 2019 las actividades conmemorativas por su quincuagésimo aniversario, las que se prolongarán hasta julio de 2020 en sus 19 países accionistas y comprenden publicaciones y seminarios sobre los desafíos de nuestra región en materia de desarrollo y actividades de carácter solidario impulsadas por los funcionarios de nuestras 13 oficinas. Además, CAF lanzó junto a los Bancos Centrales de nuestros países accionistas la primera edición del concurso de ensayos universitarios "Ideas para el Futuro" que contó con la participación de más de 2.500 jóvenes de 656 universidades de la región y que premió a nivel nacional a 20 jóvenes en 18 países.

SERIE DE SEMINARIOS CAF SOBRE LOS DESAFÍOS DEL DESARROLLO:

Este año se llevó a cabo una serie de Seminarios CAF que reunieron a destacados ponentes para discutir sobre los desafíos de la región en materia de desarrollo, abordando temas de vital importancia para nuestros países accionistas, como lo son el gobierno digital, la productividad y la innovación, la resiliencia ante el cambio climático, la economía azul, las pymes productivas, la sostenibilidad macroeconómica para el desarrollo, entre muchos otros.

- Seminario CAF "El futuro del gobierno en la era digital: transformación digital e innovación pública al servicio de los ciudadanos". Ciudad de México, 11 de marzo 2019.
- Seminario CAF "Retos y Oportunidades para el Desarrollo del Paraguay". Asunción, 4 de junio de 2019.
- Seminario CAF "La innovación como motor de la productividad y el crecimiento". Montevideo, 23 de julio de 2019.
- Seminario CAF "Pymes productivas: crecimiento y financiamiento para el desarrollo". Brasilia, 20 de noviembre de 2019.
- Seminario CAF "Visión de la sostenibilidad a largo plazo en Trinidad y Tobago: productividad, innovación y resiliencia". Puerto España, 25 de noviembre de 2019.
- Seminario CAF "Gobierno e infraestructura digital para la integración regional". Ciudad de Panamá, 2 de diciembre de 2019.



Colm Imbert, Ministro de Finanzas de Trinidad y Tobago durante la apertura del Seminario CAF "Envisioning Long-Term Sustainability in Trinidad and Tobago". Puerto España, Trinidad y Tobago, 25 de noviembre de 2019.



Claudia Sheinbaum, Jefa de Gobierno de la Ciudad de México durante la apertura del Seminario CAF "El futuro del gobierno en la era digital". Ciudad de México, México, 11 de marzo de 2019.

CAPTACIÓN DE RECURSOS Y GENERACIÓN DE OPORTUNIDADES DE COMERCIO E INVERSIÓN

El acompañamiento político, diplomático e institucional realizado por medio de visitas oficiales, foros de inversionistas y encuentros empresariales, entre otros, es indispensable para complementar la exitosa estrategia financiera de CAF, abriendo puertas y acercándose a potenciales nuevos socios con el fin de asegurar una aproximación integral hacia los países y las regiones aliadas.

Este 2019, CAF participó nuevamente en el Euromoney Global Borrowers & Investors Forum con el propósito de presentar su estrategia financiera a los principales actores del mercado de capitales. El evento se realizó en Londres, los días 18 y 19 de junio, con la participación de más de 1.000 delegados de instituciones gubernamentales y bancarias que examinaron las perspectivas de los mercados internacionales. Además, CAF realizó en su "Dealer's Reception 2019" en Sydney junto a KangaNews, reuniendo a inversionistas y analistas de los principales bancos de inversión australianos.

CAF también organizó, junto a la Comisión Económica de las Naciones Unidas para América Latina y el Caribe (CEPAL) y el Ministerio de Finanzas de la República Popular de China, el Segundo Foro de Inversión y Cooperación de Alto Nivel entre China y América Latina. Este encuentro, en el que participó Yu Weiping, Viceministro del Ministerio de Finanzas de China, permitió identificar oportunidades en materia de inversión y nuevas áreas de cooperación con la presencia de altas autoridades del Gobierno de China, representantes de organismos internacionales y regionales, de la banca de desarrollo, del sector público y privado, expertos, académicos y diplomáticos.

CONCURSO DE ENSAYOS UNIVERSITARIOS "IDEAS PARA EL FUTURO"

Ganadores regionales:

- Antonio Rojas – Universidad Nacional Autónoma de México
Ensayo: *¿Cómo hacer más eficiente la inversión pública en América Latina? La importancia de los Sistemas Nacionales de Inversión Pública.*
- Yancy Villarroel – Pontificia Universidad Católica de Chile
Ensayo: *Desafíos y expectativas para el 2030: la integración regional latinoamericana al alcance de todos.*
- Paula Luvini – Universidad de Buenos Aires
Ensayo: *La eficiencia del sector financiero y el correcto diseño para su futuro.*

+2.500

participantes provenientes de
656 universidades en 18 países

20

finalistas

3

ganadores

CAF Dealer's Reception. Sydney, Australia, 7 de mayo de 2019.



El Presidente Ejecutivo de CAF, Luis Carranza junto al Ministro de Finanzas de China, Liu Kun. Beijing, 25 de abril de 2019.



Segundo Foro de Inversión y Cooperación de Alto Nivel entre China y América Latina. Santiago de Chile, 16 de octubre de 2019.



Ceremonia de premiación del Concurso de Ensayos Universitarios "Ideas para el futuro", en Quito, Ecuador, 7 de noviembre de 2019.

2019

Gestión del
conocimiento

LA GESTIÓN DE CONOCIMIENTO ES UNA ACTIVIDAD CLAVE DE CAF QUE COMPLEMENTA LOS SERVICIOS FINANCIEROS BRINDADOS POR LA INSTITUCIÓN. EL PROPÓSITO ES OFRECER A LOS PAÍSES INSUMOS PARA PROMOVER REFORMAS QUE APUNTALEN EL CRECIMIENTO INCLUSIVO Y SUSTENTABLE DE LAS ECONOMÍAS. EN ESTA TAREA CAF TAMBIÉN BUSCA IMPULSAR UNA DISCUSIÓN ABIERTA DE DISTINTAS ALTERNATIVAS DE POLÍTICAS QUE, BASADAS EN EVIDENCIA, ENRIQUEZCAN EL DEBATE PÚBLICO Y, A TRAVÉS DE ELLO, SE GENEREN LOS CONSENSOS NECESARIOS PARA SU PUESTA EN PRÁCTICA POR PARTE DE GOBIERNOS Y SOCIEDADES.

DENTRO DE ESTA ESTRATEGIA ES IMPORTANTE RESALTAR QUE LA GESTIÓN DE CONOCIMIENTO TAMBIÉN PROMUEVE UN PROCESO DE APRENDIZAJE INSTITUCIONAL A PARTIR DEL MONITOREO Y EVALUACIÓN *EX POST* DE LOS PROYECTOS Y OPERACIONES QUE CAF FINANCIA. EN ESTE CONTEXTO, LOS SERVICIOS DE CONOCIMIENTO TAMBIÉN TIENEN COMO OBJETIVO ACOMPAÑAR EL DISEÑO, LA IMPLEMENTACIÓN Y LA EVALUACIÓN DE LAS POLÍTICAS PÚBLICAS. DE ESTA FORMA, LAS PUBLICACIONES DE CAF APOYAN LA PUESTA EN MARCHA DE LA AGENDA DE LOS SECTORES ESTRATÉGICOS IMPULSADA POR LA INSTITUCIÓN.



RED 2019: Integridad en las políticas públicas. Claves para prevenir la corrupción

La corrupción está instalada desde hace tiempo en América Latina como una de las principales preocupaciones de la población. Además de comprometer la productividad y el crecimiento de las economías, también disminuye la capacidad del Estado para proveer bienes y servicios públicos, e incluso puede debilitar la confianza en las instituciones formales de gobierno. Una serie de casos descubiertos en años recientes ha motivado un resurgimiento del tema, y el combate a la corrupción es actualmente un punto central del debate público en América Latina. Con este reporte CAF busca aportar a la agenda de reformas en marcha para promover la integridad en las políticas públicas. El estudio abarca un amplio espectro de ámbitos de acción, incluyendo el funcionamiento y capacidad disuasoria de las instancias de control y fiscalización estatales; el papel de los mecanismos de entrada a la burocracia y a la política para seleccionar funcionarios independientes y honestos; el ejercicio del control ciudadano y las iniciativas de transparencia; y el fortalecimiento de procesos y marcos legales para limitar la influencia de intereses privados en las decisiones de política pública.



IDEAL: Infraestructura en el Desarrollo de América Latina. Documento principal

En esta nueva edición del informe IDEAL 2017-2018, se revisan algunos de los conceptos que marcan las nuevas tendencias del análisis del sector de la infraestructura. El capítulo 1 comienza con una revisión de la evolución reciente y la situación actual de la infraestructura en países de América Latina para los sectores de transporte, energía eléctrica, transporte de gas, telecomunicaciones y gestión integral del agua. El capítulo 2 examina el nuevo contexto global y regional, y las perspectivas de desarrollo para los países de la región. Finalmente, el Capítulo 3 propone una agenda estratégica para la infraestructura, basada en las tendencias identificadas en las secciones anteriores y en las necesidades del nuevo contexto. Esta nueva edición comprende un documento principal y un resumen ejecutivo.



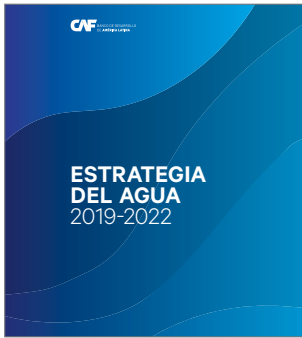
IDEAL: Infraestructura en el Desarrollo de América Latina. Resumen ejecutivo

Los cambios que se están registrando en el contexto en el que se desenvuelve la infraestructura: la economía, la geopolítica, la tecnología o los desafíos del medioambiente sugieren la necesidad de su revisión. En este sentido, esta edición del IDEAL se propone analizar la situación actual y las tendencias recientes de la infraestructura en la región, tal como lo han hecho las de los últimos años y también la agenda estratégica delineada en el año 2011. En este resumen ejecutivo se concentran los diferentes ejes de investigación que se encuentran en el documento principal del IDEAL 2017-2018.



