

A map of Latin America is shown in a dark blue color. A trail of light blue particles, resembling a comet or a path, starts from the top left and curves across the map towards the bottom right. The year '1970' is written in large, light blue, sans-serif font across the top half of the map.

1970

50 AÑOS EN EL CAMINO A LA PROSPERIDAD

2020

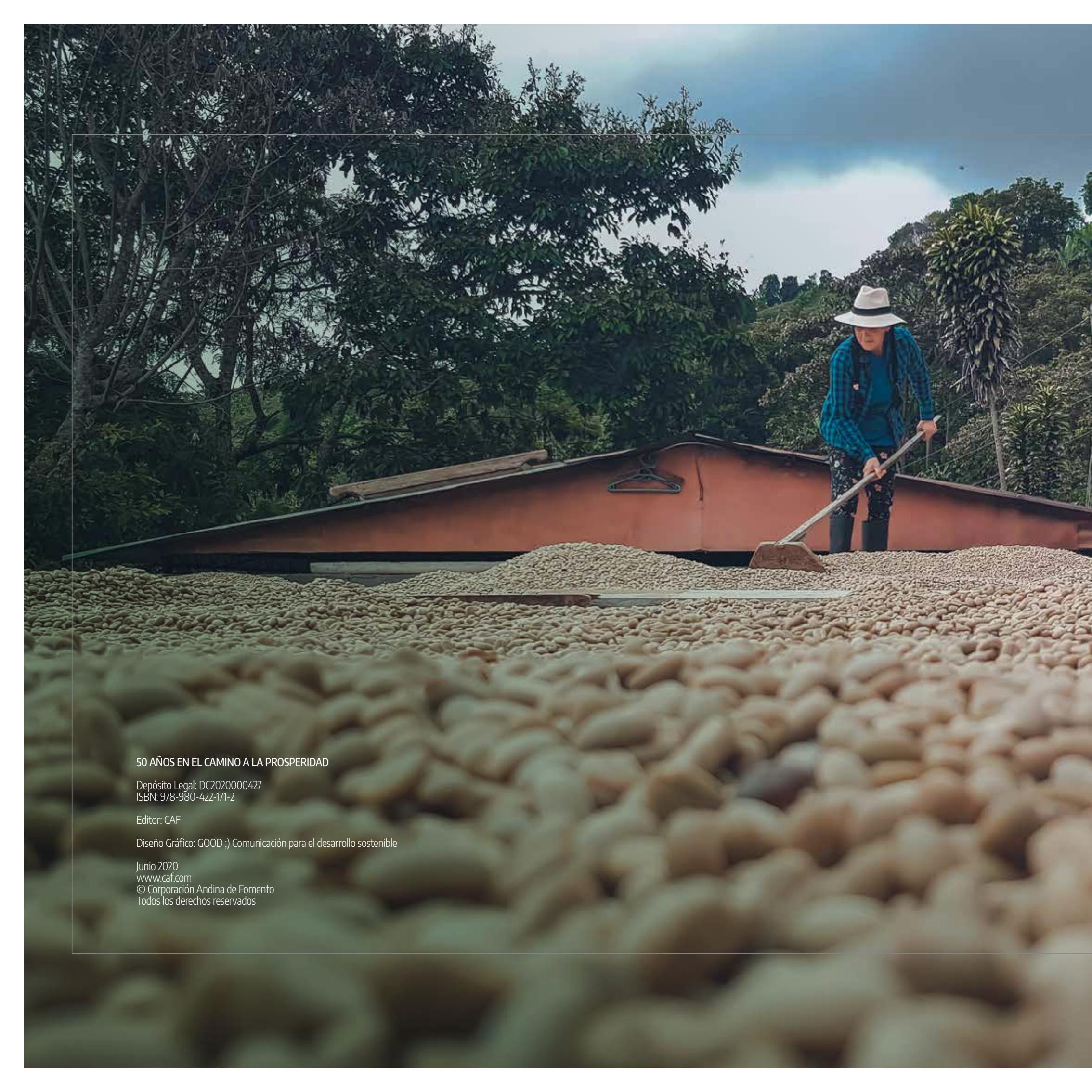
CAF BANCO DE DESARROLLO
DE AMÉRICA LATINA

50
años

1970

50 AÑOS EN EL CAMINO A LA PROSPERIDAD

2020

A woman wearing a light-colored hat and a blue patterned shirt is standing on a red-painted roof, using a long-handled tool to spread a large quantity of coffee beans. The background shows lush green trees and a cloudy sky.

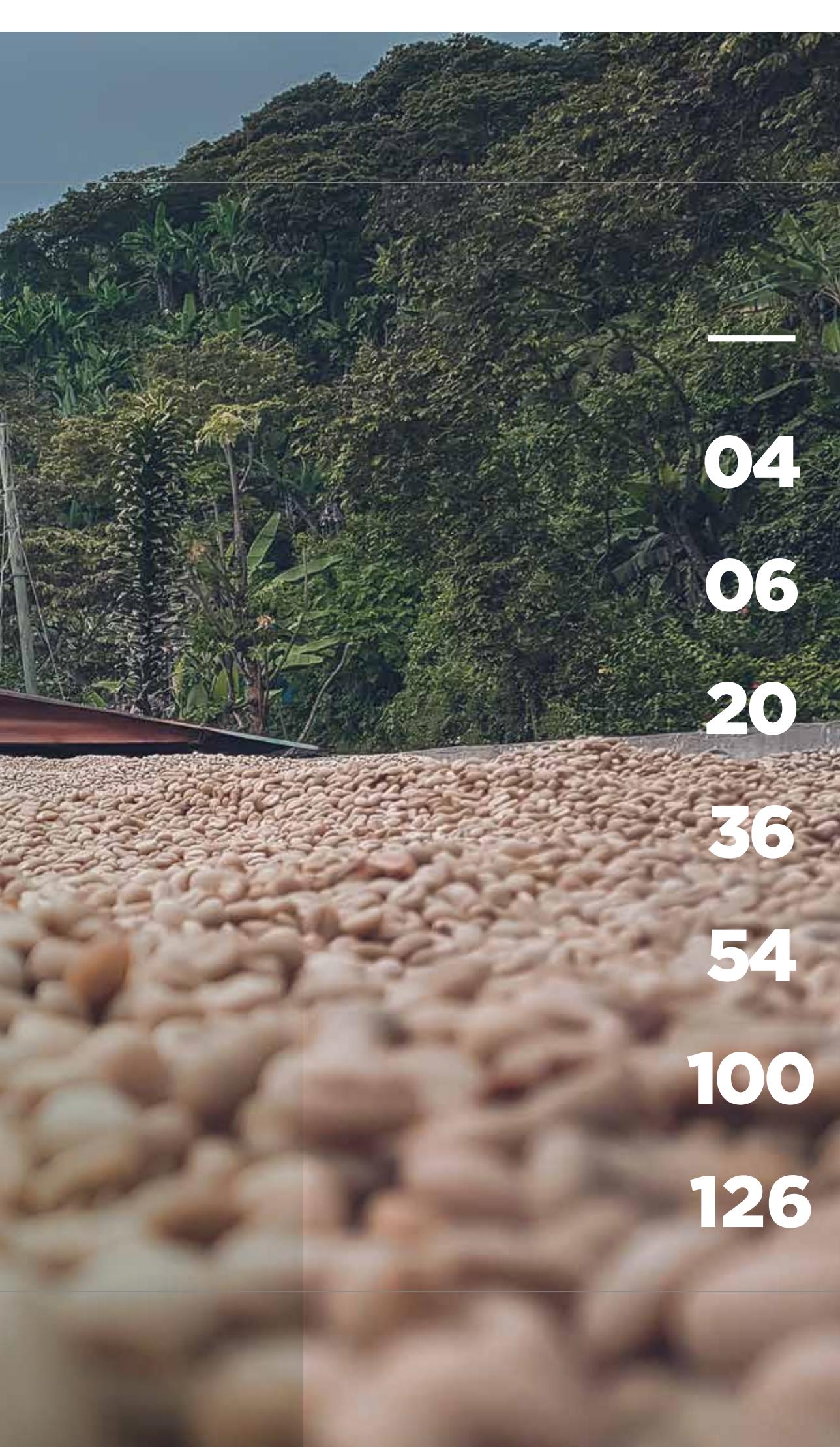
50 AÑOS EN EL CAMINO A LA PROSPERIDAD

Depósito Legal: DC2020000427
ISBN: 978-980-422-171-2

Editor: CAF

Diseño Gráfico: GOOD ;) Comunicación para el desarrollo sostenible

Junio 2020
www.caf.com
© Corporación Andina de Fomento
Todos los derechos reservados



—

04

06

20

36

54

100

126

Mensaje del Presidente Ejecutivo

CAPÍTULO 1:
50 años de hitos

CAPÍTULO 2:
1970-1980

CAPÍTULO 3:
1980-1990

CAPÍTULO 4:
1990-2000

CAPÍTULO 5:
2000-2010

CAPÍTULO 6:
2010-2020

MENSAJE DEL PRESIDENTE EJECUTIVO



Su propio nombre reflejaba su razón de ser. La entonces denominada Corporación Andina de Fomento surgía como un intento de impulsar la integración de los países andinos, principalmente a través de la movilización de recursos financieros y del crecimiento del comercio intrarregional con empresas más competitivas. Lo que no se sabía entonces era que, 50 años después, este caso de integración subregional se habría convertido en una de las principales fuentes de financiamiento multilateral y en un aliado del desarrollo de América Latina y el Caribe.

La historia de CAF es también una de las principales historias de éxito de la integración latinoamericana. Nacida en 1968 con la firma de su Convenio Constitutivo, inició operaciones en 1970, como el brazo financiero de la integración andina. Poco a poco encontró en las infraestructuras el vehículo idóneo para mejorar el bienestar de la población y la competitividad. Creció y

se consolidó en los años 80, cuando el acceso al crédito internacional se redujo en la región, al ser una de las pocas instituciones financieras preparadas para contribuir a mantener los flujos de comercio internacional para el sector productivo.

En los 90 la institución emprendió una expansión de su base accionaria. De esa manera, empezó a sumar nuevos miembros de toda la región hasta alcanzar una dimensión verdaderamente latinoamericana con 19 países, incluidos España y Portugal como accionistas extra regionales. Esta evolución refleja lo necesario de su misión: apoyar financiera y técnicamente a la región en la superación de las brechas de desarrollo y ofrecer más y mejores oportunidades a todos los latinoamericanos.

Las cifras son testigo de los aportes al desarrollo que CAF ha hecho a lo largo de sus 50 años de trabajo. La financiación acumulada asciende a los USD 188.000 millones y el impacto directo de

nuestros proyectos ha beneficiado a millones de latinoamericanos.

Mucho ha pasado desde el primer préstamo para el desarrollo de infraestructuras, en 1972, que financió la construcción de un puente sobre el río Limón para facilitar la conexión entre Venezuela y Colombia. En 1983 se financió la central hidroeléctrica Paute, en Ecuador, que puede generar 2.600MW y se mantiene como la segunda central en cantidad de megawatts generados en el país.

Con los años, aquellos primeros proyectos para la región andina se fueron ampliando a buena parte de los países de América Latina y fueron partícipes de las grandes obras de infraestructura en agua y saneamiento, energía, movilidad urbana e integración de la región. Por ejemplo, en 1997 se financió el gaseoducto Bolivia-Brasil, que permitió que el gas natural llegara de manera eficiente a los hogares del 15% de la población de Brasil. Durante la primera década del mi-

lenio CAF también fue parte de las principales obras que le cambiaron el rostro a la región. En el 2008, por ejemplo, financiamos la ampliación del Canal de Panamá, en 2010 el Proyecto Satélite Geoestacionario Argentino de AR-SAT, en 2012 la expansión del aeropuerto El Dorado en Bogotá y, más recientemente, en 2019, financiamos el programa Internet Para Todos, una iniciativa que pretende reducir la brecha digital y conectar a las comunidades rurales de Perú.

Estos resultados no habrían sido posibles, en primer lugar, sin el compromiso de todos los funcionarios que han aportado sus conocimientos y capacidades para que millones de latinoamericanos vivan ahora mejor que antes. También es necesario destacar la labor de los presidentes ejecutivos de la institución: Adolfo Linares Arraya, Julio Sanjinés Goytia, José Corsino Cárdenas, Galo Montañón Pérez y Enrique García Rodríguez.

Todos ellos han hecho posible que hoy en día CAF tenga la capacidad

de apoyar, con solidez económica, financiera y técnica, las agendas de desarrollo de los países miembros. También han sentado las bases para que la institución pueda responder rápida y eficientemente ante crisis económicas, que requieren de fondos para mitigar el impacto de en las economías y en las sociedades.

Son muchos los éxitos logrados por CAF a lo largo de su vida, pero son muchos más los retos que nos quedan por delante. En los próximos años seguiremos promoviendo agendas nacionales y regionales de desarrollo a largo plazo para lograr superar los principales desafíos. En este camino serán necesarios grandes pactos transversales para aumentar la productividad y ser más competitivos a nivel global. También será necesario impulsar políticas públicas para reducir las desigualdades y la pobreza, mejorar la conectividad, los sistemas educativos y la provisión de agua y saneamiento, modernizar las operaciones de los

Estados, fortalecer las instituciones públicas, potenciar la eficiencia energética y mitigar los efectos del cambio climático.

Hoy en día CAF está más vigente que nunca. Y esto es una muy buena noticia para la región, que en las próximas décadas seguirá contando con un aliado sólido, comprometido y competente para enfrentar los grandes desafíos que se avecinan y para acompañarla en su camino de mejorar permanentemente la vida de los latinoamericanos.

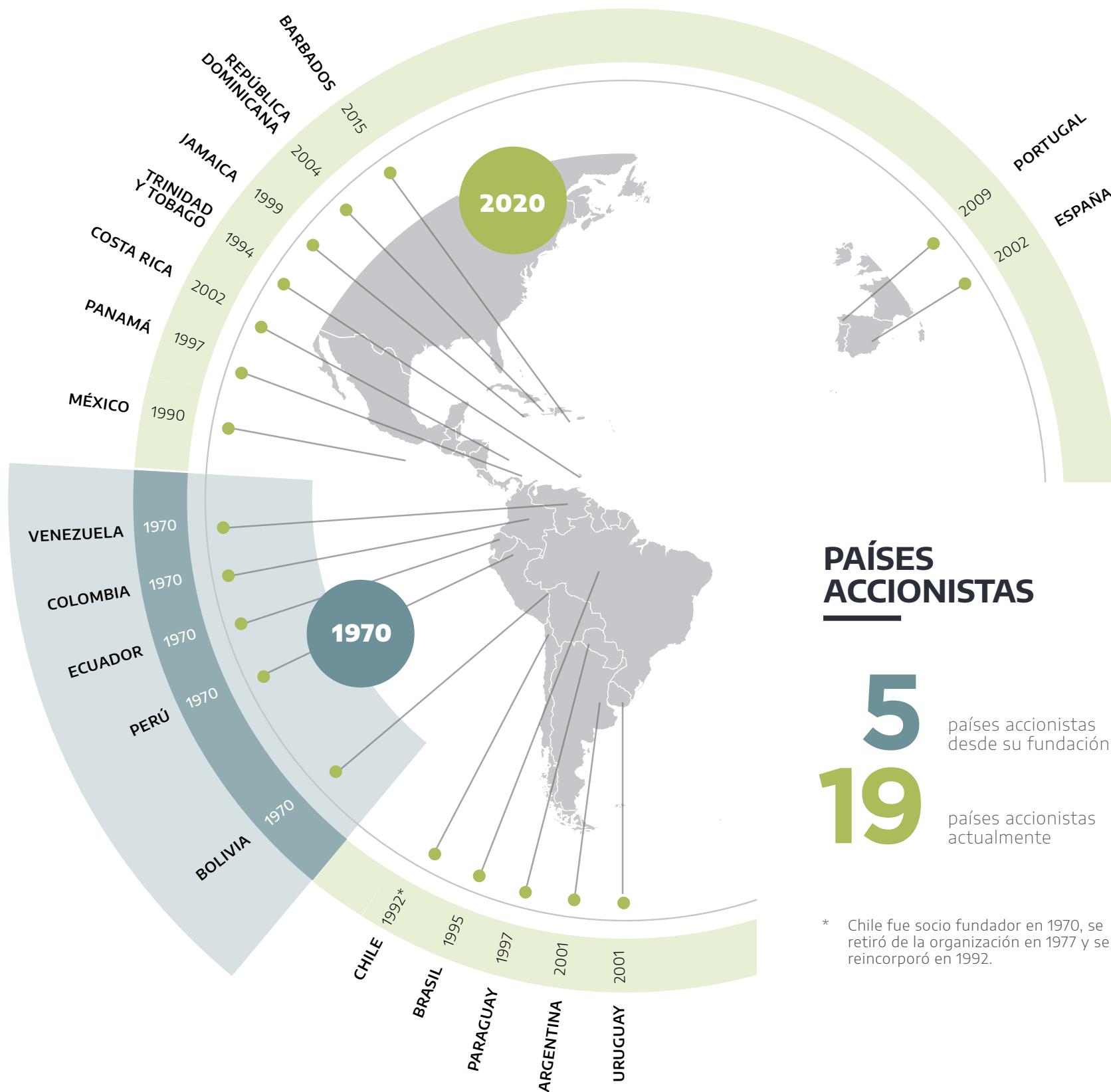
LUIS CARRANZA UGARTE

Presidente Ejecutivo
CAF –banco de desarrollo
de América Latina

An aerial photograph of a multi-lane highway bridge crossing a body of water. The bridge has several lanes with white lane markings. A white truck is visible on the right side of the bridge. The bridge structure is supported by large concrete piers. The water below shows a wake from a boat. A large, white, stylized number '50' is overlaid in the center of the image.

50

A Ñ O S D E H I T O S



PAÍSES ACCIONISTAS

5 países accionistas desde su fundación

19 países accionistas actualmente

* Chile fue socio fundador en 1970, se retiró de la organización en 1977 y se reincorporó en 1992.

Los países accionistas de CAF hasta finales de la década de los ochenta fueron los miembros de la Comunidad Andina: Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela.

A principio de los noventa, los presidentes de la Comunidad Andina invitaron a los países miembros de la Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI) no accionistas de CAF, a unirse como accionistas Serie C. De esta forma, se concretó en 1990 la incorporación de México como accionista Serie C, siendo el primer país no andino en atender esta invitación.

Posteriormente, se completó el ingreso a CAF de todos los países del Mercosur como accionistas plenos, se amplió la participación centroamericana y además se incorporaron dos países europeos (España y Portugal).

Cabe destacar que de los nuevos accionistas, seis países (Argentina, Brasil, Panamá, Paraguay, Uruguay y Trinidad y Tobago) se convirtieron en miembros plenos debido a la histórica modificación del Convenio Constitutivo realizada en el año 2006.

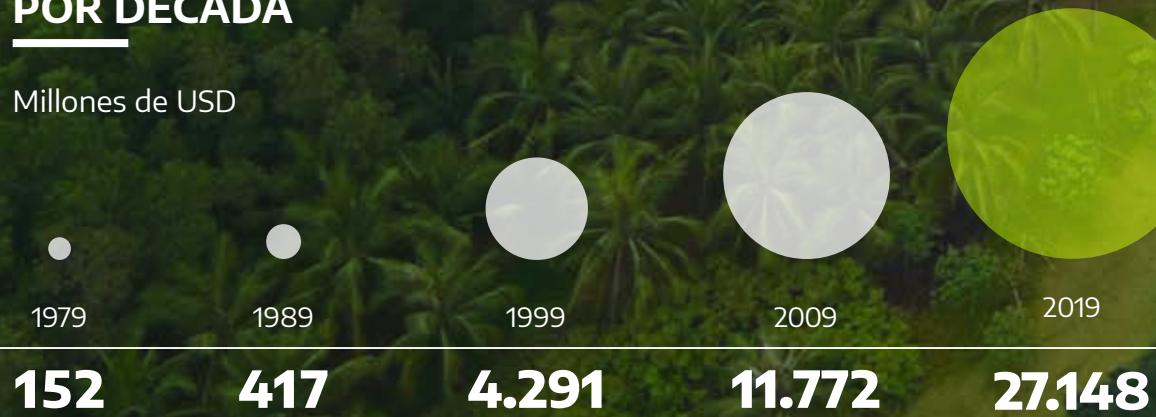
APROBACIONES POR DÉCADA

Millones de USD



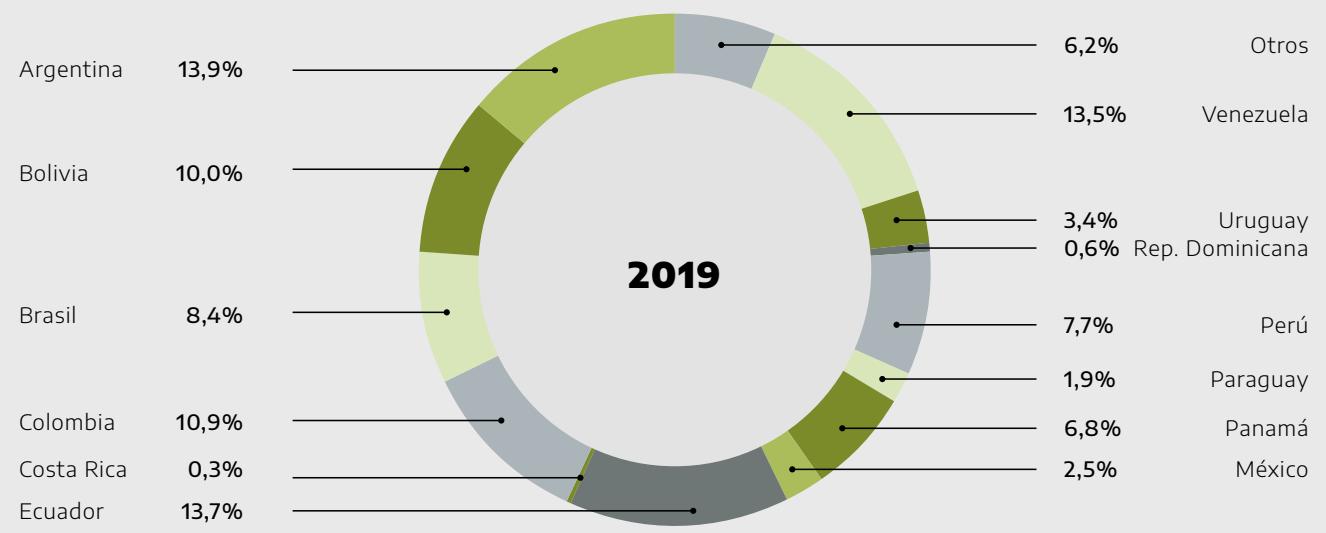
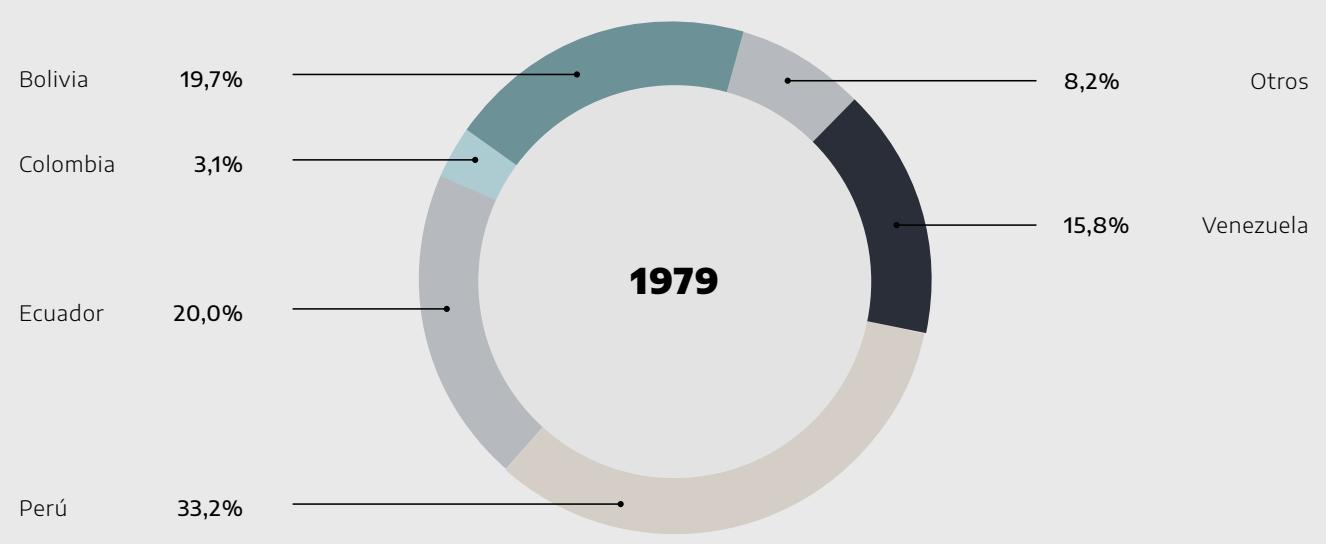
CARTERA POR DÉCADA

Millones de USD



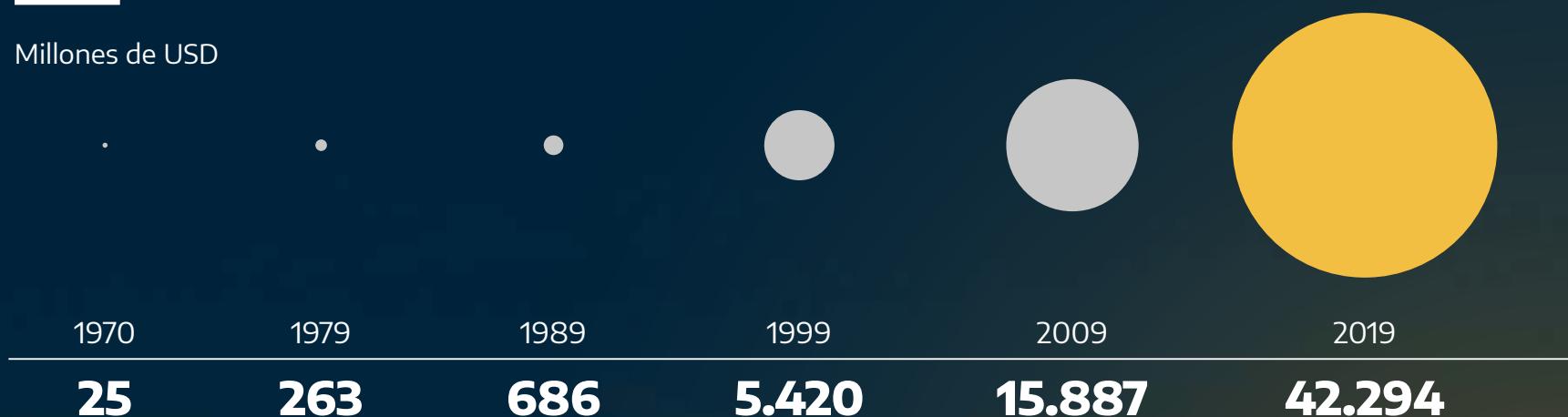


DIVERSIFICACIÓN GEOGRÁFICA DE LA CARTERA



ACTIVOS HISTÓRICOS

Millones de USD

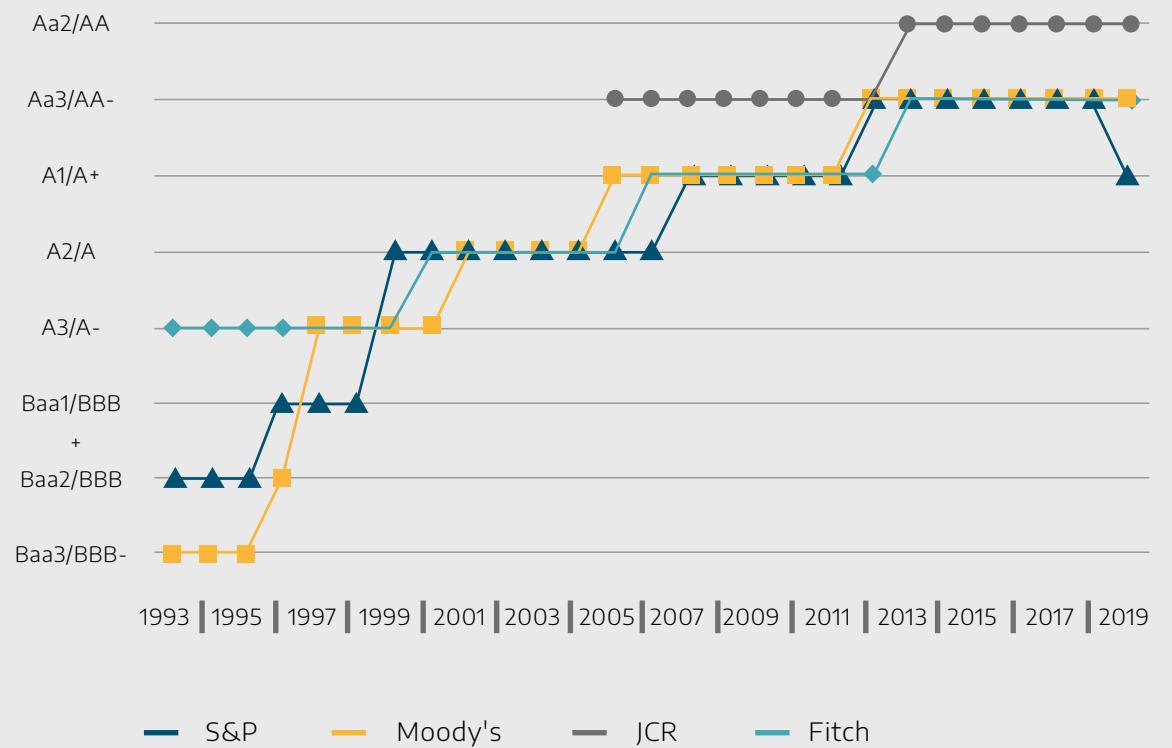


PATRIMONIO HISTÓRICO

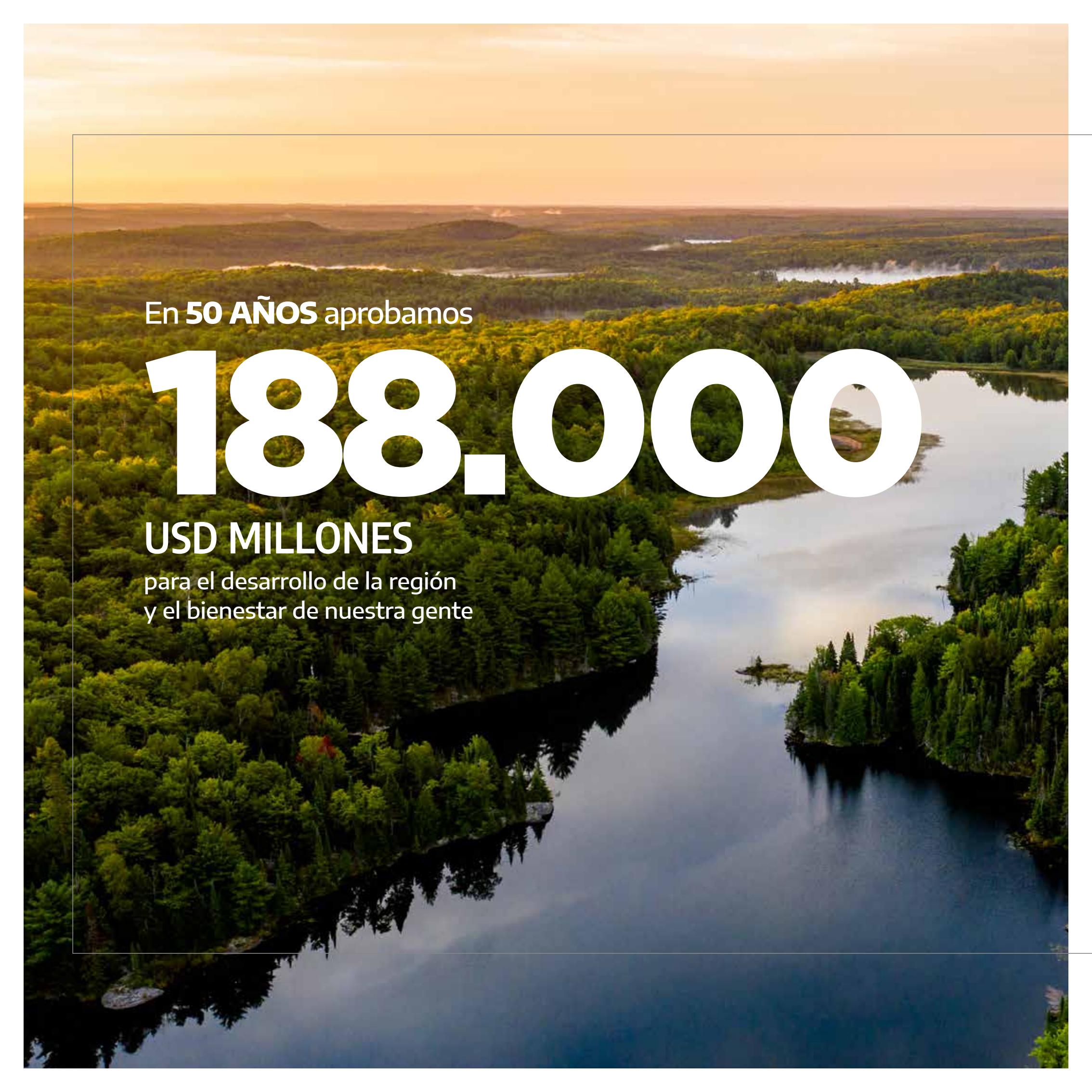
Millones de USD



CALIFICACIONES DE RIESGO



En enero de 2020, Fitch redujo la calificación de largo plazo de CAF a A+.

An aerial photograph of a lush, green forested landscape. A winding river flows through the center, reflecting the warm, golden light of a sunset. The sky is a mix of orange and yellow, with soft clouds. The forest is dense and vibrant, with various shades of green. The overall scene is peaceful and scenic.

En **50 AÑOS** aprobamos

188.000

USD MILLONES

para el desarrollo de la región
y el bienestar de nuestra gente

En los últimos **20 AÑOS**

31.000

MILLONES USD

77

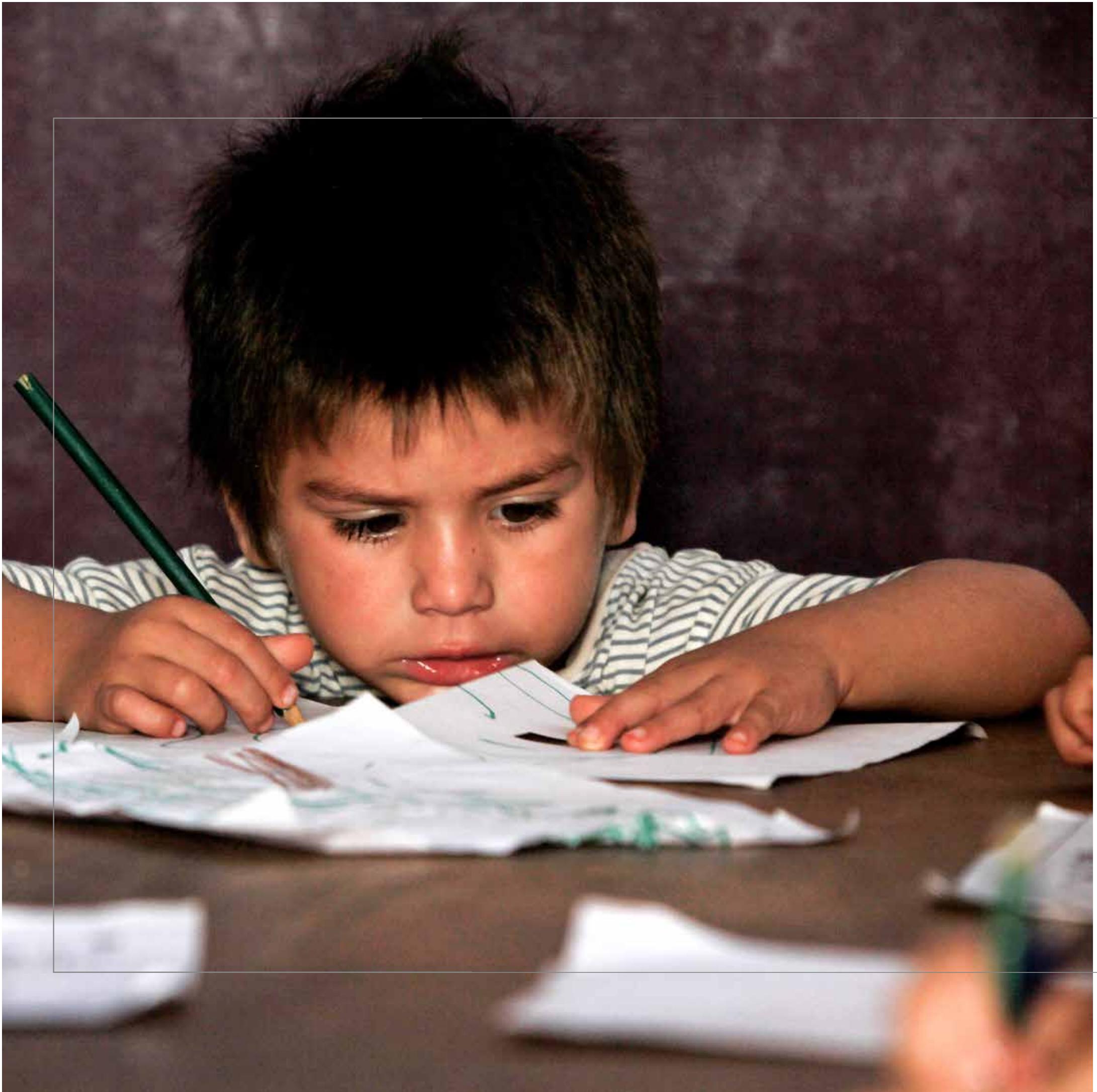
proyectos de integración regional financiados

4,2

MILLONES DE TONELADAS

de CO2 reducidas por la implementación de proyectos para mitigar el cambio climático





En los últimos **15 AÑOS**

1.000

MILLONES USD

para programas
y proyectos
de educación

2

MILLONES

de niños y jóvenes
beneficiados



En los últimos **15 AÑOS**

7.000

MILLONES USD

para el sector
de agua en
América Latina

90

proyectos de agua,
saneamiento y riego

11 PAÍSES
LATINOAMERICANOS

29

MILLONES

de beneficiarios





En los últimos **10 AÑOS**

5.500

MILLONES USD

para iniciativas de
movilidad urbana

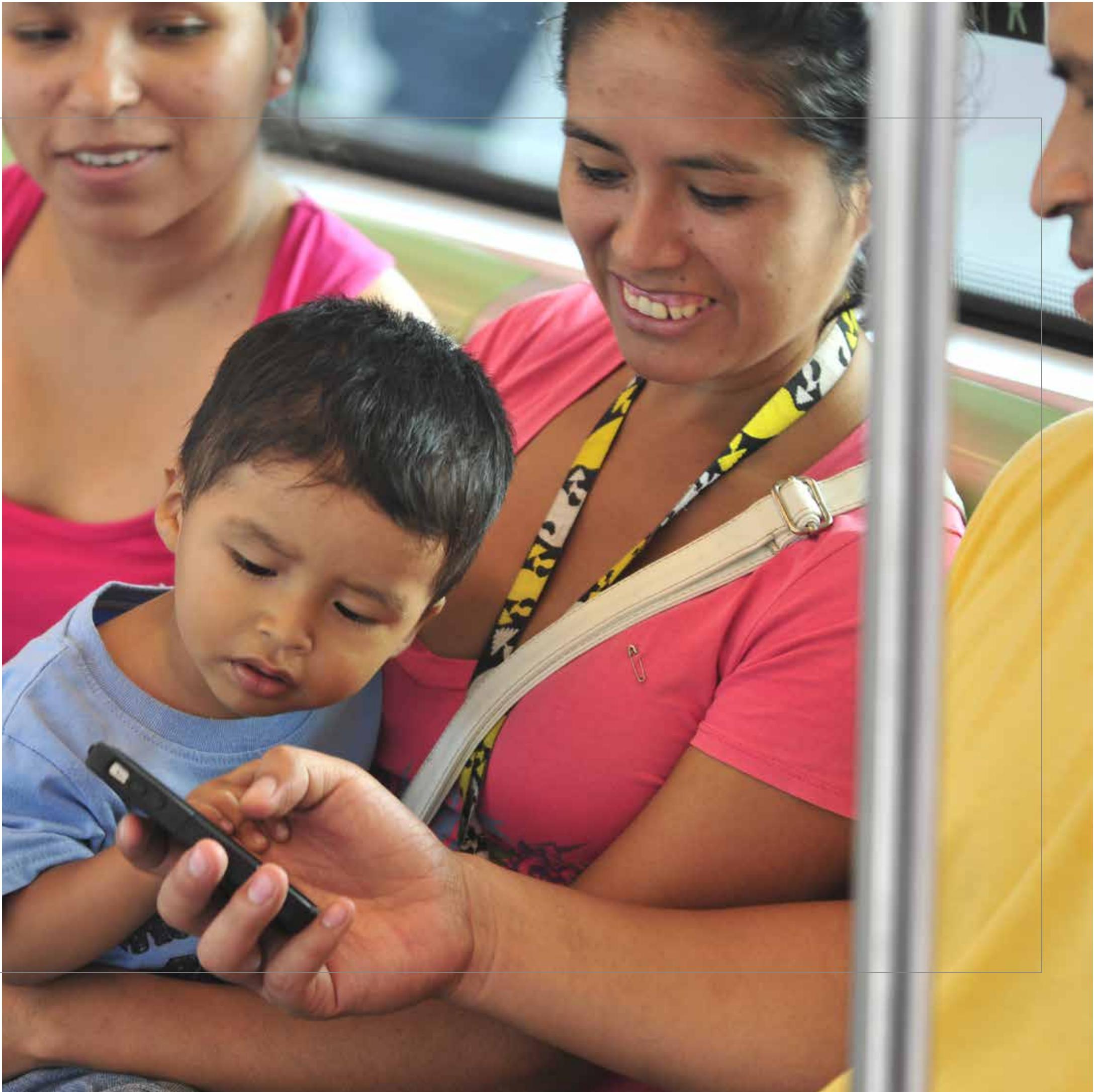
37 CIUDADES

77

MILLONES

de personas beneficiadas





1070

CAPÍTULO DOS



CAF inició operaciones el 8 de junio de 1970 por acuerdo de los gobiernos de Bolivia, Chile, Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela con el propósito de convertirse en un instrumento financiero del proceso de integración de los países miembros del grupo andino.

Sus dos primeras administraciones asumieron la compleja tarea de establecer las bases para constituir la institución, abarcando desde la conformación de los primeros recursos financieros y definición de criterios operativos hasta el relacionamiento con los sectores bancarios y financieros internacionales.

Durante esta primera década, la institución financió proyectos con contenido integracionista, principalmente de expansión, dirigidos en su mayoría a empresas pequeñas del sector privado con el objetivo de que éstas aumentaran su productividad y exportaran a países andinos.



↑ USD
520,8
MILLONES
Total aprobaciones
de 1970 a 1979

USD
166,4
MILLONES
Total de desembolsos
de 1970 a 1979

USD
151,6
MILLONES
Total cartera
al cierre de 1979

1970
1980

[1968]

Bolivia, Colombia, Chile, Ecuador, Perú y Venezuela fundaron CAF.

[1970]

CAF se constituyó con un capital autorizado de USD 100 millones y un capital suscrito de USD 25 millones.

CAF estableció su sede en Caracas, Venezuela.

[1971]

Se suscribió el Convenio Hipólito Unanue, creado con el objetivo de armonizar políticas, propiciar espacios de intercambio y responder a problemas comunes para el mejoramiento de la salud de sus pueblos.

Una misión financiera de CAF visitó Canadá, Japón, la URSS, Polonia, Yugoslavia, Italia, Alemania Federal, Suiza, España, Francia, Inglaterra y los Estados Unidos y adelantó los contactos para hallar financiamiento de fuentes diversas, préstamos globales, líneas de crédito a proveedores y cooperación para asistencia técnica.

Primer préstamo por USD 500 mil a una empresa privada de carácter multinacional (andino) para el financiamiento de un proyecto pesquero que efectuaría la captura, enfriamiento y congelamiento de atún tropical, a través de la empresa Ecuatoriana de Atún, S.A (Ecuatún S.A.).

Primer préstamo otorgado a una empresa multinacional andina con capital de Chile y Ecuador.

CAF apoyó a Acerías Nacionales de Ecuador S.A, a través de un financiamiento, para aumentar la capacidad de producción de la empresa, que contaba con capitales de Chile y Ecuador.

Se otorgó línea de crédito al Fondo de Promoción de Exportaciones de Colombia (PROEXPO) por USD 10 millones.

LA PRIMERA OPERACIÓN DE CAF ESTUVO DESTINADA A FINANCIAR LA INSTALACIÓN DE UNA RED DE SILOS PARA ARROZ EN EL DEPARTAMENTO DE SANTA CRUZ, BOLIVIA.





PROYECTO
DESTACADO

[1972]

PUENTE SOBRE EL RÍO LIMÓN

El primer préstamo otorgado por CAF para el desarrollo de infraestructura se hizo en 1972 con el objetivo de financiar el primer proyecto de integración física entre dos países accionistas. Este proyecto fue la construcción de un puente sobre el río Limón para facilitar la conexión terrestre entre Venezuela y Colombia. El mismo contó con una estructura de 670 metros de longitud y une los poblados de San Rafael de El Moján y Sinamaica en el estado Zulia, acercando a los viajeros a menos de 50 km de Colombia desde la salida del puente. La estructura se completó en tres años, impulsando una nueva vía de comercio.



Obra

Puente sobre
el río Limón

Países

Venezuela
y Colombia

Monto

USD 3,02 millones





 PROYECTO
 DESTACADO

[1976]

OLEODUCTO NORPERUANO

La incursión de CAF en el sector de los hidrocarburos se dio por su importancia para la economía de la región. En este sentido, se decidió otorgar un préstamo a Petróleos del Perú (PETROPERÚ) con el objetivo de financiar la construcción del Oleoducto Norperuano. Este es el oleoducto más largo del Perú. Transporta petróleo desde el departamento de Loreto, cruzando los Andes, hasta la costa en Bayóvar, departamento de Piura. Este proyecto cuenta con un total de 1.106 km construidos y originalmente tuvo una capacidad para transportar 100.000 barriles por hora.

Obra
 Oleoducto
 Norperuano

País
 Perú

Monto
 USD 20 millones





1970
1980

SE NEGOCIARON
CONVENIOS DE
COOPERACIÓN Y
ASISTENCIA CON
LOS PRINCIPALES
ORGANISMOS
NACIONALES DE DE-
SARROLLO DE LOS
PAÍSES MIEMBROS.

• **1971-1972**

CAF aprobó un total de 32 operaciones por un monto de USD 9 millones.

• **[1972]**

Se firmó con la Agencia para el Desarrollo Internacional (AID) del Gobierno de Estados Unidos, convenios de asistencia técnica no reembolsable por USD 200 mil y de préstamo por USD 15 millones, para el financiamiento de proyectos de integración del sector privado y estudios de factibilidad.

CAF financió las primeras operaciones a favor del sector privado de Bolivia y Venezuela. El préstamo a Inversiones Generales, S.A fue el primero concedido a una empresa privada en Bolivia.

El Directorio de CAF aprobó una primera emisión de bonos de corto plazo por USD 5 millones para ser colocada en los Bancos Centrales de los países miembros. Esta iniciativa constituyó una primera acción para movilizar recursos internos de la subregión.

Se concretaron acuerdos con la Agencia para el Desarrollo Internacional del Gobierno de los Estados Unidos, Nacional Financiera, S.A. y Banco de México.

Se concluyó la primera etapa del estudio sobre desarrollo tecnológico en el área, realizado por CAF con la colaboración del Proyecto de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

1970
1980

[1973]

Se realizó la primera emisión de bonos por USD 5 millones en los Bancos Centrales de la subregión.

Primera operación de arrendamiento realizada por CAF para la adquisición de una aeronave para LanChile, cuya propiedad estaba en manos del Gobierno de Chile.

Primer préstamo otorgado a una empresa privada en Venezuela, destinado a financiar la instalación de una fábrica de artículos de pulpa moldeada para huevos y alimentos, tanto para el mercado interno como para exportación a los países accionistas.

Se concluyó el estudio de factibilidad del Fondo Andino de Inversiones para el que se contó con la cooperación de la Organización de Estados Americanos (OEA), iniciándose en los países miembros los trámites para su puesta en práctica.

CAF FORMALIZÓ OTRA LÍNEA DE CRÉDITO AL BANCO INDUSTRIAL DEL PERÚ POR USD 10 MILLONES.

[1974]

Con el objetivo de fomentar y financiar el comercio de los países accionistas, se creó el Sistema Andino de Financiamiento del Comercio (SAFICO) para fortalecer la integración subregional a través de la expansión y diversificación de las exportaciones.

Se aprobaron operaciones de asistencia técnica, preinversión, ejecución y capital de trabajo para proyectos de integración de carácter nacional y multinacional por un monto aproximado de USD 30,5 millones.





PROYECTO
DESTACADO

[1978]

AMPLIACIÓN DE LA REFINERÍA ECOPETROL

El préstamo a la Empresa Colombiana de Petróleos (ECOPETROL) financió la ampliación de su refinería de petróleo en Cartagena, con el objetivo de diseñar una unidad viscorreductora por parte de los ingenieros de la empresa. Este proyecto dio apoyo al desarrollo tecnológico propio impulsado por los esfuerzos integracionistas.

Obra

Ampliación de
la Refinería de
Ecopetrol

Países

Colombia

Monto

USD 38,51 millones

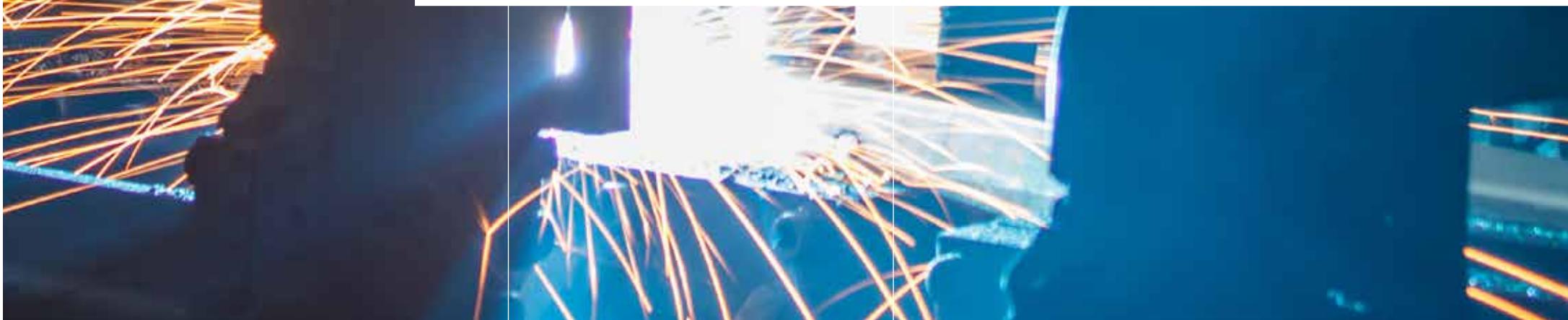




S

SECTOR PRIVADO A FAVOR DEL DESARROLLO

EL APOYO DE LA INSTITUCIÓN AL SECTOR PRIVADO HA SIDO INTEGRAL DESDE EL COMIENZO DE SU OPERACIÓN. CREAR SINERGIAS ENTRE EL ESTADO Y LOS MERCADOS, PARA ACELERAR EL DESARROLLO Y LA INTEGRACIÓN REGIONAL A TRAVÉS DEL FORTALECIMIENTO DEL APARATO PRODUCTIVO, ES UNA DE LAS PAUTAS DEFINIDAS EN EL CONVENIO CONSTITUTIVO DE CAF.



EN SU PRIMERA DÉCADA, LA INSTITUCIÓN FINANCIÓ PRINCIPALMENTE PROYECTOS DE INVERSIÓN DIRIGIDOS EN SU MAYORÍA A EMPRESAS PEQUEÑAS DEL SECTOR PRIVADO CON EL PROPÓSITO DE QUE ESTAS AUMENTEN SU CAPACIDAD, PRODUCTIVIDAD Y EXPORTEN A LOS PAÍSES ANDINOS.

En 1971, CAF otorgó el primer préstamo a favor de la República de Bolivia. Los recursos estaban destinados a instalar una red de silos de arroz en Santa Cruz. Ese mismo año financió un complejo pesquero a favor de la Empresa Ecuatoriana de Atún, S.A. Este fue el primer préstamo otorgado a una empresa privada multinacional andina que contaba con capitales de Chile y Ecuador. Adicionalmente, CAF apoyó a Acerías Nacionales de Ecuador, S.A., empresa que también contaba con capitales de Chile y Ecuador, a través de un financiamiento para aumentar la capacidad de producción de la empresa. Un año después, financió las primeras operaciones a favor del sector privado de Bolivia y Venezuela.

Durante la década de los ochenta, cuando el acceso al crédito internacional de los países accionistas se vio limitado, CAF fue una de las pocas instituciones financieras internacionales preparadas para apoyar las necesidades de comercio exterior de sus países miembros. Su accionar se enfocó entonces hacia el sector financiero –tanto a bancos de desarrollo y de segundo piso, como a bancos comerciales– con el propósito de contribuir a mantener los flujos de comercio internacional para el sector productivo.

Esta actividad se mantuvo hasta comienzos de la década de los noventa y sumó a una intensa acción de financiamiento de proyectos de inversión a un amplio rango de sectores productivos como hidrocarburos, energía para las industrias, cementos, turismo, telecomunicaciones, agropecuario, acero, envases plásticos, textil y comercio, entre otros. Esta modalidad de apoyo financiero al sector productivo le permitió a CAF ir conociendo las necesidades y la calidad de actores relevantes en el negocio, bajo un esquema de riesgo reducido, dado que se otorgaba a través y bajo el riesgo de las instituciones financieras intermediarias, que ya contaban con mayor conocimiento del mercado y una relación histórica con las empresas.

En los años siguientes de la década, CAF fue desarrollando una mayor capacidad y un equipo de trabajo más completo y con mayor experiencia para atender en forma directa las necesidades de las empresas de los sectores productivos. De esta forma, la institución comenzó a otorgar préstamos directamente a las empresas, con plazos de hasta cinco años, para financiar necesidades como: inversión en modernización y ampliación de plantas industriales, ampliación de capacidad instalada, capital de trabajo, pre inversión, ejecución de proyectos, etc.

La institución amplió el apoyo a los clientes mediante operaciones de CAF en cofinanciamiento con otras instituciones, préstamos A/B para empresas

1970
1980

CAF AUMENTÓ SU CAPITAL AUTORIZADO DE USD 100 MILLONES A USD 400 MILLONES

[1974]

Conforme a lo dispuesto por el Directorio, se iniciaron las gestiones para la colocación de la segunda emisión de Bonos CAF a corto plazo, por un valor de USD 25 millones.

Primer préstamo a una empresa binacional de Colombia y Venezuela, Monómeros Colombo-Venezolanos S.A, para aumentar su capacidad instalada.

A final de año se realizaron gestiones exploratorias a Nueva York con miras a lograr la penetración en el mercado financiero de Estados Unidos.

Primer préstamo a Viña Undurraga, S.A, una empresa privada de Chile cuyos productos estaban destinados a la exportación del Grupo Andino.

[1975]

Una misión financiera de CAF visitó varios países de Europa, con el propósito de establecer la oportunidad del ingreso de la entidad en los mercados de capitales de ese continente.

Primer préstamo por USD 4,13 millones al sector de telecomunicaciones a la Empresa Nacional de Telecomunicaciones de Bolivia (ENTEL Bolivia) para la instalación terrena de microondas.

Se otorgaron recursos para la primera iniciativa destinada a financiar la construcción de oleoductos.

1970
1980

1971-1975
SE ELEVÓ EL
MONTO TOTAL DE
LA FINANCIACIÓN
DE PROYECTOS
A APROXIMADA-
MENTE USD 122
MILLONES.

[1975]

El Presidente Ejecutivo asistió a Zúrich para presentar a CAF y atender una invitación de la Unión de Bancos Suizos al Foro Latinoamericano, al que asistieron más de 200 empresarios de Europa.

Se otorgó el primer préstamo a La Cemento Nacional, empresa privada de Ecuador, para financiar obras civiles y equipos para la construcción de una nueva planta.

[1976]

Se consolidó el Sistema Andino de Financiamiento del Comercio (SAFICO), mecanismo creado por CAF para financiar el comercio intrasubregional y fortalecer la integración mediante la expansión y diversificación de las exportaciones de los países miembros.

Se concluyeron satisfactoriamente las negociaciones con el Fondo de Promoción de Exportaciones de Colombia para la renovación de la línea de crédito por USD 10 millones.

CAF participó en la VI Reunión del Consejo Monetario y Cambiario, realizada en Caracas, en la que expuso la ejecución y el alcance del Sistema Andino de Financiamiento del Comercio (SAFICO).

CAF fortaleció los convenios con el Banco del Pacífico de Guayaquil en Ecuador, el Banco de Arequipa en Perú, el Banco Continental de Lima y el Banco de Fomento Regional del Bio-Bio en Chile.



manufactureras, banca de inversión y emisión de garantías limitadas. Al finalizar el siglo XX, CAF mostraba financiamientos directos con saldos en cartera por un total de casi USD 500 millones otorgados a más de 60 empresas, en sectores como agroindustria, manufacturero, minero, petroquímica, papel-cartón, cementero y hotelero.

Con la llegada del nuevo milenio, la estrategia de acompañamiento al sector se enfocó en promover su transformación productiva mediante la reducción de las brechas de productividad, la ampliación del rango de productos y servicios de su oferta exportadora, y a la vez mayor generación de valor a través de intervenciones en cuatro ejes estratégicos de la actividad privada: infraestructura de transporte, estabilidad energética, desarrollo financiero y agroindustria.

El apoyo de CAF al sector privado se canalizó a través de mecanismos variados, entre los que se destacan las actividades en las siguientes áreas: sector productivo, sector financiero, competitividad, microfinanzas y capital de riesgo en forma directa, y a través de los sistemas financieros de cada país.

Los efectos de estas intervenciones durante 15 años han contribuido a la transformación productiva sostenible de las economías, el fortalecimiento de las instituciones financieras públicas y privadas, la promoción del acceso al financiamiento de la micro, pequeña y mediana empresa, y el apoyo al emprendimiento dinámico e innovador. CAF desarrolló una amplia cartera de servicios financieros adecuados para sus necesidades, tales como préstamos para capital de trabajo y proyectos de expansión, préstamos A/B, garantías parciales de crédito, garantías para emisiones de bonos, fianzas de fiel cumplimiento,

financiamientos estructurados, asesorías financieras e inversiones patrimoniales, entre otros.

Actualmente, la acción está orientada a la promoción del sector privado como motor de desarrollo y como elemento para enfrentar los desafíos económicos y sociales de la región. En este orden de ideas y en consonancia con los pilares de eficiencia, equidad y sostenibilidad de la estrategia corporativa, se definieron tres líneas estratégicas que modifican el accionar histórico de las operaciones con garantía no soberana: pymes, infraestructura e inclusión financiera.

Con el objetivo de tener pymes más productivas en toda la región, se promueve el desarrollo y promoción de productos financieros y no financieros para el aumento en la productividad y competitividad de estas empresas, haciendo énfasis en la internacionalización, la innovación empresarial y la integración productiva en cadenas de valor (clústeres), así como en la incorporación de prácticas social y ambientalmente sostenibles (equidad de género, eficiencia energética, negocios verdes, transformación digital, etc.).

Para ello, CAF está desarrollando un nuevo producto de garantía parcial en conjunto con aliados financieros en los países, en el que ya se aprobó la primera línea de hasta USD 30 millones para Ecuador en 2019. También se está realizando el diseño e implementación de modernos productos financieros y herramientas que habilitan recursos de la banca comercial y de desarrollo para la inversión en proyectos de innovación en pymes.

Por otra parte, continúa impulsando la participación y contribución del sector privado en el desarrollo de la infraestructura con el apoyo de los gobiernos a través de la aplicación de soluciones financieras y la catalización de inversión institucional a la región, mediante vehículos especiales y garantías.

En lo que se refiere a inclusión financiera, se han redoblado los esfuerzos por mejorar los índices en la región, en términos de acceso, uso y calidad de los productos financieros a través del diseño, divulgación y aplicación de estrategias e instrumentos que integran la colocación de recursos financieros con apoyos para el fortalecimiento de capacidades en personas, empresas, intermediarios financieros e instituciones públicas y privadas. Vale la pena destacar el apoyo a varias entidades microfinancieras de la región para el desarrollo de modelos de negocio digitales que permiten reducir costos, incrementar la eficiencia y beneficiar a una población más amplia.





ADOLFO LINARES ARRAYA

Presidente ejecutivo de CAF
1970-1975

Ejerció la presidencia ejecutiva desde el 11 de junio de 1970 hasta el 15 de junio de 1976. A Linares Arraya le correspondió establecer las bases de CAF con el propósito de lograr la obtención de los primeros recursos financieros y la definición de criterios operativos e institucionales para su implementación.

Durante su gestión ejecutó el primer plan de acción, aplicado entre 1971 y 1976, con el propósito de recaudar recursos provenientes de las acciones serie "A" pagadas por los gobiernos. De este modo, se otorgó a los países asistencia técnica para realizar estudios destinados a identificar proyectos de contenido integracionista.

Los dos primeros préstamos para ejecución de proyectos fueron aprobados en 1971 para Bolivia y Ecuador, destinados a la instalación de una red de almacenamiento de arroz (USD 1,3 millones) y de un complejo pesquero para la captura y congelación de atún tropical (USD 0,5 millones), respectivamente. Aunque estos fueron los primeros préstamos, la institución, de acuerdo con lo establecido en el Convenio Constitutivo, comenzó a financiar proyectos alineados a su misión: en 1972 concedió el primer préstamo para el desarrollo de infraestructura con la construcción de un puente sobre el río Limón para conectar a Venezuela y Colombia.

En cuanto a la captación de recursos en la región, la administración de Linares Arraya se enfocó en

reuniones de contacto con los gobiernos y los centros financieros internacionales. Los recursos captados totalizaron cerca de USD 100 millones, los cuales se incrementaron posteriormente con captaciones realizadas en la región andina. ■

“ES FUNDAMENTAL QUE NO SE PIERDA DE VISTA QUE LA INTEGRACIÓN REPRESENTA LA MEJOR ALTERNATIVA PARA ACELERAR EL AVANCE SOCIOECONÓMICO DE UN GRUPO DE PAÍSES CON UN NIVEL DE DESARROLLO MÁS O MENOS SIMILAR, LO CUAL IMPLICA QUE SU ÉXITO DEPENDERÁ DE LA MEDIDA EN QUE EL COSTO-BENEFICIO DE LA INTEGRACIÓN SEA DISTRIBUIDO EQUITATIVAMENTE”

Adolfo Linares Arraya.
Presidente ejecutivo de CAF 1970-1975.

1970
1980

CHILE SE
RETIRÓ COMO
ACCIONISTA
DE CAF.

[1976]

CAF firmó un convenio de armonización de políticas financieras, monetarias y cambiarias, que conducirían al establecimiento del Fondo Andino de Reservas.

Primer préstamo a la empresa Palmeras de los Andes, S.A en Ecuador.

[1977]

Se aprobaron desembolsos por USD 35 millones, destinados a proyectos en los países accionistas.

En materia de captación de recursos, CAF suscribió un contrato mediante el cual 19 bancos internacionales, encabezados por el Bank of America, Manufacturers Hanover Limited/Bank of Tokyo y Westdeutsche Landesbank le otorgaron un préstamo sindicado de USD 50 millones.

Se realizó un estudio conjunto con CEPAL sobre servicios de transporte terrestre internacional en la subregión andina.

Se suscribió un convenio de crédito con el Banco Exterior de España para la obtención de una línea de crédito por un monto equivalente a USD 10 millones.

[1978]

Se estableció el Fondo Andino de Reservas que luego se convirtió en el Fondo Latinoamericano de Reservas.

CAF suscribió contratos de crédito con el Banco de la República de Colombia y con la Corporación Financiera de Desarrollo (COFIDE) de Perú por USD 10 millones cada uno, respectivamente, para aplicarse en proyectos.

Se efectuó una Emisión de Bonos CAF - Corto plazo por USD 30 millones de los cuales se colocaron USD 17 millones en los Bancos Centrales de la subregión.

Se prorrogó el plazo para la suscripción de línea de crédito con la Corporación Financiera Nacional de Ecuador y se aprobó el otorgamiento de una línea de crédito al Banco del Estado de Bolivia.



JULIO
SANJINÉZ
 GOYTIA

Presidente ejecutivo de CAF

1976-1981

Desde el 16 de junio de 1976 hasta el 9 de diciembre de 1981 ejerció la presidencia ejecutiva de CAF. Sanjinéz Goytia enfrentó el proceso de consolidación institucional y administrativa y el retiro de Chile como país accionista, lo que conllevó a la reestructuración para concretar préstamos, dar asistencia, efectuar desembolsos y captar nuevos recursos.

Durante su administración se aprobaron dos importantes préstamos que ampliaron la cartera de proyectos en infraestructura energética: Ecopetrol de Colombia, por USD 38,51 millones para la ampliación de la refinería, y a PETROPERÚ, por USD 20 millones para la construcción de un oleoducto. Además, se propuso la participación de CAF en proyectos de infraestructura física y turismo.

En general, esta gestión continuó con la estrategia financiera iniciada por la administración anterior. En 1978 consiguió el primer crédito sindicado en la banca internacional, de la mano de Bank of America, por un monto de USD 50 millones.

En este periodo se produjo un auge en las exportaciones a través de SAFICO.

Además, CAF adquirió una sede propia para funcionar como organismo internacional de la subregión andina. ■

“EL DESARROLLO ARMÓNICO Y EQUILIBRADO ES LA BASE QUE NOS PERMITE DISTRIBUIR LAS RESPONSABILIDADES Y BENEFICIOS DE LA INTEGRACIÓN, TOMANDO EN CUENTA LA CAPACIDAD Y LAS VERDADERAS NECESIDADES DE CADA PAÍS MIEMBRO”

Julio Sanjinés Goytia.
Presidente ejecutivo de CAF 1976-1981.

1970
1980

• [1978]

En materia de captación de recursos, se solicitaron préstamos al Banco Interamericano Desarrollo (BID) por un monto de USD 30 millones, al EXIMBANK de Estados Unidos por USD 17 millones, al ARLABANK por USD 5 millones y el Bank of America por USD 3 millones.

Se realizaron 18 operaciones distribuidas: ocho para los sectores agrícolas y agroindustrial; dos para pulpa y papel; tres para industria química y petroquímica; una para industria textil; una para materiales de construcción y no metálicos; dos para el sector siderúrgico; y una para el sector metalmeccánico.

• [1979]

EN MATERIA DE PROYECTOS, SE APROBARON OPERACIONES POR UN MONTO TOTAL DE USD 41 MILLONES.

CAF realizó un significativo esfuerzo para visibilizar la aprobación del mayor número posible de solicitudes de crédito. Las solicitudes evaluadas alcanzaron USD 115 millones.

El Directorio de CAF autorizó para gestionar nuevas captaciones de recursos hasta por un monto de USD 75 millones.

Se efectuó la V Emisión de Bonos CAF-Corto Plazo por un monto de USD 25 millones con una tasa de interés del 8% anual a dos años de plazo.

Se iniciaron gestiones con entidades bancarias extra-Subregionales para la renegociación del crédito sindicado contratado con el Bank of America por USD 50 millones.

CAF reorientó su política de promoción y otorgamiento de créditos para cubrir proyectos de prioridad nacional para el desarrollo de países accionistas.

Creación del Consejo Andino de Cancilleres y el Parlamento Andino.

1930

CAPÍTULO TRES



En la década de los ochenta se concretaron nuevos esfuerzos de integración latinoamericana, entre los que destaca la suscripción del Tratado de Montevideo, mediante el cual se crea la Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI), conformada por Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Ecuador, México, Paraguay, Perú, Uruguay y Venezuela. La nueva asociación fue el resultado de transformar la antigua ALALC, creada en la década de los sesenta, en un organismo de integración regional más flexible. La ALADI hace posible la adhesión de otros países al Tratado de Montevideo.

A inicios de esta década, el Directorio de CAF aprobó una nueva política operativa que le permitió a la institución ampliar su

campo de acción y consolidarse, no solo como el brazo financiero del proceso de integración andina, sino también del desarrollo de sus países accionistas. De esta manera, CAF financió los primeros proyectos de desarrollo energético, entre los que se citan un proyecto de generación eléctrica a favor de Ecuador, una interconexión eléctrica a favor de Bolivia y el financiamiento de una red de gasoductos en Colombia. Al mismo tiempo, comenzó su incursión en el área social y suscribió convenios de cooperación con el FIDA, el Fondo OPEP y el Programa Mundial de Alimentos, lo que le permitió a la institución asumir, por primera vez, el rol como administradora de fondos para la ejecución de proyectos financiados por otras instituciones.

↑ USD
2.129,1
MILLONES
Total aprobaciones
de 1980 a 1989

USD
1.412,9
MILLONES
Total de desembolsos
de 1980 a 1989

USD
416,6
MILLONES
Total cartera
al cierre de 1989

1980
1990

SE APROBARON PRÉSTAMOS POR UN MONTO TOTAL DE USD 35 MILLONES, DESTINADOS A LA EJECUCIÓN DE PROYECTOS, AL FINANCIAMIENTO DE CAPITAL DE TRABAJO Y ESTUDIOS DE PREINVERSIÓN.

[1980]

CAF otorgó asistencia técnica no reembolsable de hasta USD 9.500 al Instituto Colombiano de Comercio Exterior para estudio de la industria metalmecánica de Colombia.

Se otorgó asistencia técnica no reembolsable de hasta por USD 15.000 al convenio Hipólito Unanue, destinado a cooperar en la preparación, formulación y seguimiento de un proyecto subregional.

Se efectuó la VI Emisión de Bonos CAF- Corto Plazo por un monto de USD 35 millones.

De esta emisión se colocaron bonos en los Bancos Centrales por USD 23, 5 millones.

1980-1981

El Directorio de CAF aprobó una nueva política operativa que permitió ampliar su campo de acción y consolidarse como el brazo financiero del proceso de integración y el desarrollo de sus países accionistas.

CAF incursionó en el área social y suscribió convenios de cooperación con el FIDA, el Fondo OPEP y el Programa Mundial de Alimentos iniciando su rol como administradora de fondos.

[1981]

CAF realizó diversas gestiones a nivel internacional y en los mercados de la subregión para detectar nuevas fuentes de recursos con miras a su captación.

En el marco del Programa de Cooperación Técnica CAF-RFA, se otorgó asistencia técnica no reembolsable por hasta USD 36 mil a entidades oficiales y empresas privadas de Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela.

CAF otorgó un préstamo por USD 1 millón para la ampliación de la capacidad de extracción de aceite crudo de soya y algodón en Bolivia.

CAF otorgó asistencia técnica no reembolsable hasta por USD 10.000 al Ministerio de Industria, Comercio, Turismo e Integración del Perú.





PROYECTO
DESTACADO

[1983]

CENTRAL HIDROELÉCTRICA PAUTE, ETAPA I

El paso de la primera década de CAF estuvo marcado por los proyectos de integración regional, que siguieron desarrollándose con la misma frecuencia y dimensión en décadas siguientes. Sin embargo, la década de los ochenta está marcada por las incursiones en el sector energético. El primer proyecto de generación eléctrica

ocurrió a través de un préstamo al Instituto Ecuatoriano de Electrificación (INECEL) para financiar obras complementarias del proyecto hidroeléctrico Paute, Etapa I, Fases A y B. Esta central es capaz de generar 2.600MW y se mantiene como la segunda central en cantidad de megawatts generados en Ecuador.

Obra
Central
hidroeléctrica Paute,
Etapa I.

Países
Ecuador

Monto
USD 14 millones







PROYECTO
DESTACADO

[1986]

PRÉSTAMO A PETRÓLEOS DEL PERÚ (PETROPERÚ)

La incursión de CAF en los sectores productivos implicó avances importantes en el sector de la energía eléctrica durante los ochenta. Sin embargo, esta década también estuvo marcada por la entrada de CAF en el sector de la producción petrolera. Con el préstamo a Petróleos del

Perú (PETROPERÚ), orientado a financiar el incremento de la producción de petróleo en los yacimientos Laguna y Zapotal, se marcó un punto de referencia para operaciones futuras en el sector, que representa una de las fuentes de ingresos más importantes de América Latina y el Caribe.

Obra

Préstamo a
Petróleos del Perú
(PETROPERÚ)

Países

Perú

Monto

USD 28,90 millones

1980
1990

EN MARZO SE EFECTUÓ LA VII EMISIÓN DE BONOS CAF- CORTO PLAZO POR UN MONTO DE USD 25 MILLONES CON LA TASA DE INTERÉS DEL 10% ANUAL, A DOS AÑOS DE PLAZO.

[1981]

CAF otorgó asistencia técnica no reembolsable hasta por USD 15.000 a la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras de Desarrollo (ALIDE) para cooperar la realización de su XI Asamblea Anual en Ecuador.

En agosto se efectuó la VIII Emisión de Bonos CAF-Corto Plazo por un monto de USD 30 millones. De esta emisión se colocaron bonos en los Bancos Centrales por USD 19,5 millones.

CAF otorgó asistencia técnica no reembolsable por USD 50.815 a los gobiernos de Bolivia y Perú, destinada a financiar actividades del Programa de Promoción del desarrollo en la zona fronteriza boliviana-peruana.

1981-1983

CAF inició contacto con el Japan Productivity Center y con el American Productivity Center para impulsar programas de asistencia técnica en empresas venezolanas.

[1982]

El Directorio de CAF aprobó un total de 14 operaciones, siete de las cuales fueron préstamos para ejecución de proyectos y siete de cooperación técnica, por un monto total USD 39,49 millones.

CAF orientó su acción a consolidar la institución como un brazo financiero del proceso de integración andina y del desarrollo de los países miembros.

La suscripción de un memorándum de coordinación y acciones conjuntas CAF/JUNAC permitió la preparación de un programa para impulsar el desarrollo de proyectos de prioridad para la subregión.

Se iniciaron los análisis y estudios para la ejecución de Programas de Apoyo a la racionalización industrial y el Fomento de la industria subregional de bienes de capital.

SE CONTINUÓ CON EL DESARROLLO DEL PROGRAMA DE PARQUES INDUSTRIALES Y AGROINDUSTRIALES.

CAF mantuvo relaciones con las más altas autoridades tanto del sector público como privado de los países de la subregión y estuvo representada en diversos foros internacionales especialmente en los del Grupo Andino.

1980
1990

[1982]

Se reinició la publicación de la "Carta de la CAF" que se editaba bimestralmente con el propósito de informar acerca de las acciones desarrolladas por la institución.

Se aprobaron siete préstamos destinados a la ejecución de proyectos, al financiamiento de capital de trabajo y a la realización de estudios de preinversión por un monto equivalente a USD 39,36 millones.

CAF otorgó un crédito por USD 15 millones para el Programa de Reactivación industrial, orientado a mejorar la utilización de la capacidad instalada del sector industrial en Bolivia.

Se otorgó préstamo de preinversión por USD 77.000 destinado al financiamiento de los estudios para la instalación de plantas químicas en Colombia y Venezuela que produjeron antibióticos semisintéticos.

[1983]

CAF aprobó un total de 23 operaciones, seis de las cuales fueron préstamos para la ejecución de proyectos y 17 de cooperación técnica, por un monto de USD 77,5 millones.

Se captaron recursos por un total de USD 75,7 millones, de los cuales USD 58,4 millones corresponden a captaciones realizadas en los países miembros y USD 17,3 millones en terceros países.

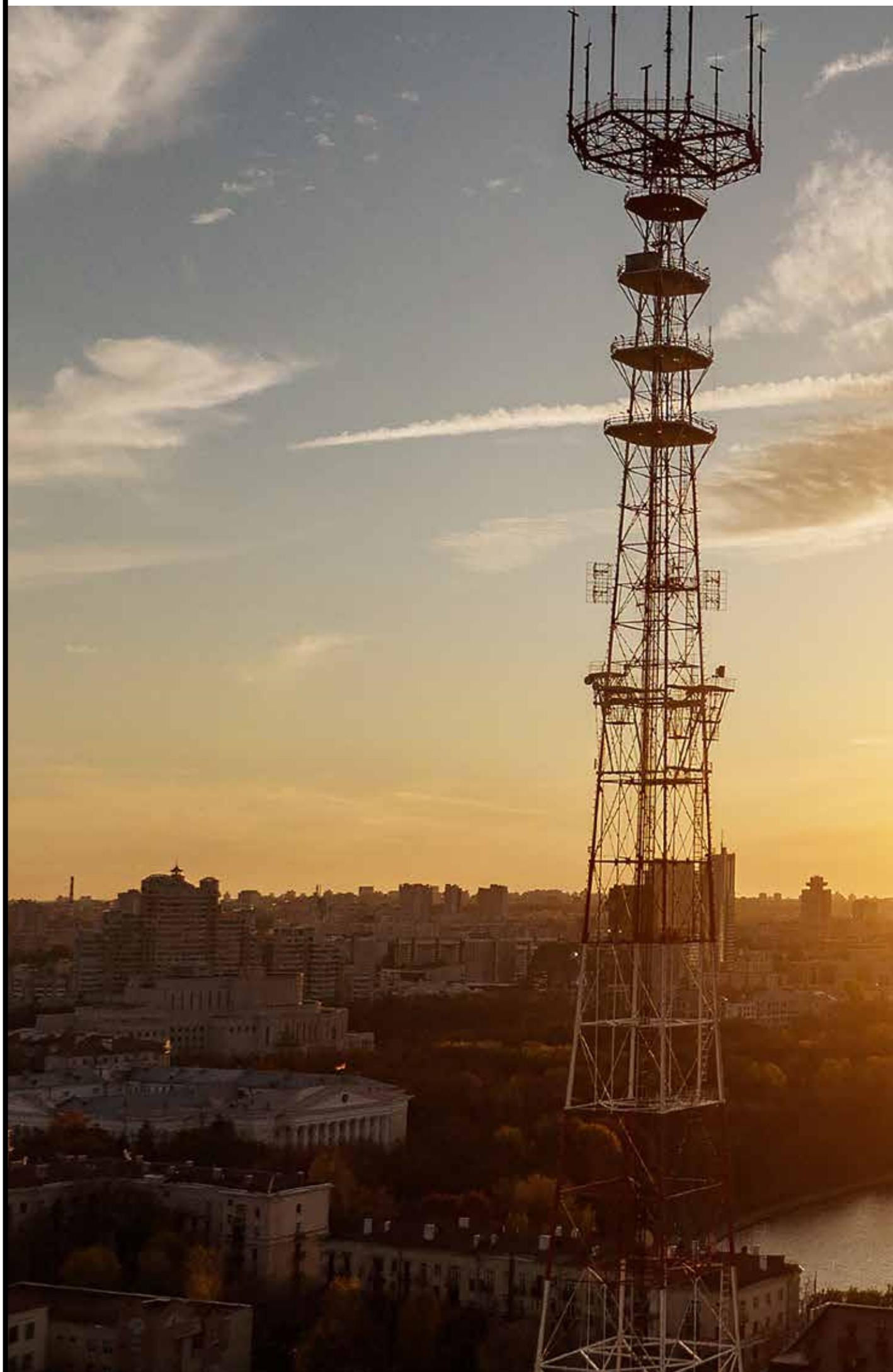
CAF otorgó un crédito por un monto de USD 16,5 millones destinado a financiar las instalaciones del Central Azucarero Zulia de la Empresa Multinacional Andina (AZURCA), para el desarrollo agrícola e industrial de la zona fronteriza colombiano-venezolana.

Con la OEA se acordó la ejecución del Programa Regionalización Energética que permitió la realización de "Atlas energéticos" para los países miembros.

Con la OEA se continuaron las acciones de coordinación iniciadas en 1982 dentro del Programa del Medio Ambiente y los Recursos Naturales.

Un nuevo convenio de entendimiento con el BID amplió el ámbito de cooperación al incorporar adicionalmente la integración física al acuerdo original.

SE EFECTUÓ LA II REUNIÓN PREPARATORIA EN LA QUE SE ANALIZÓ EL INVENTARIO Y DIAGNÓSTICO DE LA SITUACIÓN DEL MEDIO AMBIENTE EN EL GRUPO ANDINO.





[1987]

 PROYECTO
 DESTACADO

AMPLIACIÓN DEL SERVICIO TELEFÓNICO EN SANTA CRUZ DE LA SIERRA

El préstamo otorgado a la Cooperativa de Teléfonos Automáticos de Santa Cruz de la Sierra LTDA (COTAS), destinado a financiar parcialmente el Proyecto de Ampliación del Servicio Telefónico en el área urbana de Santa Cruz de la Sierra, se considera el primer proyecto en el sector de las telecomunicaciones, que se centró en la instalación de 28.000 nuevas líneas telefónicas y cuatro centrales digitales de comunicación.

Esta iniciativa representó el inicio de CAF en este sector, que se convertiría en una pieza clave de los proyectos de la institución a partir de ese momento.

Obra
Ampliación del
servicio telefónico
en Santa Cruz
de la Sierra

País
Bolivia

Monto
USD 29,15 millones



PROYECTO
DESTACADO

[1988]

CONSTRUCCIÓN DEL PUENTE SOBRE EL RÍO SAN MIGUEL

El préstamo estuvo destinado al Estado ecuatoriano para financiar un proyecto de integración física entre dos países accionistas de CAF para la construcción del puente de concreto sobre el Río San Miguel, el cual conectaría a Ecuador y Colombia, cumpliendo con la misión de integración regional de la institución.

El proyecto se derivó de la Decisión 94 de la Comisión del Acuerdo de Cartagena sobre la Red Troncal Andina de Carreteras.

Obra

Construcción del
puente sobre el río
San Miguel

Países

Ecuador y Colombia

Monto

USD 1 millón





1980
1990

[1984]

Financiamiento del primer programa de desarrollo rural integral por USD 3,89 millones para el mejoramiento de la infraestructura física y social, elevar la producción y la productividad agropecuaria.

Primera operación orientada a financiar un Programa de Desarrollo Rural Integral en Guamote, Ecuador, para intensificar la producción y elevar la productividad agropecuaria.

Se aprobaron créditos de comercialización por un monto de USD 24,2 millones a través del Sistema Andino de Financiamiento del Comercio (SAFICO).

EMPRESAS VENEZOLANAS SE BENEFICIARON CON PROGRAMAS DE ASISTENCIA TÉCNICA CON EL APOYO DE EXPERTOS JAPONESES.

Se captaron recursos por un monto de USD 52,8 millones, tanto de la subregión como de terceros países.

Con el Programa de Comercio y Desarrollo de los Estados Unidos (TDP), se firmó un convenio para la provisión de recursos de preinversión y cooperación técnica en proyectos tanto del sector público como en favor del proceso de integración.

Con el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA), se continuó cooperando en la administración y supervisión del proyecto Norte de Chuqsaca en Bolivia.

Con la Organización Latinoamericana de Energía (OLADE) se firmó un convenio de cooperación mutua mediante el cual se podrá desarrollar estudios y proyectos energéticos en la subregión.