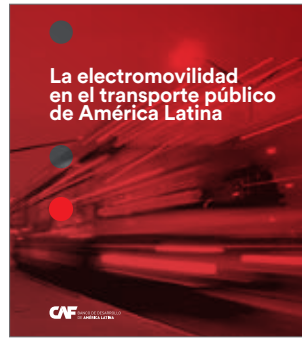
Reporte de sostenibilidad 2017-2018

En esta nueva edición del Reporte de Sostenibilidad se presentan las actividades implementadas en cada uno de los ejes de Eficiencia, Equidad, Sostenibilidad e Integración, así como los avances concretos alcanzados en el periodo 2017-2018, con énfasis en las contribuciones al cumplimiento de objetivos nacionales, regionales y globales de índole económica, social y ambiental. Durante este periodo, CAF ha orientado sus actividades a partir de la identificación de las interacciones o "correas de transmisión" existentes entre aspectos económicos, sociales y políticos que apalancan el desarrollo, con el fin de potenciar el impacto y la sostenibilidad de las actividades que ejecutamos por medio de la movilización de recursos financieros para el desarrollo, así como del aprovechamiento de conocimiento útil para el fortalecimiento de capacidades en los hacedores de políticas públicas. En sus casi 50 años de actividad, CAF ha acumulado un amplio conocimiento del potencial y las fortalezas de los países de América Latina, en un proceso de permanente transformación que sintoniza las problemáticas locales con acciones globales en función del desarrollo sostenible.



Estrategia del Agua 2019-2022

Los objetivos estratégicos planteados en este documento se interrelacionan entre sí y orientan el apoyo creciente de CAF en infraestructura hídrica resiliente. Una apuesta impostergable para que los países de la región mejoren su institucionalidad y capacidad de planificación, ejecución y gestión de los servicios de agua, saneamiento y riego, a la vez que estén mejor preparados para enfrentar y reducir los riesgos crecientes de sequías e inundaciones, bajo el marco de la gestión integrada de los recursos hídricos. La Estrategia de Agua 2019-2022 de CAF no es estática. Por el contrario, debe entenderse como una propuesta dinámica que se irá nutriendo del diálogo con los distintos actores regionales, así como también a partir de las reflexiones que resulten del debate sectorial internacional, ámbito en el cual CAF se encuentra cada vez más presente.



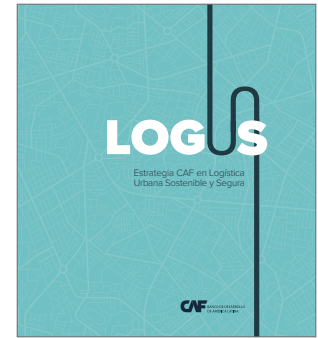
La electromovilidad en el transporte público de América Latina

El desarrollo de este estudio se enmarca en la línea de trabajo "Transporte Limpio" de la estrategia de Movilidad Urbana de CAF. Con ella, la institución busca facilitar y promover el uso del transporte público de bajas o cero emisiones y complementar el apoyo a varias ciudades de la región que han iniciado este proceso de forma incipiente. Partiendo de esta investigación se pretende buscar alternativas de financiamiento y normativas para propiciar la sustitución de la flota convencional de autobuses movidos por combustibles fósiles, por vehículos eléctricos o híbridos en los sistemas de transporte público urbano de América Latina. Para ello, se analiza en primer lugar el marco de la política actual, relacionada con los incentivos o la regulación favorables para propiciar un proceso de sustitución de las flotas de autobuses a nivel nacional o local. El estudio presenta una revisión detallada del proceso de implementación y los resultados hasta ahora obtenidos en las ciudades de Bogotá, Quito, Montevideo y Santiago.



Enfrentar el riesgo. Nuevas prácticas de resiliencia urbana en América Latina

La exposición a desastres en América Latina se ha intensificado considerablemente en las últimas décadas. El aumento en la intensidad y frecuencia de eventos naturales extremos, en gran medida impulsado por los efectos del cambio climático, así como por el impacto de la actividad humana en la dinámica ambiental, acentúan las condiciones de vulnerabilidad, especialmente en sectores de la población socialmente excluidos. En este contexto, CAF a través de la iniciativa Ciudades con Futuro y el Observatorio Latinoamericano (OLA) de The New School, unieron esfuerzos para promover el conocimiento de prácticas resilientes en la región y ofrecer alternativas de gestión urbana que permitan robustecer la capacidad de respuesta de las ciudades latinoamericanas ante eventos que desafían la sostenibilidad local. Esta publicación ofrece un análisis contextual de seis experiencias de gestión urbana que han integrado políticas de administración de desastres para disminuir las condiciones de vulnerabilidad y contribuir al desarrollo sostenible y resiliente de los territorios. Los casos describen distintas problemáticas y enfoques de abordaje institucional en el manejo de la resiliencia, así como lecciones derivadas de su implementación y recomendaciones para optimizar su impacto.



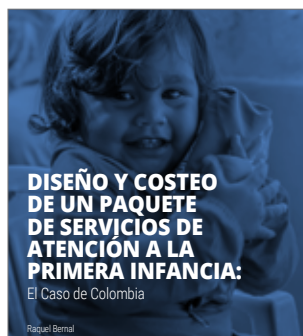
LOGUS: Estrategia CAF en Logística Urbana Sostenible y Segura

América Latina y el Caribe es una región altamente urbanizada, con un promedio del 80% de la población viviendo en ciudades y en algunos países este porcentaje aumenta. Las ciudades y su entorno concentran además una alta proporción de las manufacturas industriales y puertos situados en zonas urbanas pasan la inmensa mayoría de las importaciones y exportaciones de todo tipo. A pesar de su importancia, la movilidad de las mercancías en zonas urbanas ha recibido una menor atención que la movilidad de las personas por parte de los estamentos académicos y de la gestión pública. Ello no es una anomalía de la región. Situaciones similares se dan en la mayoría de las ciudades del mundo. Ante esta realidad, CAF presenta LOGUS, una publicación que muestra un resumen del panorama de la logística urbana y el transporte de mercancías en la región y compara, de manera amplia, el estado actual de los sistemas de logística con las prácticas en otros lugares del mundo. Además, el contenido de este estudio viene acompañado de una "Guía de buenas prácticas", un documento de divulgación técnica especializada, con una selección de proyectos de referencia en logística urbana.



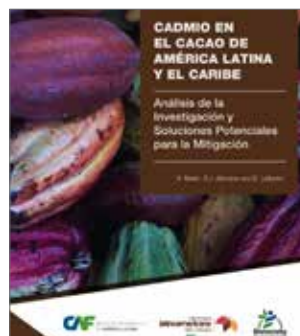
Brechas de género en América Latina. Un estado de situación

En los mercados laborales de América Latina las mujeres participan menos que los hombres, tienen más probabilidad de estar ocupadas en empleos informales, a tiempo parcial, con menor productividad y menor remuneración. También están subrepresentadas en puestos gerenciales y ejecutivos. Estas brechas de género persisten a pesar de los progresos logrados durante los últimos 50 años. Actualmente estas brechas son mayores en la región que en el mundo desarrollado, y principalmente surgen de distorsiones que limitan o sesgan decisiones de formación de capital humano, familia y empleo a lo largo de la vida de las personas. Por lo tanto, para reducir las brechas se necesitan políticas públicas específicas que ataquen las barreras que limitan la inserción y el progreso de la mujer en el mundo del trabajo. Lograr una mayor igualdad de género en América Latina es necesario por un motivo de equidad, pero también lo es por razones de eficiencia. En esta publicación se discuten brevemente las razones que justifican la elección de los tres ámbitos que abarca el estudio. Además, se resumen los principales mensajes del diagnóstico y se resaltan los desafíos que se desprenden para la definición de una agenda de políticas.



Diseño y costeo de un paquete de servicios de atención a la primera infancia. El caso de Colombia

Existe un amplio consenso en la importancia de la inversión en capital humano durante la primera infancia como motor determinante del crecimiento económico, el desarrollo y la equidad de los países. La evidencia sugiere que los primeros años de vida son importantes porque el cerebro es particularmente maleable y, por lo tanto, existe gran potencial para mejorar las trayectorias de desarrollo de los individuos a través de intervenciones tempranas bien diseñadas. Esta evidencia ha impulsado el aumento en la inversión de países tanto desarrollados como en desarrollo en programas dirigidos a la primera infancia. El objetivo de esta publicación es definir un paquete integral de atenciones a la primera infancia basado en la evidencia y su respectivo costeo. Este paquete puede ser usado como base para el diseño programático de una estrategia nacional de atención a la primera infancia en los países. Además de sugerir atenciones que han mostrado tener impactos considerables en su versión a pequeña escala, se incorporan aspectos que son esenciales para garantizar su calidad y sostenibilidad a mayor escala.



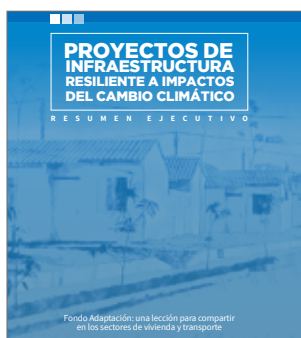
Cadmio en el cacao de América Latina y el Caribe. Análisis de la investigación y soluciones potenciales para la mitigación

El cadmio es un metal pesado de origen natural, que no tiene una función conocida en los seres humanos y que está presente mundialmente en muchos productos de cacao y chocolate. Se acumula en el cuerpo y afecta principalmente a los riñones, pero también puede causar desmineralización ósea. Desde 2014 se realizan esfuerzos de investigación para abordar el problema de la acumulación de cadmio en el cacao con el objetivo de encontrar soluciones. En 2019, cerca de 28 proyectos estaban en curso en América Latina, específicamente en Colombia, Ecuador, Perú, Trinidad y Tobago. Estos proyectos cubren la mayoría de las soluciones a corto, mediano y largo plazo. Varios están trabajando en la evaluación de enmiendas para modificar las propiedades del suelo, identificar genotipos de baja acumulación y biorremediación usando microorganismos. El objetivo de esta publicación, que también está en inglés, es presentar un análisis de la investigación en la región y las soluciones potenciales para su mitigación.



Modelo de empresa social al interior de centros penitenciarios: productividad y bienestar

El encarcelamiento como estrategia de rehabilitación ciudadana se ha mostrado ineficiente, y en las últimas décadas se ha registrado un crecimiento de la población penitenciaria en casi todos los países de la región. Esta situación ha agravado las condiciones de vida en los centros de reclusión, en donde el hacinamiento es el pan de cada día. Muchos sistemas penitenciarios están desbordados y en varias ocasiones mal gestionados, de modo que se corre el riesgo de que las prisiones se transformen en lugares peligrosos para los detenidos y el personal penitenciario, además de convertirse, potencialmente, en escuelas del crimen. El modelo que se expone en este documento plantea una estrategia innovadora y pragmática, que se enfoca en la creación y desarrollo de una empresa social al interior de los centros penitenciarios, propiedad de la población reclusa. El modelo de negocio se fundamenta en la generación de un equilibrio entre productividad y bienestar, en el marco de una dinámica colaborativa y de co-creación con los reclusos, que se distancia del tradicional sistema de producción de maquila, presente en muchos centros penitenciarios de América Latina.