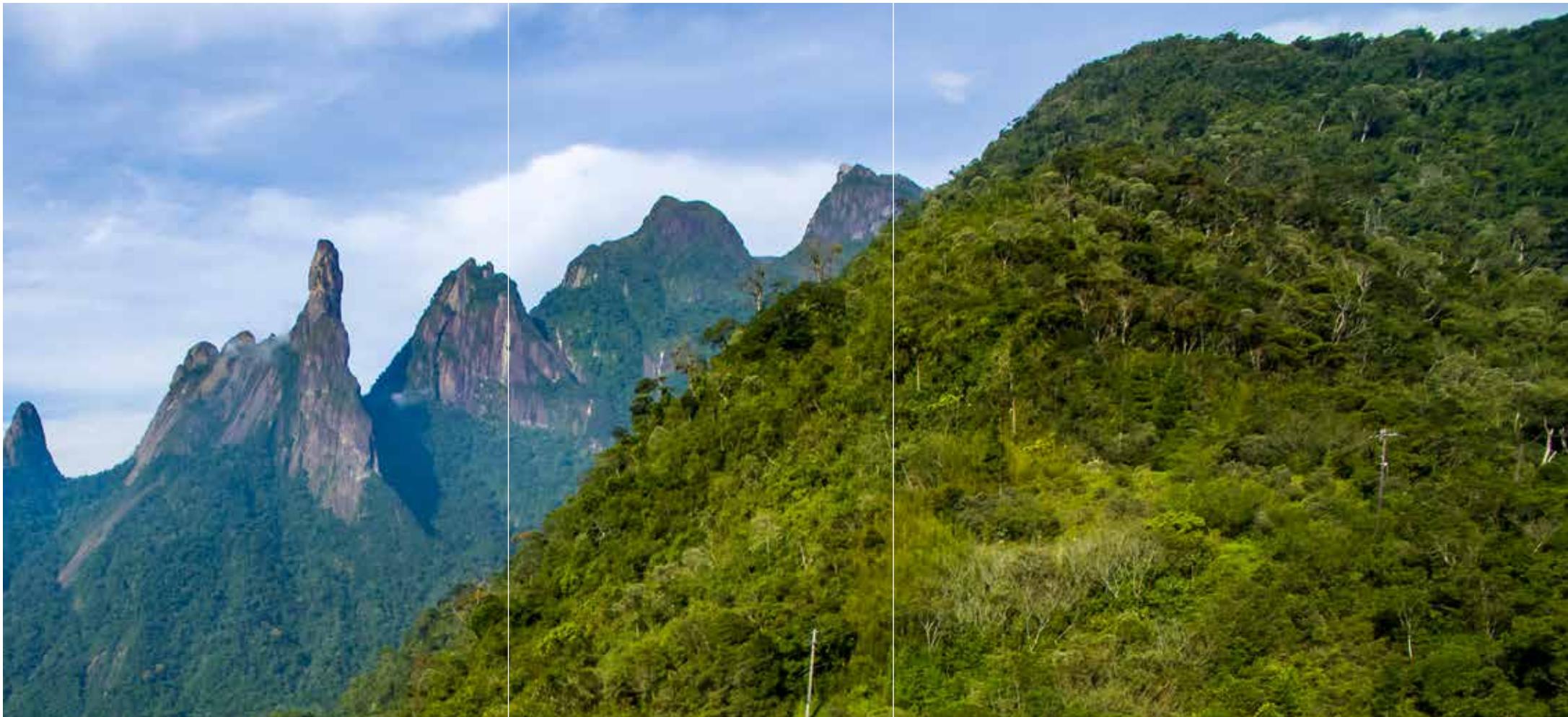
Se aprobaron 24 operaciones, 12 de las cuales se otorgaron para préstamos de ejecución de proyectos y 12 de cooperación técnica, por un monto global de USD 80,4 millones.

CAF se orientó a consolidarse como el brazo financiero de la integración y el desarrollo de los países miembros, constituyéndose en una fuente confiable de financiamiento externo para los países miembros.

CAF OTORGÓ PRÉSTAMO A LA EMPRESA NACIONAL DE TELECOMUNICACIONES DEL PERÚ POR UN MONTO DE USD 5,1 MILLONES.

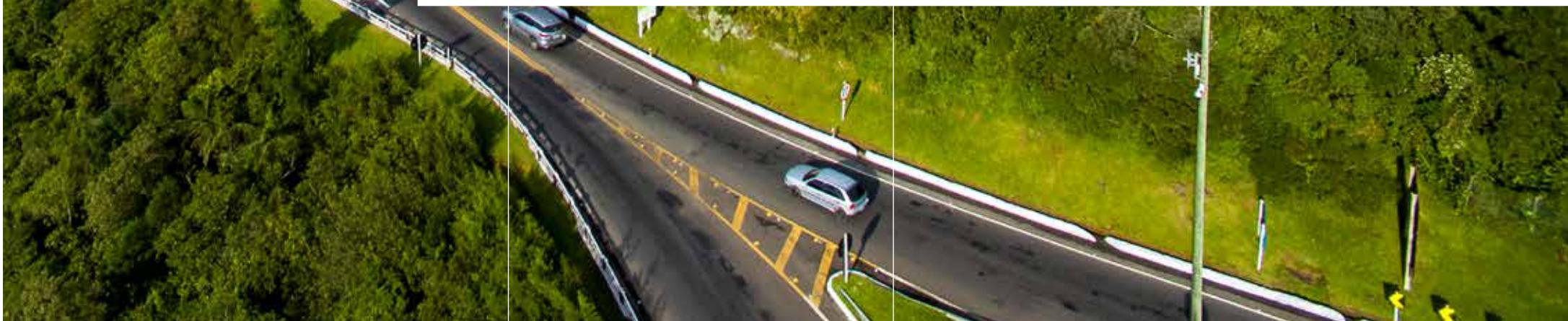
CAF otorgó un préstamo a Bolivia para la ejecución de un proyecto de desarrollo minero en el Kenko por un monto de USD 6,7 millones.

Se aprobó ampliar la línea de crédito al Banco de la República de Colombia en USD 5 millones.



INTEGRACIÓN REGIONAL: OBJETIVO FUNDAMENTAL

CAF EN SUS 50 AÑOS HA IMPULSADO UNA AGENDA ENCAMINADA A FORTALECER DIVERSAS INSTANCIAS DE INTEGRACIÓN A FIN DE ESTIMULAR EL DIÁLOGO POLÍTICO, LA COOPERACIÓN INTRARREGIONAL, EL RELACIONAMIENTO CON TERCEROS Y LA PROMOCIÓN DE POSICIONES COMUNES EN TEMAS DE LA AGENDA INTERNACIONAL.



MEDIANTE LA DEFINICIÓN Y PUESTA EN MARCHA DE PROGRAMAS INTEGRALES DE TRABAJO CON TODOS LOS ORGANISMOS Y ESQUEMAS REGIONALES, LA INSTITUCIÓN HA APOYADO LA EVOLUCIÓN DE LA INTEGRACIÓN REGIONAL EN AMÉRICA LATINA, PARTICULARMENTE EN LA IMPLEMENTACIÓN DE LAS AGENDAS SUBREGIONALES, REGIONALES Y HEMISFÉRICAS DE INTEGRACIÓN Y DIÁLOGO POLÍTICO.

CAF ha reconocido como un factor clave en la estrategia política y económica de la región, la participación activa y permanente en las Cumbres Presidenciales, Reuniones Ministeriales y Grupos de Trabajo, así como también el establecimiento de un mecanismo permanente de comunicación con las Secretarías Generales y el apoyo de las Presidencias *pro tempore* de los principales esquemas de integración.

A finales de los años noventa, en el marco de la Comunidad Andina de Naciones (CAN), CAF apoyó las reformas introducidas al Acuerdo de Cartagena que impulsaron un acercamiento en áreas sociales, culturales, económicas, políticas, ambientales y comerciales.

En el año 2000 nació la Iniciativa para la Integración de la Infraestructura Regional Suramericana (IIRSA), que involucró 12 países de América del Sur para promover el desarrollo de infraestructura de transporte, energía y telecomunicaciones bajo una visión regional, con el propósito de lograr un patrón de desarrollo territorial equitativo y sustentable.

Posteriormente, en el año 2006, la institución inició un estrecho vínculo de trabajo en apoyo a la agenda del Mercosur, en la cual se destacó el trabajo adelantado en la estructuración del Fondo para la Convergencia Estructural (FOCEM), destinado a beneficiar proyectos en beneficio de las economías menores del Mercosur.

En el año 2007 nació el Programa de Apoyo al Desarrollo e Integración Fronteriza (PADIF) de CAF para promover con un enfoque latinoamericano la consolidación de una nueva visión estratégica de las fronteras entre sus países miembros.

A partir de 2008, CAF integró la Comisión de Promoción y Financiamiento (CPF), cuyo objetivo es apoyar a los países en la identificación y creación de mecanismos innovadores de financiamiento, así como la promoción y búsqueda de recursos financieros y de cooperación requeridos para el diseño y ejecución de los proyectos contemplados en el Proyecto Mesoamérica.

Desde el año 2011 la institución ha apoyado a la Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (CELAC), participando de las Cumbres Presidenciales, las Reuniones Ministeriales y estableciendo anualmente agendas de trabajo con las presidencias *pro tempore*.

En 2014 CAF manifestó el compromiso por fortalecer desde una perspectiva regional la Alianza del Pacífico (AP), apoyando el diseño y la promoción de una estrategia de

1980
1990

[1985]

Se aprobó préstamo a la empresa Monómeros Colombo-Venezolanos para financiar un proyecto de producción de 20.000 toneladas anuales de sulfato de sodio anhidro. Este proyecto permitió suprimir una fuente de contaminación del Río Magdalena.

Se otorgó un préstamo a la empresa privada LAR-CARBÓN C.A para financiar la instalación de una planta de tratamiento de carbón en Perú para la sustitución de *fuel oil* como combustible.

Se aprobaron operaciones en créditos de ejecución de proyectos, preinversión y cooperación técnica por USD 121,4 millones.

CAF otorgó un préstamo al Programa de Mantenimiento Vial en los Distritos del Sur de Bolivia; Servicio Nacional de Caminos por USD 15,9 millones.

Se otorgó un préstamo al Programa de Reactivación Industrial (COFIDE) en Perú por USD 25 millones.

[1986]

CAF financió la terminación de la carretera Chimoré-Yacapaní, que constituyó el primer financiamiento a un proyecto de integración por infraestructura de tránsito carretera.

El monto de las aprobaciones de créditos y de cooperación técnica de CAF, para apoyar proyectos y estudios de la subregión, alcanzó durante el año 1986 los USD 171 millones.

CAF otorgó un préstamo al Banco Central de Bolivia por USD 20 millones para el Programa Global de Crédito Agropecuario y Agroindustrial.

CAF aumentó su capital autorizado de USD 400 millones a USD 1.000 millones.

CAF otorgó préstamo al Fondo de Desarrollo Rural de Colombia por USD 8 millones para mejorar las condiciones de vida en las áreas rurales de los Departamentos Boyacá y Santander.

GALO MONTAÑO
PÉREZ ASUMIÓ
LA PRESIDENCIA
EJECUTIVA DE CAF.

1980
1990

CAF IMPULSÓ EL PROGRAMA ANDINO DE BIOTECNOLOGÍA, ENFOCADO EN CONTRIBUIR A LOS NIVELES ALIMENTARIOS DE LA POBLACIÓN ANDINA.

[1986]

CAF otorgó un préstamo al Programa de Crédito para la Pequeña Industria y Artesanía del Banco Nacional de Fomento por USD 10 millones en Ecuador.

Se otorgó un préstamo a CVG Bauxita Venezolana C.A para el desarrollo minero del Cerro Páez, en Venezuela, por USD 16,4 millones.

[1987]

CAF aprobó la suscripción del protocolo de Quito, que modificó los estatutos. Cartagena para que CAF fuera receptiva a las inversiones foráneas.

Las operaciones de ejecución de proyectos, preinversión y cooperación técnica aprobadas alcanzaron un monto de USD 215,1 millones.

innovación y sus mecanismos de financiamiento, así como la promoción de un Observatorio Regional y de un mecanismo de financiamiento de inversión de la actividad emprendedora.

Es así como, a través de sus programas estratégicos de alcance regional y su visión integracionista, CAF se ha orientado sus actividades a dar respuestas efectivas a los grandes desafíos de la región.

FORTALECIMIENTO DE INICIATIVAS PARA LA INTEGRACIÓN REGIONAL

En el año 2018 CAF rediseñó su cooperación con las más importantes experiencias de integración regional: la Comunidad Andina, MERCOSUR, CELAC y la Alianza del Pacífico, con el objetivo de impulsar, por una parte, la cooperación entre países para potenciar y promover las cadenas de valor existentes en la región con un enfoque de reciprocidad y, por la otra, la productividad, necesaria para reducir la informalidad y generar las asociaciones que permitan maximizar sinergias en la economía y la competitividad. Igualmente, su accionar procuró articular y promover la cooperación y la concertación entre los distintos bloques regionales y subregionales.

Para ello, CAF impulsó un pacto por la productividad que requiere, en lo fundamental, de corredores logísticos inteligentes, que más allá de la conexión infraestructural agreguen a la integración, gobernanza institucional, redes de negocios virtuales, alta digitalización, aumento de exportaciones e importaciones intrarregionales, y apoyo a



dústeres, además de fortalecer las capacidades para promover una mejor y mayor inserción en los mercados globales.

Durante el primer semestre del 2019, CAF llevó a cabo un vasto trabajo para comprender la realidad de la integración latinoamericana, el cual incluyó visitas de campo y entrevistas con los actores locales. Este levantamiento de información identificó las áreas transfronterizas como espacios naturales para atender estas oportunidades. En consecuencia, para abordar este desafío con una metodología concreta, CAF diseñó el Programa de Gestión Integral de Fronteras (PROGIF), el cual fue aprobado en la CLXVI Reunión de Directorio celebrada en julio de 2019. Este innovador programa incluye un enfoque de abajo hacia arriba para entender las dinámicas locales, una visión territorial integral que promueva intervenciones multisectoriales, y una coordinación interinstitucional y con diversos actores para incluir todos los grupos de interés. A través del PROGIF, CAF intervino las siguientes fronteras: Bolivia-Perú, México-Guatemala, Chile-Perú y Colombia-Perú.

Los desafíos que enfrenta la integración latinoamericana son múltiples. En un contexto regional en constante cambio y con un entorno global incierto, América Latina debe apelar a buscar nuevos caminos para impulsar la productividad y la competitividad, apalancándose en las ventajas que ofrece la región. En este sentido, fortalecer la integración binacional y regional es clave para su desarrollo productivo, pues facilita el comercio, posibilita las cadenas de valor intrarregionales y promueve una inserción estratégica en el ámbito global.





JOSÉ CORRINO CÁRDENAS

Presidente ejecutivo de CAF

1981-1986

Ejerció la presidencia ejecutiva desde el 10 de diciembre de 1981 hasta el 9 de diciembre de 1986.

Durante su gestión se aprobó una nueva política de operaciones, la cual permitió ampliar los campos de acción de CAF y consolidarla no solo como fuente de financiamiento de la integración andina, sino también del desarrollo de los países miembros.

Otra decisión importante en este periodo fue incluir un lineamiento estratégico sobre la participación de CAF en el cofinanciamiento de proyectos tanto con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) como con el Banco Mundial (BM).

Por otra parte, en esta gestión se incursionó en el campo social, específicamente en el desarrollo rural integral con el Programa de Desarrollo Rural Integral en Guamote, Ecuador. Y también se impulsaron proyectos de integración física para fortalecer a la región. ■

“PIENSO QUE CAF DEBE COOPERAR EN LA BÚSQUEDA DE LAS MEJORES SOLUCIONES Y QUE PARA ELLO DEBERÁ ADECUAR SU PROPIA ESTRUCTURA INSTITUCIONAL Y EMPRENDER CON AUDACIA NUEVAS INICIATIVAS QUE LA CONVIERTAN EN EL BANCO DE LA INTEGRACIÓN ANDINA”.

José Corsino Cárdenas.
Presidente ejecutivo de CAF 1981-1986.

1980
1990

SE OTORGÓ UN PRÉSTAMO AL BANCO CENTRAL DEL ECUADOR (BCE) PARA EL PROGRAMA GLOBAL DE CRÉDITO INDUSTRIAL POR USD 17,2 MILLONES, COFINANCIADO CON EL BID, PARA LA EXPANSIÓN Y MODERNIZACIÓN DE LAS EMPRESAS PRIVADAS.

[1987]

CAF otorgó un préstamo a Interconexión Eléctrica S.A. - ISA, por USD 20,5 millones para mejorar la confiabilidad y aumentar la capacidad de transmisión del sistema interconectado colombiano.

CAF otorgó un préstamo a la Industria Venezolana de Aluminio C.A (VENALUM) por USD 50 millones para ampliar la capacidad instalada de producción.

[1988]

Se estableció el Fondo de Inversiones, para actuar como mediador entre deudores y acreedores del Fondo Andino de Reservas.

Las operaciones de préstamo y cooperación técnica, incluidas las de financiamiento del comercio, alcanzaron los USD 473,5 millones.

CAF puso en operación el Mecanismo de Confirmación de Cartas de Crédito (MECOFIN) para apoyar al comercio de importación de los países miembros.

Primer préstamo destinado a un proyecto de integración física entre Ecuador y Colombia.

CAF captó recursos por USD 227,9 millones, cifra aproximadamente similar a la obtenida en 1987. De este monto, USD 126,6 millones se captaron en la subregión y USD 101,3 millones en terceros países.

CAF otorgó un préstamo por USD 24 millones para la Rehabilitación del Complejo Siderúrgico Chimbóte en Perú para restituir las cualidades técnicas y mejorar la calidad de los productos para que se adecúen a la demanda del mercado.

CAF otorgó un préstamo por USD 57,5 millones para la Ampliación de la planta de alúmina con la finalidad de satisfacer el incremento de la demanda interna de las industrias de aluminio Alcasa y Venalum en Venezuela.



GALO MONTAÑO PÉREZ

Presidente ejecutivo de CAF
1986-1991

Desde el 10 de diciembre de 1986 hasta el 9 de diciembre de 1991 ejerció la presidencia ejecutiva de CAF. Durante su gestión, CAF aumentó en USD 50 millones el monto del capital representado por sus acciones serie "B" con la finalidad de que fuesen suscritas por bancos comerciales e instituciones financieras privadas de los países andinos, al tiempo que se autorizó el nombramiento de un representante de la banca privada en el Directorio. Esto dio inicio a la incorporación del sector privado en el capital accionario de CAF -con una participación orgánica en la toma de decisiones- y se constituyó en un vínculo beneficioso para el desarrollo de los proyectos de inversión.

Uno de los acontecimientos relevantes en este periodo fue el ingreso de México como primer socio extrarregional en 1990.

En este quinquenio, el BID le otorgó a CAF, por primera vez, una línea de crédito de largo plazo para apoyar proyectos y financiar el comercio exportador, mientras que las agencias DEG de Alemania y FMO de Holanda le concedieron líneas de crédito para atender a la pequeña y mediana empresa. Además, diversas agencias gubernamentales o multinacionales de cooperación técnica colaboraron con los programas de la institución.

En 1991, la prestigiosa publicación inglesa Euromoney incluyó a CAF en su lista anual de las 500 entidades financieras más importantes del mundo.

Con el apoyo de 160 instituciones financieras de la región andina se facilitó la intermediación de crédito, lo cual originó el comienzo de la colocación de líneas de crédito a favor de la banca privada de los cinco países fundadores.

Los resultados del quinquenio fueron un claro indicativo de la nueva dimensión que fue adquiriendo CAF. ■

“A CAF LE CORRESPONDE CONTINUAR SU CAMINO DE SERVICIO A FAVOR DE LOS PAÍSES MIEMBROS Y DE PROFUNDIZAR AÚN MÁS EL ACOPIO DE RECURSOS PARA ESE FIN. ECONOMÍAS MÁS ESTABLES PODRÁN SERVIR DE ADECUADO ACICATE PARA QUE REGRESEN A NUESTROS PAÍSES AQUELLOS CAPITALLES NACIONALES QUE EN LA ACTUALIDAD SE ENCUENTRAN EN EL EXTERIOR”.

Galo Montaña Pérez.
Presidente ejecutivo de CAF 1986-1991.

1980
1990

SE APROBARON 23 OPERACIONES DE COOPERACIÓN TÉCNICA NO REEMBOLSABLE POR USD 1,4 MILLONES.

[1989]

Financiamiento del proyecto Gasoductos Regionales por USD 9,50 millones, que tenía por objeto llevar gas natural hasta ciudades medianas y pequeñas de la región norte de Colombia.

CAF aumentó su capital autorizado de USD 1.000 millones a USD 1.050 millones con el objetivo de incorporar bancos e instituciones financieras de la región.

Primer préstamo destinado al financiamiento de gasoductos en uno de los países accionistas.

Se otorgó a la Corporación Financiera Nacional (CFN) un crédito para desarrollar un programa de fomento industrial y turístico del Ecuador.

Se aprobaron operaciones del Sistema Andino de Financiamiento del Comercio (SAFICO) por un total de USD 311,3 millones.

La Corporación Financiera de Desarrollo (COFIDE) recibió un préstamo para desarrollar un programa de fomento de las exportaciones de empresas industriales manufactureras y mineras del sector privado en Perú.

Se captaron recursos por USD 579 millones, de los cuales USD 463,4 millones fueron acopiados en la subregión y USD 115,6 millones en terceros países.



4

CAPÍTULO CUATRO

En la década de los noventa CAF reafirmó que la infraestructura constituye una gran necesidad para avanzar hacia el desarrollo y la integración de América Latina y se comenzó a identificar oportunidades a través de un plan de infraestructura física e integración fronteriza que puso en marcha en 1992.

Durante este periodo, la acción de CAF en infraestructura continuó principalmente dirigida a mejorar las condiciones de acceso y articulación territorial en sus países accionistas, así como a integrar los territorios a escala regional. Una segunda dimensión que emergió cada vez con mayor peso fue el desarrollo de la plataforma de infraestructura básica en las ciudades. A través de estas dos dimensiones, la Agenda de Infraestructura de CAF formó parte tanto de la agenda de crecimiento económico e inserción internacional

de los países de la región como de la agenda de desarrollo social y superación de la pobreza.

En estos años, la institución buscó mecanismos novedosos de financiamiento para los proyectos de inversión públicos y privados. Además, apoyó con asesoría especializada y recursos de cooperación técnica el diseño, la preparación y la estructuración de nuevos proyectos.

CAF inició también un importante programa de captación de recursos en los mercados de capitales con el fin de ampliar las fuentes de financiamiento para impulsar los programas de desarrollo de sus países accionistas. Su presencia activa en los principales mercados internacionales reforzó significativamente su fortaleza financiera y aumentó su capacidad de apoyo al crecimiento e integración de la región.

↑ USD
20.466,2
MILLONES
Total aprobaciones
de 1990 a 1999

USD
15.873,6
MILLONES
Total de desembolsos
de 1990 a 1999

USD
4.290,6
MILLONES
Total cartera
al cierre de 1999

1990
2000

[1990]

Los países miembros de la Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI) fueron invitados a incorporarse como accionistas Serie C.

México se convirtió en accionista de CAF.

CAF AUMENTÓ SU CAPITAL AUTORIZADO DE USD 1.050 MILLONES A USD 2.050 MILLONES.

CAF inició el Programa de Apoyo a la Competitividad (PAC) con el propósito de mejorar los niveles de competitividad de los países accionistas para atraer inversión extranjera, eliminar barreras y promover la creación de nuevas empresas dinámicas.





PROYECTO
DESTACADO

[1992]

CONSTRUCCIÓN DE LA CENTRAL HIDROELÉCTRICA MACAGUA II

Se otorgó el primer préstamo a Venezuela para la construcción de una central hidroeléctrica, que a su vez fue el segundo proyecto de aprovechamiento energético de la cuenca del Bajo Caroní. La ejecución del proyecto Macagua II estuvo a cargo de C.V.G Electrificación del Caroní, C.A (EDELCA) y contaba con una capacidad de generación de 2.548 MW.

De esta forma, CAF reconoció que la infraestructura energética constituye una gran necesidad para avanzar hacia el desarrollo y la integración de América Latina.

Obra
Construcción
de la Central
Hidroeléctrica
Managua II.

País
Venezuela

Monto
USD 55 millones



PROYECTO
DESTACADO

[1994]

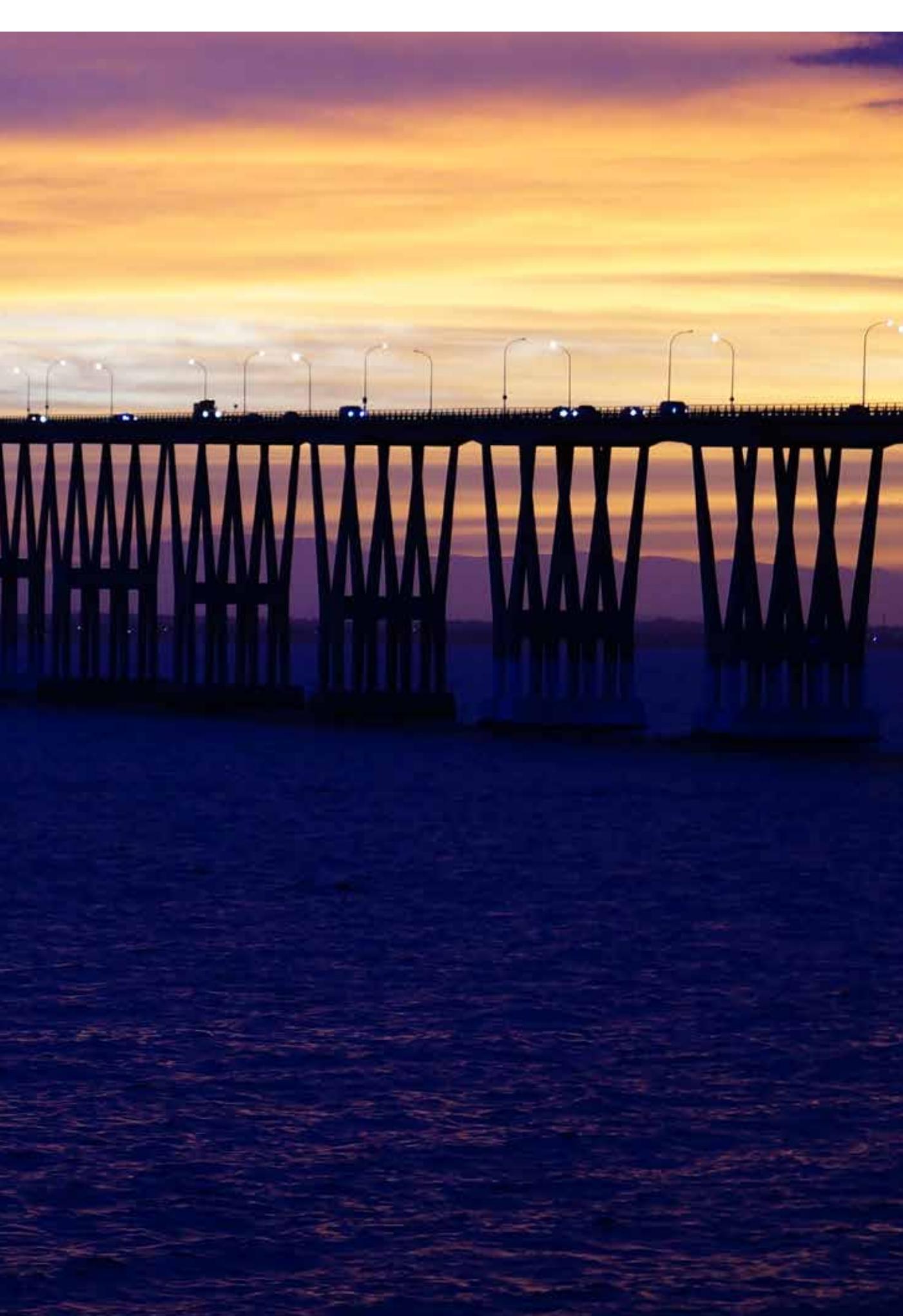
SANEAMIENTO DEL LAGO DE MARACAIBO

Obra
Saneamiento del
lago de Maracaibo

País
Venezuela

Monto
USD 22 millones

La integración regional y el desarrollo de infraestructuras para la generación y distribución energética marcaron las dos primeras décadas de acción de CAF en la región, pero a partir de los noventa la institución incorporó un nuevo sector de acción, el sector de agua y saneamiento. En este sentido, el préstamo a favor de Venezuela para el Proyecto de Saneamiento Ambiental del Lago de Maracaibo, que contempló la construcción de interceptores, colectores y cuatro plantas de tratamiento que procesarían el 98% de las aguas servidas domésticas e industriales vertidas al lago, que alberga gran parte de la producción petrolera del país suramericano, representó la entrada en este sector. A partir de las lecciones aprendidas con este proyecto, CAF decidió implantar la Estrategia Ambiental, que sirvió como una de las líneas de acción de la institución e impacta de manera transversal todas sus obras.



1990
2000

SE INCREMENTÓ
LA CARTERA DE
PRÉSTAMOS A USD
845 MILLONES.

[1991]

Luis Enrique García Rodríguez asumió
la presidencia de CAF.

Primera operación destinada a finan-
ciar un proyecto del sector turismo
para la ampliación del Hotel Casa
Medina en Bogotá.

El monto total aprobado de los fondos
de cooperación técnica entre los cinco
países fundadores ascendió a USD 5,9
millones y se aplicó aproximadamente
a 69 operaciones.

1990
2000**1991-1992**

Los fondos de cooperación técnica estaban conformados por el Fondo de Asistencia Técnica (FAT), los fondos para el fomento, promoción y desarrollo de proyectos, el Fondo Andino de Conservación Energética, el Fondo Especial para Bolivia, el Fondo Especial para Ecuador y el Fondo Temporal para Perú.

CAF contaba con fondos de terceros para programas de cooperación provenientes de la Canadian International Development Agency (CIDA) y de Kreditanstalt Für Wiederaufbau (KfW) establecidos en el marco de convenios suscritos con dichas agencias de cooperación.





PROYECTO
DESTACADO



[1996]

PRÉSTAMO A FINDETER PARA UN PROGRAMA DE EDUCACIÓN PRIVADA

Aunque el aspecto educacional está presente en el ADN de CAF desde su fundación, hasta mediados de los noventa los proyectos educativos se habían enfocado en la diseminación de conocimientos técnicos y estructurales impartidos a los profesionales que estarían encargados de llevarlos a cabo. Sin embargo, en 1996 se apoyó directamente un programa de educación. Este proceso fue posible debido a un préstamo otorgado a Financiera de Desarrollo Territorial (FINDETER) con el objetivo de apoyar un Programa de Educación Privada. Esta iniciativa comprendía la inversión en obras civiles, estudios y asistencia técnica para la construcción, ampliación, adecuación y remodelación de la planta física, mobiliario y equipo en instituciones educativas públicas y privadas de los niveles básico, secundario y superior en Colombia.

Obra

Préstamo a
FINDETER para
financiar un
Programa de
Educación Privada

País

Colombia

Monto

USD 25 millones



PROYECTO
DESTACADO

[1997]

GASODUCTO BOLIVIA-BRASIL

El Gasoducto Bolivia-Brasil representó en 1997 el préstamo más grande realizado por CAF hasta la fecha. Los dos países firmaron en 1974 el Acuerdo de Venta de Gas Natural.

El principal objeto de la firma del acuerdo de 1974 era incrementar la integración energética en la región. Esto implicó avances de importancia para los dos países. Por un lado, le permitió a Brasil aumentar el desarrollo de su red de gaseoductos y de distribución energética, y por otro, impulsó el

aumento de las reservas de gas natural en Bolivia.

Después de 23 años CAF financió una nueva fase que consistió en la construcción del Gaseoducto Bolivia-Brasil (GASBOL) por USD 100 millones, a favor de Petróleo Brasileiro, S.A. y de la empresa Transportadora Brasileira Gasoducto Bolivia-Brasil, S.A. El Gasoducto se extendería, aproximadamente, por 3.000 kilómetros, parte de Río Grande en Santa Cruz de la Sierra, Bolivia y culmina en Porto Alegre, Brasil.

Obra

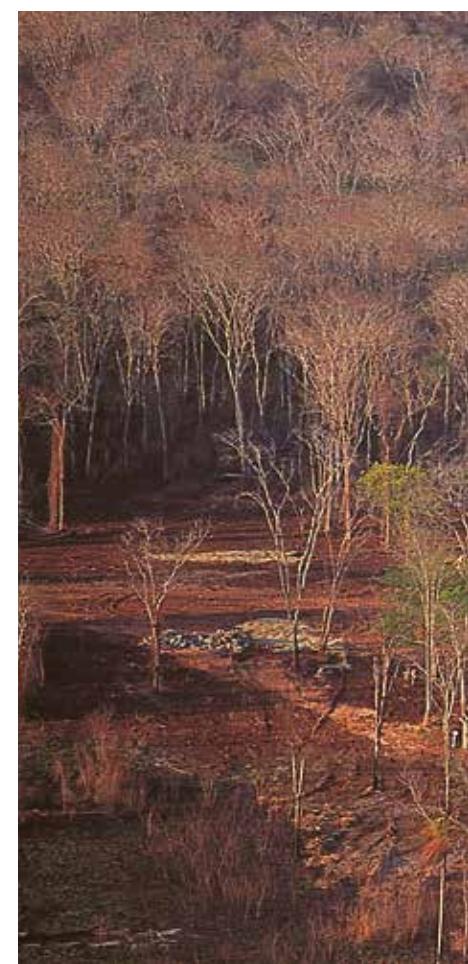
Gasoducto
Bolivia-Brasil

Países

Bolivia y Brasil

Monto

USD 100 millones





1990
2000

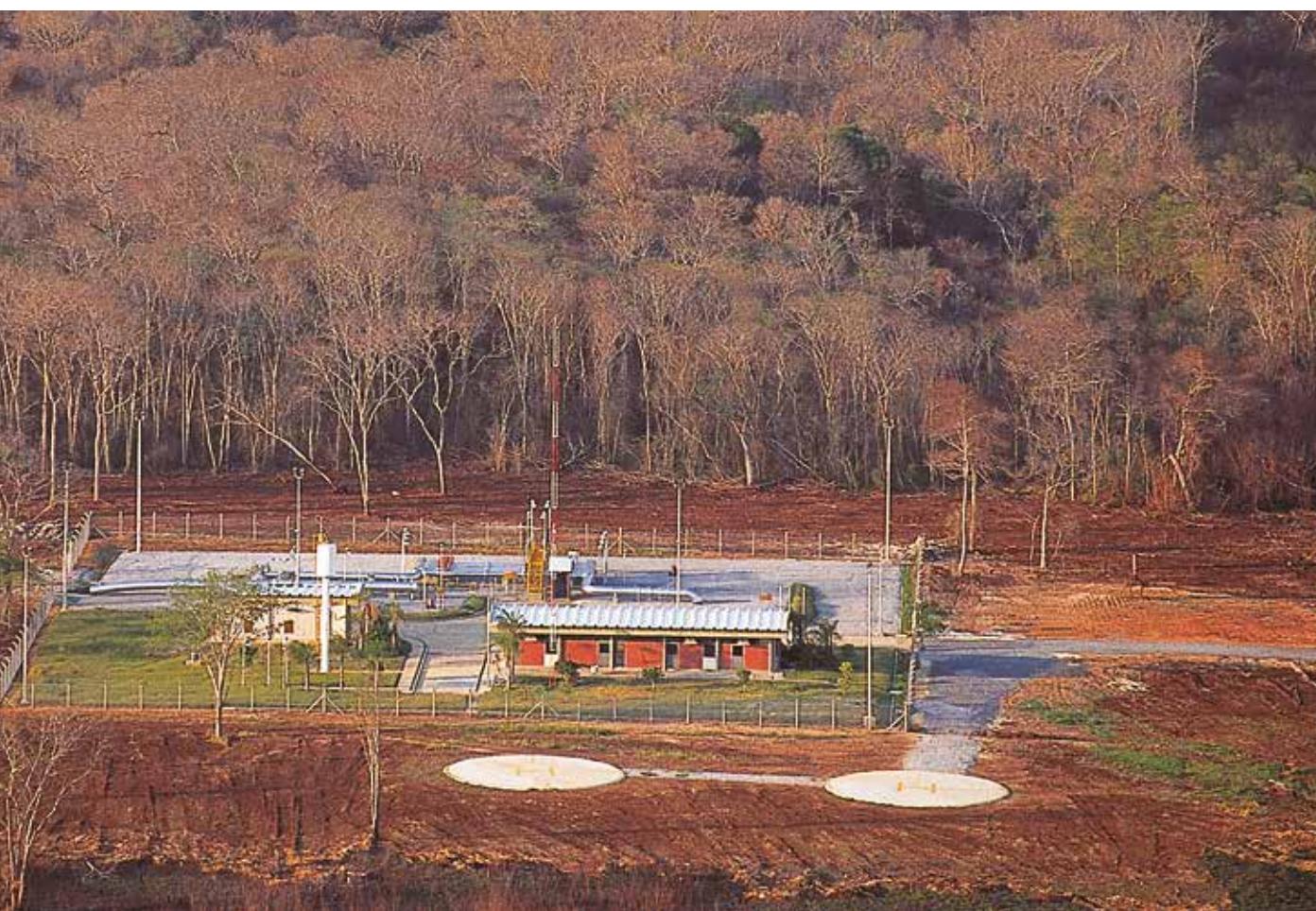
• [1992]

Chile se reincorporó como accionista a CAF, luego de haberse retirado en 1977.

Primer préstamo financiado por CAF para un proyecto petroquímico en Venezuela, en el Complejo Petroquímico General de División José Antonio Anzoátegui.

• 1992-1993

Se produjo una mayor concentración del monto de operaciones de CAF en créditos de largo plazo y su orientación hacia préstamos y/o inversiones en capital accionario para proyectos de infraestructura desarrollados por la iniciativa privada.



1990
2000

CAF EMITIÓ
USD 300 MILLONES
EN BONOS.

[1993]

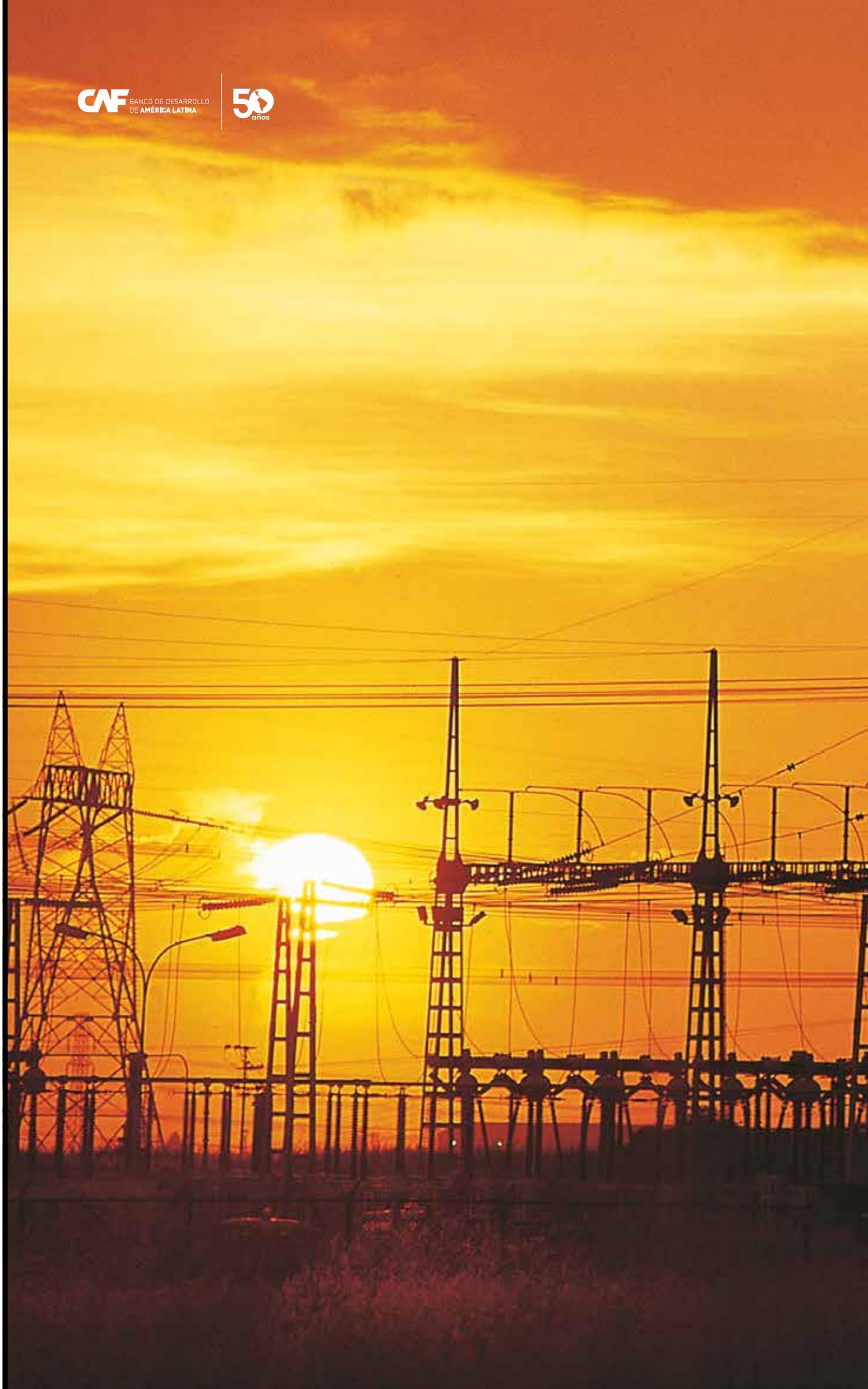
CAF obtuvo por primera vez calificaciones de riesgo con grado de inversión. Desde entonces, año tras año, los ratings asignados a la institución la han posicionado como el emisor frecuente latinoamericano con las más altas calificaciones de crédito.

Primer préstamo con garantías limitadas estructurado por CAF otorgado a una empresa privada de capital mixto.

Primera préstamo con garantías limitadas estructurado totalmente por CAF otorgado a la empresa privada de capital mixto Aceites y Solventes venezolanos S.A (VASSA)

CAF BANCO DE DESARROLLO
DE AMÉRICA LATINA

50
años





PROYECTO
DESTACADO

[1997]

INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA BRASIL-VENEZUELA

Si la integración física de la región marcó las primeras décadas de acción de CAF, la integración a través de otros sectores marcaría la segunda mitad de la década de los noventa, que vio en 1997 dos grandes proyectos que integraron a Brasil con sus países vecinos. A la financiación del Gasoducto Bolivia-Brasil le siguió el préstamo a la empresa Centrais Elétricas Brasileiras, S.A. (ELECTROBRAS) para financiar un proyecto de interconexión eléctrica entre Brasil y Venezuela.