Proyectos de infraestructura resiliente al cambio climático. *Resumen ejecutivo*

La Adaptación al Cambio Climático (ACC) y la Gestión del Riesgo de Desastres (GRD) son asuntos relativamente recientes en la agenda global del desarrollo. En este sentido, se han realizado varias incursiones en estos sectores de estudio en América Latina. En el presente documento se sintetizan los resultados de una investigación que se realizó con un enfoque de gestión del conocimiento acerca de las mejores estrategias de infraestructura resiliente para que otras instituciones de América Latina puedan servirse de estos aprendizajes. Este resumen ejecutivo presenta los resultados de entrevistas en profundidad a funcionarios del Fondo de Adaptación y actores relevantes de tres proyectos emblemáticos de los sectores de transporte y vivienda (interconexión vial Yati-Bodega (Bolívar), vivienda en La Guajira y vivienda en San Benito Abad (Sucre), así como grupos focales con las comunidades involucradas.



El semáforo de eliminación de la pobreza

El semáforo es un instrumento que permite a las familias medir su nivel de pobreza e identificar estrategias personalizadas para solucionar sus carencias específicas. Una herramienta educativa que responde perfectamente a la necesidad de CAF de medir pobreza de manera diferente, incorporando a los colectivos vulnerables en la medición de su propia situación y empoderándolos para asumir la responsabilidad de su propio desarrollo y superación. Con este estudio, se pretende compartir con la Fundación Paraguaya el conocimiento capturado durante la construcción e implementación de la iniciativa. Sostenido sobre una estructura narrativa, este estudio presenta resultados específicos de la aplicación del "semáforo".



Políticas exitosas de desarrollo profesional docente en América Latina y el Caribe (2006-2016)

En los últimos años, América Latina ha consolidado avances significativos en materia educativa, sin embargo la evidencia empírica demuestra que los esfuerzos realizados para incrementar las tasas de escolarización deben complementarse con políticas que contribuyan a un aprendizaje de calidad. Esta publicación identifica y visibiliza experiencias exitosas de mejora de la calidad de los maestros en servicio, aportando valiosos insumos en favor de la definición de políticas que beneficien la calidad de la enseñanza. Los casos identificados y sistematizados en la presente investigación ponen de manifiesto la importancia del acompañamiento docente en aula, la oportunidad de incorporar las nuevas tecnologías de aprendizaje en la enseñanza y la correlación positiva entre el involucramiento de las familias en la educación de sus hijos y un mejor desempeño docente.



BioComercio azul: aprovechar el comercio para apoyar la sostenibilidad ecológica y la equidad económica

En esta publicación, editada también en inglés, se describe cómo la aplicación del concepto BioComercio Azul puede ayudar a desarrollar sectores económicos sostenibles y equitativos, así como cadenas de alto valor agregado que dependen de los recursos marinos y costeros. Esto representa el primer intercambio en un diálogo continuo sobre BioComercio Azul entre UNCTAD, CAF y sus socios regionales y nacionales en todo el mundo. Aprovechar los principios de este sistema comercial puede mejorar, tanto el valor económico del capital natural, que respalda la producción de alimentos, el turismo y una variedad de otras actividades económicas, como los beneficios no económicos de los servicios del ecosistema, incluido el mantenimiento de la calidad del agua, el secuestro de carbono, la estabilización de la costa y mitigación de desastres, la belleza escénica y el valor cultural de los medios de vida tradicionales.

2019

Comentario de
la administración
sobre la
evolución
financiera





Comentario de la administración sobre la evolución financiera

APROBACIONES

En 2019, CAF reafirmó su rol como un importante proveedor de financiamiento hacia América Latina y el Caribe al aprobar un monto de operaciones por USD 13.010 millones y realizar desembolsos por USD 10.043 millones, principalmente destinados a proyectos a mediano y largo plazo.

Durante la gestión del año, las agencias de calificación mantuvieron su reconocimiento a la calidad crediticia y a la relevancia que ha adquirido CAF como uno de los principales organismos multilaterales en la región. En este sentido, las calificaciones de crédito de CAF fueron ratificadas por las agencias internacionales Moody's, Fitch y JCR (Aa3/AA-/AA), mientras que Standard & Poor's bajó la calificación a A+, debido a su percepción de que el deterioro de la situación macroeconómica de algunos de los países accionistas pudiese eventualmente resultar en que estos dejaran de hacer pagos de su servicio de deuda a CAF. Las agencias Moody's y JCR mantuvieron una perspectiva estable para la institución, mientras que Fitch y Standard & Poor's la modificaron a negativa debido a las razones mencionadas anteriormente.

CUADRO 1.
Calificaciones de riesgo



	Largo plazo	Corto plazo	Perspectiva
Fitch Ratings	AA- ¹	F1+	Negativa
Japan Credit Rating Agency	AA	-	Estable
Moody's Investors Service	Aa3	P-1	Estable
Standard & Poor's	A+	A-1	Negativa

Datos vigentes al 31 de diciembre de 2019

1 En el mes de enero de 2020, la agencia Fitch Ratings redujo a A+ la calificación de CAF y mantuvo la Perspectiva en Negativa.

Las calificaciones de riesgo de CAF, las cuales ubican a la institución entre los emisores mejor calificados de la región, continúan reflejando la solidez y estabilidad de sus indicadores crediticios, el carácter conservador de sus políticas de operación, la independencia con que desarrolla sus operaciones y el apoyo continuo de sus accionistas.

Como parte del aumento general del capital, aprobado en noviembre de 2015 por un monto de USD 4.500 millones, a 2019 todos los miembros plenos y gran parte de los accionistas Serie C han suscrito los acuerdos correspondientes por un total de USD 4.282 millones. Adicionalmente, Costa Rica suscribió y pagó USD 110 millones como parte del proceso para convertirse en miembro pleno. Es importante destacar igualmente que México anunció, durante la sesión de Directorio celebrada en diciembre de 2019, su decisión de convertirse en miembro pleno de CAF. Durante este ejercicio, los países accionistas realizaron aportes de capital pagado por un total de USD 608 millones.

La utilidad operativa en 2019 alcanzó USD 460 millones, cifra superior en 48% a la registrada en 2018 y la mayor en la última década, debido principalmente al comportamiento de los ingresos por intereses, los cuales registraron un incremento de 23% durante el año. Los ingresos por intereses netos registraron un incremento de 38% debido principalmente al aumento en los volúmenes promedio de liquidez y de la cartera de créditos durante el año, así como por un mayor diferencial del rendimiento de los activos con respecto a la tasa LIBOR promedio. Esta última tasa registró una ligera reducción durante el año, ubicándose en 2,32%, desde 2,49% en 2018. El principal indicador de rentabilidad, Retorno sobre Patrimonio (ROE) alcanzó 3,75% durante 2019.

En cuanto a las emisiones de bonos en los mercados internacionales se ejecutaron 15 transacciones por aproximadamente USD 3.370 millones, que incluyen tres emisiones benchmark, dos en el mercado europeo por EUR 750 millones cada una, mientras que la otra fue en el mercado estadounidense, por USD 1.250 millones. En el caso de la transacción en el mercado estadounidense, se logró uno de los libros de órdenes más grandes en la historia de CAF, lo cual es un reflejo del acceso amplio de la institución a los mercados financieros internacionales. Además, en noviembre de 2019, CAF completó su primera emisión pública de bonos verdes, una transacción de EUR 750 millones con vencimiento en 2026. Esta transacción se suma a las colocaciones privadas de bonos verdes por USD 132 millones ejecutadas durante 2018. Adicionalmente, durante el año CAF continuó con la diversificación de sus colocaciones, con la emisión de bonos en siete monedas distintas.

En lo que respecta al financiamiento de corto plazo, los depósitos a plazo recibidos presentaron un saldo al cierre de 2019 de USD 2.673 millones. Los papeles comerciales en los mercados estadounidense y europeo constituyeron otra impor-

EN CUANTO A LAS EMISIONES DE BONOS EN LOS MERCADOS INTERNACIONALES SE EJECUTARON 15 TRANSACCIONES POR APROXIMADAMENTE USD 3.370 MILLONES.

tante fuente de recursos, con un saldo al cierre de aproximadamente USD 908 millones. En el año 2019, CAF continuó mejorando el perfil de vencimiento de su estructura de pasivos, enfocando una mayor proporción de su estructura de financiamiento en el largo plazo y robusteciendo aún más sus indicadores de liquidez, los cuales son destacados positivamente por las calificadoras de riesgo que evalúan a la institución.

GRÁFICO 1.
Balance General
Al 31 de diciembre de
cada año (en millones
de USD)

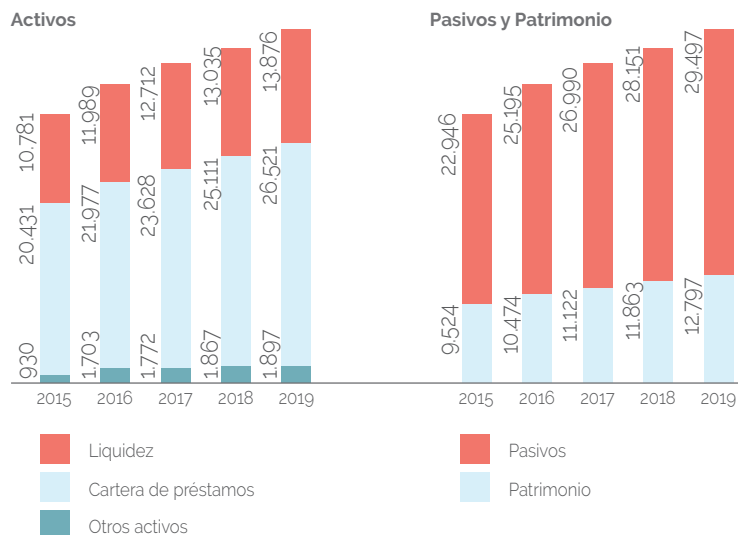
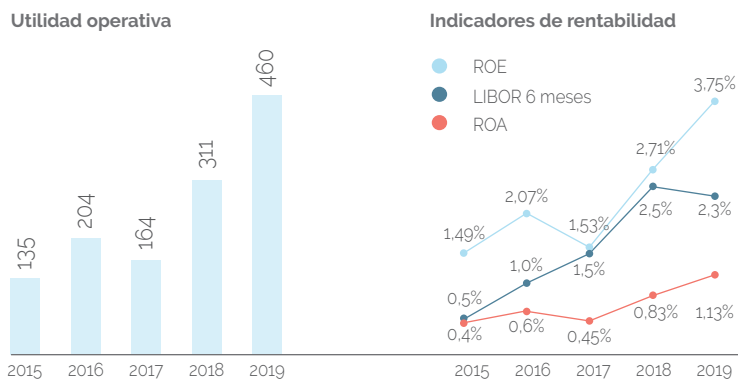


GRÁFICO 2.
Utilidad operativa
y rentabilidad
Para el período
finalizado el 31 de
diciembre de cada año
(en millones de USD)



RESUMEN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Durante la gestión de 2019 el total de activos de CAF alcanzó USD 42.294 millones, lo que representó un aumento del 5,7% con respecto al año anterior (Gráfico 1). Este incremento se debió tanto al aumento de la cartera de préstamos, que cerró en USD 26.521 millones, 5,6% superior al año anterior, como al crecimiento de la liquidez que totalizó USD 13.876 millones, 6,4% superior a la anterior gestión y equivalente a 32,8% del total de activos y 47% del total de endeudamiento.