Obra

Interconexión
eléctrica Brasil-
Venezuela

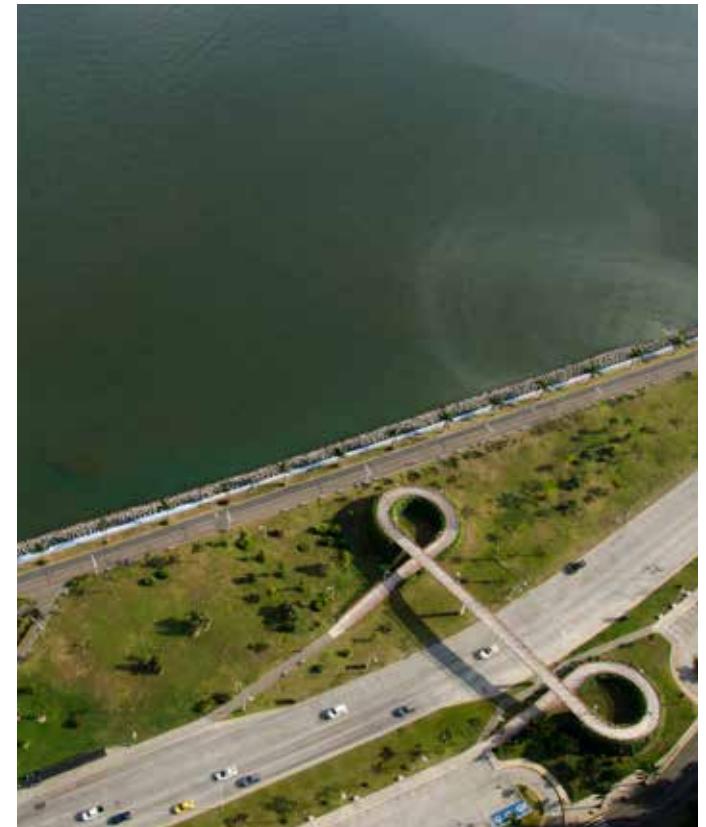
Países

Brasil y Venezuela

Monto

USD 55 millones







[1998]

CORREDOR INTEROCEÁNICO

La incorporación de México y Panamá significó la expansión de la institución más allá de las fronteras de Sudamérica y abrió las puertas para futuras incorporaciones de miembros. En este sentido, el primer proyecto emprendido por CAF en Panamá, un año después de su incorporación, se trató de un préstamo para financiar el Programa de Infraestructura Vial en el Corredor Interoceánico, que contempló la construcción, rehabilitación y ampliación de varias carreteras principales.

PROYECTO
DESTACADO

Obra
Corredor
Interoceánico.

País
Panamá

Monto
USD 60 millones

1990
2000

[1993]

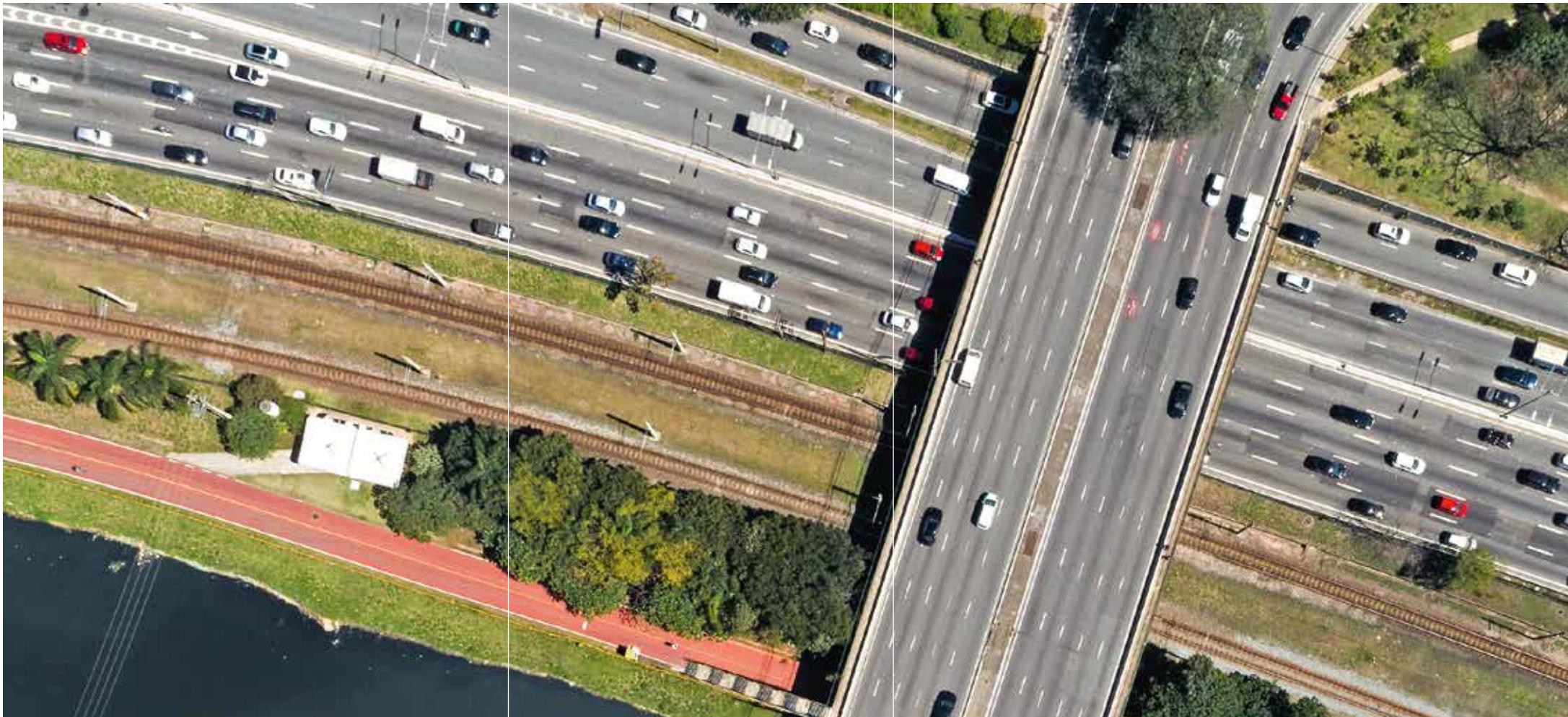
El Fondo de Asistencia Técnica (FAT) centralizó la mayor parte de las fuentes especiales de financiamiento, con excepción de los fondos especiales para Bolivia y Ecuador y el Fondo Andino de Conservación Energética.

CAF ejecutó la primera emisión por un monto de USD 100 millones en el mercado de eurobonos.

[1994]

Trinidad y Tobago se integró como accionista de CAF.

[Préstamo para el saneamiento del Lago de Maracaibo en Venezuela, primera operación destinada a financiar un proyecto con alcance ambiental.](#)



INFRAESTRUCTURA Y ENERGÍA: MOTORES DE PRODUCTIVIDAD

LOS ÁMBITOS DE INTERVENCIÓN MÁS DESTACADOS EN LOS PRIMEROS 50 AÑOS DE CAF PARTIERON DE LA IMPORTANCIA INTEGRADORA DE LOS PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA Y ENERGÍA.



EN LAS DÉCADAS DE LOS OCHENTA Y PRINCIPIOS DE LOS NOVENTA LOS AVANCES EN INFRAESTRUCTURA EN AMÉRICA LATINA ERAN MUY LIMITADOS DEBIDO AL PERSISTENTE AISLAMIENTO Y DESARTICULACIÓN DE LA REGIÓN, LO QUE LA HACÍAN POCO ATRACTIVA PARA LA INVERSIÓN EN ESTE SECTOR.

CAF, desde sus inicios, vio el potencial que existía en la dotación de infraestructura física como un instrumento de articulación del territorio e integración espacial y fronteriza para incrementar el comercio, la competitividad y la productividad, así como para atraer la inversión extranjera directa y del sector privado como instrumentos de cohesión social económica y social para la mejora en la calidad de vida de las poblaciones beneficiadas. Este reto no podía ser alcanzado por los países de manera individual dadas las limitaciones de financiamiento existentes, por lo que CAF expuso en diversos foros que la integración regional y el apoyo político, por parte de los gobiernos, eran indispensables para lograrlo.

A partir de la década de los noventa, CAF creció con la incorporación de nuevos países miembros hasta alcanzar la escala necesaria para desarrollar las inversiones que demandaba la región, creando las capacidades necesarias para levantar montos crecientes de fondos en los mercados internacionales de capital e incorporando nuevas capacidades técnicas, de manera que la institución pudiera ir mucho más allá del financiamiento del comercio regional, que era su actividad principal inicial, y así poder financiar otros rubros como: vialidad, transporte, movilidad urbana, seguridad vial, hidrovías, logística, tecnologías de información y comunicaciones, desarrollo urbano, energía, agua potable y saneamiento.

En 1992 comenzó la primera etapa en la que se contrató a un grupo de expertos en infraestructura para que realizara el diagnóstico del sector y formulara las recomendaciones técnicas correspondientes. Posteriormente, este diagnóstico fue presentado a los ministros de transporte, comunicaciones y obras públicas de la región andina para que conocieran el plan de acción para la participación de CAF en los proyectos de infraestructura física e integración fronteriza, cuyo primer objetivo fue realizar un inventario de proyectos viales ya existentes o susceptibles de desarrollarse, tomando en cuenta la integración binacional. Tras esa presentación se seleccionaron 20 proyectos de

1990
2000

[1994]

CAF incorporó las variables ambientales y sociales en todas sus operaciones.

Primer préstamo por USD 20 millones destinado a financiar la construcción de infraestructura vial mediante el sistema de concesión a una empresa privada, otorgado a Proyectos de Infraestructura, S.A (PISA) para la ampliación de la carretera Buga-La Paila.

CAF creó el primer programa de papeles comerciales en dólares.

1990
2000

CAF PASÓ DE FINANCIAR PEQUEÑAS OBRAS DE INFRAESTRUCTURA A SER LA INSTITUCIÓN CON EL MAYOR NIVEL DE OPERACIONES EN AMÉRICA LATINA EN ESTOS 50 AÑOS.

mayor prioridad para los gobiernos y la orientación estuvo dirigida hacia las áreas de vialidad, energía (electricidad y gas natural), telecomunicaciones e integración fluvial.

Adicionalmente, entre 1992 y 1993, la decisión de una mayor concentración del monto de operaciones de CAF en créditos de largo plazo y su orientación hacia préstamos y/o inversiones en capital accionario para proyectos de infraestructura desarrollados por la iniciativa privada, contribuyó con el desarrollo del sector. Este aporte fue relevante porque el resto de los multilaterales se dedicó principalmente al financiamiento de proyectos sociales.

En la última década del siglo XX, el rol de CAF fue relevante para ayudar a mantener los niveles de inversión pública e impedir que se incrementara la brecha que tenía América Latina en materia de infraestructura. A comienzos del nuevo siglo el escenario se tornó más favorable, ya que los niveles de inversión se incrementaron y CAF apoyó tanto a los países como a los actores privados, que mantuvieron un rol relevante en tecnologías de información y comunicación, energía y varios sectores del transporte. De esta manera, la institución supo adaptarse a los cambios, buscando contribuir en forma eficaz a la ejecución de obras y a la provisión de servicios, atendiendo a su sostenibilidad social, ambiental, económica y financiera.

En paralelo, el proceso de transformación para satisfacer las necesidades de infraestructura de la región ha venido acompañado por una fuerte generación de conocimiento sectorial, desarrollando investigaciones aplicadas que complementan de manera estratégica las operaciones de créditos y proveyendo recursos para generar estudios técnicos de planificación, ingeniería, impacto ambiental y de factibilidad para contar con proyectos más sólidos, reduciendo los sobrecostos y los tiempos adicionales por elementos no previstos.

Por todo el conocimiento y la experticia en el sector de infraestructura a través de los años, CAF ha sido reconocida por las agencias financieras internacionales y los fondos europeos de cooperación que han canalizado recursos dirigidos a los países de América Latina, permitiéndole a la institución cumplir con su rol catalítico en la región.

Con este enfoque, CAF pasó de financiar algunas pequeñas obras de infraestructura de manera esporádica a convertirse en la institución con el mayor nivel de operaciones en infraestructura en América Latina en estos 50 años.



CAF HA SIDO UN ACTOR CLAVE EN EL CRECIMIENTO DE AMÉRICA LATINA Y A LO LARGO DE LOS AÑOS HA JUGADO UN PAPEL RELEVANTE EN MATERIA DE ENERGÍA A TRAVÉS DE LA APROBACIÓN DE PROYECTOS ESTRUCTURALES PARA EL DESARROLLO DE LOS PAÍSES, LOS CUALES HAN CONTRIBUIDO CON LA INTEGRACIÓN ENERGÉTICA DE LA REGIÓN.

La institución también ha impulsado la generación de conocimiento en materia energética al trabajar en áreas relacionadas al sector hidroeléctrico, eficiencia energética, proyectos de integración e interconexión, enfriamiento urbano e innovación tecnológica patentable, entre otros.

En el área energética, CAF ha impulsado a través de los años:

- El financiamiento de proyectos de infraestructura energética: se ha apoyado a los países a través del financiamiento del sector, tomando en consideración la diversidad de fuentes disponibles para facilitar el consumo de fuentes modernas y accesibles de energía que garanticen una mejor calidad de vida para la población.
- La articulación de redes regionales: se han promovido las sinergias institucionales de la región para sumar esfuerzos y evitar el solapamiento de iniciativas en materia energética.
- Los proyectos integradores: se ha apoyado la integración de las redes energéticas regionales, impulsando redes troncales de transmisión y transporte de gas potenciando la vasta oferta de recursos energéticos con los que cuenta América Latina, pero los cuales no se encuentran distribuidos uniformemente.
- La eficiencia energética: esta cultura se ha promovido desde el lado de la oferta y de la demanda e incorporando la digitalización de los sistemas porque en la región existe un enorme potencial para desarrollar planes y proyectos que ahorren energía y recursos financieros a través de medidas de eficiencia energética, sin limitar la atención del crecimiento de la demanda energética necesaria para el desarrollo.
- La energía renovable y limpia: contribuyendo con la descarbonización de la matriz energética de América Latina y el Caribe, que es la región con la matriz energética más limpia del mundo. Esto es debido al uso intensivo de la energía hidroeléctrica y al enorme potencial en energías renovables por desarrollar como la eólica, solar, geotermia, entre otras.
- La innovación tecnológica: ha sido necesario promover la generación de tecnologías innovadoras propia en los países, así como el incentivo a la investigación para apoyar el desarrollo de nuevas industrias y fuentes de ingresos.



EVOLUCIÓN FINANCIERA EN LOS MERCADOS DE CAPITALES

A INICIOS DE LA DÉCADA DE LOS NOVENTA, CAF COMENZÓ UNA TRANSFORMACIÓN CUALITATIVA Y CUANTITATIVA ANTE LA CAPTACIÓN DE RECURSOS EN LOS MERCADOS DE CAPITAL CON EL PROPÓSITO DE AMPLIAR SU CONTRIBUCIÓN A LOS PAÍSES ACCIONISTAS.

LA PRESENCIA ACTIVA DE CAF EN LOS PRINCIPALES MERCADOS INTERNACIONALES REFORZÓ SU FORTALEZA FINANCIERA Y AUMENTÓ SU CAPACIDAD DE APOYO AL DESARROLLO E INTEGRACIÓN DE LA REGIÓN.

La transformación de CAF comenzó con un cambio significativo en su orientación programática e institucional basada en cuatro aspectos:

- Establecer una misión basada en una visión estratégica del desarrollo que compatibilizara los objetivos de estabilidad, eficiencia, equidad y equilibrio ambiental.
- Expandir la membresía a otros países de América Latina.
- Incursionar más decididamente en el financiamiento de proyectos de inversión.
- Obtener acceso a los mercados internacionales de capital, a fin de potenciar sus propios recursos y ampliar su capacidad operativa. Para estos propósitos era necesario previamente obtener una calificación de grado de inversión.

En ese contexto, en 1993 CAF obtuvo por primera vez calificaciones de riesgo con grado de inversión, lo cual le permitió realizar la primera emisión en su historia por un monto de USD 100 millones en el mercado de eurobonos. Adicionalmente, ese año estableció el primer programa de notas de mediano plazo (Medium Term Notes Program), por un monto de USD 500 millones, y realizó la primera emisión en el mercado japonés "Samurai".

1990
2000

[1994]

Primera operación de garantía a una empresa, C.V.G Ferrominera del Orinico S.A en Venezuela, para que pudiese obtener un crédito externo.

[1995]

BRASIL SE CONVIRTIÓ EN ACCIONISTA DE CAF.

CAF obtuvo el reconocimiento de Mejor Emisor de América Latina, otorgado por la publicación británica Euromoney.

Préstamo a la Caja de Ahorro y préstamo a Los Andes, S.A con recursos del Fondo para el Desarrollo Humano (FONDESHU) administrado por CAF. Esta operación marcó el inicio de una serie de préstamos a instituciones intermedias que ofrecían créditos a los microempresarios urbanos y rurales.

1990
2000

CAF CREÓ EL PRIMER PROGRAMA DE PAPELES COMERCIALES EN DÓLARES, AUMENTANDO SU PRESENCIA EN LOS MERCADOS INTERNACIONALES.

En 1994, CAF creó el primer programa de papeles comerciales en dólares, aumentando su presencia en los mercados internacionales. En 1995, la institución realizó su primer bono *benchmark* en el mercado estadounidense “Yankee” por USD 250 millones.

En 1999, CAF realizó la primera colocación de bonos por un ente latinoamericano en la recién inaugurada moneda europea por EUR 300 millones, la cual se efectuó con la participación de inversionistas institucionales de Alemania, España, Francia, Inglaterra e Italia, entre los que se encontraban fondos mutuales y de pensiones, así como compañías de seguros. Otro hito en la historia de la región ocurrió en 2002 cuando CAF lanzó su primer programa de papeles comerciales en Europa por un monto de USD 500 millones. En la actualidad, los programas de papeles comerciales de Europa y Estados Unidos son de USD 3.000 millones y USD 2.000 millones respectivamente y representan una fuente estable y confiable de financiamiento de corto plazo.

En 2003, las nuevas dimensiones de entes financieros locales (fondos de pensiones, bancos comerciales y fondos mutuos) requerían otros instrumentos, diferentes a los existentes, que les permitiesen diversificar el riesgo de sus inversiones. De esta forma, surgieron los bonos regionales denominados “Cóndor”. El primer bono Cóndor se emitió por USD 75 millones, registrado simultáneamente en las bolsas de Lima y Luxemburgo. Este bono inició un ciclo de emisiones en los mercados de capitales de la región, lo cual marcó la pauta para otras instituciones multilaterales. Seguidamente, en 2004, CAF colocó el primer bono en la moneda local de un país miembro. La operación fue por 272.220 millones de pesos colombianos (alrededor de unos USD 100 millones). Esta iniciativa continuó en otros países tales como Panamá, Perú y Venezuela.

A través de los años, el volumen de captación de recursos se fue incrementando para sostener las metas de crecimiento de la cartera de préstamos. Por ejemplo, en 2009, luego de la crisis financiera internacional, la primera colocación en el mercado “Yankee” fue por un monto de USD 1.000 millones.

Un año después, CAF lanzó la primera colocación latinoamericana en el exclusivo mercado Uridashi en

Japón, dirigido a inversionistas particulares de ese país. Seguidamente, la institución continuó expandiendo su base de inversionistas en Asia al colocar un bono por HDK 940 millones en Hong Kong en 2012. Este bono se caracterizó por tener el plazo más largo realizado por un emisor latinoamericano en ese mercado. Ese mismo año, CAF realizó su primera emisión en la moneda china (Renmimbi) por CNY 600 millones y su emisión de mayor plazo hasta el momento, a 30 años.

Las mejoras a la calificación crediticia de CAF obtenidas en los años 2012 y 2013 hasta el nivel “AA”, significaron un salto cualitativo importante. A partir de estas mejoras de calificación, CAF se encuentra en el grupo de soberanos, agencias y supranacionales (SSA por sus siglas en inglés), junto a otras multilaterales más grandes y con calificaciones AAA, lo que le ha permitido tener acceso a una nueva base de inversionistas, considerada la más conservadora y prestigiosa de los mercados de capital, inversionistas entre los que se incluyen bancos centrales y otras instituciones públicas.

A los 20 años de la presencia de CAF en los mercados internacionales de capital, la institución realizó la emisión número 100 por un monto de 250 millones de francos suizos. El exclusivo mercado de capitales de Suiza se ha convertido en una de las fuentes de captación más importante para CAF.

En 2013, CAF obtuvo una serie de reconocimientos por su participación en los mercados internacionales de capital y fue el primer ente financiero latinoamericano en acceder al mercado australiano con una emisión de AUD 275 millones.

El año 2016 fue de suma importancia para CAF, dado que se logró realizar la primera colocación de bonos temáticos en dos monedas diferentes: 590 millones de rands sudafricano (ZAR) y 192 millones de liras turcas (TRY). Esta emisión fue realizada en el mercado “Uridashi” japonés para financiar exclusivamente proyectos de agua en América Latina, tales como abastecimiento, saneamiento, tratamientos de agua residuales y riego. Seguidamente, CAF emitió dos bonos *benchmark* en dólares estadounidenses, caracterizados tanto por los niveles competitivos de financiamiento como por la alta participación de instituciones públicas y bancos centrales que invirtieron en las mismas. Durante 2019, CAF

registró uno de sus años más activos en emisiones, con un total de emisiones de bonos de USD 3.740 millones en seis monedas diferentes y 15 transacciones. Adicionalmente, durante ese mismo año, CAF emitió su primer bono verde en el mercado público por un total de EUR 750 millones, dirigido principalmente a inversionistas especializados en instrumentos que tienen un alto impacto ambiental y social. Asimismo, CAF emitió su primer bono de educación por un total de USD 140 millones. En términos de mercados locales, durante 2019 CAF realizó cuatro emisiones mediante un programa de deuda privada en Uruguay para satisfacer las necesidades de financiamiento en moneda local.

Desde 1993, CAF ha emitido más de USD 42.000 millones en 22 monedas diferentes y en más de 20 mercados de capital. Desde que CAF comenzó su proceso de transformación para convertirse en el banco de desarrollo de América Latina, las calificaciones recibidas por las agencias internacionales la han posicionado entre los emisores frecuentes latinoamericanos con las más altas calificaciones de crédito. En este contexto, la institución ha alcanzado un óptimo desempeño financiero y en la actualidad más del 95% del financiamiento proviene de fuentes internacionales, lo que ha permitido una mayor disponibilidad de recursos para apoyar a los países accionistas en el financiamiento de proyectos.

A lo largo de estos años, la ampliación de la base accionaria y el fortalecimiento de la capitalización de CAF han sido fundamentales para el doble propósito de hacer crecer sus operaciones activas, en función de las necesidades de sus países socios, y para defender y mejorar sus calificaciones de riesgo. El nivel de calificaciones de riesgo alcanzado por CAF le ha dado acceso a un universo importante de inversionistas institucionales entre los que se incluyen bancos centrales, fondos soberanos y tesorerías de bancos y corporaciones. Estas instituciones, también denominadas Inversionistas Soberanos, Supranacionales y Agencias (SSA), representan una fuente de financiamiento estable y muy competitivo, que se ha traducido en la reducción importante del costo de las emisiones de CAF en el pasado reciente. Esta mejora en los costos de financiamiento ha permitido que CAF reduzca las tasas de intereses activas cobradas a préstamos, con la extensión del beneficio para sus clientes accionistas.





P

PROMOCIÓN DEL ARTE Y LA CULTURA

EL ARTE HABLA DE HISTORIA, IDEAS E IDENTIDAD. CAF A TRAVÉS DE LOS AÑOS HA PROMOCIONADO PERMANENTEMENTE LA INTEGRACIÓN Y LA EXPRESIÓN ARTÍSTICA COMO MEDIO PARA EL ACERCAMIENTO CULTURAL ENTRE SUS PAÍSES SOCIOS.



LA IDENTIDAD DE AMÉRICA LATINA PUEDE SER ENTENDIDA POR SUS ORÍGENES Y ESENCIA MEDIANTE LAS REPRESENTACIONES ARTÍSTICAS DE LOS PAÍSES QUE CONFORMAN LA REGIÓN: UNA EXTENSIÓN TERRITORIAL CON DIFERENCIAS, PERO TAMBIÉN CON MUCHAS COINCIDENCIAS EN LO HISTÓRICO Y CULTURAL.

Consciente del poder transformador del arte y su potencial en la integración cultural latinoamericana, CAF ha destinado espacios para la difusión de expresiones artísticas que se manifiestan en proyectos expositivos y contribuyen a promover la creatividad de los artistas de sus países miembros.

La Galería de CAF en Caracas ha sido escenario de más de 70 exposiciones variadas y se ha convertido en un espacio de distintas culturas desde que inició actividades en 1995 con motivo de la celebración del XXV aniversario de la institución con la exposición "Pintura Andina".

Desde 1996 hasta el presente, la Galería de CAF en Caracas ha tenido una programación continua de exposiciones trimestrales de alto nivel. Esta programación ha sido amplia y versátil: desde artes plásticas como pintura, el grabado, la escultura y la fotografía, hasta muestras de orfebrería, artesanía, radio, deportes y juguetes.

En 2012 la Asociación Internacional de Críticos de Arte (AICA), capítulo Venezuela, otorgó a la Galería CAF el premio a la labor institucional por la exposición y difusión de las artes plásticas iberoamericanas.

La institución también cuenta con el Auditorio Antonio José de Sucre en su sede en Caracas, un espacio de

1990
2000

[1995]

CAF realizó su primer *benchmark* en el mercado estadounidense "Yankee" por USD 250 millones.

CAF otorgó un préstamo a Perú por USD 80 millones para financiar la rehabilitación y pavimentación de 288 km y el mantenimiento de 65,5 km asfaltados de la Carretera Ilo-Desaguadero.

Primer financiamiento otorgado por CAF en Perú para carreteras que forman parte de los ejes troncales del Sistema Andino de Carreteras.

1990
2000

LA GALERÍA
ARTESPACIO CAF
HA PROMOVIDO LA
CULTURA BOLIVIANA
CON EXPOSICIONES
DE PINTURA,
FOTOGRAFÍA, TEXTILES
Y ARQUITECTURA.

encuentro para la cultura caraqueña donde se han presentado eventos teatrales y musicales de reconocidos intérpretes, que van desde el canto lírico hasta la música tradicional de los países latinoamericanos.

En Bolivia, la galería Artespacio CAF ubicada en el edificio de CAF en La Paz, ha promovido la cultura boliviana desde 2017 con la realización de exposiciones de pintura, fotografía, textiles y arquitectura de los artistas más importantes del país del siglo XX, del siglo XXI y del arte prehispánico. También se han expuesto obras de artistas internacionales. La primera exposición se llamó "LA PLACA antología" del reconocido artista plástico boliviano, Alfredo La Placa.

De igual forma, la galería Artespacio CAF ha establecido alianzas con diversas organizaciones que comparten sus objetivos y ha formado parte de varios eventos de carácter nacional vinculados a la Larga Noche de Museos de la ciudad de La Paz, a la bienal del Cartel en Bolivia y a la bienal Internacional de Arte SIART, entre otros.

Desde 2009, CAF participa en la Larga Noche de los Museos, un evento cultural que permite a la población



descubrir y encontrarse con el patrimonio museístico existente. Es organizado en la ciudad de La Paz anualmente durante el mes de mayo por el Gobierno Autónomo Municipal de la Ciudad de La Paz. Este reúne a lo largo de su recorrido danza, teatro, música de diversos géneros musicales y otro tipo de expresiones artísticas.

En Uruguay, desde la inauguración del nuevo edificio de CAF en 2018 ubicado en el antiguo Mercado Central de Montevideo, también se impulsa la vida cultural y social de la ciudad. El nuevo edificio alberga el complejo de Cinemateca, que cuenta con tres salas de cine con capacidad para 406 espectadores y los espacios de la Galería CAF Montevideo, en donde se han realizado dos exposiciones con artistas uruguayos.

De esta manera, la colección permanente de arte en las Galerías de CAF en Caracas, Bolivia y Uruguay es una muestra de los principales representantes del arte moderno y contemporáneo de América Latina y constituye un esfuerzo que pretende evolucionar y crecer para revelar la riqueza y diversidad cultural de la región.





MOVILIDAD URBANA

EN LAS ÚLTIMAS DÉCADAS LOS PAÍSES DE AMÉRICA LATINA HAN ENTENDIDO LA IMPORTANCIA DE DESARROLLAR SISTEMAS DE TRANSPORTE PÚBLICO DE CALIDAD EN SUS CIUDADES.



CAF SE HA CONSOLIDADO COMO UNA DE LAS PRINCIPALES FUENTES DE FINANCIAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA EN LA REGIÓN, PASANDO DE FINANCIAR PEQUEÑAS OBRAS A CONVERTIRSE EN LA INSTITUCIÓN MULTILATERAL CON EL MAYOR NIVEL DE OPERACIONES EN INFRAESTRUCTURA EN LA REGIÓN.

La movilidad y la accesibilidad son determinantes de la calidad de vida en las ciudades, pero, al mismo tiempo, los sistemas de transporte generan externalidades negativas como los siniestros viales, la contaminación ambiental y sonora, las emisiones de gases de efecto invernadero (causantes del cambio climático) y la congestión en las calles. En este contexto, en las últimas décadas CAF ha promovido la construcción y consolidación de sistemas de movilidad eficientes, seguros, inclusivos, integrados y limpios con base en ideas innovadoras que mejoren la movilidad y accesibilidad de las personas en las ciudades latinoamericanas y que mitiguen las externalidades negativas del transporte.

En la década de los noventa, CAF otorgó financiamiento al Metro de Caracas. Años después, apoyó el proyecto Línea 1 del Metro de Lima, el cual fue reactivado luego de 20 años con el apoyo de CAF. De igual forma, CAF participó en la estructuración y el financiamiento de la Línea 1 del Metro de Panamá y la Línea 1 del Metro de Quito. Adicionalmente, CAF ha financiado sistemas integrados de buses como el Transmilenio en Bogotá, el Programa de Transporte de Montería, los sistemas de transporte urbano de Guayaquil y el programa de transporte para Bolivia con destino Cochabamba.

1990
2000

[1996]

Luis Enrique García fue reelecto presidente ejecutivo de CAF para el periodo 1996-2001.

Primer préstamo que se otorgó a Brasil para financiar el Corredor de Integración Vial Brasil-Venezuela.

CAF AUMENTÓ SU CAPITAL AUTORIZADO DE USD 2.050 MILLONES A USD 2.500 MILLONES.

CAF aumentó su capital autorizado de USD 2.050 millones a USD 2.500 millones.

Primera operación destinada a financiar un programa de educación.

1990
2000

EN LOS PAÍSES DE LA
REGIÓN SE PROMUEVE
LA IMPORTANCIA
DE DESARROLLAR
LA INTEGRACIÓN
FÍSICA, OPERATIVA Y
TARIFARIA.

Con una visión integral de la movilidad urbana, en los últimos cuatro años se ha implementado una línea de trabajo centrada en la movilidad no motorizada, desarrollando planes de movilidad sostenible, estructuración e implementación de sistemas no motorizados, planes de espacio público e intervenciones de urbanismo táctico que ofrezcan seguridad al peatón.

Todos los proyectos de transporte público se centran en mejorar la movilidad y el acceso de las personas, no de los automovilistas. Para esto, se promueve en los países de la región la importancia de desarrollar la integración física, operativa y tarifaria. Asimismo, se han puesto en la agenda de sus ciudades beneficiarias las siguientes temáticas transversales:

- Inclusión de la perspectiva de género en la planificación del transporte urbano. La generación de evidencia sobre los patrones de viajes de las mujeres y sus dependientes y sobre las barreras de acceso, incluyendo la percepción de seguridad que las mujeres experimentan al moverse por la ciudad, es clave para la promoción de ciudades más inclusivas.
- Inclusión de personas con discapacidad en sistemas de transporte urbano. Esta iniciativa permite sensibilizar y capacitar al personal de sistemas de transporte desarrollando protocolos de atención con servicio de calidad a las personas con algún tipo de discapacidad.



- Desarrollo orientado al transporte debido a que las estructuras urbanas tienden a seguir los ejes de la infraestructura de transporte. El principio fundamental de las ciudades es concentrar el crecimiento metropolitano a lo largo de los ejes del transporte público para maximizar el acceso de todos los ciudadanos al espacio público y a los usos mixtos, derivándose la posibilidad de captar fuentes de ingreso no tradicionales para sostener los sistemas de transporte.

Otro de los aportes de CAF en estos años ha sido el Observatorio de Movilidad Urbana (OMU), una herramienta de información confiable actualizada sobre la situación del transporte y movilidad en 29 ciudades de América Latina, que busca aportar a la construcción de políticas públicas para alcanzar los hitos de la Nueva Agenda y los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

La movilidad es un vector básico que posee un carácter estratégico y articulador de los territorios. De esta forma, CAF continuará con su rol de impulsar el desarrollo sostenible acompañando a los países de la región en la estructuración, fortalecimiento e implementación de redes de transporte sostenibles y construyendo una visión de futuro de la movilidad, con la participación de todos los estamentos de la sociedad.





D

DIMENSIÓN HUMANA

CAF EN SUS 50 AÑOS HA PUESTO UN IMPORTANTE ÉNFASIS EN LA MEJORA DE LA CALIDAD DE VIDA DE LOS HABITANTES DE AMÉRICA LATINA, MEDIANTE EL DESARROLLO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS EN SUS PAÍSES ACCIONISTAS QUE HAN PROMOVIDO LA INCLUSIÓN SOCIAL, LA REDUCCIÓN DE LA POBREZA Y HAN FACILITADO EL ACCESO A BIENES Y SERVICIOS PÚBLICOS DE CALIDAD PARA TODA LA POBLACIÓN.

A PRINCIPIOS DE LA DÉCADA DE LOS NOVENTA LA INSTITUCIÓN INCORPORÓ LA PROBLEMÁTICA DEL DESARROLLO HUMANO EN SU ESTRATEGIA INSTITUCIONAL, EN PARTICULAR A TRAVÉS DE LA CREACIÓN DE UN FONDO DE DESARROLLO HUMANO (FONDESHU-1995), ORIENTADO A CONSTRUIR MODELOS REPLICABLES Y DE IMPACTO DEMOSTRATIVO QUE RESPONDIERAN A PROBLEMAS SOCIALES DE LA REGIÓN, ESPECIALMENTE DE COLECTIVOS VULNERABLES. LAS PRIMERAS INVERSIONES DEL FONDESHU SE CONCRETARON EN INICIATIVAS DE ALTO IMPACTO SOCIAL, ESPECÍFICAMENTE EN MICROCRÉDITO Y EMPRENDIMIENTO.

CAF, a través de los años, comenzó de forma innovadora a incursionar en la cultura como herramienta de desarrollo humano, mediante tres expresiones: las artes plásticas, la música y la artesanía-oficios, dando origen respectivamente a la apertura de la Galería CAF (1997), espacio de encuentro e integración cultural, al Programa CAF de Acción Social por la Música (1999) y al Encuentro Artesanal Andino (2000). El impacto positivo de estas iniciativas culturales, a las que se sumó la promoción del deporte (2002), dio origen a una estrategia de desarrollo cultural y comunitario orientada a fortalecer capacidades básicas en los segmentos más vulnerables de la sociedad y a la búsqueda de oportunidades para su inclusión social.

Con el Programa de Acción Social por la Música, orientado al rescate social y al fortalecimiento de la cultura ciudadana, CAF forjó una alianza estratégica con el Sistema de Orquestas de Venezuela, bajo la batuta del maestro José Antonio Abreu y con la Fundación *Schola Cantorum*, bajo el liderazgo de la maestra María Guinand, que contribuyó a la formación integral de niños y jóvenes de los países andinos fundadores de CAF, exaltando los valores más nobles de las personas y fortaleciendo vínculos familiares y comunitarios.

A la estrategia cultural se incorporó el deporte como herramienta de prevención, liderazgo juvenil y educación ciudadana en poblaciones de alto riesgo de los países andinos.

1990
2000

PANAMÁ Y
PARAGUAY SE
INTEGRARON
COMO ACCIONISTAS
DE CAF.

[1997]

Se inició el diálogo político institucionalizado entre la Comunidad Andina y la Unión Europea, luego de una visita que ese año hizo el Presidente del Consejo Presidencial Andino a Europa, oportunidad en que se suscribieron diversos acuerdos de financiación, orientados a dinamizar y cooperar en el proceso de integración regional.

Préstamo a Ecuador para financiar el programa social "La Esperanza", por USD 24,50 millones, que comprendía 49 proyectos de alcance social.

Primer préstamo A/B que consistió en una operación de cofinanciamiento estructurada mediante el mecanismo de préstamo A/B, en la que participó CAF con una porción A de USD 30 millones y a través de su rol catalítico sumó a cuatro bancos que participaron en el tramo B con USD 45 millones.

1990
2000

SE DESARROLLÓ
UNA LÍNEA DE
"OPORTUNIDADES
LOCALES" PARA
FINANCIAR
INTERVENCIONES
MICRO EN EL ÁMBITO
LOCAL.

El Programa de Acción Social por el Deporte, centrado en la formación deportiva (fútbol, rugby, boxeo, baloncesto y otros) de niños, jóvenes, entrenadores y árbitros locales, también acompañado de componentes de higiene y nutrición, se extendió posteriormente a otros países de América Latina, a través de la red regional de deporte Somos.

La línea de artesanía evolucionó al Programa de Formación de Oficios y Rescate Patrimonial, en alianza con la AECID, centrado en la capacitación de oficios relacionados con la restauración del patrimonio cultural regional, mueble e inmueble, cubriendo áreas de carpintería, plomería, electricidad, herrería, entre otros.

Por último, se desarrolló una novedosa línea de "Oportunidades locales" para financiar intervenciones micro en el ámbito local, orientadas a la generación de capacidades en comunidades desfavorecidas y la mejora de sus oportunidades de progreso, actuación que sería el embrión de la futura iniciativa de innovación social en CAF.

Paralelamente a estas acciones micro de desarrollo cultural y comunitario, CAF comenzó en 2008 de la mano de sus países accionistas a ampliar oportunidades estratégicas de financiamiento e inversión en el campo

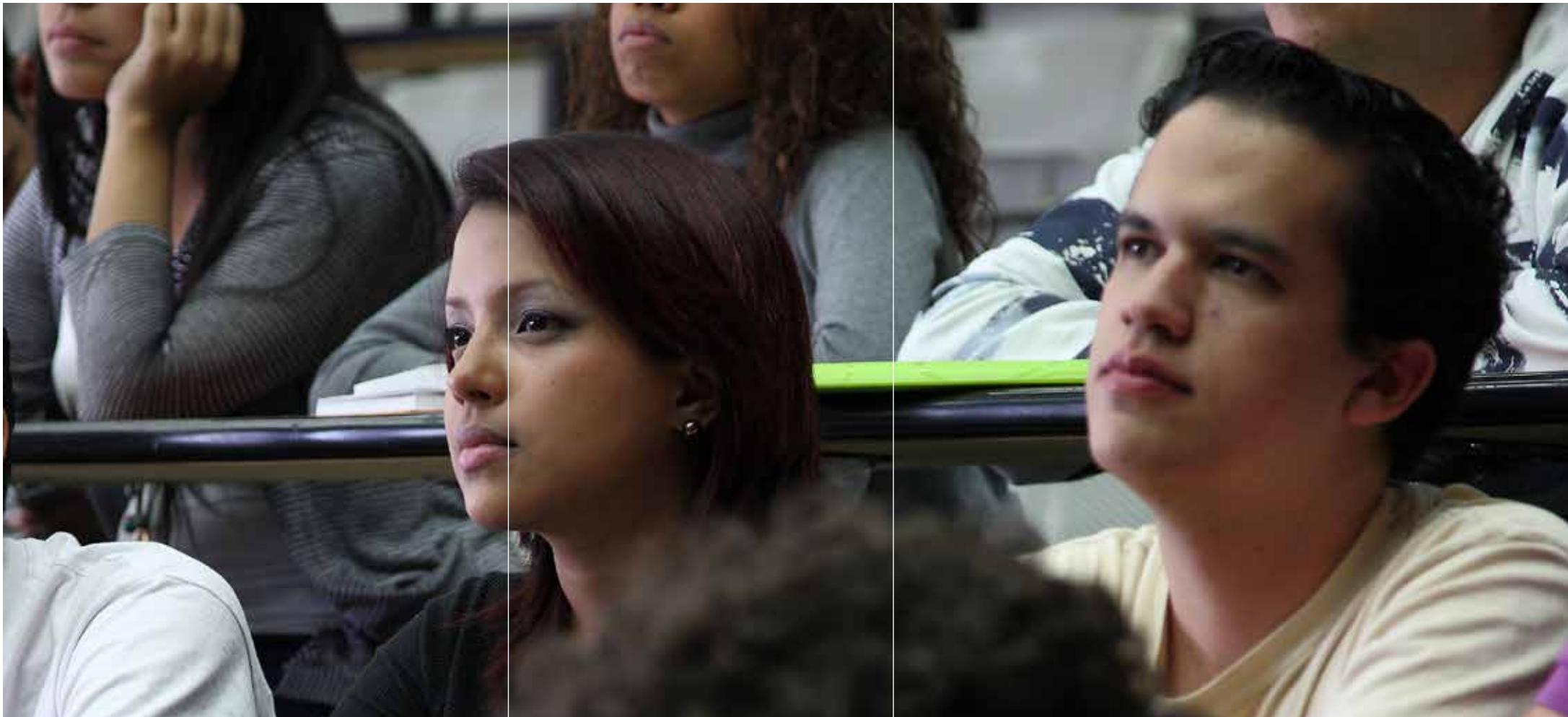


social, en especial en agua, saneamiento, educación y desarrollo urbano-social.

En el año 2013 se creó la Iniciativa de Innovación Social (ISS) como espacio de experimentación y de gestión de conocimiento para ensayar en ideas y/o modelos de desarrollo humano con el potencial de convertirse en soluciones útiles y sostenibles a desafíos sociales de la región, particularmente de colectivos vulnerables, al tiempo de forjar relaciones estratégicas con actores de desarrollo no tradicionales.

Su creación surgió de la necesidad de rescatar una instancia de laboratorio de carácter innovador, que contribuyera al desarrollo comunitario y al relacionamiento estratégico de la institución con actores de la sociedad civil, tanto regionales como internacionales. Centrada en el mejoramiento de condiciones de vida de colectivos vulnerables, fortalece capacidades básicas en dichos segmentos para generar oportunidades de inclusión y contribuye con la construcción de ciudadanía social y económica, desde un enfoque de derechos y género. Además de fortalecer el impacto colectivo de su actuación, construye alianzas estratégicas y redes con actores de distintos sectores y disciplinas para impulsar nuevos paradigmas y tendencias de desarrollo, incluidas nuevas formas de medir la pobreza e impacto social en comunidades marginadas.





G GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

ADEMÁS DE FINANCIAR PROYECTOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE, LOS OBJETIVOS DE CAF CONTEMPLAN LA ARTICULACIÓN DE INVESTIGACIONES Y REPORTES PARA MAPEAR DE FORMA EFECTIVA LAS LÍNEAS DE ACCIÓN EN PRO DEL DESARROLLO.



A MEDIDA QUE CAF Y LA REGIÓN CRECIERON, LAS ÁREAS DE INTERVENCIÓN SE EXPANDIERON, PERMITIENDO EXPLORAR AGENDAS DE DESARROLLO MÁS AMPLIAS. EN MATERIA DE GESTIÓN Y PRODUCCIÓN DE CONOCIMIENTO, LAS PRIMERAS INICIATIVAS SE ENFOCARON EN LOS ESTUDIOS DE VIABILIDAD Y OPORTUNIDADES DE DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURA PARA LA REGIÓN. ESTAS PUBLICACIONES SE PRODUCÍAN COMO CONSECUENCIA DE SEMINARIOS QUE LA INSTITUCIÓN REALIZABA ALREDEDOR DEL MUNDO, PERMITIENDO AMPLIAR Y MEJORAR SU AGENDA DE INTERVENCIONES.

Las primeras publicaciones mostraron la necesidad de contar con un marco de gestión del conocimiento que se encargara de publicar y difundir materiales de investigación relevantes para los objetivos de la agenda de desarrollo. Esto permitió que se crearan líneas de investigación junto a institutos de investigación regionales e internacionales. Entre las primeras publicaciones destacan *Geografía Energética del Ecuador* (1990), *Indicadores de calidad y productividad de la empresa* (1991) y la serie sobre proyectos de integración andina que se publicó entre 1993 y 1995 enfocada en vialidad, telecomunicaciones y energía.

Estos trabajos marcaron el inicio de la expansión de la agenda programática de gestión del conocimiento, por lo que en 1994 se institucionaliza la función de programación estratégica que incluía, entre otros, la revisión del entorno macroeconómico de la región. En este contexto, hacia fines de la década del 2000, CAF lanzó su Programa de Apoyo a la Competitividad (PAC) de la mano del Centro para el Desarrollo Internacional de la Universidad de Harvard (HIID). Estas iniciativas sentaron las bases del marco de publicaciones posteriores, lo que permitió el surgimiento de publicaciones como el IDEAL, que se publica desde el 2011 y el Reporte de Economía y Desarrollo (RED) que se publica desde el 2004. Este recoge todos los años un estudio en profundidad sobre un tema crítico de desarrollo de la región, buscando crear un puente entre la mejor investigación académica, rigurosa, científica y el debate de políticas públicas. Asimismo, la generación de conocimientos de CAF recoge anualmente colecciones de *Policy Briefs*, *papers* de investigación, boletines, *fact sheets*, *podcasts* y *blog posts*. Además, se llevan a cabo iniciativas de aprendizaje sobre la propia gestión interna de la organización, sistematizando información previamente no estructurada y que alimenta el proceso de mejora continua del negocio.

Los esfuerzos en materia de gestión del conocimiento han permitido incrementar el flujo de publicaciones de CAF a través de su repositorio de conocimiento, Scioteca, que acumula más de 1.200 publicaciones hasta la fecha, en las que se han afianzado el relacionamiento y los lazos colaborativos con centros de pensamiento de primer nivel a escala global. CAF presta servicios de conocimiento a los países de la región a través de sus publicaciones, pero también lo hace de manera directa con sus especialistas que interactúan y agregan valor a las instituciones públicas, y más recientemente con una agenda ambiciosa de capacitación masiva en línea.



1990
2000

[1997]

CAF otorgó un préstamo para financiar el tramo brasileño del gasoducto Bolivia-Brasil.

Primer préstamo en Brasil para financiar su integración energética con Venezuela.

Se realizó en Washinton, D.C., la primera Conferencia sobre Comercio e Inversión en los países andinos, coorganizada con el Diálogo Interamericano y la OEA, conocida como la Conferencia CAF.

Se constituyó el Fondo de Financiamiento Compensatorio (FFC) para reducir los costos financieros de programas y proyectos prioritarios por CAF y orientados a temas de alto impacto social y/o mitigar las asimetrías regionales.

Préstamo para financiar parcialmente el programa social "La Esperanza", ejecutado por el Ministerio de Bienestar Social a través de la Conferencia Episcopal Ecuatoriana.

22nd ANNUAL CAF CONFERENCE

Session I
21st Century Challenge
to a Free Press

#DiálogoCAF2018

R RELACIONES EXTERNAS Y POSICIONAMIENTO INTERNACIONAL

EN LOS ÚLTIMOS 28 AÑOS, CAF SE HA POSICIONADO COMO EL BANCO DE DESARROLLO DE AMÉRICA LATINA POR SER UNA INSTITUCIÓN MULTILATERAL RELEVANTE PARA LA REGIÓN ORIENTADA AL DESARROLLO DE LA MISMA, QUE MANTIENE UNA IDENTIDAD DEFINIDA POR LA COMPOSICIÓN DE SUS PAÍSES ACCIONISTAS.



LOS PRIMEROS ESFUERZOS DE CAF EN MATERIA DE INTERNACIONALIZACIÓN Y RELACIONAMIENTO INSTITUCIONAL PARTÍAN DE LA NECESIDAD DE ABRIR UN DIÁLOGO SOBRE OPORTUNIDADES DE DESARROLLO JUNTO A REPRESENTANTES DE INSTITUCIONES FINANCIERAS Y DE FOMENTO REGIONAL.

El desarrollo de las relaciones externas de CAF se ha caracterizado por su gradualidad, en la medida que ha acompañado el crecimiento de la Institución. En la década de 1990, con la incorporación de nuevos accionistas, así como el acceso a los mercados internacionales de capital, plantearon nuevas exigencias en cuanto a la presencia externa regional de la institución, particularmente en lo concerniente a la captación de recursos, generación de oportunidades de comercio e inversión, así como en términos de reconocimiento institucional.

En tal sentido, la aproximación privilegiada para responder a dichas exigencias fue la realización de acciones puntuales a través de auspicios o eventos con entidades aliadas en los ámbitos económicos y financiero, con el fin de promover a CAF ante inversionistas y empresarios interesados en invertir en América Latina o en comprar sus bonos en los mercados de capital.

En los noventa se establecieron relaciones con socios como *Latin Finance*, *The Economist* y *Latin American Venture Capital Association* (LAVCA), que abrieron las puertas para que la institución tomara contacto con actores públicos y privados, con el objetivo de fortalecer su capacidad de financiamiento del desarrollo de América Latina. Las reuniones organizadas por estos y otros aliados, con participación de CAF, fueron a menudo el punto de inicio para emisión de bonos, el diseño de un proyecto de infraestructura o el lanzamiento de un fondo de inversión, en beneficio de los objetivos institucionales.

**1990
2000**

[1998]

CAF apoyó con USD 25 millones al Proyecto de la Hidroeléctrica San Gabán II en Perú, con el cual se logró ampliar la frontera eléctrica nacional.

CAF AUMENTÓ SU CAPITAL AUTORIZADO DE USD 2.500 MILLONES A USD 3.000 MILLONES.

CAF otorgó un préstamo por USD 60 millones, que representó la primera operación de la institución en el Paraguay, destinado al financiamiento parcial del corredor de integración Paraguay-Bolivia: Carretera Transchaco.

SE ESTABLECIERON RELACIONES CON SOCIOS COMO LATIN FINANCE, THE ECONOMIST O LATIN AMERICAN VENTURE CAPITAL ASSOCIATION (LAVCA).

1990
2000

CAF HA IMPLEMENTADO UNA ACCIÓN ESTRATÉGICA EN SU RELACIONAMIENTO EXTERNO FUNDAMENTADA EN: LA CONSOLIDACIÓN Y AMPLIACIÓN DE LA PRESENCIA GLOBAL, AMPLIANDO LA PROYECCIÓN INTERNACIONAL DE LA INSTITUCIÓN EN EL HEMISFERIO OCCIDENTAL, EUROPA, ÁFRICA, EL MEDIO ORIENTE Y ASIA.

Es importante mencionar que durante este periodo las relaciones externas comenzaron a abordar temas más allá de lo financiero, en concordancia con la evolución de CAF. En 1997 se realizó en Washington, D.C., la primera conferencia sobre comercio e inversión en los países andinos, coorganizada con el Diálogo Interamericano y la Organización de Estados Americanos (OEA), hoy conocida como la Conferencia CAF, la cual arribó recientemente a su 23ª edición.

La consolidación de su dimensión latinoamericana y en el constante incremento de su capital, las aprobaciones anuales, la cartera de préstamos y *ratings* le han permitido a CAF implementar una acción estratégica en su relacionamiento externo fundamentada en: la consolidación y ampliación de la presencia global, ampliando la proyección internacional de la institución en el Hemisferio Occidental, Europa, África, el Medio Oriente y Asia; la captación de recursos y generación de oportunidades de comercio e inversión, principalmente a través de la realización y/o auspicio de foros de inversionistas y reuniones empresariales con actores de los sectores económico y financiero; y las alianzas para promover el



conocimiento, a través de la participación en encuentros en los que se mostraba la perspectiva internacional de América Latina y sus relaciones con el resto del mundo.

Cabe destacar que CAF, en su propósito de incidir en la agenda global para el desarrollo, también ha establecido alianzas con importantes actores de América Latina, Europa y Asia para la realización de conferencias y eventos, además del relacionamiento con redes de universidades y centros de pensamiento en aras de fomentar la reflexión regional sobre el desarrollo y contribuir con la construcción de relaciones más profundas y equilibradas a escala global.

De esta manera, CAF se ha consolidado como un socio relevante para el desarrollo de sus países accionistas con proyección global y presencia en todos los espacios prioritarios para cumplir con sus objetivos institucionales. Este posicionamiento le otorga un rol en el fortalecimiento de la proyección internacional de América Latina en la medida que una inserción inteligente de la región en un escenario global dinámico constituye uno de los desafíos fundamentales para su desarrollo sostenible.





COOPERACIÓN TÉCNICA PARA EL DESARROLLO

DESDE SUS INICIOS CAF HA APORTADO CON RECURSOS DE COOPERACIÓN TÉCNICA ASESORÍA ESPECIALIZADA PARA EL DISEÑO Y ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTOS E INICIATIVAS DE INTEGRACIÓN REGIONAL.



CAF HA PROMOVIDO UN CONJUNTO DE ACCIONES A FIN DE FORTALECER LOS MARCOS REGULATORIOS Y A LOS ORGANISMOS Y ENTES PÚBLICOS RELACIONADOS CON LA PLANIFICACIÓN, EJECUCIÓN Y MANTENIMIENTO DE SECTORES ESTRATÉGICOS COMO AGUA Y SANEAMIENTO, TRANSPORTE, ENERGÍA Y TELECOMUNICACIONES, ENTRE OTROS.

Los recursos de cooperación técnica provienen de las utilidades netas de CAF y de recursos de terceros administrados y/o gestionados por la institución. La naturaleza catalítica de estos fondos permite incrementar la cobertura e impacto de las intervenciones, siendo los mismos de carácter reembolsable, no reembolsable y de recuperación contingente.

Durante los últimos 30 años, el apoyo a través de los fondos de cooperación técnica se ha incrementado de forma importante, en concordancia con el aumento de la actividad operativa y financiera de CAF. Entre 1990 y 2019 el monto total aprobado en operaciones de cooperación técnica con recursos propios y de terceros superó los USD 600 millones. En el año 1991 el monto total aprobado entre los 5 países fundadores ascendió a USD 5,9 millones y se aplicó un número aproximado de 69 operaciones. En 2019 se aprobaron un total de 134 operaciones con recursos provenientes de los Fondos Especiales CAF, cuyo financiamiento ascendió a USD 30 millones destinados a la cooperación técnica, lo que permitió complementar la acción financiera de la institución.

En cuanto al uso de estos recursos por sectores económicos, a lo largo del tiempo las operaciones se han enfocado en campos de acción prioritarios de CAF, entre los cuales se destacan: fortalecimiento y apoyo institucional, infraestructura de transporte, energía, agua y saneamiento, integración regional, competitividad, industria y comercio, ambiente y cambio

1990
2000

[1999]

Se realizó la primera emisión de bonos CAF en euros. La emisión contemplaba bonos a cinco años y alcanzó los EUR 300 millones (USD 320 millones de dólares).

Se realizó la primera emisión de bonos en el mercado japonés por JPY 20.000 millones (unos USD 165 millones), a una tasa de 1,85%.

Jamaica se convirtió en accionista de CAF.

La agencia Standard & Poor's subió en dos niveles la calificación crediticia de CAF, pasando de "BBB+" a "A". De esta forma, CAF se convirtió en el emisor latinoamericano mejor calificado.

1990
2000

CAF HA ALINEADO LAS OPERACIONES DE COOPERACIÓN TÉCNICA AL NEGOCIO CON UN ENFOQUE INTEGRAL, ENFOCÁNDOSE EN LOS CINCO ÁMBITOS ESTRATÉGICOS: EFICIENCIA, EQUIDAD, SOSTENIBILIDAD, INSTITUCIONALIDAD E INTEGRACIÓN.

climático, desarrollo social, educación y salud, innovación social, generación de conocimiento, cultura y ayuda humanitaria.

De la misma forma, se suman varias operaciones de cooperación técnica no reembolsable, entre las que destacan ayudas humanitarias ante desastres naturales como inundaciones, terremotos e incendios, y la más reciente en 2020 con ayudas humanitarias por USD 400.000 a cada país miembro ante la emergencia sanitaria que se produjo en la región por cuenta de la pandemia del COVID-19.

CAF, en su rol fundamental de tener un impacto importante y sostenido en el desarrollo e integración de los países de la región, en los últimos años ha venido alineando y vinculando las operaciones de cooperación técnica al negocio con un enfoque integral a nivel de sus actividades y enfocándose en los cinco ámbitos estratégicos contemplados en la estrategia corporativa: eficiencia, equidad, sostenibilidad, institucionalidad e integración.

Las operaciones en áreas que refuerzan y fortalecen los aportes al desarrollo tuvieron en consideración las necesidades y requerimientos de los países, con un alto grado de focalización hacia la complementariedad, tanto de los servicios y productos que brinda CAF a sus accionistas como en relación a las prioridades estratégicas y de negocio.



Durante 2019, los recursos de cooperación técnica estuvieron orientados a apoyar a los países accionistas y a iniciativas destinadas a fortalecer la acción regional mediante proyectos y programas de carácter multinacional. Entre las iniciativas multinacionales destacan las relacionadas con el ámbito estratégico de integración, como el Programa de Preinversión de Infraestructura para la Región –Fase II por USD 10 millones, destinado a financiar la realización de tareas de apoyo a los países miembros en materia de diseño, formulación y análisis de preinversión para proyectos de infraestructura de integración para el desarrollo económico y social regional que sean priorizados por los países de la región.

Asimismo, en el ámbito estratégico de equidad resalta el Programa de Preinversión del Sector Agua – Fase II por USD 5 millones, con el objeto de continuar apoyando todas aquellas acciones y actividades de preinversión requeridas para que las iniciativas, programas y proyectos que sean priorizados por países accionistas de CAF concluyan integralmente su etapa de preparación y estudios bajo estándares de calidad, que permitan iniciar su fase de inversión y ejecución de manera oportuna y sostenible. Por otra parte, los recursos también estuvieron destinados hacia los ámbitos estratégicos de institucionalidad (19%), eficiencia (12%) y sostenibilidad (1%).

■





LUIS ENRIQUE **GARCÍA** RODRÍGUEZ

Presidente ejecutivo de CAF

1991-2017

Ejerció la presidencia desde el 10 de diciembre de 1991 hasta el 31 de marzo de 2017. García estuvo en la presidencia ejecutiva de CAF durante 25 años, tras ser elegido en cinco oportunidades por el Directorio. Al comienzo de su gestión se encontró con una región que estaba efectuando cambios en sus esquemas tradicionales de desarrollo, al dirigir sus economías hacia un modelo de apertura y competencia externa, en un marco de gobernabilidad y fortalecimiento de las instituciones democráticas. En este contexto, las iniciativas en materia de integración ampliaron su alcance con varios procesos subregionales, a través de acuerdos binacionales donde la participación del sector privado era significativa.

La nueva administración realizó un proceso de análisis y consulta que incluía a los países accionistas, miembros del directorio y representantes de los distintos sectores de las economías, así como organismos internacionales de financiamiento para definir una nueva estrategia operativa y financiera que permitiera el ingreso de nuevos países accionistas. Esto marcó la evolución de CAF hacia el nuevo milenio.

Las aprobaciones en la década de los noventa estuvieron enfocadas en ampliar la cartera de proyectos, pasando de operaciones que estaban dirigidas al sector productivo y financiero a operaciones de infraestructura y desarrollo social.

En este periodo, CAF amplió en forma significativa su ámbito de acción de financiamiento principalmente de comercio exterior a pro-

gramas y proyectos de inversión, tanto en el ámbito público como en el privado. Este proceso condujo a una diversificación de sus productos y servicios, permitiendo ampliar el financiamiento de otros sectores para impulsar el desarrollo en el ámbito social y ambiental, la competitividad y el fortalecimiento institucional. De esta forma, la institución expandió su acción hacia el resto del continente y se consolidó como uno de los principales organismos multilaterales de desarrollo en América Latina al fortalecer su rol anticíclico y catalítico.

También es importante destacar el esfuerzo en materia de generación y difusión de conocimiento, así como la profundización de su relacionamiento internacional que convirtió a la institución en un nexo entre América Latina y el mundo. Esto mediante la vinculación de una extensa red de universidades, centros de pensamiento e instituciones financieras y de desarrollo a escala regional y global. ■

“CAF ES UNA INSTITUCIÓN LÍDER EN LA REGIÓN, CONSOLIDADA COMO UNA DE SUS PRINCIPALES FUENTES DE FINANCIAMIENTO MULTILATERAL Y UN MODELO DE BANCA REGIONAL PARA LOS PAÍSES EMERGENTES. ESTE ES QUIZÁS EL MENSAJE ESENCIAL DE LO QUE SIGNIFICA CAF COMO BANCO DE DESARROLLO DE AMÉRICA LATINA”.

Luis Enrique García Rodríguez.
Presidente ejecutivo de CAF 1991-2017

1990
2000

[1999]

El Programa Latinoamericano de Carbono (PLAC) se estableció como iniciativa innovadora y autosostenible orientada a estimular el aprovechamiento de los diferentes mercados de Gases Efecto Invernadero (GEI).

CAF profundizó su incursión en los campos de competitividad, políticas públicas y en el análisis económico y de estrategias de desarrollo.

CAF realizó la primera colocación de bonos en Europa por un ente latinoamericano en la recién inaugurada moneda europea.

La obra que parte de Río Grande en Bolivia y culmina en Porto Alegre en Brasil dio lugar a un nuevo marco de integración continental, al permitir la instalación de un proceso de comercialización entre ambos países, porque generaba energía limpia y económica para Brasil y favorecía la economía boliviana.



2019

CAPÍTULO QUINTO

La entrada al nuevo milenio marcó el inicio de una etapa de transformación. La evolución de los procesos integracionistas en la región inspiró la modificación del Convenio Constitutivo de la institución para permitir la incorporación de otros países latinoamericanos como accionistas de la Serie A.

Durante el periodo 2002-2009 surgieron nuevas fuentes de financiamiento no reembolsables propias y externas para apoyar a los países, entre las que destacan: el Fondo de Cooperación e Integración Fronteriza (COPIF), el Fondo de Promoción de Proyectos de Infraestructura Sostenible (PROINFRA) y el Fondo Español de Cooperación Técnica (FECT), entre otros.

Asimismo, CAF ejerció un importante rol anticíclico y catalítico en apoyo a las políticas y estrategias de los gobiernos de sus países accionistas. El crecimiento y solidez

de la institución le permitieron financiar proyectos de mayor envergadura. En consecuencia, desde los años noventa se posicionó como la principal fuente de financiamiento multilateral de infraestructura de América Latina.

En este periodo, la Agenda para el Desarrollo Integral propuesta por CAF complementó su gestión financiera y de negocios, buscando un crecimiento alto, sostenido y de calidad. Esta agenda se estructuró en una serie de programas estratégicos en las áreas de infraestructura, desarrollo y sostenibilidad social, desarrollo ambiental, competitividad e inserción internacional, entre otros.

La exitosa transformación de CAF ha sido el resultado de un decidido apoyo de sus países accionistas para promover el desarrollo sostenible y la integración regional.

USD
 ^ **48.756,3**
 MILLONES
 Total aprobaciones
 de 2000 a 2009

USD
30.718,2
 MILLONES
 Total de desembolsos
 de 2000 a 2009

USD
11.772,2
 MILLONES
 Total cartera
 al cierre de 2019

2000
2010

LUIS ENRIQUE
GARCÍA FUE REE-
LECTO PRESIDENTE
EJECUTIVO DE CAF
PARA EL PERIODO
2001-2006.

[2000]

Se creó el Programa Música para Crecer, que impulsaba la música como medio de desarrollo intelectual.

La publicación *Latin Finance* otorgó a CAF el galardón "Premio al Mejor Multilateral del año 2000" por su desempeño como emisor y agente catalítico.

[2001]

Uruguay y Argentina se convirtieron en accionistas de CAF.

Creación del Fondo de Inversión y Desarrollo Empresarial (FIDE) como un fondo especial con patrimonio segregado, independiente de CAF, para financiar la modernización y mejora de las pequeñas y medianas empresas (pymes).

CAF creó dos nuevos programas para consolidar la gestión ambiental: Programa de Desarrollo Sostenible de Industrias e Instituciones Financieras y el Programa de Biodiversidad (BIO-CAF).

CAF aprobó un crédito por USD 57 millones para el Municipio de Guayaquil en Ecuador destinado al desarrollo del Programa Vial III con el propósito de mejorar la infraestructura vial.

Se aprobaron créditos al sector productivo privado en Perú en los rubros de capital de trabajo y comercio por USD 127 millones, recursos canalizados a través del sistema financiero local.

Se aprobaron dos préstamos al sector de agua y saneamiento en Venezuela por USD 37 millones, destinados para obras de tratamiento del Lago de Valencia por USD 20 y al Plan de Inversiones del Sistema Losada en la región central del país por USD 17 millones.





PROYECTO
DESTACADO

[2005]

CORREDOR VIAL DE INTEGRACIÓN SANTA CRUZ-PUERTO SUÁREZ

La integración regional implica también una integración más eficiente en el interior de los países. Este proyecto ha sido considerado clave, ya que contempló la construcción de 600 km faltantes en el sistema de carreteras de Bolivia, que representan nuevas vías de conexión entre Santa Cruz (Bolivia) y Corumbá (Brasil). Estas vías representan el principal punto de entrada para Bolivia en el intercambio de mercancías con la Comunidad Andina de Naciones (CAN), Chile y el Mercosur.



Obra
Corredor Vial de
Integración Santa
Cruz-Puerto Suárez

País
Bolivia

Monto
USD 180 millones







PROYECTO
DESTACADO

[2005]

FORTALECIMIENTO DEL PROGRAMA AMPLIADO DE INMUNIZACIONES 2005-2008

LOS retos de la región implican crear proyectos que abarquen todas las áreas posibles. Es por eso que en el 2005 se aprobó el financiamiento parcial del Programa Ampliado de Inmunizaciones 2005-2008 en Colombia. En este sentido, el desembolso estuvo orientado a potenciar la calidad y cobertura del sistema de vacunación en Colombia durante el período señalado, contribuyendo así al incremento de la equidad y oportunidad de la población para acceder a servicios básicos de salud.

Obra

Fortalecimiento del Programa Ampliado de Inmunizaciones 2005-2008

País

Colombia

Monto

USD 24,77 millones

2000
2010

INCORPORACIÓN
DE COSTA RICA
Y ESPAÑA COMO
ACCIONISTAS
DE CAF.

[2002]

CAF aumentó su capital autorizado de USD 3.000 millones a USD 5.000 millones.

CAF lanzó su primer programa de papeles comerciales en Europa por un monto de EUR 500 millones.

[2003]

Primer préstamo de largo plazo otorgado a Costa Rica para financiar infraestructura de transporte energético por un monto de USD 30 millones a la empresa Refinadora Costarricense de Petróleo (RECOPE).

CAF obtuvo tres premios por su desempeño como "Agencia Emisora del Año", "Mejor Emisión de Bonos para Financiar el Desarrollo" y "Mejor Multilateral", reconocimientos otorgados por publicaciones especializadas *Euromoney*, *Emerging Markets* y *Latin Finance*.

Se aprobó la primera operación a Argentina por USD 150 millones, destinada a financiar una fase del Programa de Corredores Viales de Integración.

CAF lanzó el primer programa de apoyo a la investigación en temas de desarrollo con el objetivo de impulsar y difundir conocimiento propio aplicado al desarrollo e integración regional, así como apoyar el diseño e implementación de políticas económicas y de integración de la región.

2000
2010

EN PANAMÁ SE APOYARON PROYECTOS DE SANEAMIENTO AMBIENTAL DE LA BAHÍA DE PANAMÁ MEDIANTE RECURSOS DE COOPERACIÓN TÉCNICA.

[2003]

CAF destinó USD 85 millones para financiar dos programas en Bolivia: Inversiones en el sector saneamiento básico e Infraestructura periurbana y rural para contribuir a solucionar los problemas de suministro de agua y servicios sanitarios en varias ciudades del país.

En Colombia se consolidó el programa de Fortalecimiento Institucional y Capacitación en Descentralización y Participación Ciudadana a través de la formación de líderes y grupos de apoyo a nivel nacional y el fortalecimiento de varias instituciones públicas.

En Ecuador se apoyaron proyectos de instrucción musical en lo orquestal, coral y luthería. Además, se inició una operación conjunta con la Fundación Amiga y el Grupo Financiero Solidario como herramienta de educación integral.

En Perú se asignaron USD 125 millones al sector energía para apoyar dos proyectos: transporte de gas de Camisea y la construcción de la central hidroeléctrica Yuncán, ubicada en la provincia de Pasco.

En Venezuela, con recursos del Fondo de Desarrollo Humano (FONDESU), se financiaron proyectos orientados al fortalecimiento de las capacidades técnicas y políticas, así como a la promoción de nuevas formas organizativas y de gestión a nivel de comunidades.



[2008]

AMPLIACIÓN DEL CANAL DE PANAMÁ

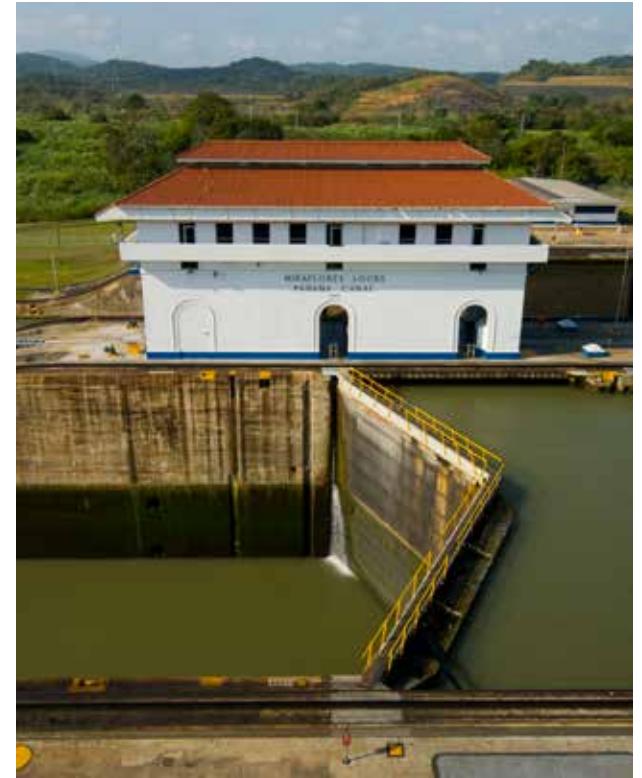
PROYECTO DESTACADO

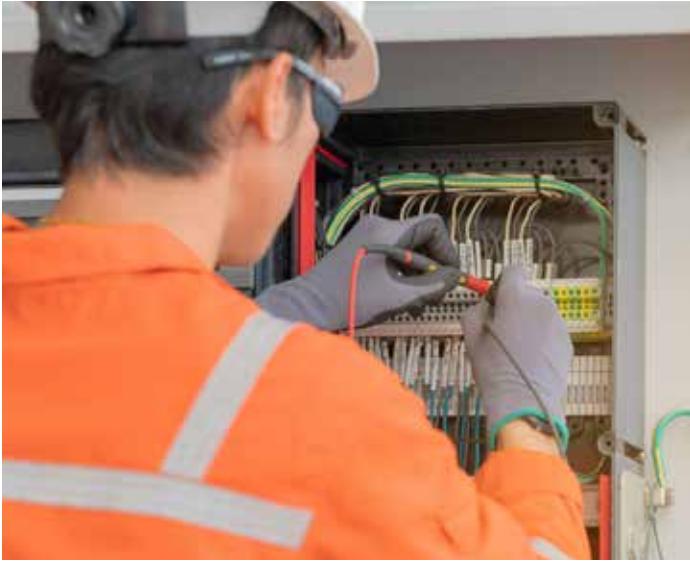
Obra
Ampliación del Canal de Panamá

País
Panamá

Monto
USD 400 millones

Los primeros pasos que dio CAF en el ámbito de la integración regional implicaban crear vías de acercamiento territorial entre naciones vecinas, acercamiento que se intensificó con interconexiones eléctricas, gaseoductos y carreteras de gran extensión. En este sentido, el siguiente paso necesario implicaba acercar, del mismo modo, a la región con el resto del mundo de una manera más eficiente. En consecuencia, surge el proyecto de ampliación del Canal de Panamá, destinado a la empresa Autoridad del Canal de Panamá (ACP) y orientado a construir un tercer juego de esclusas y aumentar la capacidad de tránsito de cargueros, lo cual multiplica las oportunidades comerciales de la región.







PROYECTO
DESTACADO

[2008]

SECTOR ELÉCTRICO COSTARRICENSE

CAF firmó un contrato de préstamo con el Instituto Costarricense de Electricidad (ICE), empresa estratégica propiedad del Estado, por USD 100 millones, para el desarrollo y la ejecución de los planes de inversión en el sector eléctrico de Costa Rica. Con este proyecto se contribuyó con el desarrollo económico, social y ambiental del país al proveerle a la población servicio eléctrico en el ámbito nacional.

De esta manera, CAF contribuye con el financiamiento de la infraestructura energética en los países de América Latina.

Obra

Sector eléctrico
costarricense

Países

Costa Rica

Monto

USD 100 millones

2000
2010

REPÚBLICA
DOMINICANA SE
CONVIRTIÓ EN
ACCIONISTA DE CAF.

[2004]

Se constituyó el Fondo para la Convergencia Estructural (FOCEM), destinado a financiar proyectos en beneficio de las economías menores del MERCOSUR.

[Préstamo a la empresa Concesionaria Trasmase Olmos, S.A para el financiamiento parcial del Proyecto Olmos Etapa I-Obras de Trasmase, el cual contempló el aprovechamiento de los recursos hídricos de los ríos Olmos, Huancabamba, Tabaconas y Manchara.](#)

CAF apoyó en Jamaica la puesta en marcha del Proyecto Parque Eólico Wigton-Jaimaica, el primero en su tipo de escala comercial. El parque eólico logró reducir cerca de 540.000 toneladas de CO2 hasta 2012. Además, contribuyó a aumentar la participación de las energías limpias en la matriz energética del país.

CAF obtuvo tres galardones como "Agencia Emisora del Año", "Mejor Emisión de Bonos para Financiar el Desarrollo" y "Mejor Multilateral", reconocimientos otorgados por las publicaciones especializadas *Euromoney*, *Emerging Markets* y *Latin Finance*.

CAF colocó una emisión por USD 150 millones en el exclusivo mercado de "Extendible Notes" de los Estados Unidos.

CAF lanzó el primer bono en la moneda local de un país miembro, Colombia.

[Se puso en marcha el Sistema de Información de la Gestión Ambiental y Social \(SIGAS\).](#)

En Perú se inició el Programa Herramientas para la Gobernabilidad y Construcción de Consensos con el propósito de facilitar herramientas a los actores estratégicos del sector público y de la sociedad civil.

CAF aprobó el financiamiento parcial para el proyecto Central Hidroeléctrica TOCOMA por USD 300 millones.

CAF apoyó en Uruguay el proyecto Megaconcesión de rutas nacionales por USD 5,5 millones.

2000
2010

CAF RECIBIÓ POR PRIMERA VEZ UNA CALIFICACIÓN DE AA- POR PARTE DEL JAPAN CREDIT RATING AGENCY.

[2005]

CAF permitió que socios no andinos y otros países de la región accedan a la condición de miembros plenos.

CAF recibió el premio como “Mejor Emisión en América Latina” de la publicación *Emerging Market Magazine*.

CAF financió la ejecución de una operación emblemática de las Asociaciones Público Privadas (APP), la del Corredor Vial Interoceánico SUR (CVIS) Perú-Brasil, en su primera etapa entre Cusco, Puno, Puerto Maldonado y la frontera con Brasil (Iñapari).

Se organizó el primer Foro de Microfinanzas de CAF en Caracas, en el marco del Año Internacional de Microcrédito, como un espacio de discusión y reflexión para gerentes, expertos y académicos.

CAF consolidó el Programa de Promoción del Desarrollo Sostenible en Instituciones Financieras con el propósito de inculcar en los sistemas financieros de la región los mismos criterios ambientales y sociales aplicados por la institución.



[2009]

PROYECTO
DESTACADO

PRÉSTAMO A ENERGIMP, S.A. PARA GENERACIÓN EÓLICA

El nuevo milenio implica nuevos retos para el mundo y para la región latinoamericana. En este sentido, la producción de gases de efecto invernadero (GEI) es uno de los retos principales de todas las economías del mundo, en especial cuando se buscan medidas de desarrollo sostenible. Es por eso que posterior a la creación y firma del Programa Latinoamericano del Carbono (PLAC), CAF orientó sus esfuerzos en diseñar proyectos para reducir la huella de carbono y los gases GEI. En consecuencia, en 2009 se otorgó un préstamo a Energimp, S.A. para financiar proyectos de generación eólica en Brasil.

Obra

Préstamo a
Energimp, S.A. para
generación eólica

Países

Brasil

Monto

USD 40 millones







[2010]

PROYECTO
DESTACADO

PROYECTO SATÉLITE GEOESTACIONARIO ARGENTINO DE ARSAT

La innovación es fundamental para el desarrollo y una prioridad para CAF. Basados en este principio, la institución decidió embarcarse en la misión de financiar proyectos de alcance aeroespacial en 2010, con un préstamo a la República Argentina con el fin de poner en marcha la primera fase del Proyecto Satélite Geoestacionario Argentino de AR-SAT.

Obra

Proyecto Satélite
Geoestacionario
Argentino de
AR-SAT

País

Argentina

Monto

USD 36 millones



2000
2010

LUIS ENRIQUE
GARCÍA FUE REE-
LECTO PRESIDENTE
EJECUTIVO DE CAF
PARA EL PERIODO
2006-2011.

[2006]

Préstamo destinado a financiar un proyecto de integración vial entre Argentina y Chile mediante el Proyecto de Rehabilitación y Pavimentación del Paso Internacional El Pehuenche.

CAF obtuvo el premio por su desempeño como "Mejor Multilateral del año", reconocimiento otorgado por *Latin Finance*.

Argentina recibió financiamiento para los proyectos de Interconexión Eléctrica Comahue-Cuyo por USD 200 millones e Interconexión Eléctrica Rincón Santa María-Rodríguez por USD 300 millones.

CAF asignó USD 115 millones adicionales para el área de infraestructura económica de Bolivia a fin de ampliar la cobertura en la provisión de servicios de electricidad a través de la construcción de una línea de transmisión eléctrica entre las poblaciones de Carrasco y Santibáñez.

CAF aportó recursos a Ecuador por USD 200 millones destinados a contribuir con la ejecución de programas sociales prioritarios en el país, el desarrollo humano y la reducción de la pobreza.

CAF otorgó USD 15 millones para el proyecto de Rehabilitación Integral del Ferrocarril Huancayo-Huancavelica en Perú.

CAF otorgó recursos por USD 52,9 millones para el Sistema de Transporte Masivo de la Ciudad de Panamá.

En Paraguay se aprobó una línea de crédito para el Banco Regional, S.A por USD 25 millones para financiar la micro y pequeña empresa.

CAF aprobó USD 20 millones para financiar el proyecto de Mejoramiento de la Infraestructura Locativa del Estado en Uruguay.



An aerial photograph of a dense, vibrant green forest. A winding river, with a slightly milky or light blue-green hue, flows through the center of the forest, creating several meanders and small islands. The forest canopy is thick and uniform in color, suggesting a healthy, mature ecosystem. The lighting is bright, casting soft shadows that define the texture of the trees.

A

AMBIENTE Y CAMBIO CLIMÁTICO

LA SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL Y LA GESTIÓN DEL CAMBIO CLIMÁTICO EN AMÉRICA LATINA HAN SIDO INCORPORADOS TRANSVERSALMENTE POR CAF, A TRAVÉS DE PROGRAMAS, PROYECTOS Y ACCIONES QUE PROMUEVEN LA TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA SOSTENIBLE, LA INFRAESTRUCTURA VERDE Y LA MIGRACIÓN HACIA ECONOMÍAS BAJAS EN CARBONO Y RESILIENTES AL CAMBIO CLIMÁTICO.

LOS HITOS MÁS IMPORTANTES DE LA CONTRIBUCIÓN DE CAF A LA GESTIÓN SOSTENIBLE COMENZARON EN 1999 CON LA CREACIÓN DEL PROGRAMA LATINOAMERICANO DEL CARBONO (PLAC), CON EL CUAL SE HA CONTRIBUIDO A IMPULSAR LA REDUCCIÓN DE GASES DE EFECTO INVERNADERO (GEI) Y EL INCREMENTO DE LA RESILIENCIA ANTE EL CAMBIO CLIMÁTICO, PROMOVRIENDO MEDIDAS DE ADAPTACIÓN ACORDES CON LA REALIDAD DE LOS PAÍSES DE LA REGIÓN.

La implementación del Programa de Biodiversidad 2002-2009 también ha sido otro hito importante para apoyar a los países de la región en la adopción de mecanismos por pago de servicios ambientales, conservación de recursos genéticos y desarrollo de mercados.

A partir de los resultados del Programa CAF-Biocomercio, aprobado por el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (GEF) en 2010, se diseñó el Programa Verde CAF, con el propósito de ofrecer líneas de crédito con asistencia técnica para operaciones en eficiencia energética y negocios verdes.

Entre los años 2004 y 2019 CAF apoyó a sus países accionistas con el Programa Estratégico de Biodiversidad en el marco de la Convención de Biodiversidad de la ONU (Metas de Aichi), facilitando herramientas de acceso a financiamiento con criterios de sostenibilidad, de desarrollo local y de fortalecimiento institucional.

Entre los años 2014-2015, la institución se acreditó ante el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (GEF), el Fondo de Adaptación (FA) y el Fondo Verde del Clima (GCF), por sus siglas en inglés, los tres principales fondos de ambiente y clima, incrementado de esta manera su acceso a recursos verdes concesionales.

Desde 2015, en su condición de agencia implementadora, CAF ha apoyado a los países de la región en la estructuración de proyectos de ambiente y clima para ser financiados por dichos fondos.

La Nueva Agenda Verde de CAF, concebida a partir del año 2019, promueve la incorporación de soluciones al desarrollo, basadas en la naturaleza, facilidades para un crecimiento bajo en carbono y resiliente al cambio climático, así como procesos para ciclos virtuosos de financiamiento verde.

Para alcanzar los objetivos de la agenda se han definido cuatro líneas estratégicas: i) desarrollo de políticas, estrategias, planes y programas en materia ambiental; ii) fortalecimiento de las capacidades institucionales para enfrentar los retos y oportunidades ambientales y climáticas; iii) incorporación de las variables ambientales y climáticas en el diseño y estructuración de proyectos; y iv) aceleración del financiamiento a partir de fondos verdes y líneas de crédito concesionales. Los estándares de desempeño ambiental y social de CAF la identifican en un alto nivel competitivo. De esta manera, CAF seguirá trabajando para movilizar recursos verdes a América Latina y fortalecer su posicionamiento internacional mediante alianzas con actores clave como el Club de Bancos de Desarrollo (IDFC), las Naciones Unidas

2000
2010

ARGENTINA, BRASIL Y URUGUAY SE INCORPORARON COMO MIEMBROS PLENOS.

[2007]

Se creó el Programa SOMOS-Red del Deporte para el Desarrollo de América Latina.

Se inició el desarrollo del Programa GeoSUR, liderado junto con el Instituto Panamericano de Geografía e Historia (IPGH) de la OEA, con el objetivo de poner a disposición información geográfica de América Latina y el Caribe para apoyar los procesos de planificación de inversiones en proyectos de infraestructura física para el desarrollo económico local y para la integración regional.

CAF abrió su primera oficina regional en Europa.

CAF participó en la creación del Programa de Apoyo al Desarrollo e Integración Fronteriza (PADIF), que promovió la consolidación de una visión estratégica de las fronteras para fortalecer proyectos binacionales de potencialidades compartidas entre países fronterizos.

Se publicó la estrategia ambiental de CAF.

CAF inició un esfuerzo sistemático para producir y ayudar a difundir conocimiento sobre temas clave para el desarrollo sostenible y la integración regional, especialmente mediante la elaboración de la publicación bandera de la institución, el Reporte de Economía y Desarrollo (RED).

Se creó el Programa de Acción Social por el Deporte, el cual buscaba consolidar el trabajo adelantado por organizaciones aliadas en Colombia, Bolivia y Perú.

2000
2010

CAF DIRIGIÓ
MÁS DE USD 200
MILLONES PARA
PROYECTOS DE
DESARROLLO
URBANO Y SO-
CIAL EN BRASIL.

[2007]

CAF inició un esfuerzo sistemático para producir y ayudar a difundir conocimiento sobre temas clave para el desarrollo sostenible y la integración regional de América Latina.

Se apoyó la realización de las Primeras Jornadas Anuales de Microfinanzas en coordinación con la Red Argentina de Microcrédito.

CAF apoyó el desarrollo de la Escuela Taller Sucre en Bolivia a través de la formación de jóvenes en albañilería, cantería, carpintería, restauración de pinturas y bienes muebles.