Los indicadores patrimoniales de CAF se continuaron fortaleciendo durante el año, apoyados en el crecimiento conservador y rentable de la institución. Al 31 de diciembre de 2019, el patrimonio total de CAF alcanzó USD 12.797 millones, con un capital pagado de USD 5.381 millones, un superávit de capital de USD 3.989 millones y USD 3.427 millones entre reservas y utilidades retenidas. Al cierre de 2019, el patrimonio total representó 30,3% del total de activos.

Los ingresos por intereses netos en 2019 mostraron un incremento del 37,9% como resultado del aumento en los volúmenes de inversiones y de cartera de créditos, combinado con un incremento en la rentabilidad de la liquidez. Estos factores en conjunto compensaron la reducción experimentada en la tasa LIBOR promedio del año.

La utilidad operativa alcanzó USD 460 millones en 2019, mientras que el Retorno sobre Patrimonio (ROE) y el Retorno sobre Activos (ROA) cerraron en 3,75% y en 1,13%, respectivamente. Todos estos indicadores registraron sus mayores niveles en los últimos cinco años, reflejando el importante incremento de la rentabilidad de la institución experimentado en 2019. (Gráfico 2).

CARTERA DE PRÉSTAMOS

La cartera de préstamos de CAF continúa reflejando un crecimiento sostenido, con indicadores de calidad sólidos. Al cierre del año 2019 la cartera alcanzó USD 26.521 millones, lo cual representa un incremento de 5,6% con respecto a los USD 25.111 millones registrados el año anterior.

La distribución de la cartera de préstamos mantuvo una mayor concentración en el financiamiento de proyectos en el sector público, el cual representó 85,2% del total de la cartera al 31 de diciembre de 2019. Desde la perspectiva de distribución de la cartera por países, Ecuador y Argentina registraron la mayor exposición, ambos con el 14,1%, seguidos por Venezuela con el 13,8%, Colombia con 10,8%, Bolivia con 10,2%, Brasil con 8,4%, Panamá con 7,7%, Perú con 7,5%, Uruguay con 3,6%, Trinidad y Tobago con 3,0%, México y Paraguay con 1,9%, Chile con 1,8% y el resto de la cartera, representada por República Dominicana, Costa Rica y Barbados. La creciente participación de los accionistas convertidos en miembros plenos contribuye a la diversificación de la cartera de préstamos. En este sentido, los nuevos miembros plenos al cierre del año 2019 constituían el 38,7% del total de los préstamos.

LA UTILIDAD OPERATIVA ALCANZÓ USD 460 MILLONES EN 2019, MIENTRAS QUE EL RETORNO SOBRE PATRIMONIO (ROE) Y EL RETORNO SOBRE ACTIVOS (ROA) CERRARON EN 3,75% Y EN 1,13%, RESPECTIVAMENTE. TODOS ESTOS INDICADORES REGISTRARON SUS MAYORES NIVELES EN LOS ÚLTIMOS CINCO AÑOS.

Las principales actividades que financió CAF al cierre de 2019 fueron proyectos de infraestructura para transporte y comunicaciones que representaron 29,2% de la cartera de préstamos, administración pública con el 20,3%, proyectos de energía con el 18,5%, sector financiero con el 14,7%, y agua con el 7,9%.

Al cierre de 2019, los préstamos en situación de no-acumulación de ingresos representaron el 0,26% del total de la cartera de préstamos y la provisión para posibles pérdidas de cartera alcanzó USD 91,6 millones o 0,35% del total de préstamos. Durante este año se castigaron préstamos por un total de USD 38 millones.

CUADRO 2.
Calidad de Cartera
(en millones de USD)



	2015	2016	2017	2018	2019
Préstamos en mora	0,0	7,5	94,7	124,3	129,1
Préstamos en no-acumulación de ingresos	0,0	120,8	138,7	112,7	69,8
Provisión para posibles pérdidas de cartera	58,9	63,7	67,2	64,8	91,6
Mora como porcentaje de la cartera de préstamos	0,0%	0,0%	0,4%	0,5%	0,5%
No-acumulación de ingresos como porcentaje de la cartera de préstamos	0,00%	0,55%	0,59%	0,45%	0,26%
Provisión como porcentaje de la cartera de préstamos	0,29%	0,29%	0,28%	0,26%	0,35%

ACTIVOS LÍQUIDOS

CAF mantiene un estricto apego a sus políticas conservadoras de liquidez, las cuales requieren que al menos 90% de los activos líquidos se mantengan en instrumentos con calificaciones de crédito de al menos A-/A3. Al 31 de diciembre de 2019, los activos líquidos totalizaron USD 13,876 millones, monto equivalente a 32,8% de los activos totales. La cartera de inversiones se caracterizó por su corta duración, la cual promedió 0,37 años, y su excelente calidad crediticia, con una calificación promedio de AA/Aa2.

FINANCIAMIENTO

CAF mantiene una amplia diversificación de fuentes de financiamiento entre monedas y geografías, lo cual es un reflejo de su amplio acceso a los mercados financieros globales. Para el cierre de 2019, el total de pasivos financieros fue de USD 28.133 millones, mientras que los pasivos totales alcanzaron USD 29.497 millones.

El año 2019 fue muy activo para CAF en cuanto a emisiones de bonos en los mercados internacionales. La institución ejecutó 15 transacciones por un monto de USD 3.370 millones. Asimismo, CAF continuó con la diversificación de su distribución geográfica al haber emitido en siete diferentes monedas de mercados de América, Asia, Europa y Oceanía.

CAF realizó tres emisiones benchmark, dos en el mercado europeo, cada una por EUR 750 millones y la otra en el mercado estadounidense, por USD 1.250 millones. Estas fueron transacciones muy exitosas, tanto por los niveles competitivos de financiamiento, como por la alta calidad de los inversionistas. En el caso de la transacción en el mercado estadounidense, se logró uno de los libros de órdenes más grandes en la historia de CAF.

Adicionalmente, en el marco del programa de "bonos verdes" CAF, que está específicamente dirigido al financiamiento de proyectos que tengan un impacto medioambiental positivo, la institución realizó su primera emisión pública de bonos verdes, transacción que alcanzó EUR 750 millones con vencimiento en 2026. Adicionalmente, en el tercer trimestre de 2019 se emitió el primer bono temático educativo de CAF por un monto total de USD 140 millones, el cual fue adquirido por inversionistas con un mandato de invertir en instrumentos de carácter social.

CAF también realizó cuatro emisiones del programa de deuda privada en Uruguay para satisfacer las necesidades de financiamiento en moneda local. Dichas emisiones serán utilizadas para cofinanciar dos proyectos con el Vehículo de deuda para financiamiento de infraestructura en Uruguay - VEFIU.

Por otro lado, CAF participó nuevamente con una emisión en el exclusivo mercado Uridashi (mercado retail japonés) por un total de 11,7 millones de dólares australianos a un plazo de cinco años. También, se realizaron colocaciones privadas en pesos mexicanos (MXN), pesos colombianos (COP) y pesos uruguayos (UYU), alcanzando un total de diecisiete diferentes monedas en el portafolio de bonos vigentes.

EN EL MARCO DEL PROGRAMA DE "BONOS VERDES" CAF, QUE ESTÁ ESPECÍFICAMENTE DIRIGIDO AL FINANCIAMIENTO DE PROYECTOS QUE TENGAN UN IMPACTO MEDIOAMBIENTAL POSITIVO, LA INSTITUCIÓN REALIZÓ SU PRIMERA EMISIÓN PÚBLICA, TRANSACCIÓN QUE ALCANZÓ EUR 750 MILLONES.

En cuanto a las captaciones de corto plazo, la institución ha mantenido su presencia en los mercados de papeles comerciales tanto de Estados Unidos como de Europa. Cabe destacar que los márgenes de captación se han mantenido competitivos.

Los depósitos recibidos siguen siendo una fuente importante de financiamiento de corto plazo, alcanzando un monto de USD 2.673 millones al cierre de 2019 y manteniendo su importancia como fuente de financiamiento competitiva de recursos.

La recomposición de la estructura de los pasivos, producto de una mayor concentración en financiamiento de largo plazo que se ha venido acentuando en años recientes y se consolidó en 2019, ha dado como resultado una mejora no solo en el perfil de vencimiento del pasivo, sino también en los indicadores de liquidez.

En lo que respecta a préstamos de mediano y largo plazo provenientes de instituciones financieras de desarrollo de países industrializados, agencias internacionales y bancos multilaterales, los resultados de la gestión estuvieron por encima de los reportados en el año 2018. Durante 2019 se iniciaron negociaciones para nuevas líneas de crédito con KFW, JBIC, ICO, AFD, K-EXIM y Cassa Depositi e Prestiti (CdP), lográndose concretar nuevas líneas de crédito por USD 466 millones a niveles de tasa competitivos (un 173% mayor que en 2018). Igualmente, se adelantaron esfuerzos en la contratación de nuevos préstamos en moneda local con intermediarios financieros en Perú, Colombia, México y Brasil. Al cierre de 2019, se contrataron nuevas líneas de crédito en moneda local por USD 200 millones (100% más que el año anterior). Bajo las líneas de crédito vigentes, se realizaron desembolsos por USD 277,4 millones (62% mayor al 2018). Adicionalmente, se continuó con la labor en la captación de nuevas líneas de crédito y fondos de cooperación técnica (LAIF – UE, FASEP, OFID, entre otros) y la venta de cartera.

En 2019 se lograron acuerdos de cofinanciamiento por un total de USD 324 millones para proyectos del sector público y privado en infraestructura, agua y saneamiento, energía, educación, vialidad y sector financiero, que involucró la participación de nuevos aliados como JICA, conjuntamente con los habituales como BCIE, FONPLATA y BEI. Asimismo, se están realizando esfuerzos para cofinanciar nuevas operaciones con AFD, KFW, OFID, New Development Bank y China Development Bank, entre otros. En este mismo año, se aprobaron tres préstamos A/B por un total de USD 200 millones enfocados a apoyar a tres instituciones financieras de la región.

Al 31 de diciembre de 2019, 85,6% del endeudamiento de CAF provino de los mercados internacionales de capital, las emisiones de bonos con 82,3% –que representaron la principal fuente de recursos del financiamiento (Gráfico 4) – y los papeles comerciales con el 3,3%. Adicionalmente, los depósitos recibidos de inversionistas institucionales de la región fueron el 9,5% del total del endeudamiento, y otros préstamos y líneas de crédito a mediano y largo plazo representaron el 4,9% del total.

El detalle de las emisiones realizadas en 2019 puede ser observado en el Cuadro 3.

CUADRO 3.

Colocación de títulos en 2019 y Monto Autorizado de Emisiones de Corto Plazo
(en millones de USD)



Fecha	Mercado	Monto en moneda original (en millones)	Equivalente en millones de USD
Emisiones de bonos			
Enero	Europeo	EUR 750	854
Febrero	Estados Unidos	USD 1250	1.250
Noviembre	Europeo	EUR 750	825
	Colocaciones privadas		441
	Total 2019		3.370
Monto Autorizado de Programas de emisión de corto plazo			
	Papeles comerciales (USA)	USD 2.000	2.000
	Papeles comerciales (Europa)	USD 3.000	3.000

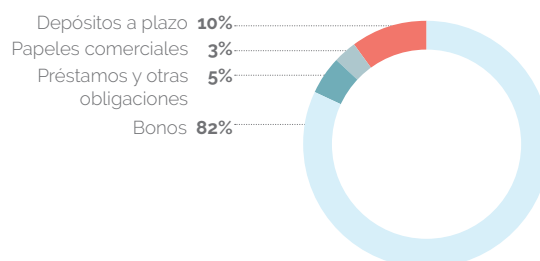


GRÁFICO 3.

Composición del Pasivo Financiero
Al 31 de diciembre de 2019



LOS DEPÓSITOS RECIBIDOS SIGUEN SIENDO UNA FUENTE IMPORTANTE DE FINANCIAMIENTO DE CORTO PLAZO, ALCANZANDO UN MONTO DE USD 2.673 MILLONES AL CIERRE DE 2019 Y MANTENIENDO SU IMPORTANCIA COMO FUENTE DE FINANCIAMIENTO COMPETITIVA DE RECURSOS.

CAPITAL

Durante 2019, CAF recibió pagos de capital de sus países accionistas por USD 608 millones. En su mayoría, estos aportes se derivan del aumento de capital del año 2015, cuando el Directorio aprobó por unanimidad un nuevo incremento general de capital pagado hasta por un monto de USD 4.500 millones, cuyas contribuciones se iniciaron en el año 2017.

Al cierre del año, el patrimonio ascendía a USD 12.797 millones, 7,9% superior al monto registrado al cierre de 2018, fortalecido por los aportes realizados por los países accionistas y por las utilidades retenidas.

Favorecidos por el incremento en el patrimonio, se continuaron fortaleciendo los indicadores de capitalización, manteniéndose por encima de los niveles establecidos en las políticas de la institución (Cuadro 4).

CUADRO 4.
Indicadores de capitalización

	2015	2016	2017	2018	2019
Cartera/Patrimonio (veces) ¹	2,2	2,1	2,2	2,2	2,1
Deuda/Patrimonio (veces) ²	2,3	2,3	2,3	2,3	2,2
Patrimonio/Activo Total	29,3%	29,4%	29,2%	29,6%	30,3%

1 Según el Convenio Constitutivo de CAF, el límite de exposición deberá ser menor o igual a 4,0.

2 Según el Convenio Constitutivo de CAF, el límite de endeudamiento deberá ser menor o igual a 3,5.

ADMINISTRACIÓN DE ACTIVOS Y PASIVOS

Tanto las actividades crediticias como las de financiamiento que realiza CAF en el desempeño de sus funciones se ejecutan principalmente en dólares estadounidenses y con tasas flotantes, con lo que se mitigan los riesgos cambiario y de tasas de interés. Al 31 de diciembre de 2019, el 99,8% de los activos y el 99,3% de los pasivos estaban denominados en dólares estadounidenses después de swaps, mientras que 99,4% de los préstamos y 99,1% de los pasivos financieros se encontraban basados en la tasa LIBOR después de swaps. Las transacciones que no están denominadas en dólares estadounidenses ni basadas en la tasa LIBOR se convierten mediante swaps a estos términos. El libro de swaps alcanzó USD 23.816 millones al cierre de 2019. Las políticas de CAF establecen que las contrapartes de swaps estén calificadas al menos A-/A3 y que se cuente con un acuerdo de colateral al momento de realizar una nueva transacción. De esta forma, CAF establece Acuerdos de Colateral (CSA por sus iniciales en inglés) con sus contrapartes. Esto permite disminuir el riesgo de crédito ya que se realiza una valoración de acuerdo con el mercado (mark-to-market) y la parte deudora debe colocar el colateral correspondiente en función de ciertos parámetros predeterminados. CAF no realiza actividades especulativas con instrumentos derivados. Dichos instrumentos son utilizados únicamente para propósitos de cobertura.

CAF busca mantener una relación conservadora entre el plazo promedio de sus activos y pasivos. Al 31 de diciembre de 2019, la vida promedio de sus activos fue de 3,5 años y la de sus pasivos de 4,3 años.

AL CIERRE DEL AÑO, EL PATRIMONIO ASCENDÍA A USD 12.797 MILLONES, 7,9% SUPERIOR AL MONTO REGISTRADO AL CIERRE DE 2018, FORTALECIDO POR LOS APORTES REALIZADOS POR LOS PAÍSES ACCIONISTAS Y POR LAS UTILIDADES RETENIDAS.

2019

Estados financieros
auditados

Informe de la Gerencia Acerca de la Efectividad del Control Interno Sobre la Información Financiera

El control interno sobre la información financiera de Corporación Andina de Fomento ("CAF") es un proceso efectuado por aquellos encargados del gobierno corporativo, la gerencia, y otro personal, diseñado para proveer una seguridad razonable sobre la preparación de estados financieros confiables de acuerdo con principios de contabilidad de aceptación general en los Estados Unidos de América. El control interno sobre la información financiera de una entidad incluye aquellas políticas y procedimientos que (1) se refieren al mantenimiento de los registros que, razonablemente, reflejan de manera precisa y apropiada, las transacciones y la disposición de los activos de la entidad; (2) proporcionan una seguridad razonable que las transacciones son registradas para permitir la preparación de estados financieros de acuerdo con principios de contabilidad de aceptación general en los Estados Unidos de América, y que los ingresos y los gastos de la entidad se están realizando solamente con la autorización de la gerencia y de aquellos encargados del gobierno corporativo; y (3) ofrecen una seguridad razonable en materia de prevención y oportuna detección y corrección de adquisiciones, usos o disposiciones no autorizados de los activos de la entidad que podrían tener un efecto material sobre los estados financieros.

La gerencia de CAF es responsable de diseñar, establecer y mantener controles internos efectivos sobre la información financiera. La gerencia ha evaluado el control interno de CAF sobre la información financiera al 31 de diciembre de 2019 con base en los criterios para un control interno efectivo determinados en el Marco Conceptual Integrado de Control Interno (2013) emitido por el Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission ("COSO"). Con base en dicha evaluación, la gerencia de CAF ha concluido que el control interno de CAF sobre la información financiera al 31 de diciembre de 2019 es efectivo.

Existen limitaciones inherentes a la eficacia de cualquier sistema de control interno. El control interno sobre la información financiera es un proceso que involucra diligencia y cumplimiento humano y está sujeto a lapsus de criterio e interrupciones generados por fallas humanas. El control interno sobre la información financiera puede ser también eludido debido a una colusión o sobrepaso inapropiado de la gerencia. Debido a sus limitaciones inherentes, el control interno sobre la información financiera, pudiera no prevenir, o detectar y corregir declaraciones erróneas. Asimismo, las proyecciones de cualquier evaluación a periodos futuros están sujetas al riesgo de que los controles puedan ser inadecuados debido a cambios en condiciones, o que el nivel de cumplimiento con las políticas o procedimientos se pueda deteriorar.

Los estados financieros de CAF al 31 de diciembre de 2019 fueron auditados por una firma de contadores públicos independientes, la cual también emitió un informe de auditoría independiente acerca del control interno de CAF sobre la información financiera. El Informe de Auditoría Independiente Acerca del Control Interno Sobre la Información Financiera, incluido en este documento, expresa una opinión sin salvedades sobre el control interno de CAF sobre la información financiera al 31 de diciembre de 2019.



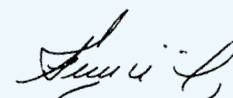
Luis Carranza
Presidente Ejecutivo



Renny Alberto López
Vicepresidente de Riesgos



Elvira Lupo de Velarde
Vicepresidente de Administración



Franca Capobianco
Directora de Contabilidad (Encargada)

3 de febrero de 2020

Torre CAF, Av. Luis Roche, Altamira, Caracas, Venezuela.
Telf. +58 (212) 209 2111 www.caf.com

Informe de los Auditores Independientes Acerca del Control Interno Sobre la Información Financiera

A los Accionistas y Directorio de
Corporación Andina de Fomento (CAF)

Hemos examinado el control interno sobre la información financiera de Corporación Andina de Fomento (CAF) al 31 de diciembre de 2019, con base en los criterios establecidos según el Marco Conceptual Integrado de Control Interno (2013), emitido por el Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission.

Responsabilidad de la Gerencia por el Control Interno Sobre la Información Financiera

La Gerencia de CAF es responsable de diseñar, implementar y mantener un control interno efectivo sobre la información financiera, y por su declaración acerca de la efectividad del control interno sobre la información financiera, incluida en el Informe de la Gerencia Acerca de la Efectividad del Control Interno Sobre la Información Financiera que se acompaña.

Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre el control interno de CAF sobre la información financiera, basada en nuestro examen. Nuestro examen fue realizado de conformidad con las normas de auditoría de aceptación general en los Estados Unidos de América. Dichas normas requieren que planifiquemos y realicemos un examen para obtener una seguridad razonable de que se mantuvo un control interno efectivo sobre la información financiera en todos sus aspectos substanciales .

Un examen del control interno sobre la información financiera involucra realizar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre la existencia de alguna debilidad material. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación del riesgo de que pudiera existir alguna debilidad material. Nuestro examen incluye obtener un entendimiento del control interno sobre la información financiera y probar y evaluar el diseño y la efectividad operacional del control interno basado en los riesgos evaluados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base razonable para nuestra opinión .

Definición y Limitaciones Inherentes al Control Interno Sobre la Información Financiera

El control interno sobre la información financiera de una entidad es un proceso efectuado por aquellos encargados del gobierno corporativo, la Gerencia, y otro personal, diseñado para proveer una seguridad razonable sobre la preparación de estados financieros confiables, de acuerdo con principios de contabilidad de aceptación general en los Estados Unidos de América. El control interno sobre la información financiera de una entidad incluye aquellas políticas y procedimientos que (1) se refieren al mantenimiento de los registros que, razonablemente, reflejan de manera precisa y apropiada, las transacciones y la disposición de los activos de la Entidad; (2) proporcionan una seguridad razonable que las transacciones son registradas para permitir la preparación de estados financieros, de acuerdo con principios de contabilidad de aceptación general en los Estados Unidos de América, y que los ingresos y los gastos de la Entidad se están realizando solamente con la autorización de la Gerencia y de aquellos encargados del gobierno corporativo; y (3) ofrecen una seguridad razonable en materia de prevención y oportuna detección y corrección de adquisiciones, uso o disposición no autorizados de los activos de la Entidad que podrían tener un efecto material sobre los estados financieros.