CAF aprobó USD 55 millones al Distrito de Bogotá para el Programa de Rehabilitación y Mantenimiento de la Malla Vial en Colombia.

Se aprobaron USD 250 millones para el financiamiento del Programa de Apoyo al Bono de Desarrollo Humano con el objetivo de ofrecer acceso a los servicios de salud y educación a la población más vulnerable en Ecuador.

y la Facilidad de Inversión en América Latina de la Unión Europea (LAIF) con el propósito de consolidar su actuación en la región, posicionándose como un aliado de los países en el cumplimiento de sus compromisos en materia de cambio climático.

LA SOSTENIBILIDAD Y LA EQUIDAD DE GÉNERO

CAF a través de los años ha venido realizando esfuerzos en cuanto a la promoción y la transversalización de la perspectiva de género en todas sus actividades. A través de los lineamientos institucionales de equidad de género, la institución ha definido las directrices que orientan su accionar a fin de concretar medidas que contribuyan a la reducción de las brechas existentes entre mujeres y hombres para acceder a las oportunidades de desarrollo mediante: (i) la acción directa, para implementar actividades cuyo principal objetivo sea reducir las desigualdades; (ii) la transversalización de género, para incluir esta perspectiva en el accionar institucional; y (iii) la acción preventiva, cuya finalidad es evitar la profundización de brechas en las áreas de intervención.

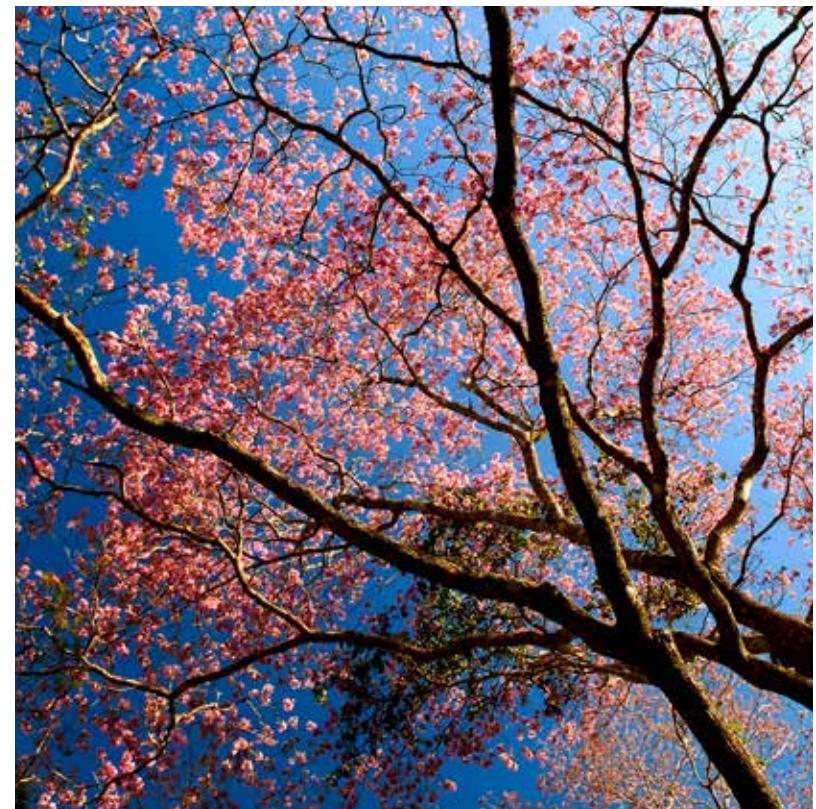
En este contexto, CAF incorporó dentro de sus salvaguardas ambientales y sociales una relativa a la equidad de género para asegurar que mujeres y hombres se beneficien por igual



de los proyectos financiados por la institución a través de la participación equitativa y la mitigación de cualquier riesgo que conduzca a la profundización de las brechas de género existentes en América Latina.

Como agencia implementadora del GEF, FA y GCF, CAF viene apoyando a los países en la estructuración de proyectos que integren los criterios de género, establecidos en las políticas de igualdad de género de los respectivos fondos, con el propósito de garantizar intervenciones medioambientales y de cambio climático que integren las preocupaciones de las mujeres.

En materia de conocimiento se ha venido desarrollado una agenda que busca analizar las brechas de género en la región, así como estudios sectoriales en áreas como movilidad y transporte, desarrollo urbano e inclusión financiera -los cuales abordan los obstáculos y desafíos- para lograr un entorno favorable en cuanto a la seguridad de las mujeres y el acceso a los recursos financieros. Por medio de la cooperación técnica, se está apoyando a varios países en el fortalecimiento de capacidades estatales en materia de prevención, atención y reparación de la violencia contra las mujeres. De igual forma, se están orientado recursos hacia el sector financiero, con el fin de contribuir a mejorar la capacidad de respuesta de las instituciones financieras a las necesidades de financiamiento de las mujeres.





A

AGUA Y SANEAMIENTO

MÁS ALLÁ DE LAS INTERVENCIONES AMBIENTALES DE CAF, SE DESTACAN LAS OPERACIONES EN MATERIA DE AGUA Y SANEAMIENTO, CLAVES EN LA AGENDA DE DESARROLLO DESDE LOS 90.



EN LOS ÚLTIMOS 15 AÑOS EL SECTOR AGUA EN CAF HA TENIDO UN DESARROLLO IMPORTANTE. PERO LAS PRIMERAS OPERACIONES COMENZARON MUCHO ANTES. EL PRIMER PROYECTO SE LLEVÓ A CABO EN 1994 CON EL OBJETIVO DE SANEAR EL LAGO DE MARACAIBO EN VENEZUELA. ESTA OBRA DIO ORIGEN A LA PROMOCIÓN DE PROYECTOS MÁS AMBICIOSOS EN EL SECTOR DEL AGUA, QUE REPRESENTA UNA DE LAS PRINCIPALES NECESIDADES DE LA REGIÓN.

CAF ha movilizado USD 10 mil millones en los últimos 10 años para proyectos de agua y saneamiento con USD 6 mil millones de aporte directo en más de 70 proyectos de inversión, pasando de una cartera que inicialmente se concentró en agua potable a una que comprende saneamiento y plantas de tratamiento de aguas residuales, represas de uso múltiple, sistemas de riego y obras para el control de inundaciones. Esto ha beneficiado a 18 millones de personas con mejores servicios de agua y cerca de 6 millones con mejores condiciones de saneamiento.

Las metas del ODS 6 y la vulnerabilidad del continente a los desastres naturales relativos el agua (sequías, inundaciones), permiten prever que la agenda de agua seguirá presentando una alta demanda y necesidad de mayor diversificación. En efecto, cerca de 21 millones de personas todavía no tienen acceso básico al agua y esa suma se eleva a 165 millones con falta de acceso seguro. Las brechas en saneamiento son mucho mayores, y a ello se suma que en promedio las inundaciones en la región se han incrementado en 40% en los últimos 15 años. En consecuencia, la estrategia de agua de CAF 2019-2022 se orienta a promover la seguridad hídrica en la región, que no solo satisfaga las necesidades de servicios básicos, sino también contribuya, mediante el riego, al desarrollo agrícola y la seguridad alimentaria. Además, promueve la prevención y control de desastres causados por falta de agua, por exceso de la misma o por la contaminación de agua, mediante la construcción de trasvases, embalses, líneas de conducción y distribución, plantas de tratamiento de agua potable, colectores y plantas de aguas residuales, complementados con acciones para el fortalecimiento normativo y regulatorio de los operadores de servicios de agua y de riego. Todo esto, en suma, permitirá un futuro más sostenible en el sector.

El apoyo sostenido ha permitido que en varios países se lleven a cabo programas mediante fases, como MIAGUA en Bolivia, que se encuentra en su quinta fase; PROMADEC en Ecuador, que se encuentra en su cuarta fase; Agua y Riego en Argentina; de saneamiento en la bahía de Panamá; entre otros.

De esta manera, CAF consolida el rol en la región que le ha permitido trascender al ámbito global. Desde 2017 es miembro de la Junta de Gobernadores del Consejo Mundial del Agua y desde el 2019 lidera el Grupo de Trabajo de Finanzas del Agua en dicho organismo.

2000
2010

[2007]

CAF aprobó recursos destinados a reforzar y consolidar el Programa de Olimpiadas Especiales en Perú, con el fin de facilitar el desarrollo personal y la inclusión social de las personas con discapacidad intelectual a través de la práctica deportiva.

CAF otorgó USD 17,5 millones a favor de la empresa Obras Sanitarias del Estado (OSE) para el financiamiento parcial del Proyecto de Agua Potable del Sistema Metropolitano de Montevideo, en Uruguay.

Se apoyó el programa de formación Superatec con el propósito de mejorar el desarrollo personal de los alumnos e insertarlos en el mercado formal de trabajo. Esta iniciativa estuvo dirigida a jóvenes de escasos recursos de las comunidades de Antimano y La Vega, en Caracas.

[2008]

CAF integró la Comisión de Promoción y Financiamiento (CPF), que parte del Proyecto Mesoamérica y está enfocada en la identificación y creación de mecanismos innovadores de financiamiento para países.

La Asamblea de Accionistas de CAF aprobó el aumento de capital autorizado de USD 5.000 millones a USD 10.000 millones.

Se aprobó a la Autoridad del Canal de Panamá (ACP) un préstamo por USD 400 millones para el financiamiento parcial del programa integral de ampliación de la capacidad del Canal.

CAF aprobó USD 275 millones para el desarrollo del Programa Sectorial de Enfoque Amplio: sector eléctrico en Argentina, con el propósito de mejorar las condiciones de transporte de energía del país y optimizar la interconexión de la red eléctrica nacional.

PANAMÁ Y PARAGUAY SE SUMARON A LA MEMBRESÍA PLENA.





INSTITUCIONALIDAD Y DIGITALIZACIÓN DEL ESTADO

LA CALIDAD INSTITUCIONAL DE LOS PAÍSES ES FUNDAMENTAL PARA LA PROVISIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS DE CALIDAD PARA LA CIUDADANÍA, UNA ADECUADA EJECUCIÓN DE LAS POLÍTICAS PÚBLICAS Y UNA REAL RENDICIÓN DE CUENTAS A LOS CIUDADANOS.

CAF A TRAVÉS DE LOS AÑOS HA AMPLIADO Y PROFUNDIZADO SU AGENDA DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y GOBERNABILIDAD DEMOCRÁTICA BAJO LA VISIÓN ESTRATÉGICA DE GENERAR CONOCIMIENTO Y PROVEER ASISTENCIA TÉCNICA PARA MEJORAR LA CALIDAD DE LA VIDA DE LOS LATINOAMERICANOS.

Uno de los objetivos de CAF en estos 50 años ha sido acompañar los esfuerzos de reforma del Estado, bajo la premisa de que el camino hacia un crecimiento equitativo y sostenible requiere una estructura institucional eficaz, que cuente con las capacidades técnicas y políticas necesarias para llevarlo adelante.

En el año 2000, CAF convocó a reconocidos líderes políticos y académicos para evaluar el proceso de transformación del Estado y los cambios políticos ocurridos en la región en las últimas décadas del siglo XX. A partir del diagnóstico, se entendió la necesidad de generar un nuevo enfoque en la relación entre el Estado y la sociedad que contara con una visión integral de lo político, lo económico y lo social, buscando la movilización del potencial del capital social existente.

Bajo este contexto, CAF desarrolló en 2001 programas de formación y capacitación: Programa de Liderazgo para la Transformación, el cual finalizó en 2018; y el Programa de Gobernabilidad, Gerencia Política y Gestión Pública, cuya última edición se está completando en 2020. Posteriormente, en 2010 comenzó el Programa Joven CAF como una plataforma para apoyar iniciativas impulsadas por jóvenes en diferentes sectores, dándoles visibilidad y apoyándolos en la creación de una red de contactos y oportunidades de fortalecimiento de habilidades que requerían en esa etapa de desarrollo. Esta plataforma estuvo vigente hasta 2017. Además, durante este periodo también se apoyaron iniciativas de seguridad ciudadana.

TRANSFORMACIÓN DIGITAL DEL ESTADO

La transformación digital y la visibilidad de los datos se han convertido en las premisas fundamentales para la modernización del Estado. En CAF el fortalecimiento institucional del Estado ha sido tradicionalmente entendido como un aporte para fortalecer la gestión pública y la calidad de la gobernanza democrática en América Latina, acompañando las reformas de los gobiernos de la región. En noviembre de 2018 se renovó esta visión estratégica con miras a apoyar de manera más selectiva, enfocada y efectiva la transformación digital del Estado, apalancando iniciativas para mejorar la eficiencia, agilidad y transparencia del Estado y la calidad de los servicios públicos a los ciudadanos de la región.

En la nueva era digital América Latina requiere de un “pacto de productividad” para cerrar las brechas regionales de competitividad. Parte de dicho pacto incluye mejorar la eficiencia, efectividad e integridad de los Estados.

2000
2010

[2008]

Se aprobaron USD 50 millones para el Programa de Agua, Saneamiento y Drenaje en Bolivia.

Se otorgaron USD 100 millones al Estado de Paraíba para la ejecución del Programa de Pavimentación y Recuperación de Carreteras “Nuevos Caminos” para la rehabilitación y pavimentación de carreteras en Brasil.

CAF otorgó USD 40 millones para el área de infraestructura a través del sector privado para financiar el programa de inversiones de la Transportadora de Gas del Interior (TGI) en Colombia.

Se otorgó un préstamo a Costa Rica por USD 60 millones para financiar parcialmente el Programa de Inversiones en el Corredor Atlántico, el cual forma parte del Proyecto Mesoamérica, conocido como Plan Puebla-Panamá.

Se aprobaron USD 81 millones a los sectores productivos de Ecuador para financiar proyectos de inversión, ampliar la capacidad de producción y el capital de trabajo.

CAF asignó recursos no reembolsables al estado de Yucatán en México para realizar estudios para el diseño de un sistema integral de manejo de efluentes domiciliarios, utilizando nuevas tecnologías para las ciudades de Progreso y Valladolid.

Se otorgaron USD 6 millones para la construcción del Puente Binacional sobre el Río Sixaola en Panamá a fin de fortalecer los lazos de integración entre Costa Rica y Panamá, así como el flujo comercial y turístico entre ambos países.

Se otorgó un préstamo a República Dominicana por USD 75 millones dirigido a apoyar el Programa Sectorial de Enfoque Amplio para el mejoramiento, la rehabilitación y mantenimiento de la infraestructura vial del país.

Se otorgaron USD 84 millones para el Programa de Inversiones Sociales y de Infraestructura contra la Pobreza en Perú a través de proyectos de inversión social en áreas de agricultura, educación, saneamiento y salud.

CAF DESTINÓ USD 1 MILLÓN PARA APOYAR PROYECTOS DESTINADOS A BENEFICIAR A LA POBLACIÓN Y MEJORAR LAS CONDICIONES DE VIDA DE LOS HABITANTES DE PARAGUAY.

2000
2010

PORTUGAL SE
CONVIRTIÓ EN
EL SEGUNDO
ACCIONISTA DE LA
INSTITUCIÓN DE LA
UNIÓN EUROPEA.

[2008]

CAF aprobó USD 200 millones a favor de Uruguay para el desarrollo de proyectos en el área de infraestructura económica a la empresa Nacional de Usinas y Transmisiones Eléctricas (UTE).

Se aprobó USD 40 millones a favor de Venezuela para la ejecución del Proyecto Nacional de Gestión y Conservación Ambiental (PRONGECA).

[2009]

CAF abrió su primera oficina de alcance regional en Panamá.

Primera operación para financiar proyectos de generación eléctrica en Brasil mediante el aprovechamiento de la fuerza de los vientos para la generación de energía limpia.

CAF realizó la primera colocación por USD 1.000 millones en el mercado "Yankee" convirtiéndose en la emisión de bonos de mayor tamaño de CAF hasta ese momento.

Primer préstamo destinado a financiar la producción de biocombustible, como parte de la estrategia de CAF orientada a apoyar la producción de energías limpias alternativas en Perú.

La baja calidad del gasto público y la baja productividad de las administraciones públicas son rasgos distintivos de la región cuando se compara, por ejemplo, a los países del sureste asiático. La región se enfrenta ahora al desafío de hacer más con menos.

CAF con esta nueva visión promueve el impulso de instituciones más ágiles y abiertas, transparentes e innovadoras en los gobiernos nacionales, municipales y ciudades. Esto lo realiza mediante cuatro ejes prioritarios: (i) el fortalecimiento del gobierno digital y de la innovación pública, (ii) la mejora regulatoria y la simplificación de trámites, (iii) el desarrollo de mecanismos de transparencia e integridad pública y (iv) contar con ciudades inteligentes y municipios digitales; todo esto apalancado en las nuevas tecnologías y la inteligencia de datos aplicados para promover la mejora de la gestión pública.

Con esta nueva visión se trata de impulsar, desde CAF, un Estado al servicio de la gente y centrado en el ciudadano. El uso de nuevas tecnologías para asegurar una mayor eficiencia en el gasto público, de la inteligencia de los datos para transparentar la gestión e impulsar soluciones innovadoras para agilizar la gestión pública y fortalecer la integridad de las políticas son instrumentos que permiten optimizar la provisión de servicios públicos, pero también promueven una economía más vibrante, ágil y sostenible.



Para llevar adelante este enfoque se está invirtiendo en la generación de conocimiento, asistencia técnica y apoyo financiero para acompañar las reformas de los gobiernos de la región. Además, se generaron espacios de diálogo de políticas con las instituciones públicas competentes de la región, tanto a nivel nacional como subnacional. Se han apalancado alianzas estratégicas para generar nuevos espacios de colaboración y coordinación con instituciones regionales e internacionales vinculadas a esta temática.

Es así como se están impulsando iniciativas para fomentar los ecosistemas govtech, promover el uso estratégico de datos e inteligencia artificial en el sector público para generar valor social y económico, asistir en los esfuerzos de los gobiernos en la implementación de soluciones digitales para mejorar la calidad e impacto de las regulaciones. También se está impulsando la transparencia y la rendición de cuentas en los sistemas de compras y contrataciones públicas, en particular en infraestructura, usando inteligencia de datos y ayudando a los gobiernos subnacionales en sus esfuerzos por ser más ágiles en su prestación de servicios.

La digitalización se ha convertido en un factor determinante para restaurar la crisis de confianza ciudadana con las instituciones, mejorar la calidad de los servicios públicos y reducir la corrupción en América Latina.





E EDUCACIÓN Y REDUCCIÓN DE LA DESIGUALDAD

LA EDUCACIÓN ES UNO DE LOS INSTRUMENTOS MÁS PODEROSOS PARA LOGRAR LA REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES AL OFRECER HERRAMIENTAS QUE PERMITEN IGUALAR LAS OPORTUNIDADES DESDE EL COMIENZO DE LA VIDA Y A LO LARGO DE LA TRAYECTORIA ESCOLAR.

LOS PAÍSES DE LA REGIÓN HAN PRIORIZADO EL TEMA EDUCATIVO DENTRO DE SUS AGENDAS DE DESARROLLO, ANTE LO CUAL CAF DESDE LAS PRIMERAS DÉCADAS HA OFRECIDO INSTRUMENTOS FINANCIEROS Y ASISTENCIA TÉCNICA PARA IMPULSAR PROGRAMAS Y PROYECTOS EN ESTE ÁMBITO.

En la década de los 90 el aporte de CAF se comienza a materializar a partir del Programa de Apoyo a la Inversión Social (PRAIS), que permitían a los ministerios de finanzas de los países impulsar iniciativas de inversión social y de educación. Un caso que ejemplifica este tipo de intervenciones es el del Programa de Educación Privada a través de un préstamo a la Financiera de Desarrollo Territorial (FINDETER), en Colombia.

Estas primeras intervenciones dieron paso, a partir de los 2000, a proyectos educativos específicos que apuntaban principalmente a apoyar a la región en la ampliación de la cobertura educativa y a la generación de espacios de discusión y reflexión sobre los retos de la educación. Así fue el caso del programa “Bogotá: una gran escuela” y de la creación de la Agenda Andina por la Educación.

América Latina ha avanzado significativamente en las últimas dos décadas en sus tasas de cobertura en todos los niveles, especialmente en primaria y secundaria. Sin embargo, persisten desafíos al inicio y final de la trayectoria educativa, así como en el ámbito de la calidad de los aprendizajes y la pertinencia de las habilidades adquiridas, en donde los retos para la región latinoamericana son aún mayores.

En línea con estos desafíos, CAF amplía su radio de acción temático a través de su Agenda Educativa 2017-2022 con el propósito de apoyar a los países de la región en el abordaje de tres ejes estratégicos: acceso a educación temprana y terminación de la educación media; mejora en la calidad de la educación en todos los niveles, con énfasis en la equidad a través de iniciativas en formación docente y desarrollo infantil temprano y pertinencia de la educación, a efectos de reducir la desvinculación escolar temprana y mejorar la inserción laboral de jóvenes.

En línea con esta visión integral y enfocados en dar respuesta a las necesidades y prioridades que identifican los territorios, CAF viene impulsando en los últimos años proyectos como la implementación del Instituto Técnico Superior del Este de Panamá (ITSE) o el Programa de Mejora del Acceso y la Calidad Educativa (PROMACE), en la provincia de Jujuy en Argentina.

CAF en su trayectoria ha pasado de construir escuelas a ampliar las oportunidades de acceso a educación de calidad, priorizando a las poblaciones más vulnerables. Hoy ratifica su compromiso con los países miembros de reducir las brechas existentes a partir de ofrecer igualdad de oportunidades educativas para desarrollar el potencial humano de todos los latinoamericanos.

2000
2010

CAF OTORGÓ A ARGENTINA USD 410 MILLONES EN EL ÁREA DE DESARROLLO SOCIAL Y AMBIENTAL.

[2009]

CAF aprobó USD 42 millones para el proyecto del Boulevard Turístico del Atlántico en la Península de Samaná en República Dominicana para apoyar la estrategia de estímulo al sector turismo.

Se otorgaron USD 2 millones a Brasil en calidad de fondos de cooperación para diversos programas.

CAF destinó USD 9 millones para el financiamiento de pymes y entidades microfinancieras en Colombia.

CAF otorgó recursos para el Programa de Apoyo a la Inversión Pública en el sector eléctrico de Ecuador para fortalecer al sector mediante la culminación de proyectos en el área de generación, transmisión y distribución.

Se otorgaron USD 210 millones al Programa de Estímulo Financiero (PEF) del Banco Nacional de Panamá fin de financiar operaciones de comercio exterior del país.

CAF otorgó USD 85 millones para el Programa de Inversiones Sociales y de Infraestructura (PAISI) en Paraguay para promover la reactivación económica a través de programas de inversión en los sectores agrícolas, vivienda, educación e infraestructura.

Se aprobó el financiamiento parcial del proyecto Tren Eléctrico Urbano de Lima, en Perú, por USD 300 millones.

CAF apoyó el desarrollo de la infraestructura económica de Uruguay al aprobar USD 100 millones para el Programa de Inversión Pública en Infraestructura Vial a favor de la Corporación Nacional para el Desarrollo (CND).

Se aprobaron USD 600 millones para la construcción de la tercera planta de la Central Termoeléctrica Termozulia, en Venezuela.

CAF asignó USD 48 millones al sector privado de República Dominicana.

CAF aprobó recursos para la construcción de la Doble Vía La Paz-Oruro en Bolivia por USD 250 millones.



2010

CAPÍTULO SEIS

En estos 50 años CAF pasó de ser una institución subregional a un banco de alcance latinoamericano que hoy cuenta con 19 países. Su crecimiento se refleja de múltiples formas: en el volumen de sus operaciones, en la diversificación geográfica, sectorial y estratégica de las mismas, así como en la amplia variedad de productos y servicios que ofrece a los sectores público y privado en apoyo a una agenda integral que promueve el desarrollo sostenible y la integración regional.

Esta transformación también se ha manifestado en su aporte a la construcción de puentes entre América Latina y el resto del mundo para la atracción e intercambio de recursos financieros y tecnológicos, así como en la creciente generación de conocimiento en temas como: Infraestructura, Energía, Ambiente y Cambio Climático, Agua, Educación,

Ciudades, Equidad e inclusión social, Sectores productivos, Transformación digital del Estado, Transformación productiva, Desarrollo financiero, Transporte, TIC y telecomunicaciones, Evaluación de impacto, Innovación empresarial, entre otros.

En estas cinco décadas de trabajo, la solidez financiera de la institución, sus eficientes políticas de gobierno corporativo, sus altas calificaciones de riesgo y el firme compromiso de los países accionistas le han permitido acceso continuo y competitivo a los mercados financieros internacionales, consolidándose como un banco regional de América Latina para América Latina al servicio de los países accionistas.

En 2017 se aprobó la nueva estrategia corporativa que contempla la maximización del impacto en el desarrollo y la productividad en la región.

USD
 ^ **116.255,0**
 MILLONES
 Total aprobaciones
 de 2010 a 2019

USD
78.464,1
 MILLONES
 Total de desembolsos
 de 2010 a 2019

USD
27.148,0
 MILLONES
 Total cartera
 al cierre de 2019

2010
2020

CAF INAUGURÓ
SU OFICINA EN
URUGUAY PARA
ATENDER EL
CONO SUR.

[2010]

Se realizó la primera edición de la Carrera de 10K, La Paz 3.600, en Bolivia.

CAF conmemoró su cuadragésimo aniversario con una estructura accionaria conformada por 18 países y 14 bancos privados de la región.

CAF obtuvo tres premios: "Transacción de Financiamiento Mejor Estructurada", "Mejor Multilateral del Año" y "Mejor Innovación Financiera", reconocimientos otorgados por la publicación *Latin Finance*.

Se aprobó un préstamo a largo plazo en Jamaica, a la empresa West Kingston Power Partners, hasta por USD 10 millones para financiar parcialmente la construcción de una planta termo generadora de 65,5 MW en Kingston.





[2010]

 PROYECTO
 DESTACADO

EXTENSIÓN VIDA ÚTIL DE LA CENTRAL NUCLEAR EMBALSE

En el año 2010 CAF demostró su liderazgo al ser el primer organismo multilateral en otorgar un crédito para una inversión en materia de energía nuclear. Con este financiamiento a la Central nuclear Embalse, ubicada en la provincia argentina de Córdoba, se buscaba extender su vida útil.

Embalse es la segunda planta nuclear argentina, tiene una capacidad de 648 MW y abastece a la región Noreste del país que abarca Cuyo, Centro y Gran Buenos Aires. Este financiamiento se enmarcó en las acciones del banco de desarrollo latinoamericano a favor del sistema de ciencia y tecnología de ese país.

Obra

Extensión de la vida útil de la Central Nuclear Embalse

Países

Argentina

Monto

USD 240 millones







PROYECTO
DESTACADO

[2010]

CONSTRUCCIÓN DE PLANTA TERMO GENERADORA

Con el propósito de estimular el crecimiento del sector productivo y la competitividad en Jamaica, CAF aprobó un préstamo de largo plazo a la empresa West Kingston Power Partners hasta por USD 10 millones con el objeto de financiar parcialmente la construcción de una planta termo generadora de 65,5 MW en Kingston. Con una inversión total de USD 131,7 millones, el proyecto busca asegurar la estabilidad en el suministro de energía, reducir las tarifas de energía al detal y disminuir las pérdidas en transmisión.

Con esta obra, CAF reafirmó su apoyo a través del financiamiento del sector energético en sus países accionistas.

Obra
Construcción de
planta termo
generadora

País
Jamaica

Monto
USD 10 millones



2010
2020

[2010]

Se profundizó un proceso de desconcentración de las áreas de negocios de CAF, constituyendo Oficinas Regionales *Hubs* en Ciudad de Panamá y Montevideo para asegurar una mayor cercanía con los clientes de los países en el norte y en el sur del continente.

CAF ACOMPAÑÓ
LA EXPANSIÓN
REGIONAL DE
ALGUNOS BANCOS
LATINOAMERICANOS
CON PRÉSTAMOS DE
MEDIANO PLAZO.

CAF aprobó una línea de crédito contingente para la atención integral de la emergencia ocasionada por el terremoto en Chile por USD 300 millones.

Se constituyó el Fondo General de Cooperación Italiana (FGCI), conjuntamente con el Ministerio de Relaciones Exteriores de la República de Italia, para financiar operaciones de cooperación técnica no reembolsable.

2010
2020

CAF DESTINÓ
USD 220 MILLO-
NES A LOS SECTO-
RES DE DESA-
RROLLO SOCIAL
Y AMBIENTAL DE
PANAMÁ.

[2010]

CAF apoyó la recuperación y mejora del corredor del Ferrocarril Belgrano Cargas por USD 326 millones en Argentina.

Se aprobó un préstamo por USD 70 millones a favor del Programa de Obras Viales y Complementarias en Bolivia para mejorar la conectividad de la red vial del país.

CAF aprobó USD 50 millones a favor de la Prefectura Municipal de Fortaleza en Brasil para el desarrollo de un programa de turismo sostenible.

CAF otorgó USD 16,8 millones para financiar la expansión y modernización del terminal de carga en contenedores del Puerto de Santa Marta.

CAF aprobó USD 267 millones para apoyar al sector productivo a través de la banca pública y privada para estimular el crecimiento económico en Ecuador.

CAF BANCO DE DESARROLLO DE AMÉRICA LATINA 50 años



[2011]

PROYECTO
DESTACADO

PROGRAMA MÁS INVERSIÓN PARA EL AGUA – MIAGUA

El Programa MIAGUA se origina por la necesidad de cubrir la demanda rural de agua y saneamiento en Bolivia, que para el año 2011 se encontraba al 51%. Este proyecto, enmarcado dentro de un Programa de Ejecución Nacional y ejecutado por el Ministerio de Medio Ambiente y Agua, se enfoca en construir y condicionar obras de baja complejidad pero de gran impacto para zonas alejadas, dispersas y vulnerables del país.

la provisión de agua potable directa en los hogares y la reducción de horas de búsqueda y acarreo desde y hacia las fuentes de agua, incrementando la productividad, la calidad de vida, la equidad y la contribución a la reducción de la pobreza.

MIAGUA se enmarca en la estrategia de CAF para el sector de agua y saneamiento y contribuye al cumplimiento de los planes de desarrollo de Bolivia, que definen metas al 2025.

El principal objetivo del programa MIAGUA, constituido por cuatro fases de desarrollo, la más reciente en 2018, es

Obra
Programa Más
Inversión para el
Agua - MIAGUA

Países
Bolivia

Monto
USD 386 millones







PROYECTO
DESTACADO

[2012]

EXPANSIÓN DEL AEROPUERTO EL DORADO

El crecimiento económico que experimentó la región durante el inicio de la década trajo como consecuencia un aumento significativo en el flujo de pasajeros. Producto de esta situación, aeropuertos como El Dorado de Bogotá se vieron en la necesidad de renovar sus instalaciones para poder suplir el aumento de la demanda.

CAF participó en el proyecto de renovación con un préstamo otorgado a la Sociedad Concesionaria Operadora Aeroportuaria Internacional OPAIN SA, entidad encargada de ejecutar las obras. En esta operación sin precedentes, CAF, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y el China

Development Bank (CDB), en calidad de prestamistas de alto nivel, se unieron para apoyar el proyecto del sector aeroportuario más importante en Colombia a través de una Asociación Público-Privada (APP).

Las obras realizadas en El Dorado en 2012 totalizaron 150 mil m² de superficie, casi 14.000 m² de viaducto con seis carriles, cerca de 15.000m² de obras voluntarias adicionales y 33 muelles de abordaje, entre otras mejoras.

Obra
Expansión
del Aeropuerto
El Dorado

País
Colombia

Monto
USD 50 millones

2010
2020

[2010]

Se aprobaron USD 77 millones a Sedapal para la construcción de la infraestructura básica para proveer de servicios de agua potable a los habitantes localizados en zonas marginales de los Conos Norte y Este de Lima Metropolitana, en Perú.

Se otorgó una cooperación técnica por USD 124.000 a la Asociación Empretec para el fortalecimiento e internacionalización de cadenas productivas del sector granjero del país para potenciar las cadenas productivas frutícola, de cítricos y apicultura de Uruguay.

CAF aprobó USD 140 millones para la construcción de la primera fase del Complejo de Acción Social por la Música Simón Bolívar, en apoyo al Sistema Nacional de Orquestas Juveniles e Infantiles de Venezuela.

Se otorgaron USD 50.000 en calidad de fondos de cooperación dirigidos a atender las emergencias y daños materiales ocasionados por las lluvias en Costa Rica.

CAF DESTINÓ USD 350.000 A FAVOR DEL GASODUCTO URUPABOL A FIN DE REALIZAR ESTUDIOS PARA LA INTERCONEXIÓN GASÍFERA DE BOLIVIA A PARAGUAY Y URUGUAY.

2010
2020

CAF APROBÓ UN PRÉSTAMO POR USD 25 MILLONES A LA EMPRESA EURUS PARA UN PROYECTO DE GENERACIÓN EÓLICA EN MÉXICO.

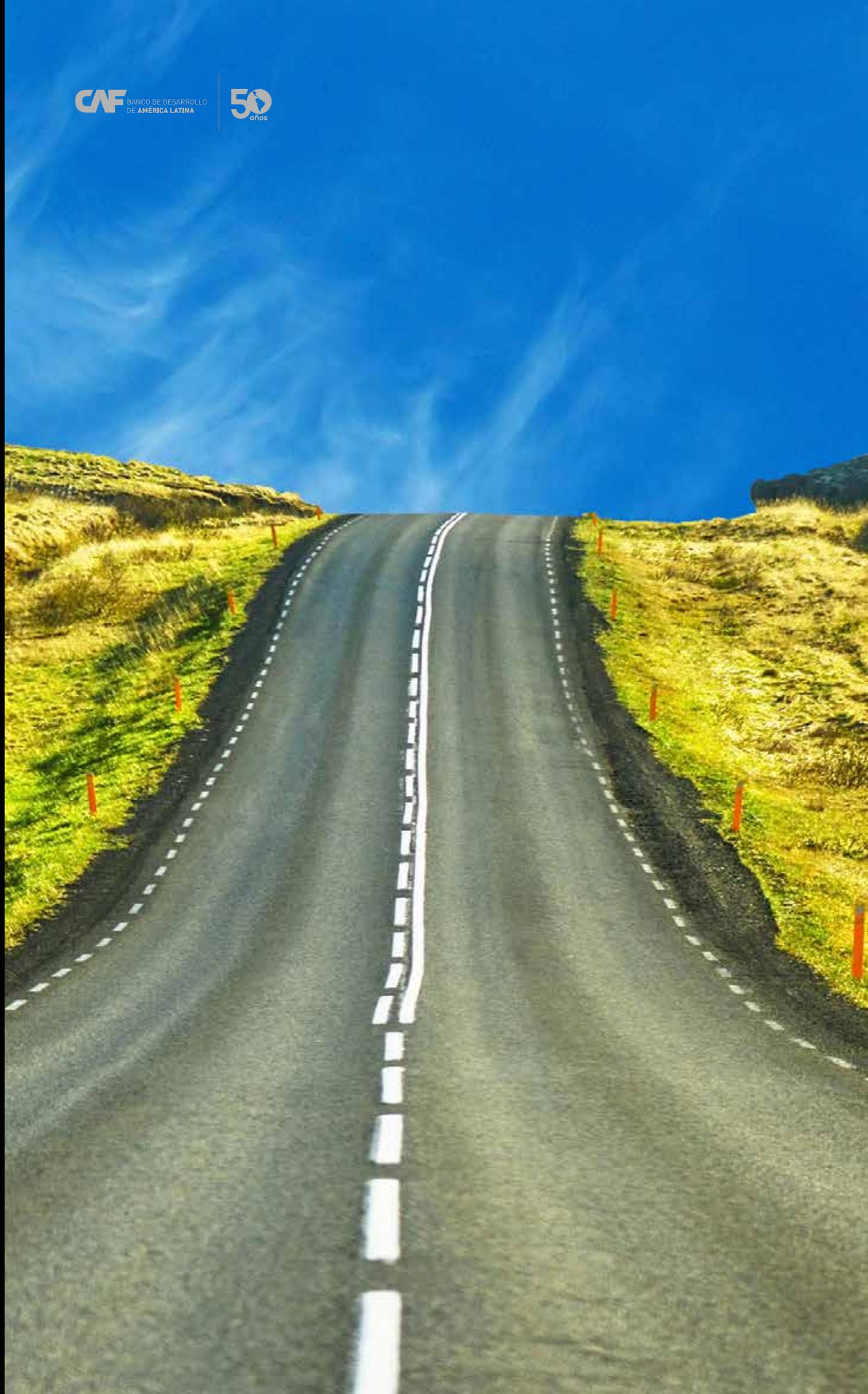
[2010]

CAF aprobó USD 291.000 con recursos de cooperación técnica para fortalecer la infraestructura educativa técnica en el área turística en República Dominicana.

[2011]

CAF realizó la primera edición del Maratón CAF-Caracas, en el que participaron 3.500 corredores de 20 países, con el propósito de conmemorar su 40 aniversario al promover el deporte como una herramienta de desarrollo e inclusión social. Este maratón contó con el apoyo de la Federación Venezolana de Atletismo y fue clasificatorio para los Juegos Panamericanos de Guadalajara.

Se aprobó un aumento extraordinario por USD 2.000 millones de capital pagado para fortalecer el rol anticíclico y catalítico que desempeña la institución como una de las principales fuentes de financiamiento multilateral de la región.





[2013]

 PROYECTO
 DESTACADO

MEJORAMIENTO DE CORREDORES DE INTEGRACIÓN VIAL

Las primeras iniciativas financiadas por CAF en sus 50 años de historia se enfocaron en la construcción de infraestructuras de integración regional entre países vecinos. En ese sentido, es importante señalar que las obras de integración han crecido significativamente a lo largo de los años.

Esta iniciativa tenía como objeto facilitar el transporte de bienes en corredores productivos departamentales, regionales e internacionales con el propósito de contribuir con la integración productiva y favorecer la competitividad entre las regiones y los países vecinos: Bolivia, Brasil y Argentina.

Con el Programa de Mejoramiento de corredores de integración y reconstrucción vial en Paraguay, por un monto de USD 222 millones, se dio un paso más en este sector. Esta

La aprobación de este monto marcó un récord en el país al ser la primera vez que un organismo internacional aprobaba un monto de esta dimensión para un proyecto del Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones.

Obra
 Mejoramiento
 de corredores
 de integración y
 reconstrucción vial

Países
 Paraguay

Monto
 USD 222,1 millones







[2014]

PROYECTO
DESTACADO

PROGRAMA NUEVA INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA

El sector educativo es uno de los más importantes para el desarrollo de los países. En este sentido, CAF ha realizado grandes inversiones en materia de educación, inversiones que van desde la reforma de centros escolares a programas de educación avanzada en carreras técnicas.

En 2014 se financió el Programa Nueva Infraestructura Educativa en Ecuador, el cual buscó mejorar y ampliar la oferta del servicio educativo, mediante la construcción y equipamiento de 48 Unidades Educativas del Milenio (UEM) con énfasis en las zonas más desatendidas.

Estas obras tenían como objetivo beneficiar directamente a 110 mil jóvenes con el acondicionamiento de infraestructura necesaria para

una educación de calidad. El proyecto de cada escuela planteó la adaptación del terreno, construcción de obra física, incluyendo aulas, bibliotecas, laboratorios, áreas deportivas y de esparcimiento, y la adquisición de mobiliario y equipamiento tecnológico. Con el Programa de Mejoramiento de corredores de integración y reconstrucción vial en Paraguay se dio un paso más en este sector. Esta iniciativa tenía como objeto facilitar el transporte de bienes en corredores productivos departamentales, regionales e internacionales con el propósito de contribuir con la integración productiva y favorecer la competitividad entre las regiones y los países vecinos.

Obra
Programa Nueva
Infraestructura
Educativa

País
Ecuador

Monto
USD 176 millones

2010
2020

[2011]

Luis Enrique García fue reelecto presidente ejecutivo de CAF para el periodo 2011-2016.

CAF apoyó a la Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (CELAC) participando de las cumbres presidenciales, las reuniones ministeriales y estableciendo anualmente agendas de trabajo con las presidencias *pro tempore*.

SE APROBÓ UNA LÍNEA DE CRÉDITO A MEDIANO PLAZO A FAVOR DEL BANCO BHD EN REPÚBLICA DOMINICANA.

CAF, junto con 18 bancos de desarrollo internacionales, regionales, subregionales y nacionales, constituyeron el International Development Finance Club (IDFC) o Club de Bancos.

CAF recibió el galardón "Latin American Biofuels Deal of the Year for 2010" (Transacción de biocombustibles del año en Latinoamérica) por el financiamiento de un proyecto de biocombustibles en Perú. Este reconocimiento fue otorgado por la revista *Euromoney*.

2010
2020

CAF APROBÓ USD 320 MILLONES PARA EL PROGRAMA DE MEJORAS E IMPLEMENTACIÓN DE INFRAESTRUCTURA VIAL DEL ESTADO DE RÍO DE JANEIRO-PROVIAS, EN BRASIL, PARA LA REHABILITACIÓN, MEJORAMIENTO Y EXPANSIÓN DE LA RED VIAL.

[2011]

Se creó Geópolis, una red latinoamericana para incentivar la cultura de la prevención y promover políticas públicas que impulsaran la reducción de riesgos asociados con fenómenos naturales en el continente.

CAF aprobó USD 13,6 millones para financiar el Programa de Modernización Integral del Archivo General de la Nación en Argentina.

Se aprobó un crédito por USD 42 millones destinados a financiar el Programa de Prevención de Desastres Naturales en Bolivia.

Se aprobaron USD 152 millones para financiar el Programa de Transporte Urbano en Barranquilla y Montería, en Colombia, para mejorar las condiciones de movilidad de la población.



[2015]

PARQUE EÓLICO ARTILLEROS

PROYECTO
DESTACADO

CAF priorizó el apoyo a Uruguay para ampliar la capacidad de generar energías renovables al otorgar un préstamo por USD 58 millones a las empresas Rouar S.A, propiedad de las estatales UT de Uruguay y Electrobras de Brasil. Artilleros es un parque eólico que aporta cerca de 1.100 MW a la red eléctrica de Uruguay.