Debido a sus limitaciones inherentes, el control interno sobre la información financiera, pudiera evitar que los errores materiales no sean prevenidos o detectados y corregidos. Asimismo, las proyecciones de cualquier evaluación de efectividad a periodos futuros están sujetas al riesgo de que los controles puedan ser inadecuados debido a cambios en condiciones, o que el nivel de cumplimiento con las políticas o procedimientos se pueda deteriorar.

Opinión

En nuestra opinión, CAF mantuvo un control interno efectivo sobre la información financiera al 31 de diciembre de 2019, en todos sus aspectos substanciales, con base en los criterios establecidos en el Marco Conceptual Integrado de Control Interno (2013), emitido por el Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission.

Informe Sobre los Estados Financieros

También hemos efectuado la auditoría, de conformidad con normas de auditoría de aceptación general en los Estados Unidos de América, de los estados financieros de CAF al 31 de diciembre de 2019 y 2018 y por los años terminados en esas fechas, y nuestro dictamen de fecha 3 de febrero de 2020 expresó una opinión sin salvedades sobre dichos estados financieros.



3 de febrero de 2020
Caracas, Venezuela

Lara Marambio & Asociados. Firma miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited.

www.deloitte.com/ve

Deloitte se refiere a una o más firmas miembros de Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una compañía privada del Reino Unido, limitada por garantía, y su red de firmas miembros, cada una separada legalmente como entidades independientes. Por favor visite www.deloitte.com/about para una descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembros.

Informe de los Auditores Independientes Sobre los Estados Financieros

A los Accionistas y Directorio de
Corporación Andina de Fomento (CAF)

Hemos efectuado las auditorías de los estados financieros adjuntos de Corporación Andina de Fomento (CAF), los cuales comprenden los balances generales al 31 de diciembre de 2019 y 2018, y los estados de resultados integrales, de patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, así como las notas relacionadas con los estados financieros.

Responsabilidad de la Gerencia Sobre los Estados Financieros

La Gerencia es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros, de conformidad con principios de contabilidad de aceptación general en los Estados Unidos de América, esto incluye el diseño, implementación y mantenimiento del control interno relevante para la preparación y presentación razonable de estados financieros que estén libres de errores significativos, debido a fraude o error.

Responsabilidad de los Auditores

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros con base en nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con las normas de auditoría de aceptación general en los Estados Unidos de América. Esas normas requieren que planifiquemos y realicemos la auditoría para obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de errores significativos.

Una auditoría consiste en ejecutar procedimientos para obtener evidencia de auditoría acerca de los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de errores significativos en los estados financieros, bien sea debido a fraude o error. Al efectuar la evaluación de riesgos, el auditor considera el control interno relevante para la preparación y presentación razonable de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados de acuerdo con las circunstancias. Una auditoría también incluye la evaluación de lo apropiado de las políticas contables utilizadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables hechas por la Gerencia, así como la evaluación de la completa presentación de los estados financieros.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base razonable para nuestra opinión.

Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos substanciales, la situación financiera de CAF al 31 de diciembre de 2019 y 2018, y los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de conformidad con principios de contabilidad de aceptación general en los Estados Unidos de América.

Informe Acerca del Control Interno Sobre la Información Financiera

También hemos auditado, de conformidad con las normas de auditoría de aceptación general en los Estados Unidos de América, el control interno sobre la información financiera de CAF al 31 de diciembre de 2019, con base en los criterios establecidos por el Marco Conceptual Integrado de Control Interno (2013), emitido por el *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*, y por consiguiente, nuestro informe de fecha 3 de febrero de 2020 expresó una opinión sin salvedades del informe acerca del control interno sobre la información financiera de CAF.



3 de febrero de 2020
Caracas, Venezuela

Lara Marambio & Asociados. Firma miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited.

www.deloitte.com/ve

Deloitte se refiere a una o más firmas miembros de Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una compañía privada del Reino Unido, limitada por garantía, y su red de firmas miembros, cada una separada legalmente como entidades independientes. Por favor visite www.deloitte.com/about para una descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembros.

Corporación Andina de Fomento (CAF)

Balances generales

31 de diciembre de 2019 y 2018
(En miles de dólares estadounidenses)

	NOTAS	2019	2018
ACTIVO			
Efectivo en caja y bancos		103.593	127.355
Depósitos en bancos		2.417.476	2.594.312
Efectivo y depósitos en bancos	3	<u>2.521.069</u>	<u>2.721.667</u>
Valores negociables:			
Comercializables	4 y 19	10.357.805	9.654.956
Otras inversiones	5	996.917	658.750
Cartera de créditos (US\$ 139.768 y US\$ 74.402 a valor razonable al 31 de diciembre de 2019 y 2018, respectivamente)	6 y 19	26.520.618	25.111.387
Menos comisiones por cartera de créditos, netas de costos de originación		110.706	102.823
Menos provisión para posibles pérdidas	6	91.642	64.848
Cartera de créditos, neta		<u>26.318.270</u>	<u>24.943.716</u>
Intereses y comisiones por cobrar		531.793	523.098
Inversiones de capital	7	463.825	459.667
Instrumentos financieros derivados	18 y 19	426.260	184.805
Propiedades y equipos, neto	8	112.318	106.046
Otros activos	9	<u>565.377</u>	<u>761.542</u>
TOTAL		<u>42.293.634</u>	<u>40.014.247</u>
PASIVO Y PATRIMONIO			
PASIVO:			
Depósitos (US\$ 60.594 y US\$ 0 al valor razonable al 31 de diciembre de 2019 y 2018, respectivamente), netos	10 y 19	2.672.925	3.210.545
Papeles comerciales	11	908.133	641.295
Préstamos de otras instituciones financieras (US\$ 403.912 y US\$ 470.220 al valor razonable al 31 de diciembre de 2019 y 2018, respectivamente), netos	12 y 19	1.390.218	1.284.269
Bonos (US\$ 22.998.554 y US\$ 21.461.610 al valor razonable al 31 de diciembre de 2019 y 2018, respectivamente), netos	13 y 19	23.161.362	21.620.093
Intereses por pagar		403.560	394.233
Instrumentos financieros derivados	18 y 19	642.725	876.784
Gastos acumulados por pagar y otros pasivos	14	<u>317.983</u>	<u>123.628</u>
Total pasivo		<u>29.496.906</u>	<u>28.150.847</u>
PATRIMONIO:			
Capital suscrito	16	8.095.260	7.989.620
Menos porción de capital de garantía		1.589.660	1.589.660
Menos suscripciones de capital por cobrar		<u>1.124.885</u>	<u>1.233.240</u>
Capital pagado		<u>5.380.715</u>	<u>5.166.720</u>
Superávit de capital		3.988.884	3.595.133
Reservas		3.101.547	2.877.970
Utilidades retenidas		<u>325.582</u>	<u>223.577</u>
Total patrimonio		<u>12.796.728</u>	<u>11.863.400</u>
TOTAL		<u>42.293.634</u>	<u>40.014.247</u>

Las notas a los estados financieros forman parte integral de los mismos, ver notas a los estados financieros en <http://scioteca.caf.com>

Corporación Andina de Fomento (CAF)

Estados de Resultados Integrales

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018
(En miles de dólares estadounidenses)

	NOTAS	2019	2018
Ingresos por intereses:			
Cartera de créditos	2 (f)	1.157.279	1.028.928
Inversiones y depósitos en bancos	2 (e), 3 y 4	413.260	239.909
Comisiones sobre cartera de créditos	2 (f)	41.252	41.337
Total ingresos por intereses		<u>1.611.791</u>	<u>1.310.174</u>
Gastos por intereses:			
Bonos		825.821	715.186
Depósitos		49.547	47.538
Papeles comerciales		21.207	15.535
Préstamos de otras instituciones financieras		44.734	43.302
Comisiones		9.768	9.594
Total gastos por intereses		<u>951.077</u>	<u>831.155</u>
Ingresos por intereses, neto		660.714	479.019
Previsión para pérdidas de cartera de créditos	6	52.395	13.192
Ingresos por intereses, neto después de la previsión para pérdidas de cartera de créditos		<u>608.319</u>	<u>465.827</u>
Ingresos no financieros:			
Otras comisiones		2.823	2.581
Dividendos y participación en beneficios de entidades participadas	7	1.624	8.922
Cambios no realizados en el valor razonable de inversiones patrimoniales, neto	7	8.000	13.691
Otros ingresos		2.045	4.698
Total ingresos no financieros		<u>14.492</u>	<u>29.892</u>
Gastos no financieros:			
Gastos administrativos	22	154.807	158.288
Otros gastos		7.923	26.528
Total gastos no financieros		<u>162.730</u>	<u>184.816</u>
Utilidad antes de cambios no realizados en el valor razonable de los instrumentos financieros y Contribución a los Fondos Especiales de los accionistas		460.081	310.903
Cambios no realizados en el valor razonable de otros instrumentos financieros	20	(5.273)	504
Utilidad neta antes de contribución a los Fondos Especiales de los Accionistas		454.808	311.407
Contribución a los Fondos Especiales de los Accionistas	23	129.226	87.830
Utilidad neta y total resultados integrales		<u><u>325.582</u></u>	<u><u>223.577</u></u>

Las notas a los estados financieros forman parte integral de los mismos, ver notas a los estados financieros en <http://scioteca.caf.com>

Corporación Andina de Fomento (CAF)

Estados de Patrimonio

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018
(En miles de dólares estadounidenses)

	Nota	Reservas					Utilidades retenidas	Total patrimonio
		Capital pagado	Superávit de capital	Reserva general	Artículo N° 42 del Convenio Constitutivo	Total reservas		
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017		4,984,295	3,259,471	2,316,071	485,500	2,801,571	76,399	11,121,736
Aumento de capital	16	182,425	335,662	-	-	-	-	518,087
Utilidad neta y total resultados integrales	16	-	-	-	-	-	223,577	223,577
Apartado para la reserva general	16	-	-	68,699	-	68,699	(68,699)	-
Apartado para la reserva Artículo N° 42 del Convenio Constitutivo	16	-	-	-	7,700	7,700	(7,700)	-
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018		5,166,720	3,595,133	2,384,770	493,200	2,877,970	223,577	11,863,400
Aumento de capital	16	213,995	393,751	-	-	-	-	607,746
Utilidad neta y total resultados integrales	16	-	-	-	-	-	325,582	325,582
Apartado para la reserva general	16	-	-	201,177	-	201,177	(201,177)	-
Apartado para la reserva Artículo N° 42 del Convenio Constitutivo	16	-	-	-	22,400	22,400	(22,400)	-
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019		<u>5,380,715</u>	<u>3,988,884</u>	<u>2,585,947</u>	<u>515,600</u>	<u>3,101,547</u>	<u>325,582</u>	<u>12,796,728</u>