Obra

Parque Eólico
Artilleros

Países

Uruguay

Monto

USD 58 millones







 PROYECTO
 DESTACADO

[2015]

ATACAMA PARQUE FOTOVOLTAICO

CAF consolidó su presencia en Chile al aprobar la primera operación de largo plazo en el país, así como la primera línea de crédito financiera. La operación de largo plazo aprobada corresponde a un préstamo corporativo para Atacama Solar S.A., por un monto de USD 50 millones, para un proyecto que consiste en la construcción, operación y mantenimiento de un parque fotovoltaico de 143 MW, a 75 km de Iquique, capital de la región de Tarapacá al norte de Chile, una de las zonas con mayor nivel de irradiación solar de toda América Latina.

Obra
Atacama parque
fotovoltaico

Países
Chile

Monto
USD 50 millones





2010
2020

[2011]

CAF aprobó el Proyecto para la Reducción acelerada de la malnutrición e intervención nutricional territorial integral por USD 60 millones en Ecuador, a fin de mejorar el estado nutricional de niños menores de cinco años.

CAF destinó recursos por USD 13 millones al sector social de Panamá para atender las emergencias ocasionadas por las lluvias de diciembre de 2010.

Se otorgaron líneas de crédito rotativas a varios bancos por USD 45 millones a través del sector financiero de Paraguay para apoyar la micro, pequeña y mediana empresa.

Se aprobaron dos operaciones en el marco del Programa Especial de Financiamiento de Proyectos de Energía Limpia y Alternativa y Eficiencia Energética (PROPEL) para financiar las centrales hidroeléctricas en Perú: Manta por USD 8 millones y Pizarras por USD 30 millones.

CAF APROBÓ USD 180 MILLONES PARA EL PROYECTO CENTRAL CICLO COMBINADO PUNTA DEL TIGRE EN URUGUAY.

2010
2020

[2012]

CAF superó la cifra de aprobaciones históricas de USD 100.000 millones.

Trinidad y Tobago se incorporó como miembro pleno de CAF.

CAF lanzó la Iniciativa Regional de patentes tecnológicas, con el propósito de establecer una plataforma para la generación de patentes relacionadas con tecnologías de energía renovable de ámbito internacional.

La Asamblea General de Naciones Unidas otorgó a CAF la condición de observador en su calidad de banco regional de desarrollo de América Latina.

Moody's Investors Service mejoró la calificación de riesgo de "A1" a "A3", y Standard & Poor's elevó la nota de riesgo "A+" a "Aa-".

CAF firmó la primera operación con un ente subnacional en Brasil por un monto de USD 35 millones para financiar parcialmente la ejecución de inversiones del programa de rehabilitación y pavimentación de carreteras.

CAF intensificó su presencia en el mercado paraguayo con la aprobación de dos operaciones de financiamiento al sector privado. Una a P&O Maritime Holdings S.A por USD 33 millones y otra a Yguazú Cementos S.A por USD 50 millones cofinanciada con el BID.

SE REALIZÓ LA SEGUNDA EDICIÓN MARATÓN CAF EN LA QUE PARTICIPARON 5.800 CORREDORES.

CAF BANCO DE DESARROLLO DE AMÉRICA LATINA

50 años



[2017]

PROYECTO DESTACADO

RENOVACIÓN DEL PASEO DEL BAJO

Buenos Aires en el último siglo transformó su aspecto y dinámica a medida que experimentaba un crecimiento extraordinario, pasando por un proceso de urbanización intenso y, en algunos casos, desorganizado.

Esto generó que se solaparan áreas de ocio y viviendas con estaciones de transporte público de larga distancia, o que el transporte de carga y el privado compartieran las mismas avenidas y calles. De hecho, en algunas vías principales de la ciudad el tránsito pesado llegó a representar hasta el 40% del tráfico vehicular. Frente a este

panorama surge el proyecto de renovación del Paseo del Bajo, una obra que llegó para aportar una solución estructural a muchos de estos problemas.

Esta obra vial conecta Puerto Madero y el Microcentro, físicamente separados por pocas cuadras pero desvinculados por falta de una infraestructura de transporte adecuada. Los beneficios del nuevo corredor vial no solo son logísticos, también implican una transformación urbana. Además, una buena conectividad reduce las distancias y los costos de transporte, mejorando la competitividad.

Obra

Renovación del Paseo del Bajo

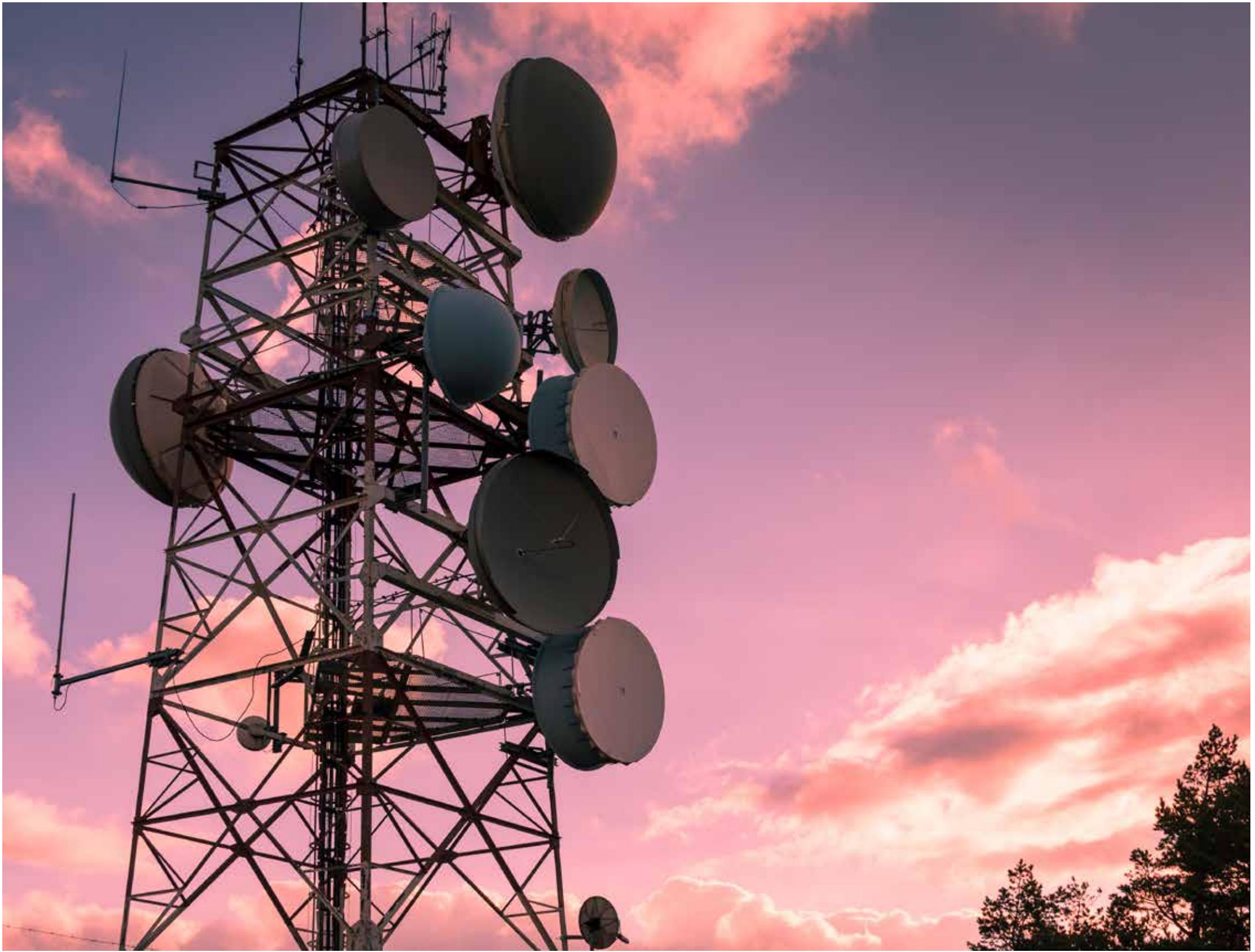
Países

Argentina

Monto

USD 400 millones







[2018]

PROYECTO
DESTACADO

RED COMPARTIDA DE TELECOMUNICACIONES

Con el propósito de impulsar el diseño, instalación, despliegue, operación, mantenimiento y actualización de la Red compartida de telecomunicaciones en México, CAF otorgó un crédito de largo plazo a ALTÁN REDES por USD 50 millones para promover la competitividad. La Red compartida contempla el aprovechamiento de 90 MHz en la banda de frecuencia de

700 MHz del espectro, -la banda de frecuencia más poderosa que existe-, en concesión bajo la figura de arrendamiento, así como el derecho de uso sobre un par de hilos de fibra óptica de TELECOM, por un periodo de 20 años renovable. La red cuenta con una cobertura de 32,2% de la población, equivalente a 36,1 millones de habitantes, 5,8 millones de ellos en localidades de menos de 10.000 habitantes.

Obra
Red Compartida de
Telecomunicaciones

Países
México

Monto
USD 50 millones



2010
2020

[2012]

CAF continuó expandiendo su base de inversionistas en Asia al colocar un bono por HDK 940 millones en Hong Kong.

CAF ingresó a Naciones Unidas, mediante la adopción de la Resolución A/RES/67/101 por parte de la Asamblea General, que le otorgó la condición de Observador con derecho a voz en el foro deliberativo internacional.

La Asociación Internacional de Críticos de Arte (AICA), capítulo Venezuela, le otorgó a CAF el premio a la labor institucional por la Galería CAF Caracas.

[2013]

Primer préstamo soberano otorgado a España para facilitar acceso a financiamiento y garantías a las pymes españolas internacionalizadas en América Latina.

Se realizó la tercera edición del Maratón CAF en la que participaron 8.100 corredores.

Se aprobó la tercera operación por USD 100 millones para la construcción y equipamiento del Proyecto Línea I del Metro de Panamá.

Aumento récord del patrimonio CAF, al incrementarse en USD 951 millones en un año.

CAF ALCANZÓ
UN NIVEL DE
APROBACIONES DE
USD 12.101, LO CUAL
REPRESENTÓ UN
INCREMENTO DE
31% CON RESPECTO
A 2012.

2010
2020

[2013]

CAF obtuvo el premio “Mejor Multilateral del Año” otorgado por la publicación *Latin Finance* y “Mejor emisor de colocaciones privadas en múltiples monedas (Capítulo Global y Europeo) y “Emisión de Mayor Relevancia” (Capítulo Asia Pacífico) concedidos por *MTN-i-Awards 2013*.

Se aprobó el Proyecto de Construcción de la Línea de Transmisión de 500 kV Yacyretp-Vukka Hayes en Paraguay por un monto de USD 50 millones, que correspondía a un programa de mayor envergadura cofinanciado con el BID y el Banco Europeo de Inversiones.

[2014]

Se creó CAF Asset Management Corp. (CAF-AM), una entidad gestora de fondos propiedad de CAF encargada de crear, gestionar y administrar directa o indirectamente fondos de inversionistas que apalanquen la acción de financiamiento de la institución en los países socios, con énfasis en proyectos de Asociación Público-Privado.

CAF logró la calificación como Agencia Implementadora del Fondo de Adaptación al Cambio Climático de las Naciones Unidas.

INCORPORACIÓN
DE BARBADOS
COMO ACCIONISTA
DE CAF.



[2019]

PROYECTO
DESTACADO

PROGRAMA INTERNET PARA TODOS

El avance tecnológico genera nuevos retos para la región, siendo uno de estos la innovación digital. En este sentido, CAF ha integrado entre sus áreas de acción el acceso a internet. Con el motivo de llevar servicios de telefonía celular y acceso a internet a zonas rurales de Perú, nace el proyecto Internet para Todos (IpT).

En consonancia con la integración regional, uno de los pilares de acción de la institución, se promueve la Agenda Digital de CAF para responder a las necesidades de la era digital. Producto de esa Agenda nace el proyecto Internet para Todos (IpT), que desarrolló una red de conexión

de banda ancha a 3.996 centros poblados de Perú. A través de una inversión patrimonial a la empresa Internet para Todos S.A.C., creada con el fin de desarrollar el proyecto, se inició un proceso de integración digital para las regiones rurales de Perú.

La misión de IpT Perú es reducir la brecha digital y conectar a las comunidades rurales de Perú, permitiendo a cualquier operador móvil utilizar su infraestructura 3G y 4G, y comercializar servicios de comunicaciones de calidad en estas zonas. Este proyecto benefició a 6 millones de personas de las áreas rurales del país, creando así una ventana de oportunidad para la integración económica y social de la región.

Obra

Programa Internet para Todos

País

Perú

Monto

USD 18 millones





[2019]

RED NACIONAL VIAL

PROYECTO
DESTACADO

Con el objetivo de mejorar la red vial de Trinidad y Tobago, CAF firmó un contrato de préstamo por USD 200 millones en favor del país para apoyar las intervenciones integrales de desarrollo, mantenimiento, gestión y planificación a fin de optimizar la calidad de las infraestructuras existentes y de los servicios de transporte, así como potenciar el desarrollo socioeconómico.

De esta forma, CAF visualizó el potencial en la dotación de infraestructura física como instrumento de articulación del territorio.

Obra
Red Nacional Vial

País
Trinidad y Tobago

Monto
USD 200 millones





2010
2020

[2014]

CAF aprobó USD 11.724 millones en proyectos para la región.

CAF recibió el Premio Bravo Trade Americas 2014 por los logros institucionales y proyectos innovadores.

Se aprobó un préstamo por USD 50 millones para el programa de mejoramiento de caminos vecinales y puentes rurales de la región oriental de Paraguay.

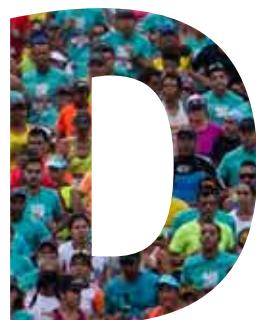
[2015]

La ratificación de las calificaciones de riesgo de CAF por las agencias internacionales de crédito avalaron su sólido posicionamiento financiero.

Se realizó la cuarta edición del Maratón CAF en la que participaron 11.000 corredores.

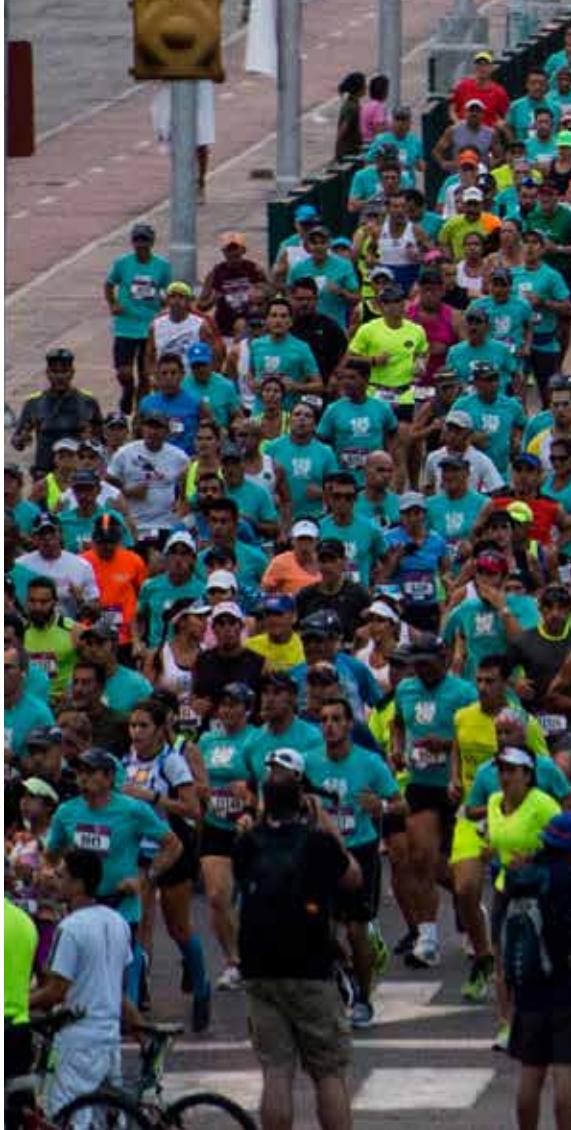
CAF AUMENTÓ SU CAPITAL AUTORIZADO DE USD 10.000 MILLONES A USD 15.000 MILLONES.

CAF fue seleccionado por Naciones Unidas para liderar la primera de 10 mesas de trabajo a escala mundial, encomendadas para proveer recomendaciones técnicas a sus 198 países miembros para la construcción de una nueva agenda urbana en el marco de la Conferencia Hábitat III, celebrada en Quito en 2016.



DEPORTE E INTEGRACIÓN

PARA CAF EL DEPORTE ES UN INSTRUMENTO DE DESARROLLO HUMANO Y SOCIAL QUE GENERA ESPACIOS DE INTEGRACIÓN, ES POR ESTO QUE EL MARATÓN CAF Y LA CARRERA LA PAZ 3.600 10K FORMAN PARTE DE LAS ACTIVIDADES REALIZADAS POR LA INSTITUCIÓN.



CON UN OBJETIVO INTEGRACIONISTA E INCLUSIVO, EN 2010 SURGIÓ LA IDEA DE ORGANIZAR UN EVENTO PARA LA COMUNIDAD Y DE PARTICIPACIÓN MASIVA COMO FORMA DE CELEBRAR LOS 40 AÑOS DE LA INSTITUCIÓN EN SU SEDE, EN CARACAS.

El Maratón CAF, a través de cinco ediciones, reunió a corredores de distintos países y ha sido considerado un maratón de clase mundial por estar certificado por la Asociación Internacional de Federaciones de Atletismo (IAAF), la Asociación Internacional de Maratones y Carrera a Distancia (AIMS) y la Federación Venezolana de Atletismo (FVA). Además, en la organización de cada una de las ediciones se realizaron alianzas con empresas privadas e instituciones públicas en Caracas para unir y coordinar los esfuerzos de logística.

En la primera edición, llevada a cabo en 2011, participaron 3.500 corredores en las modalidades de 21 y 42 kilómetros. Esta edición les brindó a los corredores de élite la oportunidad de buscar las marcas requeridas para la clasificación a los Juegos Panamericanos de Guadalajara, México.

En 2012, el Maratón CAF contó con la participación de 5.800 corredores y fue sede del Campeonato Sudamericano de Maratón y del Campeonato Nacional de Maratón; además, fue clasificatorio para los Juegos Olímpicos de Londres 2012.

En la tercera edición, celebrada en 2013, participaron 8.100 corredores que, con respecto a la participación de 2011, demostró un crecimiento significativo del *running* en Venezuela. Esta edición permitió al Maratón CAF ser

2010
2020

CAF OBTUVO EL PREMIO AL "MEJOR MULTILATERAL DEL AÑO" OTORGADO POR LA PUBLICACIÓN *LATIN FINANCE*.

[2015]

CAF suscribió un convenio con el Gobierno Francés para financiar estudios de viabilidad, asistencia técnica y otras actividades para apoyar proyectos de infraestructura.

Se aprobaron facilidades de financiamiento para los sistemas financieros de los países miembros por USD 5.038 millones con más de 150 clientes, incluyendo bancos comerciales, bancos de desarrollo, instituciones financieras especializadas, cooperativas, microfinancieras y fondos de capital.

CAF aprobó para el sector privado de Paraguay las renovaciones de líneas de créditos a diversas instituciones financieras del país por un total de USD 107 millones.

CAF recibió la certificación ante el Green Climate Fund (GCF) y el Global Environment Facility (GEF) como agencia implementadora de proyectos de adaptación y mitigación al cambio climático.

2010
2020

[2016]

La cartera de financiamiento y asistencia técnica en Infraestructura vial se ubicó en USD 5.000 millones.

Se realizó la quinta edición del Maratón CAF con la participación de 10.680 corredores de 36 países.

60 proyectos bilaterales y multilaterales, estimados en USD 7 millones, impulsados por CAF a través de PADIF.

El Directorio de CAF aprobó el Reglamento para la Elección del Presidente Ejecutivo.

El total de aprobaciones en los fondos de cooperación técnica se ubicó cerca de los USD 52,2 millones, distribuidos en más de 300 operaciones entre los 18 países accionistas, ayuda humanitaria a Haití, entre otras.

EL FINANCIAMIENTO DE PROYECTOS DE AGUA Y SANEAMIENTO SE UBICÓ EN USD 6.000 MILLONES.

clasificatorio para el Campeonato Mundial de Atletismo en Moscú, en Rusia, y los Juegos Bolivarianos de Trujillo en Perú, así como la designación de Campeonato Nacional de Maratón de Venezuela por parte de la Federación Venezolana de Atletismo.

La cuarta edición del Maratón CAF, llevada a cabo en 2015, contó con la participación de 11.000 corredores, siendo campeonato nacional de Venezuela clasificatorio para los Juegos Panamericanos de Toronto y para el Mundial de Atletismo de Pekín. Por esta edición, CAF recibió la certificación nivel Plata en Responsabilidad Ambiental por parte del Council for Responsible Sport.

En la quinta y última edición del Maratón CAF participaron 10.680 corredores provenientes de 36 países. Durante las cinco ediciones, este evento evidenció todo lo que se puede hacer a través del deporte por el desarrollo y la integración de América Latina.

LA PAZ 3.600 10K

La primera edición carrera La Paz 3600 10K se llevó a cabo en 2009. Es organizada por CAF en colaboración con el Gobierno Autónomo Municipal de La Paz y empresas privadas de Bolivia, con el propósito de concienciar a los ciudadanos sobre el compromiso de asumir acciones de civismo, cultura ciudadana y responsabilidad ambiental.



Durante los primeros cuatro años, entre 2009 y 2012, el evento promovía la causa del “Deporte en la altura”. Posteriormente, en 2013, impulsó “El consumo de agua responsable”. Un año más tarde “Corre por un corazón”; en 2015 “Contra toda forma de violencia a la mujer”; en 2016 promovió “La Paz Maravillosa”; en 2017 para apoyar la reforestación de áreas verdes en la ciudad promovió “Un corredor, un árbol”; en 2018 en su décimo aniversario estuvo dedicada a la “Gente de La Paz” y en 2019 celebró “CAF, 50 años por el desarrollo de América Latina”.

A partir de 2015 se inició el proceso de certificación de la carrera ante el Council for Responsible Sports, gestión que tuvo como resultado la obtención de la categoría Silver, posteriormente Gold, hasta que en 2019 obtuvo la certificación de Gold Inspire.

En la actualidad esta carrera se sigue celebrando y es un modelo exitoso de competencias realizadas a una gran altura.

Tanto el Maratón CAF como la carrera La Paz 3600 afianzan el compromiso de la institución en la promoción del deporte, y va en línea con la misión integracionista de CAF que conduce a impulsar la integración latinoamericana y la construcción de sociedades más solidarias y equitativas.





CIUDADES CON FUTURO

DURANTE LA ÚLTIMA DÉCADA EL TRABAJO DE CAF EN CIUDADES HA ADQUIRIDO RELEVANCIA Y MAYOR DIMENSIÓN COMO PARTE DE LA ESTRATEGIA DE DESARROLLO Y POSICIONAMIENTO REGIONAL.



A PARTIR DE LAS EXPERIENCIAS DE INTERVENCIONES SECTORIALES EN GUAYAQUIL, BOGOTÁ, QUITO, CARACAS, LIMA Y CIUDAD DE PANAMÁ, QUE INCIDIERON CONSIDERABLEMENTE EN LA CARTERA DE CRÉDITO DE LA INSTITUCIÓN CON INVERSIONES POR MÁS DE USD 4.000 MILLONES, SE IDENTIFICÓ LA NECESIDAD DE GENERAR UN ENFOQUE DE TRABAJO QUE CONTEMPLA LAS MÚLTIPLES DIMENSIONES (SOCIALES, ECONÓMICAS, ESPACIALES, AMBIENTALES) QUE AFECTAN LA DINÁMICA DEL DESARROLLO URBANO.

Ciudades con Futuro surgió en 2012 como la primera iniciativa de trabajo conjunto entre las áreas de CAF involucradas en el desarrollo urbano, en la que se plantean los lineamientos comunes para todas las intervenciones en áreas urbanas a fin de aprovechar las sinergias multisectoriales.

Este esfuerzo permitió constituir una agenda de trabajo que se concretó con un préstamo en 2013 a favor del municipio de Fortaleza, Brasil, el primer préstamo multisectorial a nivel local “Fortaleza: Ciudad con Futuro” que contemplaba proyectos dirigidos al ordenamiento territorial urbano, la transformación productiva para la generación de empleo, la reducción de las desigualdades sociales, la sostenibilidad ambiental, la seguridad ciudadana y la valorización del patrimonio de la región.

El proyecto creó un precedente sobre la manera de analizar y plantear intervenciones en las ciudades de la región, visión que fue propuesta y difundida en 2017 por CAF en la primera conferencia anual organizada en América Latina bajo el lema “Ciudades con Futuro”. En ella, se destacó la necesidad de abordar el desarrollo urbano de la región de manera holística, contemplando e integrando la variedad de dimensiones que confluyen en las ciudades a partir de los temas: movilidad urbana, vivienda, infraestructura tecnológica, promoción del empleo e inclusión social.

Todas estas acciones, conjuntamente con la publicación del RED: *Crecimiento Urbano y Acceso Oportunidades, un desafío para América Latina*, permitieron sentar las bases para revisar y replantear el enfoque y estrategia de trabajo. Como consecuencia de ello, en el marco de un proceso de reorientación estratégica de la organización, en 2018 se realizó un proceso de revisión de Ciudades con Futuro, que integró la participación de múltiples áreas de CAF vinculadas al trabajo en ciudades. A finales de ese año, Ciudades con Futuro fue formalmente definido como uno de los cinco programas estratégicos de la organización. Todo esto con el objetivo de promover la mejora en los niveles de inclusión y productividad urbana a partir de intervenciones ambientalmente sustentables y que mejoren el acceso por parte de los ciudadanos y las empresas a todas las oportunidades ofrecidas o que deben ser ofrecidas en las ciudades.

2010
2020

LUIS CARRANZA UGARTE SE CONVIRTIÓ EN EL NUEVO PRESIDENTE EJECUTIVO DE CAF PARA EL PERIODO 2017-2022.

[2017]

Se apoyó la segunda etapa del Acueducto de Bahía Blanca, la segunda fase del Proyecto de Implementación del Plan Integral de Manejo de la Cuenca de Río Luján y el Programa de Emergencias para el financiamiento de proyectos en respuesta a las inundaciones.

CAF priorizó el desarrollo de la infraestructura en Bolivia, particularmente de dobles vías, con la aprobación de cuatro préstamos: la doble vía Sucre-Yamparaez; la carretera Santa Cruz-Las Cruces-Buena Vista; y la carretera El Sena-Peña Amarilla-El Chorro en el departamento de Beni al norte del país.

CAF siguió posicionándose como un aliado estratégico del desarrollo integrado de las ciudades brasileñas al aprobar préstamos orientados al desarrollo urbano integral para mejorar la movilidad y conectividad de las ciudades, regeneración de espacios públicos, mejora de la infraestructura de drenaje, apoyo al sector turismo, entre otros.



CORREDORES LOGÍSTICOS DE INTEGRACIÓN

LOS AVANCES LOGRADOS DURANTE LOS PRIMEROS AÑOS DE CAF, EN EL FINANCIAMIENTO DE PROYECTOS, PERMITIERON CONSTATAR DIVERSAS NECESIDADES EN LOS SISTEMAS LOGÍSTICOS NACIONALES.



LA EXISTENCIA DE INFRAESTRUCTURA LOGÍSTICA FUNCIONAL Y EFICIENTE ES CLAVE EN EL DESARROLLO DE LOS PAÍSES Y DE AMÉRICA LATINA PORQUE PERMITE REDUCIR COSTOS Y TIEMPOS E IMPULSA UN AMBIENTE DE COMPETITIVIDAD.

Los proyectos que CAF financiaba en sus primeros años tomaban en consideración el proceso logístico, respondiendo a necesidades directas del proyecto y planteando soluciones a necesidades inmediatas. Esto permitió que se llevaran a cabo trabajos como el préstamo a Ecuatoriana de Atún, enfocado en impulsar la producción y distribución de atún, y el préstamo a Viña Undurraga destinado a impulsar la exportación de vinos chilenos.

A partir del año 2000 el comercio exterior de América Latina experimentó un importante crecimiento, lo cual impulsó oportunidades de mejora para el sector logístico regional. Esto llevó a promover intervenciones en proyectos asociados a Corredores Logísticos de Integración (CLI) con foco en reducir los costos logísticos para apuntalar ganancias de productividad. En esta década destacó el financiamiento de proyectos como la Ampliación del Canal de Panamá (USD 300 millones), los Corredores de Acceso a los Pasos de Frontera Pehuenche y Jama entre Argentina y Chile (USD 161 millones), el corredor vial oriental de enlace entre Ecuador, Colombia y Perú (USD 94 millones), la Interconexión Vial Venezuela-Brasil (USD 86 millones), el Corredor Vial Amazonas Norte en Perú (110 millones), el Corredor Vial Interoceánico Sur Perú-Brasil (USD 1.005 millones), el Corredor Vial de

2010
2020

CAF IMPULSÓ EL PROGRAMA DE APOYO AL DESARROLLO RURAL INTEGRAL PARA PROMOVER EL DESARROLLO RURAL INTEGRAL EN EL MARCO DEL POSCONFLICTO EN COLOMBIA.

[2017]

Se otorgaron préstamos en Ecuador para financiar el Programa de Mantenimiento y conservación vial por resultados de las principales carreteras del país, el Programa de Mejoramiento vial de barrios suburbanos de la ciudad de Guayaquil y el apoyo al Sistema nacional de distribución de electricidad.

Se aprobó el séptimo préstamo para el Programa de Saneamiento del Gobierno nacional en Panamá, con lo cual se han otorgado USD 628 millones para este programa.

CAF otorgó préstamos a Paraguay para la reconstrucción, rehabilitación y mantenimiento de aproximadamente 813 km de la infraestructura vial del país.

2010
2020

CAF FINANCIÓ PARCIALMENTE EL PROGRAMA DE MEJORA Y REHABILITACIÓN DE LOS SISTEMAS DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO DEL URUGUAY, EN SU FASE II.

[2017]

CAF otorgó un préstamo destinado a financiar la segunda etapa del Proyecto Majes Siguan en Perú, el cual permitirá irrigar 38.500 hectáreas en las pampas de Siguan en Perú.

CAF profundizó el diálogo con el gobierno de Trinidad y Tobago y las áreas de negocios para identificar las oportunidades de inversión en los sectores prioritarios.

CAF renovó la línea de crédito al Banco de Desarrollo Social y Económico de Venezuela (BANDES) para financiar proyectos de desarrollo y de expansión de empresas, tanto públicas como privadas, en los sectores asociados a infraestructura, energía, petróleo, turismo, telecomunicaciones, tecnología, agricultura, alimentación, entre otros.

Integración Santa Cruz-Puerto Suárez en Bolivia (USD 280 millones), las obras Ferroviarias de Integración entre Argentina y Paraguay (USD 100 millones) y varios otros proyectos que sirvieron para aumentar las capacidades logísticas multimodales de la región.

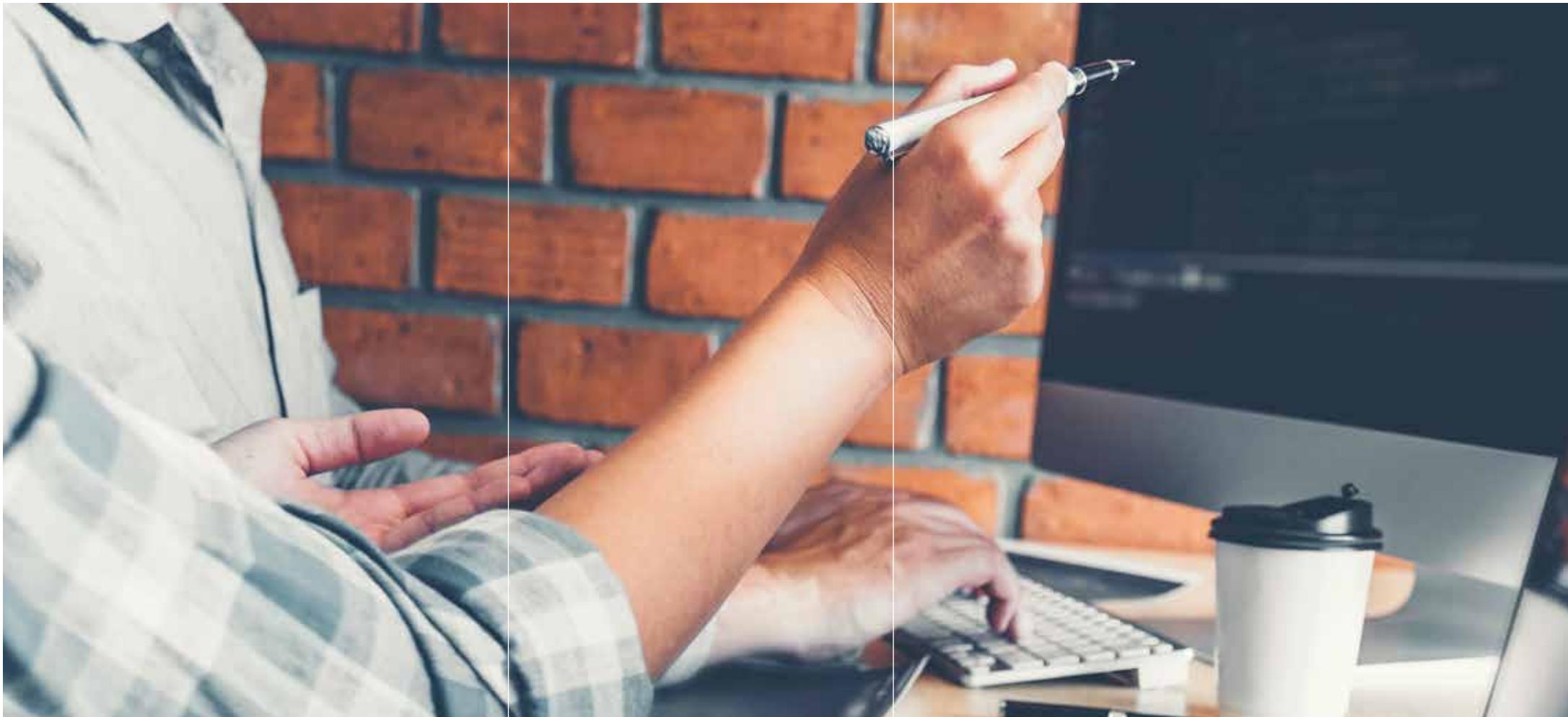
A partir de 2010 se estableció un abordaje estructurado y sistémico para apoyar el desempeño de los sistemas logísticos nacionales. Esto se consolidó a través del Programa de Desarrollo Logístico Regional para América Latina (CAF-LOGRA), en cuyo marco se identificaron Corredores Logísticos Integración (CLI) clave para la articulación de Ámbitos de Desarrollo Integral (ADI) de diversa tipología: clústeres productivos, ejes multimodales, pasos fronterizos, áreas metropolitanas, nodos portuarios, entre otros. Estos requerían implementar conjuntos de proyectos de impacto y acciones orientadas a dinamizar la integración física, funcional y digital. En este contexto, CAF desarrolló la metodología de análisis de corredores logísticos, metodología CAF-CLI, aplicada con éxito en el Norte de Argentina y en Ecuador, que dio como resultado Programas Prioritarios de Desarrollo (PPD) en los que identificaron proyectos de inversión por más de USD 4.800 millones.



En su largo recorrido, CAF ha apoyado la ejecución de 83 proyectos de integración de alto impacto en el desarrollo de América Latina, cuya inversión total asciende a más de USD 31 mil millones, y de los cuales CAF aportó USD 11,8 mil millones de financiamiento directa. Sobresale en la última década el apoyo a varios proyectos en corredores logísticos de integración: el corredor interurbano Santa Cruz-Buena Vista en Bolivia (USD 112 millones), el corredor Arco Metropolitano de Rio de Janeiro en Brasil (USD 200 millones), el corredor Transchaco-Ruta 9 en Paraguay (USD 400 millones), el Ferrocarril General Belgrano en Argentina (USD 326 millones), el acceso al segundo puente internacional Paraguay-Brasil sobre el Río Paraná (USD 212 millones), entre otros.

Finalmente, es pertinente resaltar que los proyectos de corredores logísticos han aumentado su alcance, comenzando a incidir directamente en las ciudades. Esto ha permitido crear, desde 2018, la estrategia CAF en Logística Urbana Sostenible y Segura (LOGUS) y desarrollar proyectos en corredores logísticos urbanos, como por ejemplo, el Proyecto Paseo del Bajo en Buenos Aires (USD 400 millones), el cual es un proyecto emblemático de infraestructura para la mejora de la movilidad, sostenibilidad y funcionalidad en la relación logística puerto-ciudad.





C

CAPACITACIÓN VIRTUAL

A FINALES DE 2017 SE INICIÓ EL PROGRAMA DE CAPACITACIÓN VIRTUAL EXTERNA DE CAF COMO UN COMPONENTE CLAVE PARA LA CONSECUCCIÓN DE LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES, ORIENTADO A FORTALECER LAS CAPACIDADES DE GESTIÓN PÚBLICA EN AMÉRICA LATINA.

CAF MANTIENE UNA AGENDA DE FORMACIÓN A TRAVÉS DEL FORTALECIMIENTO DE LAS HABILIDADES Y COMPETENCIAS TÉCNICAS DE LOS FUNCIONARIOS DEL ESTADO, DEDICADOS A LA FORMULACIÓN, IMPLEMENTACIÓN Y GESTIÓN DE POLÍTICAS Y PROGRAMAS PÚBLICOS, CON EL FIN DE PROMOVER LA EFICIENCIA Y LA MEJORA EN LA PRESTACIÓN DE BIENES Y SERVICIOS PÚBLICOS E IMPULSAR LA PRODUCTIVIDAD Y EL DESARROLLO DE LA REGIÓN.

El programa de capacitación también comprende un refuerzo virtual en la formación de estudiantes de Economía en universidades públicas de la región, a fin de estandarizar y elevar el nivel de conocimientos y competencias de estos profesionales entre los diferentes países de la región.

La capacitación ofrecida por CAF se caracteriza por brindar conocimientos con aplicabilidad práctica en la función pública, de manera que el estudiante “aprenda haciendo (*learning by doing*)”. Para ello, se utilizan casos de estudio, trabajos prácticos, ejemplos, lecciones aprendidas, intercambio de experiencias, conocimiento generado por CAF, así como también las bases conceptuales y teóricas del quehacer público.

Durante 2018, CAF desarrolló y lanzó nueve cursos virtuales que registraron un total de 23.083 inscritos. Los cursos obtuvieron una valoración en promedio de 4,43 sobre 5. Asimismo, la mayoría de los estudiantes afirmó que recomendaría el curso que tomó. Uno de los aspectos más relevantes es que el 85% de los participantes fueron latinoamericanos, con un perfil de graduados universitarios en su mayoría y un promedio de edad de 25 a 44 años.

Al cierre de 2019, el programa presentó tres modalidades de capacitación: MOOCs (Massive Open Online Course); un diplomado virtual; y cursos de formación universitaria, que alcanzaron en conjunto 25.341 inscripciones. Desde finales del 2017 a finales del 2019 se registraron más de 54.000 inscripciones en las diferentes modalidades.

Los MOOCs son cursos virtuales, gratuitos, masivos y abiertos diseñados y desarrollados por CAF y dictados por funcionarios CAF y expertos internacionales. Los cursos son de corta duración, de 20 a 36 horas, aplicados y enfocados en temas de interés para funcionarios públicos que trabajan en la gestión y ejecución de políticas y programas públicos.

Durante 2019 se dictaron 11 MOOCs y una micro-credencial compuesta por cinco MOOCs, alcanzando 22.209 inscripciones en total. Los cursos desarrollados versaron sobre temas de: energía, agua y saneamiento, evaluación de impacto, Asociaciones Público-Privadas, carreteras sostenibles, infraestructura, innovación y patentes, inclusión financiera, desarrollo empresarial, gestión de proyectos, género, entre otros. Además, han sido dictados en español, portugués e inglés. Los cursos obtuvieron una valoración en promedio de 4,48 sobre 5. Asimismo, la mayoría de los estudiantes afirmó que recomendaría el curso que tomó.

2010
2020

[2017]

CAF aprobó USD 10 millones para el proyecto de Rehabilitación de la infraestructura de agua potable en Barbados. Este proyecto es cofinanciado con el Banco Europeo de Inversión por otros USD 10 millones.

Se aprobaron USD 29 millones adicionales para el préstamo corporativo otorgado a Atacama Solar en 2015, proyecto que consiste en la construcción, operación y mantenimiento de un parque solar fotovoltaico en el norte de Chile.

CAF renovó la línea de crédito al Banco Improsa por USD 10 millones, orientada a brindar financiamiento a las pequeñas y medianas empresas en Costa Rica.

2010
2020

CAF SE CONSOLIDÓ COMO PUENTE DE CONEXIÓN CON PEQUEÑAS, MEDIANAS Y GRANDES EMPRESAS EN ESPAÑA.

[2017]

Se otorgó el primer préstamo a México por USD 300 millones para contribuir con la implementación de políticas públicas de mitigación y adaptación al cambio climático.

CAF continuó fortaleciendo su relación con Portugal, principalmente con el Ministerio de Finanzas, el Banco Central y con la Sociedade para o Financiamento do Desenvolvimento (SOFID).

CAF amplió la línea de crédito otorgada al Banco BHD León a USD 20 millones, que tiene por objeto apoyar a la transformación productiva y el crecimiento económico mediante el financiamiento de inversiones de largo plazo.

Uno de los aspectos más relevantes es que el 81% de los participantes fueron latinoamericanos, con un perfil de graduados universitarios en su mayoría y un promedio de edad de 25 a 44 años.

Los diplomados virtuales CAF, dirigidos a funcionarios públicos de la región, buscan fortalecer habilidades y competencias técnicas de los mismos para mejorar su desempeño profesional y la gestión de las instituciones donde trabajan.

Son impartidos a través de cursos virtuales cerrados con tutor en la plataforma educativa de CAF. Se caracterizan por promover el aprendizaje en el estudiante de manera práctica, utilizando casos, ejemplos y estudios latinoamericanos, además de fomentar la participación activa de los estudiantes a través del debate con sus compañeros y docentes.

Durante 2019, se conceptualizó, desarrolló e inició el primer Diplomado Virtual CAF en Asociaciones Público-Privadas. Esta formación de seis meses de duración ofrece una aproximación práctica y aplicada a aspectos de las APP de especial relevancia para las administraciones públicas responsables de los proyectos, como: identificación y priorización de proyectos; selección de la vía de provisión; valoración y transferencia efectiva de riesgos; el modelo económico-financiero; licitación de contratos APP y supervisión y gestión de los contratos adjudicados. La primera edición de este diplomado contó con 227 alumnos pertenecientes a instituciones públicas (90%) y privadas (10%) de América Latina y 22 funcionarios CAF.