Las notas a los estados financieros forman parte integral de los mismos, ver notas a los estados financieros en <http://scioteca.caf.com>

Corporación Andina de Fomento (CAF)

Estados de Flujos de Efectivo

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018
(En miles de dólares estadounidenses)

	NOTAS	2019	2018
ACTIVIDADES OPERATIVAS:			
Utilidad neta y total resultados integrales		325,582	223,577
Ajustes para conciliar la utilidad neta con el efectivo neto usado en actividades operativas:			
Ganancia no realizada en valores negociables comercializables	4	(51,964)	(1,750)
Amortización de comisiones por cartera de créditos, neta de costos de originación		(14,544)	(16,406)
Previsión para pérdidas de cartera de créditos	6	52,395	13,192
Cargo por deterioro de inversiones de capital	7	2,874	21,991
Cambios no realizados en el valor razonable de inversiones patrimoniales	7	(8,000)	(13,691)
Participación en beneficios de entidades participadas	7	3,225	(3,436)
Amortización de cargos diferidos		3,119	6,120
Depreciación de propiedades y equipos	8	7,030	6,005
Previsión para beneficios e indemnizaciones laborales		13,020	13,080
Previsión para plan de ahorro de empleados		932	1,121
Cambios no realizados en el valor razonable de otros instrumentos financieros		5,273	(504)
Cambios netos en activos y pasivos operativos:			
Valores negociables comercializables, neto		(651,729)	(445,068)
Intereses y comisiones por cobrar		(8,695)	(95,399)
Otros activos		(9,585)	3,265
Intereses por pagar		9,327	79,572
Anticipos o pagos sobre el fondo de previsión para el personal		(11,345)	(12,124)
Anticipos o pagos sobre plan de ahorro de empleados		(3,730)	(3,769)
Gastos acumulados por pagar y otros pasivos		177,234	(148)
Total ajustes y cambios netos en activos y pasivos operativos		(485,163)	(447,949)
Efectivo neto usado en actividades operativas		(159,581)	(224,372)
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:			
Adquisiciones de otras inversiones	5	(4,824,185)	(2,315,421)
Vencimientos de otras inversiones	5	4,486,018	3,110,541
Desembolsos de cartera de créditos y cobros de capital, neto	6	(1,407,006)	(1,475,133)
Inversiones de capital, neto	7	(2,257)	(31,506)
Propiedades y equipos, neto	8	(13,302)	(21,636)
Efectivo neto usado en actividades de inversión		(1,760,732)	(733,155)
Van		(1,920,313)	(957,527)

Las notas a los estados financieros forman parte integral de los mismos, ver notas a los estados financieros en <http://scioteca.caf.com>

Corporación Andina de Fomento (CAF)

Estados de Flujos de Efectivo

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018
(En miles de dólares estadounidenses)

	<u>NOTAS</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<i>Vienen</i>		(1.920.313)	(957.527)
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO:			
(Disminución) aumento neto en depósitos	10	(537.620)	260.402
Contratación de papeles comerciales	11	7.446.271	2.629.208
Cancelación de papeles comerciales	11	(7.179.433)	(3.758.589)
Disminución (aumento) neto en colaterales provenientes de derivados		215.256	(457.805)
Emissiones de bonos	13	3.370.171	4.900.589
Cancelación de bonos	13	(2.296.329)	(2.355.306)
Contratación de préstamos de otras instituciones financieras		333.582	169.699
Cancelación de préstamos de otras instituciones financieras		(239.928)	(290.151)
Emisión de acciones	16	607.746	518.087
Efectivo neto provisto por actividades de financiamiento		<u>1.719.715</u>	<u>1.616.134</u>
(DISMINUCIÓN) AUMENTO NETO EN EL EFECTIVO Y DEPÓSITOS EN BANCOS		(200.598)	658.607
EFECTIVO Y DEPÓSITOS EN BANCOS AL INICIO DEL AÑO		<u>2.721.667</u>	<u>2.063.060</u>
EFECTIVO Y DEPÓSITOS EN BANCOS AL FINAL DEL AÑO		<u><u>2.521.069</u></u>	<u><u>2.721.667</u></u>
REVELACIÓN SUPLEMENTARIA:			
Intereses pagados durante el año		<u>920.093</u>	<u>727.661</u>
ACTIVIDADES FINANCIERAS QUE NO GENERARON MOVIMIENTOS DE EFECTIVO:			
Desembolsos de cartera de créditos	6	<u>(500.000)</u>	<u>-</u>
Cobros de capital	6	<u>500.000</u>	<u>-</u>
Cambios en instrumentos financieros derivados activos		<u>241.455</u>	<u>347.863</u>
Cambios en instrumentos financieros derivados pasivos		<u>(234.059)</u>	<u>323.190</u>

Las notas a los estados financieros forman parte integral de los mismos, ver notas a los estados financieros en <http://scioteca.caf.com>

Corporación Andina de Fomento (CAF)

Órganos Colegiados y Altas Autoridades

Asamblea de Accionistas¹

La Asamblea de Accionistas es el órgano supremo de CAF. Puede reunirse en sesión Ordinaria –una vez al año, dentro de los noventa días siguientes a la terminación del ejercicio anual– o Extraordinaria, según la materia sometida a su consideración. La Asamblea está compuesta por los accionistas de las series A, B y C. La Asamblea aprueba el informe anual del Directorio, los estados financieros debidamente auditados y determina el destino de las utilidades percibidas por CAF. Adicionalmente, elige a los miembros del Directorio de acuerdo con las normas previstas en el Convenio Constitutivo, designa a los auditores externos y conoce de cualquier otro asunto que le sea expresamente sometido.

Directorio²

El Directorio está compuesto por los representantes de los accionistas de las series A, B y C. Establece las políticas de CAF, nombra al Presidente Ejecutivo, aprueba las operaciones crediticias, el presupuesto anual de gastos, el otorgamiento de garantías o inversiones y cualquier otra operación que se encuentre dentro de los objetivos de CAF. La aprobación de ciertas operaciones es delegada al Presidente Ejecutivo, de conformidad con los parámetros establecidos por el Directorio.

Comité de Auditoría³

El Comité de Auditoría fue establecido por el Directorio en julio de 1996. Lo integran el Presidente del Directorio, quien lo preside, así como directores elegidos por el Directorio para un periodo de un año, y el Presidente Ejecutivo de CAF. Le corresponde a este Comité recomendar la selección y contratación de los auditores externos; conocer su plan anual de trabajo; revisar los estados financieros de la institución, con el correspondiente dictamen de los auditores externos, y el Presupuesto Anual de Gastos Administrativos y de Inversiones antes de que sean presentados al Directorio y a la Asamblea de Accionistas; conocer los informes que presenta la Auditoría Interna sobre los principales asuntos relacionados con la vigencia de la estructura del sistema de control interno; y conocer el programa anual para la administración y control de riesgo de cartera e inversiones, así como el informe anual de ejecución de dicho programa.

Presidente Ejecutivo

El Presidente Ejecutivo es el representante legal de CAF. Ejerce la dirección general y la administración de la Institución y tiene a su cargo todo asunto que no esté específicamente encomendado a algún otro órgano. Además, es el encargado de aprobar los planes estratégicos para países y sectores, las estructuras y los procesos institucionales que correspondan a su nivel de autoridad y las operaciones financieras que realice CAF por aquellos montos que se encuentren dentro del límite que el Directorio le haya delegado. Cuenta con un Consejo Consultivo integrado por expertos de la comunidad económica, financiera y de negocios de la región, cuya principal función es la de apoyar al Presidente Ejecutivo en el análisis de los objetivos estratégicos de CAF. Dura en sus funciones cinco años, pudiendo ser reelegido.

1. El 12 de marzo de 2019 se celebró la L Asamblea Ordinaria de Accionistas.

2. Durante 2019 se realizaron tres reuniones del Directorio: 12 de marzo (CLXV Directorio), 9 de julio (CLXVI Directorio) y 3 de diciembre (CLXVII Directorio).

3. Durante 2019 se llevaron a cabo dos reuniones del Comité de Auditoría: 11 de marzo (XXXIII Comité de Auditoría) y 2 de diciembre (XXXIV Comité de Auditoría).

Corporación Andina de Fomento (CAF)

Composición del Directorio, período 2017-2020

Presidente del Directorio

(01 de abril de 2019 - 31 de marzo de 2020)

Alberto Carrasquilla

Ministro de Hacienda y Crédito Público de Colombia

Acción Serie "A" Período 2017 - 2020

ARGENTINA

Titular: Gustavo Béliz

Secretario de Asuntos
Estratégicos

Suplente: Christian Asinelli

Subsecretario de Relaciones
Financieras Internacionales
para el Desarrollo

ECUADOR

Titular: Juan Carlos Jácome

Presidente del Directorio
Corporación Financiera
Nacional

Suplente: Pablo Patiño

Gerente General
Corporación Financiera
Nacional

TRINIDAD Y TOBAGO

Titular: Colm Imbert

Ministro de Finanzas

Suplente: Alvin Hilaire

Gobernador del Banco Central
de Trinidad y Tobago

BOLIVIA

Titular: Carlos Díaz

Villavicencio Ministro de
Planificación del Desarrollo

Suplente: Tito Armando

Velasco Viceministro
de Inversión Pública y
Financiamiento Externo

PANAMÁ

Titular: Héctor Alexander

Ministro de Economía y
Finanzas

Suplente: Javier Carrizo

Gerente General
Banco Nacional de Panamá

URUGUAY

Titular: Danilo Astori

Ministro de Economía y
Finanzas

Suplente: Alberto Graña

Presidente del Banco Central
del Uruguay

BRASIL

Titular: Marcos Prado

Troyjo Viceministro de
Comercio Exterior y Asuntos
Internacionales

Ministerio de Economía

Suplente: Erivaldo Alfredo

Gomes Secretario de Asuntos
Económicos Internacionales

Ministerio de Economía

PARAGUAY

Titular: Benigno López

Ministro de Hacienda

Suplente: Humberto Colmán

Viceministro de Economía

VENEZUELA

Titular: Oswaldo Pérez Cuevas

Viceministro de Hacienda y
Presupuesto Público, Ministerio
del Poder Popular de Economía
y Finanzas

Suplente: Santiago Lazo

Ortega Viceministro de
Planificación Económica,
Ministerio del Poder Popular de
Planificación

COLOMBIA

Titular: Alberto Carrasquilla

Ministro de Hacienda y
Crédito Público

Suplente: José Manuel

Restrepo Ministro de Comercio,
Industria y Turismo

PERÚ

Titular: María Antonieta Alva

Ministra de Economía y
Finanzas

Suplente: por designar

Acciones Serie "B" Período 2017 - 2020

BOLIVIA

Titular: José Luis Parada

Ministro de Economía y
Finanzas Públicas

Suplente: Omar Velasco

Viceministro de Tesoro y
Crédito Público

COLOMBIA

Titular: Juan José Echavarría

Soto Gerente General del
Banco de la República

Suplente: Luis Alberto

Rodríguez Director del
Departamento Nacional de
Planeación

ECUADOR

Titular: Richard Martínez

Ministro de Economía y
Finanzas

Suplente: Verónica Elizabeth

Artola Gerente General del
Banco Central del Ecuador

PERÚ

Titular: Carlos Linares

Presidente del Directorio
Corporación Financiera de
Desarrollo (COFIDE)

Suplente: por designar

VENEZUELA

Titular: Xabier León

Vicepresidente Ejecutivo
Banco de Desarrollo
Económico y Social de
Venezuela (BANDES)

Suplente: Vanessa Avendaño

Consultora Jurídica, Banco de
Desarrollo Económico y Social
de Venezuela (BANDES)

BANCA PRIVADA

Titular: María Lorena

Gutiérrez Presidenta de
la Corporación Financiera
Colombiana, S.A

Suplente: Ángelo Caputi

Presidente Ejecutivo del
Banco de Guayaquil

Acciones Serie "C" Período 2018 - 2021

ESPAÑA

Titular: Nadia Calviño

Ministra de Economía y Empresa

MÉXICO

Titular: Arturo Herrera Gutiérrez

Secretario de Hacienda y Crédito Público

REPÚBLICA DOMINICANA

Suplente: Donald Guerrero

Ministro de Hacienda

CHILE

Suplente: Pablo Terrazas

Vicepresidente Ejecutivo Corporación
de Fomento de la Producción (CORFO)

Corporación Andina de Fomento (CAF)

Personal Directivo (al 31 de diciembre de 2019)

Presidente Ejecutivo **Luis Carranza Ugarte**
Vicepresidencia Ejecutiva **Renny López (Enc.)**
Gerente General, CAF-AM **Anna María Carrasquilla**

Consultor Jurídico **Octavio Rosselli**
Dirección de Asuntos Legales de Riesgo No Soberano **Jorge Velarde (Enc.)**
Director, Asuntos Legales de Riesgo Soberano **Antonio Urdaneta**

Secretario General **Victor Rico Frontaura**
Dirección de Comunicación Estratégica **Andrés Zamora (Enc.)**
Director, Secretaría y Relaciones Externas **Luis Mayaute**
Directora, Iniciativas Regionales **Ana María Sanjuán**
Directora, Innovación Social **Ana Mercedes Botero**
Representante, Europa **José Antonio García-Belaúnde**

Auditor General **Javier Arrieta**

Vicepresidente, Administración **Elvira Lupo**
Director, Espacios de Innovación y Colaboración **Germán Alzate**
Director, Servicios Logísticos y Administrativos **Andrés Leiro**
Directora, Desarrollo y Mantenimiento de Infraestructura Física **Decia Paradisi**
Dirección de Contabilidad **Franca Capobianco (Enc.)**
Director, Planificación y Remuneración **Leopoldo Gómez**
Director, Control de Operaciones **Renato Castellanos**
Directora, Soluciones y Servicios Tecnológicos **Mariuska Mendoza**

Vicepresidente, Riesgos **Renny López**
Directora, Riesgo de Crédito e Inversiones **Beatriz Álvarez**
Dirección de Activos Especiales **Ramón Andrade (Enc.)**
Director, Gestión de Riesgos **Jorge Socualaya**
Dirección de Revisión de Cartera **Beatriz Álvarez (Enc.)**

Vicepresidencia de Programas de Países **Bernardo Requena (Enc.)**
Director, Programación Operativa **Miguel Ángel Ostos**
Directora, Fondos de Cooperación para el Desarrollo **Laura Calderón**
Dirección de Programas de Países **Francisco Prieto (Enc.)**
Representante, Argentina **Santiago Rojas**
Representante, Bolivia **Gladis Genua**
Representante, Brasil **Jaime Holguín**
Representante, Colombia **Carolina España**
Representante, Ecuador **Bernardo Requena**
Representante, México **Emilio Uquillas**
Representación, Panamá **Lucía Meza (Enc.)**
Representante, Paraguay **Joel Branski**
Representante, Perú **Manuel Malaret**
Representante, Trinidad y Tobago **Gianpiero Leoncini**
Representación, Uruguay **Francois Borit (Enc.)**

Vicepresidente, Finanzas **Gabriel Felpeto**
Director, Políticas Financieras y Emisiones Internacionales **Antonio Recine**
Directora, Recursos Financieros Institucionales **Gloria Gamero**
Director, Tesorería **José Luis Villanueva**
Director, Estrategias de Mercado **Aureliano Fernández**

Vicepresidente, Infraestructura **Antonio Pinheiro Silveira**
Directora, Análisis y Evaluación Técnica de Infraestructura **Sandra Conde**
Directora, Proyectos Región Norte **Lucía Meza**
Director, Proyectos Región Sur **Ángel Cárdenas**
Directora, Proyectos de Energía **María Claudia Flores**

Vicepresidente, Sector Privado **Jorge Saba Arbache**
Director, Sector Privado Región Norte **Mauricio Salazar**
Director, Sector Privado Región Sur **François Borit**
Director, Análisis y Evaluación Técnica de Sector Privado **Juan Carlos Elorza**
Dirección de Financiamiento Estructurado **Ignacio Andino (Enc.)**
Director, Desarrollo de Negocio **Ignacio Andino**
Director, Asesoramiento Financiero **Ignacio Fombona**
Director, Inversiones Patrimoniales **Jorge Velarde**

Vicepresidente, Desarrollo Sostenible **Julián Suárez**
Director, Proyectos de Desarrollo Sostenible Región Norte **Daniel Rivera**
Director, Proyectos de Desarrollo Sostenible Región Sur **Sebastián Abbatemarco**
Dirección de Análisis y Evaluación Técnica de Desarrollo Sostenible **Jorge Concha (Enc.)**
Dirección de Sostenibilidad, Inclusión y Cambio Climático **René Gómez-García (Enc.)**

Vicepresidente, Conocimiento **Pablo Sanguinetti**
Director, Investigaciones Socioeconómicas **Christian Daude**
Directora, Estudios Macroeconómicos **Adriana Arreaza**
Director, Evaluación de Impacto y Aprendizaje de Políticas **Daniel Ortega**
Director, Conocimiento Sectorial **Nicolás Estupiñán**
Director, Innovación Digital del Estado **Carlos Santiso**

Corporación Andina de Fomento (CAF)

Oficinas

Sede Venezuela

Avenida Luis Roche, Torre CAF,
Altamira, Caracas.
Teléfono: +58 (212) 209.21.11 (máster)
Fax: +58 (212) 209.24.44
Email: infocaf@caf.com

Argentina

Avenida Eduardo Madero, N° 900 Edificio
Catalinas Plaza, piso 15, C1106ACV
Ciudad Autónoma de Buenos Aires
Teléfono: +54 (11) 43186400 (máster)
Fax: +54 (11) 43186401
Email: argentina@caf.com

Bolivia

Avenida Arce N° 2915, Zona San Jorge,
La Paz
Teléfono: +591 (2) 264.81.11 (máster)
Fax: +591 (2) 243.3304
Email: bolivia@caf.com

Brasil

SAF/SUL Quadra 2, Lote 4, Bloco D,
Edificio Vía Esplanada, Sala 404 CEP
70070-600 Brasilia -DF
Teléfono: +55 (61) 21918600
Email: brasil@caf.com

Colombia

Carrera 9ª, N° 76-49
Edificio ING, Piso 7, Bogotá
Teléfono: +57 (1) 744.9444 (máster)
Fax: +57 (1) 313.2721 / 313.2787 / 7437300
Email: colombia@caf.com

Ecuador

Avenida 12 de octubre N° 24- 562
Y Cordero, Edificio World Trade Center,
Torre A, Piso 13 Quito
Teléfono: +593 (2) 398.8400 (máster)
Fax: +593 (2) 222.2107
Email: ecuador@caf.com

España

Plaza Pablo Ruiz Picasso N° 1 Torre
Picasso, planta 24 #28020, Madrid
Teléfono: +34 (91) 597.3894 (máster)
Fax: +34 (91) 597.4927
Email: espana@caf.com

México

Avenida Paseo de la Reforma N° 342
Piso 23, Edificio New York Life Seguros
Monterrey, Colonia Juárez, Delegación
Cuauhtemoc
C.P. 06600 México D.F.
Teléfono: +52 (55) 1102.6911
Fax: +52 (55) 5514.1542

Panamá

Boulevard Pacífica, P.H Oceania
Business Plaza, Torre 2000,
piso 27 Punta Pacífica.
Ciudad de Panamá
Teléfono: +507 297.5311
Fax: +507 297.5301
Email: panama@caf.com

Paraguay

Avenida Santa Teresa N°
1827, Paseo La Galería,
Torre 2, piso 25
Asunción.
Teléfono: +595 (21) 919-9211
Fax: +595 (21) 695-622
Email: paraguay@caf.com

Perú

Avenida Enrique Canaval
Moreyra N° 380, Edificio
Torre Siglo XXI, Piso 13
San Isidro Lima 27
Teléfono: +51 (1) 710.8511
Fax: +51 (1) 716.9885
Email: peru@caf.com

Trinidad y Tobago

Albion Energy Plaza, Piso 8, 22-24
Victoria Street, Port of Spain,
Trinidad y Tobago
Teléfono: +1 (868) 222-1540/1541
Fax: +1 (868) 222-7332
Email: trinidadandtobago@caf.com

Uruguay

Ciudadela 1235, Montevideo
Teléfono: +598 2917 3211
Fax: +598 2917 8201
Email: uruguay@caf.com

INFORME ANUAL 2019

©2019 Corporación Andina de Fomento
Todos los derechos reservados

ISSN 1315-9394

Edición: CAF
Este informe es coordinado por la Dirección
de Comunicación Estratégica de CAF

Diseño gráfico: GOOD;))
Comunicación para el desarrollo sostenible.

Fotografía:

Paolo Collarino, *página 6*

Banco de imágenes CAF, *páginas: 5, 52, 78, 79, 82, 83, 96, 97, 98, 99, 101,*

Istock, *páginas: portada, 2, 10, 36, 38, 40, 44, 46, 48, 50, 52, 54, 58, 60,*

64, 66, 70, 72, 74, 75, 76, 80, 82, 84, 86, 87, 88, 90, 108

Gabriel Inamine (Cortesía de la UEP de São Bernardo), *página 42*

Esta obra está licenciada bajo la Licencia Creative Commons
Atribución-NoComercial-SinDerivar 4.0 Internacional.
Para ver una copia de esta licencia, visita
<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>.



WWW.CAF.COM