10
cursos impartidos



2.860
estudiantes



2
universidades piloto



23
profesores locales capacitados



14
universidades aliadas para 2020



8
docentes internacionales encargados de las clases virtuales

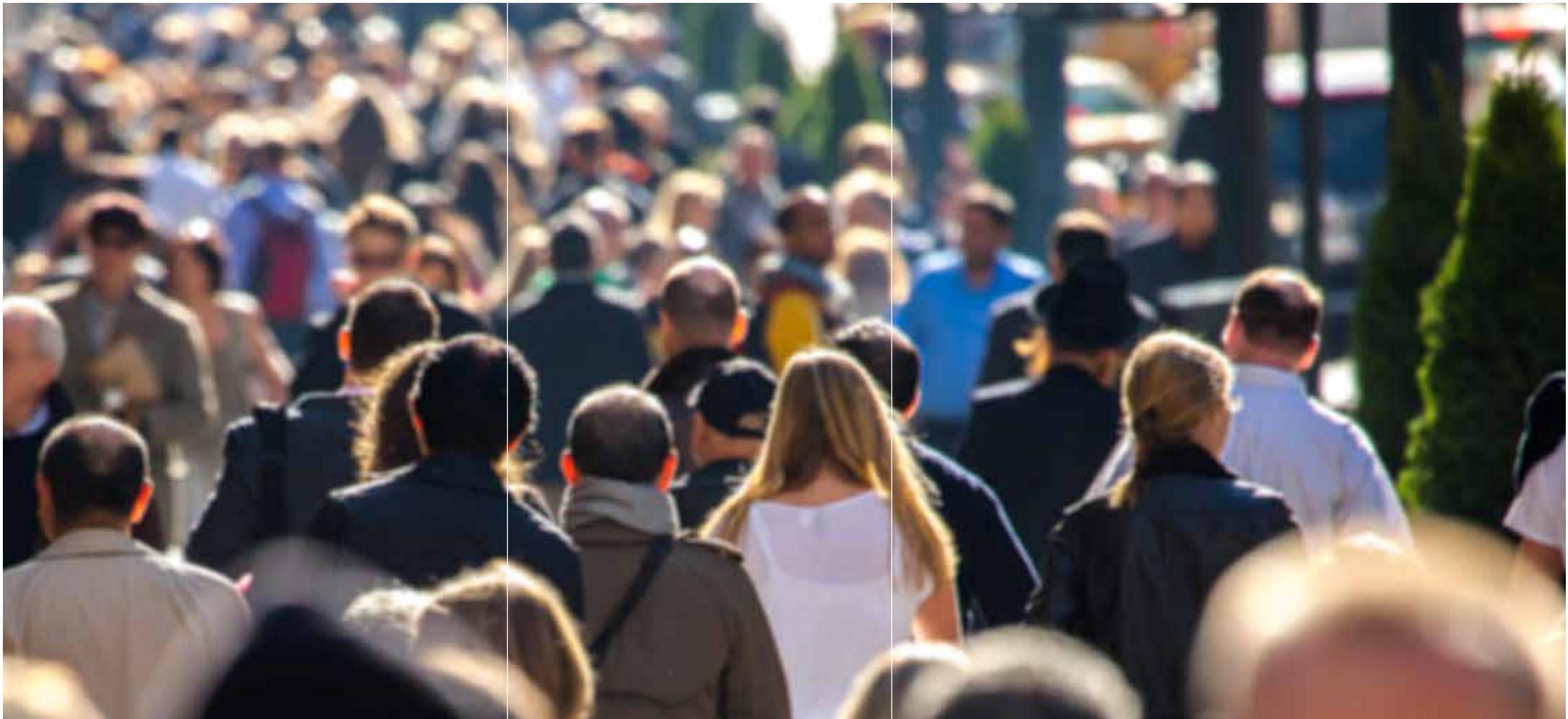
El refuerzo virtual de la carrera de Economía para universidades públicas de la región es un proyecto impulsado por CAF en alianza con las universidades asociadas al programa, que tiene como objetivo reforzar el conocimiento y manejo de los aspectos conceptuales y aplicados de la teoría económica en estudiantes y docentes con el fin de fortalecer el potencial del capital humano de dichas universidades e impactar de forma directa en el desarrollo y productividad de su ciudad, región y país.

Esta iniciativa refuerza los cursos básicos de la carrera, como macroeconomía, microeconomía, matemáticas, estadística, econometría, finanzas, entre otros, a través de:

- Impartición de 24 cursos virtuales cerrados con docentes internacionales (PhD).
- Tutorías especializadas, tanto virtuales como presenciales, dirigidas a los docentes de las universidades.
- Material bibliográfico para profesores y alumnos.
- Entrenamiento digital para docentes.
- Plataforma de aprendizaje virtual.

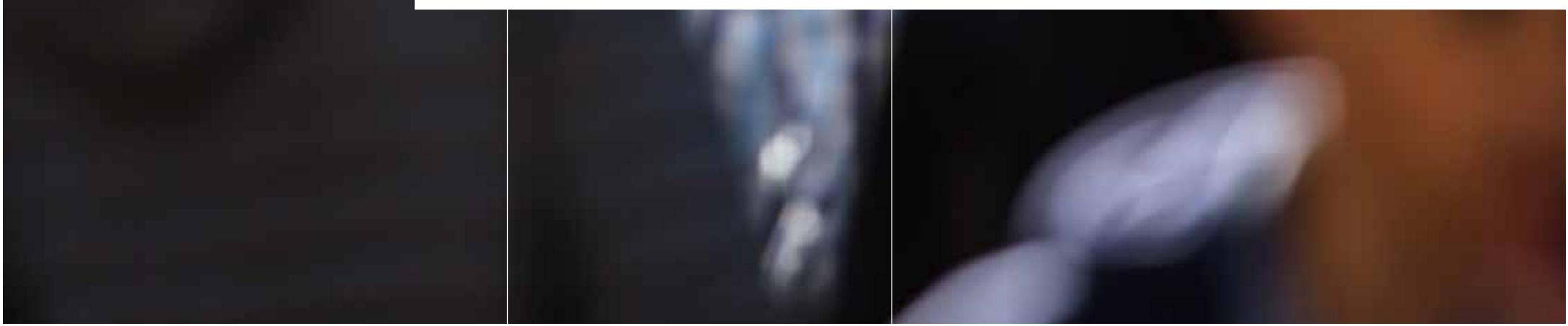
Al cierre del 2019 se realizaron dos pruebas piloto en Perú, con un total de 2.860 alumnos inscritos y 23 profesores capacitados. Las universidades públicas piloto fueron la Universidad San Antonio Abad del Cusco y la Universidad Nacional de San Agustín de Arequipa. Asimismo, al cierre del año, se firmaron 14 acuerdos con universidades públicas de: Bolivia (cinco), Perú (cuatro), Ecuador (tres) y Paraguay (dos). Se espera capacitar a más de 5.000 estudiantes durante el año.





INCLUSIÓN FINANCIERA

LOS ESFUERZOS EN MATERIA DE INCLUSIÓN FINANCIERA PARTEN DE LA NECESIDAD DE CONTAR CON BUENOS SISTEMAS DE ÁMBITO FINANCIERO EN LA REGIÓN, ASEGURANDO EL ACCESO AL CRÉDITO Y AL SISTEMA BANCARIO.



CON EL PROPÓSITO DE FOMENTAR UN ROL MÁS ACTIVO DEL SECTOR PRIVADO EN LA AGENDA DE DESARROLLO DE LOS PAÍSES, CAF PROMUEVE EL DESARROLLO DE LOS SISTEMAS FINANCIEROS Y UNA EFECTIVA INCLUSIÓN FINANCIERA DE PERSONAS Y MIPYMES.

La institución ha aumentado sus esfuerzos por mejorar su desarrollo en la región en términos de acceso, uso y calidad de los productos financieros, a través del diseño, divulgación y aplicación de estrategias e instrumentos que integran la colocación de recursos financieros con apoyos para el fortalecimiento de capacidades en personas, empresas, intermediarios financieros e instituciones públicas y privadas.

En consecuencia, en 2018, se definieron los lineamientos estratégicos del Programa de Inclusión Financiera de CAF. La inclusión financiera es un concepto de carácter multidimensional que incluye elementos tanto del lado de la oferta de productos financieros, como del de la demanda, siendo sus dimensiones básicas el acceso, el uso, la calidad y el impacto sobre el bienestar financiero de las familias y las empresas.

2010
2020

[2018]

CAF totalizó un monto histórico de aprobaciones de USD 175.000 millones para proyectos de desarrollo de la región y la mejora de la calidad de vida de los latinoamericanos.

LA ACCIÓN DE CAF EN BOLIVIA SE CENTRÓ EN ACOMPAÑAR LA CONSTRUCCIÓN DE INFRAESTRUCTURA Y LA ATENCIÓN DEL DESARROLLO SOCIAL COMO PALANCAS DE CRECIMIENTO.

Se otorgó un préstamo destinado a financiar la renovación de un ramal del Ferrocarril Belgrano Sur, que permitirá un ahorro de casi 12 millones de horas al año de viajes ferroviarios mediante una mayor velocidad y frecuencia de los trenes en la línea Belgrano Sur.

CAF aprobó un préstamo a Brasil para un proyecto de transporte urbano, específicamente para la construcción de la línea 17 del Metro de São Paulo.

CAF otorgó recursos para financiar el Programa de Agua potable y saneamiento básico de Buenaventura en Colombia.

2010
2020

[2018]

CAF aprobó un segundo crédito para cerrar el financiamiento y concluir la construcción de la primera línea del Metro de Quito, que movilizará a más de 400.000 pasajeros por día.

Se apoyó el Programa Panamá Bilingüe, que contribuye a mejorar el sistema educativo al ofrecer una formación de calidad en el manejo del idioma inglés.

CAF aprobó el Proyecto de Rehabilitación y Mantenimiento de la Ruta Nacional N° 9 y Accesos, que contribuirá a mejorar la productividad y competitividad del sector agropecuario y la integración económica y social de Paraguay.

Se aprobaron préstamos a iniciativas de Asociaciones Públicas-Privadas para el desarrollo de parques eólicos y apoyó el crecimiento de la capacidad de generación y diversificación energética en Uruguay.

CAF otorgó un préstamo a largo plazo a Trinidad y Tobago para apoyar acciones y reformas de política pública dirigidas a fortalecer la sostenibilidad fiscal, mejorar la administración tributaria y la eficiencia del gasto público.

Las siguientes son las dimensiones orientadoras y acciones de la estrategia que se iniciaron en 2018:

1

Facilitar el acceso

- Promover medidas regulatorias para mejorar la inclusión financiera.
- Apoyar el desarrollo de infraestructuras de pagos digitales y mayor penetración de banda ancha.
- Promover la conformación de una red de innovación financiera y espacio de colaboración para el ecosistema digital (por ejemplo, Fintech) en América Latina.
- Apoyar el diseño, revisión e implementación de las estrategias nacionales de inclusión y educación financiera.
- Líneas de crédito e inversiones patrimoniales en instituciones que promuevan la inclusión financiera.

2

Promover el uso

- Apoyar programas de educación y capacidades financieras para población escolar, mipymes y población tradicionalmente excluida.
- Apoyar iniciativas que fomenten el uso de productos financieros mediante tecnologías móviles.
- Apoyar a los gobiernos con esquemas de protección al consumidor.



3

Mejorar la calidad de los productos y servicios financieros

- Generar adicionalidad a las líneas de crédito mediante el apoyo en el desarrollo de productos y servicios financieros innovadores centrados en las necesidades del cliente.

4

Promover el bienestar financiero

- Trabajar con supervisores, gremios y entidades financieras en políticas y programas con impacto en el bienestar financiero de la población (diseño de políticas de presentación y publicación de información estandarizada, buenas prácticas para la selección de productos financieros, entre otros), el cual se entiende como el estado en el que una persona puede satisfacer plenamente sus obligaciones financieras actuales y en curso, puede sentirse seguro de su futuro financiero, y es capaz de tomar decisiones que le permitan disfrutar la vida.

5

Generación de indicadores y bases de datos para el diseño de la política pública

- Realizar encuestas sobre las capacidades financieras de la población de los países de la región con el objeto de tener mediciones comparables y periódicas de los conocimientos, habilidades, actitudes y comportamientos de las personas con relación a los temas financieros, las cuales constituyen líneas de base para el diseño de las políticas públicas.
- Definir un conjunto de indicadores piloto de desempeño e impacto de las operaciones de CAF, con el fin de ser probadas en las iniciativas tanto de crédito como de cooperaciones técnicas. Los mismos se engloban en diferentes niveles: macro (gestión de operaciones y políticas públicas), meso (resultados de los intermediarios financieros), y micro (resultados en cuanto a beneficiarios finales).

6

Aprendizaje y evaluación de impacto

- Desarrollo de MOOCs y diplomados virtuales dirigidos a funcionarios públicos encargados del diseño e implementación de políticas públicas de inclusión financiera, así como al público en general.
- Incursionar en la evaluación de operaciones de crédito orientadas a microfinancieras para identificar su impacto en la reducción de la pobreza, desigualdad y vulnerabilidad financiera de sus clientes, así como para agregar valor a las líneas de crédito.
- Incorporación de un eje de trabajo de inclusión financiera y género para dirigir los préstamos hacia mipymes lideradas o de propiedad de mujeres, así como aumentar la inclusión financiera entre grupos vulnerables.





A

AGENDA PARA LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL

EN LOS ÚLTIMOS AÑOS SE HAN DESTINADO CUANTIOSAS INVERSIONES PARA EL DESPLIEGUE DE REDES QUE ASEGURAN COBERTURAS SUPERIORES AL 85% EN CONECTIVIDAD MÓVIL DE ÚLTIMA GENERACIÓN.



DURANTE 2019 CERCA DE 44 MILLONES DE LATINOAMERICANOS SE SUMARON COMO USUARIOS ACTIVOS DE INTERNET. LA PENETRACIÓN DE ESTE SERVICIO ALCANZA NIVELES DEL 70% SOBRE EL TOTAL DE LA POBLACIÓN Y, AUNQUE HAY MÁS EMPRESAS Y GOBIERNOS QUE HACEN UN USO EFECTIVO DE LAS INFRAESTRUCTURAS Y TECNOLOGÍAS DIGITALES PARA MEJORAR LA OFERTA DE SERVICIOS A CLIENTES Y CIUDADANO, LOS DESAFÍOS SIGUEN SIENDO IMPORTANTES.

Al menos 200 millones de latinoamericanos todavía no acceden a internet. Esta brecha ahonda la desigualdad en la región en materia de acceso al conocimiento y oportunidades. Algunos servicios públicos como educación, salud, trámites en línea y otros, como entretenimiento o aplicaciones para la productividad, están ampliamente limitados para el 31% de la población de la región, así como para el 51% de los hogares que no cuentan con una conexión a internet. Se trata de una brecha existente entre los países, que se profundiza entre la población urbana y rural.

Por ello, desde la Agenda Digital de CAF, se promueve la digitalización de los países miembros de CAF, buscando profundizar las acciones en el entorno digital para América Latina y el Caribe. En ese contexto, la institución ha impulsado acciones que van desde la expansión de la conectividad de banda ancha hasta la modernización de los esquemas regulatorios e institucionales de los Estados para soportar el desarrollo digital y la transformación productiva de la región.

En materia de infraestructuras, se han desarrollado proyectos para el despliegue y mejora de la infraestructura de telecomunicaciones de red troncal y red de acceso, y de conectividad internacional, así como el uso eficiente de la red de conexión de los puntos estratégicos del país o la instalación de nodos de intercambio dentro del país (IXP), redes de distribución de contenidos (CDN) e infraestructura crítica para el desarrollo de internet.

De esta manera, en el año 2018 CAF sumó esfuerzos con Telefónica, Facebook y el BID *Invest* para crear la nueva empresa "Internet para Todos", (IPT) que conectará a más de seis millones de personas de más de 30 mil localidades rurales en el Perú, que en el mediano plazo puede ser un acelerador regional de conectividad en el entorno rural. Esto permitirá ofrecer servicios digitales en educación, salud e inclusión financiera que mejorarán la calidad de vida de la población rural. Con IpT se ha llevado internet a 18.000 colegios en Perú y conectado cerca de 3.000 hospitales, garantizando derechos fundamentales como la educación y la salud.

Adicionalmente, la institución ha apoyado procesos de digitalización de ciudades y territorios en Brasil y Ecuador, así como a otros países de la región en el despliegue de redes de banda ancha capaces de entregar servicios a mayor velocidad y alcanzar una cobertura casi completa de las redes de cuarta generación, sin mencionar los desafíos que implica el incipiente despegue de las redes de 5G en la región.

2010
2020

SE APROBÓ UN CRÉDITO PARA COFINANCIAR PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA VIAL Y EDUCATIVA CONJUNTAMENTE CON EL FONDO II CAF-AM.

[2018]

Se aprobaron recursos no reembolsables para la elaboración de un estudio sobre las mejoras productivas y de competitividad para el sector chocolatero y cacaoero en Venezuela.

CAF aprobó, con recursos de cooperación técnica, un estudio sobre la brecha de género en el mercado crediticio de Chile, con el propósito de identificar los ámbitos de actuación en la oferta crediticia para la formulación de políticas públicas que contribuyan a reducir la brecha existente.

CAF continuó con el apoyo al sector microfinanciero de Costa Rica mediante la renovación de la línea de crédito al Banco Improsa por USD 10 millones.

El Instituto de Crédito Oficial (ICO) otorgó a CAF una línea de crédito por hasta USD 130 millones para fomentar la internacionalización de las empresas españolas en América Latina.

Se renovó la línea de crédito a favor de Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA), destinada al Fondo Especial para Financiamientos Agropecuarios (FEFE) por USD 50 millones, a fin de fomentar el desarrollo del sector agropecuario en México.

2010
2020

CAF NEUTRALIZÓ LAS EMISIONES DE GASES DE EFECTO INVERNADERO (GEI) GENERADAS DESDE EL INICIO DE SUS OPERACIONES EN 1970 HASTA 2018.

[2018]

Se aprobó una operación de cooperación técnica no reembolsable en República Dominicana para el diseño y elaboración de reglamentos del Proyecto de Ley de Alianzas Público Privadas (APP).

CAF fortaleció relaciones en Reino Unido con varias instituciones de ese país y firmó un memorando de entendimiento con UK Export Finance (UKEF) por USD 200 que también incluye una línea de crédito para impulsar proyectos de desarrollo sostenible en América Latina.

[2019]

El Directorio de CAF aprobó USD 1.325 millones para mejorar la calidad de vida en América Latina con proyectos en ciudades, energía, integración vial y agua.

Las telecomunicaciones, las nuevas tecnologías que habilitan la cuarta revolución industrial y la digitalización en general, están rompiendo esquemas, desmaterializando procesos, modificando las formas de producción y provisión de servicios, las dinámicas competitivas, las relaciones sociales, las formas en las que se accede al conocimiento y la participación en la vida pública. Las iniciativas estratégicas de digitalización de las pymes, la incorporación de tecnologías de cuarta revolución industrial en las cadenas de producción y logística, y el apoyo decidido a la transformación digital de los sectores económicos, forman parte de la Agenda Digital de CAF.

Desde la óptica global de la infraestructura, la digitalización impactará disruptivamente el desarrollo de nuevas capacidades de recolección, procesamiento y análisis de datos, que no solo permitirán una gestión más adecuada y eficiente de dichas infraestructuras, sino que permitirán habilitar el desarrollo de nuevos servicios sobre las mismas. Transporte y cadenas logísticas inteligentes, la conducción autónoma, el desarrollo de *smart grids* para agregar nuevas fuentes de provisión y distribución a las redes eléctricas, la gestión de recursos hídricos, entre otros, dependerán críticamente de la incorporación intensiva de conectividad asociada a tecnologías de gestión y procesamiento de datos.

Igualmente, se han desarrollado importantes iniciativas para promover la digitalización del Estado a través del uso de la conectividad digital, las nuevas tecnologías y la inteligencia de datos en los diversos sectores de la administración pública, a nivel nacional y subnacional, con el fin de mejorar la eficiencia del sector público y la entrega de servicios públicos a los ciudadanos y a las empresas.

La apuesta es clara: expandir el ecosistema digital de América Latina mediante el desarrollo de infraestructuras de comunicaciones de banda ancha que soporten la extensión de servicios basados en internet para hogares, gobiernos y empresas, tales como educación, salud, gobierno digital y de aquellos que tengan un impacto importante en la productividad de las economías.



Para ello, CAF continuará impulsando su estrategia con:

1

El despliegue de infraestructuras digitales:

mediante el desarrollo de redes troncales nacionales, interregionales en sus dimensiones tanto fijas como móviles, y cables submarinos que soporten los servicios avanzados de comunicación de información, como la explotación de infraestructuras de datos públicos para generar valor social y económico.

2

La modernización institucional para la economía digital:

apoyando el desarrollo de políticas públicas que favorezcan la conectividad, la accesibilidad, la seguridad, la confianza, los derechos de los usuarios y la libre competencia en la prestación de servicios digitales.

3

El desarrollo de industrias digitales:

promoviendo acciones para mejorar y facilitar el acceso a una mayor oferta de bienes, servicios y productos digitales. Creando valor desde la región para la región.

4

La digitalización de los hogares:

apoyando iniciativas de inclusión digital, con medidas orientadas tanto a la conectividad como a la penetración de plataformas soportadas en internet que contribuyan a la mejora de la calidad de vida.

5

La digitalización de la producción de los sectores económicos:

con base en tecnologías maduras y emergentes (IoT, *cloud*, *Big Data*) para mejorar la productividad y eficiencia de los mismos.

6

La digitalización del Estado y Servicios Públicos Digitales:

promoviendo el uso de la conectividad, las nuevas tecnologías y el uso de datos en los diversos sectores de la administración pública, a nivel nacional y subnacional, con el fin de mejorar la eficiencia del sector público y la entrega de servicios a los ciudadanos y empresas.





LUIS CARRANZA UGARTE

Presidente ejecutivo de CAF
2017-2022

Es el presidente ejecutivo de la institución desde el 1º de abril de 2017. Durante su primer año de gestión se aprobó la nueva visión estratégica para la gestión 2017-2022, en el Directorio de julio de 2017.

La nueva estrategia, enmarcada en la promoción de un pacto por la productividad en América Latina, contempla la maximización del impacto en el desarrollo y la productividad en la región; la priorización de la capacitación de la gestión pública en los países socios; el fortalecimiento de la relación con Asia, en la búsqueda de sinergias bidireccionales con los mercados asiáticos, sin descuidar las relaciones con Europa y Norteamérica; la austeridad presupuestaria; y la integración de los sistemas de información y transformación digital.

En el ámbito corporativo, se propusieron objetivos de mejora en las condiciones financieras, una cartera balanceada y un mayor apalancamiento para aumentar el apoyo financiero a los países accionistas. Además, se impulsaron mejoras operativas y se iniciaron diversos proyectos estratégicos con el objetivo de incrementar la calidad y eficiencia de las intervenciones, logrando un mayor impacto sobre el desarrollo de la región.

A partir de 2017, se impulsaron operaciones con un enfoque de integralidad y se buscó una mayor vinculación de los recursos de cooperación técnica al negocio. Al mismo tiempo, se inició la implementación del Marco de Resultados Corporativos, conjunto de indicadores corporativos sectoriales que resumen los ámbitos estraté-

gicos de CAF: eficiencia, equidad, sostenibilidad, institucionalidad e integración, agrupados en las diferentes líneas de trabajo, que reflejan los consensos internos sobre las prioridades de la institución, así como las mejores prácticas a escala internacional en cuanto a medición de aportes de organismos multilaterales al desarrollo.

Igualmente, se puso en marcha el Programa de Capacitación Virtual Externa de CAF, como un componente orientado al fortalecimiento de las capacidades de la gestión pública en la región, mediante la formación de funcionarios públicos pertenecientes a gobiernos nacionales y subnacionales. Al cierre de 2019, el programa presentó tres modalidades de capacitación: MOOCs (Massive Open Online Course); un diplomado virtual; y cursos de formación universitaria, que alcanzaron en conjunto 25.341 inscripciones.

Desde finales del 2017 a finales del 2019 se registraron más de 54.000 inscripciones en las diferentes modalidades. Asimismo, se promovió un programa de refuerzo a la carrera de Economía para universidades públicas de la región, cuyo objetivo es reforzar el conocimiento y manejo de los aspectos conceptuales y aplicados de la teoría económica en estudiantes y docentes, con el fin de fortalecer el potencial del capital humano de dichas universidades e impactar de forma directa en el desarrollo y productividad de su ciudad, región y país. ■

“EN CAF ESTAMOS COMPROMETIDOS CON EL DESARROLLO DE AMÉRICA LATINA NO COMO BANCO, SINO COMO UN SOCIO DE LOS PAÍSES, MEDIANTE EL APOYO DE PROYECTOS PARA OBRAS DE INFRAESTRUCTURA ENERGÉTICA Y DE INTEGRACIÓN, ACUEDUCTOS, INTERVENCIONES INTEGRALES EN CIUDADES, QUE PERMITAN GENERAR MEJORES CONDICIONES DE VIDA Y DISMINUIR LA DESIGUALDAD EN LA REGIÓN”.

Luis Carranza Ugarte,
Presidente Ejecutivo de CAF.

2010
2020

[2019]

CAF otorgó un préstamo al sector educativo en Argentina para apoyar la mejora de la equidad y acceso a una educación pertinente y de calidad en la Provincia de Jujuy, que beneficiará a 260.000 niños, adolescentes y adultos jóvenes.

Se aprobó el proyecto de implementación del primer anillo del Sistema de Bus de Transporte Rápido – BRT de Santa Cruz en Bolivia, orientado a proveer de un adecuado servicio de transporte masivo, eficiente y de calidad en una de las principales ciudades del país.

CAF APOYÓ EL PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE POLÍTICAS PARA EL DESARROLLO DE LOS SUBSECTORES DE TRANSPORTE AÉREO Y MOVILIDAD URBANA DE PANAMÁ, POR USD 300 MILLONES.

CAF apoyó intervenciones para mejorar la movilidad en municipios de Brasil: Corredor Este-Oeste, Viaducto José Gomes Da Silva, São Bernardo do Campo (SP).

Se impulsó la productividad del sector de los agronegocios, a través del fortalecimiento institucional de la Sociedad de Agricultores de Colombia.

El sector agrícola ecuatoriano recibió apoyo a través de un préstamo para el financiamiento de pequeños y medianos productores de cacao y palma.

2010
2020

CAF REAFIRMÓ SU APOYO PARA MEJORAR EL ACCESO AL FINANCIAMIENTO DE LAS PYMES EN PERÚ.

[2019]

CAF otorgó el primer préstamo soberano vinculado al sector de saneamiento para cuatro ciudades intermedias del interior de Paraguay.

Se aprobó el Programa Sectorial de Enfoque Amplio para la Construcción, Rehabilitación y Mantenimiento Vial por USD 200 millones a fin de potenciar el desarrollo de la red vial en Trinidad y Tobago.

CAF apoyó la rehabilitación del tramo ferroviario comprendido entre Paso de los Toros y el Puerto de Montevideo, en Uruguay.

Se apoyaron las iniciativas para el fortalecimiento de las capacidades productivas y de comercialización de los pequeños productores de cacao de la península de Paria, en Venezuela.

CAF aprobó con recursos de cooperación técnica el Proyecto de integración cable submarino "Puerta Digital Asia-Suramérica" por USD 3 millones, que tiene como objetivo realizar los estudios para conectar digitalmente a Suramérica con el continente Asiático mediante el despliegue de un cable de fibra óptica submarino.

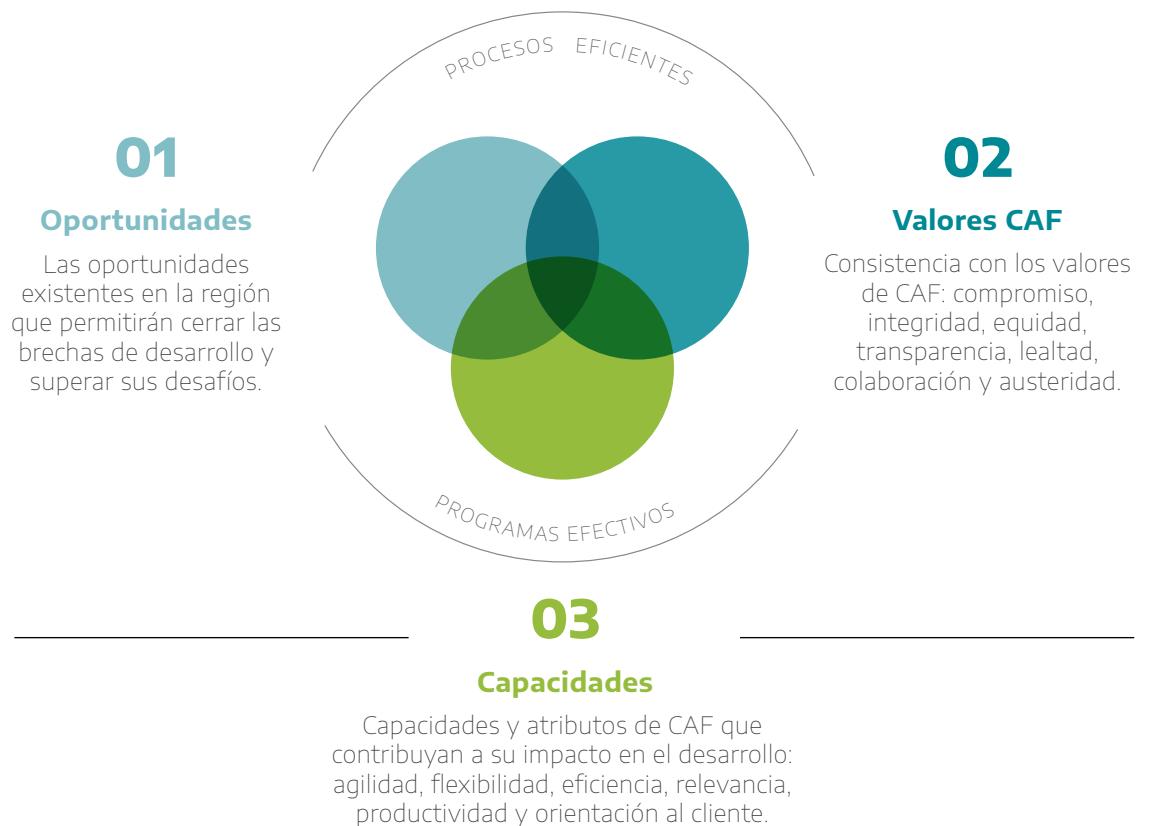
NUEVO PLAN ESTRÉGICO

A PARTIR DE 2017 SE DEFINIÓ UN NUEVO PLAN ESTRATÉGICO QUE BUSCA PROMOVER UN CRECIMIENTO EN LOS PAÍSES DE LA REGIÓN, QUE PERMITA REDUCIR LAS BRECHAS DE PRODUCTIVIDAD CON RESPECTO A ECONOMÍAS DE INGRESOS ALTOS, EN UN MARCO DE EQUIDAD E INCLUSIÓN SOCIAL Y DE SOSTENIBILIDAD MEDIOAMBIENTAL.

Esto con la formulación de estrategias que fomenten mayores niveles de desarrollo humano e inclusión financiera, potencie la capacidad de gestión de las instituciones públicas, contribuyan a la integración

regional y propicien espacios de discusión y consenso entre los países. De esta manera, CAF reafirma su visión de ser el principal banco de desarrollo para América Latina.

Esta formulación se basa en la intersección de tres elementos fundamentales



En este sentido, CAF ha definido cinco grandes ámbitos estratégicos que abordan los principales retos de la región: eficiencia, equidad, sostenibilidad, institucionalidad e integración. Ámbitos desde cuyas perspecti-

vas se revisan y afinan los objetivos estratégicos que guían la acción de CAF: impacto en desarrollo e integración, solidez financiera y rol catalítico, cultura corporativa, procesos internos y capacidades organizacionales.

ÁMBITOS ESTRATÉGICOS



EFICIENCIA

- Infraestructura
- Productividad
- Desarrollo financiero



EQUIDAD

- Inclusión financiera
- Agua y saneamiento
- Poblaciones vulnerables
- Educación
- Desnutrición crónica



SOSTENIBILIDAD

- Sostenibilidad macro-fiscal
- Sostenibilidad social
- Sostenibilidad ambiental



INSTITUCIONALIDAD

- Eficiencia en la gestión pública
- Modernización del Estado
- Transparencia y rendición de cuentas



INTEGRACIÓN

- Integración financiera
- Integración energética
- Integración comercial-aduanera
- Interconectividad

CAF HA IDENTIFICADO CUATRO PROGRAMAS ESTRATÉGICOS QUE ATIENDEN A RETOS FUNDAMENTALES DE LA REGIÓN: **INCLUSIÓN FINANCIERA, CIUDADES CON FUTURO, CORREDORES LOGÍSTICOS DE INTEGRACIÓN Y AGENDA DIGITAL.**

CAF FRENTE AL COVID-19

CAF APOYA A LA REGIÓN DE MANERA ÁGIL Y OPORTUNA MEDIANTE UNA SERIE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS Y TÉCNICOS QUE COMPLEMENTAN LAS MEDIDAS QUE ESTÁN APLICANDO LOS GOBIERNOS.



En 2020, la emergencia sanitaria que enfrenta América Latina por cuenta de la pandemia del COVID-19 ha requerido una respuesta integral para salvaguardar la salud de la población, su bienestar y su protección social. Asimismo, preservar el empleo y la operatividad de las empresas también es un desafío a superar con la implementación de políticas públicas audaces e innovadoras.

CAF apoya a la región de manera ágil y oportuna mediante una serie de instrumentos financieros y técnicos que complementan las medidas que están aplicando los gobiernos. El apoyo integral para mitigar los impactos sociales y económicos contempla una línea de crédito regional de emergencia de USD 2.500 millones para refor-

zar las medidas económicas anticíclicas. Las pequeñas y medianas empresas, y el sector privado en general, también se podrán beneficiar de la liquidez que se está irrigando a los bancos de desarrollo locales y a los bancos comerciales para promover la recuperación económica de América Latina.

Igualmente, se encuentra a disposición inmediata recursos de cooperación técnica no reembolsables por hasta USD 400 mil por país, así como una línea de crédito contingente hasta por USD 50 millones por país para atención directa de los sistemas de salud pública y la protección de los más vulnerables.

La asistencia técnica y la generación de conocimiento son funda-

mentales para mantener los logros sociales alcanzados en las últimas décadas. El talento humano de CAF junto a expertos en sectores estratégicos como salud, educación, economía, transporte, protección social, tecnología y gobernabilidad, trabajan en el diseño de políticas públicas adaptables a la realidad de cada país que está disponible en distintos formatos.

DE ESTA MANERA, CAF REAFIRMA SU COMPROMISO CON AMÉRICA LATINA AL PONER A DISPOSICIÓN UNA LÍNEA DE CRÉDITO DE EMERGENCIA DE RÁPIDO DESEMBOLSO PARA MITIGAR LOS EFECTOS DE LA EXPANSIÓN DEL COVID-19 Y APORTAR PARA LA RECUPERACIÓN Y EL CRECIMIENTO ECONÓMICO EN LA REGIÓN.



2010
2020

CAF RENOVÓ LAS LÍNEAS DE CRÉDITO A FAVOR DEL BANCO NACIONAL DE COMERCIO EXTERIOR (BANCO-MEXT) Y NACIONAL FINANCIERA (NA-FIN) PARA FINANCIAR PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL SECTOR PYMES EN MÉXICO.

[2019]

CAF aprobó un préstamo basado en una matriz de políticas públicas (PBL) por un monto de USD 500 millones, destinado a apoyar los esfuerzos fiscales en Costa Rica y ayudar a dar cumplimiento a las necesidades de financiamiento de corto plazo.

La acción de CAF en España estuvo centrada en promocionar el intercambio de conocimientos, experiencias y buenas prácticas, sirviendo de plataforma de conexión entre los sectores institucional y empresarial.

CAF aprobó una línea de crédito por USD 20 millones para la Sociedade para o Financiamento do Desenvolvimento (SOFID) en Portugal, enfocada en financiar a las pymes portuguesas en América Latina y el Caribe.

CAF aprobó un préstamo por USD 97 millones para el Proyecto de ampliación del acueducto oriental de Santo Domingo, que tiene por objeto mejorar la calidad de vida y condiciones sanitarias de las zonas periféricas y rurales de los municipios de Santo Domingo Este y Norte.

[2020]

CAF y AFD firmaron nueva línea de crédito por EUR 150 millones para iniciativas contra el cambio climático en América Latina.

AMÉRICA LATINA PRODUCTIVA

EN LOS ÚLTIMOS 50 AÑOS, AMÉRICA LATINA HA AVANZADO SIGNIFICATIVAMENTE EN ESTABILIDAD MACROECONÓMICA, REDUCCIÓN DE LA POBREZA Y LA DESIGUALDAD. LAS INVERSIONES EN INFRAESTRUCTURA PARA AUMENTAR LA COBERTURA Y CALIDAD EN SERVICIOS PÚBLICOS, EDUCACIÓN, SALUD Y CONECTIVIDAD. AVANCES QUE HAN TENIDO UN IMPACTO POSITIVO EN EL BIENESTAR DE LA POBLACIÓN, COMO HA QUEDADO EXPUESTO EN LOS CAPÍTULOS ANTERIORES DE ESTA PUBLICACIÓN. LOS LOGROS SON RELEVANTES, PERO TODAVÍA QUEDAN DESAFÍOS APREMIANTES QUE REQUIEREN UNA VISIÓN DE LARGO PLAZO PARA PROMOVER UN CRECIMIENTO SOSTENIBLE CON EQUIDAD SOCIAL.



Un enfoque integral en productividad es fundamental para reducir la pobreza y la desigualdad en América Latina. La ineficiencia en la combinación de capital y mano de obra para producir, explica por qué la región no ha logrado mejores resultados, si nos comparamos en esta asignatura con distintas regiones estamos estancados desde los años 60. En consecuencia, la diferencia de renta per cápita de los países desarrollados frente a los de la región es más de un 50%, un dato relacionado a la productividad, más que al capital humano y la inversión.

Esto significa que la productividad es la clave para aumentar el crecimiento y el bienestar de la población. Todas las experiencias de rápido crecimiento, ya sea en Asia o en la Europa de la posguerra, están basadas en fuertes aumentos de productividad. Algo que sólo es posible si implementamos reformas estructurales y políticas públicas que faciliten la inversión y promuevan la competencia.

Si América Latina quiere tener una mayor participación en los mercados internacionales para potenciar el crecimiento mediante el comercio, es necesario aumentar la productividad. Pero no es un tema solo de recursos, sino de eficiencia en la gestión pública, por eso tiene que estar en la agenda de todos y cada uno de los gobiernos de la región.

La baja productividad de las micro y pequeñas empresas de la región, con escalas de producción poco eficientes y escasa tecnología, es uno de los focos de atención que se deben abordar para alcanzar el nivel de los países

desarrollados. Cuando las empresas aumentan su tamaño y aprovechan economías internas a escala, son más productivas al reducir los costos unitarios y pueden adoptar tecnología o procesos más eficientes que se justifican por la mayor escala.

América Latina cuenta con algunos pilares fundamentales para abordar este desafío, que son los avances en infraestructura, inversión extranjera y creación de un clima favorable para hacer negocios. La inversión extranjera es importante en la medida en que incorpora nuevas tecnologías y genera efectos derrame o externalidades que mejoran la productividad. El buen clima de negocios facilita una mejor asignación de recursos, en la medida en que reduce las fricciones para mover capital y trabajo hacia empresas más eficientes; y la infraestructura mejora la conectividad y reduce costos.

Así pues, la competencia en los mercados es fundamental para aumentar la productividad. En la medida en que existe competencia y se eliminan las barreras a la inversión, se asignan mejor los factores productivos y se promueve la innovación en productos o procesos. Un ejemplo en la región es lo sucedido en el sector telecomunicaciones, en el que un mayor número de actores generó una creciente mejora en el servicio. Un ejemplo que demuestra que es indispensable incrementar las capacidades de las agencias de defensa de la competencia, reducir barreras de entrada a las empresas, y profundizar el comercio internacional y la integración regional, que aún se ven limitados por barreras para-arancelarias y logísticas.

LA INVERSIÓN EXTRANJERA ES IMPORTANTE EN LA MEDIDA EN QUE INCORPORA NUEVAS TECNOLOGÍAS Y GENERA EFECTOS DERRAME O EXTERNALIDADES QUE MEJORAN LA PRODUCTIVIDAD.



La productividad es la clave para
aumentar el crecimiento y el
bienestar de la población.



Fortalecer el capital humano desde la temprana edad con énfasis en habilidades cognitivas, socioemocionales y físicas mejorará la calidad de la mano de obra y la productividad al suministrar una mayor oferta de empleo calificado para las empresas que aumenten sus inversiones en tecnología y encadenamientos productivos en sectores en los que prevalece el conocimiento y los esfuerzos por atraer y retener el talento. Al movilizar mano de obra del sector informal hacia el formal, la expansión de los servicios también puede generar ganancias sociales. Si bien es importante cerrar las brechas de capital humano para un crecimiento más equitativo, se requieren más empresas que demanden ese talento para aprovecharlo.

Los recursos naturales juegan un rol fundamental en el desarrollo integral de la región. El desafío está en cómo aprovechar al máximo esa ventaja natural. Los encadenamientos productivos hacia atrás y hacia adelante pueden generar actividades que promuevan el desarrollo local contribuyendo así al crecimiento más sostenible de los países de la región.

Aumentar el valor agregado en la producción de materias primas, desarrollar más y mejor las cadenas de producción internas, conectarse mejor con las cadenas de producción internacionales y diversificar las exportaciones y sus destinos son algunos desafíos para los países latinoamericanos. En el sector agroexportador de la región ya hay experiencias exitosas de desarrollo con generación de empleo y reducción de la pobreza, toda vez que el aumento de productividad logrado en las últimas

décadas, se ha traducido en mejores salarios y mayor empleo.

El fortalecimiento de las instituciones y la eficiencia del gasto público para enfocarlo en las políticas públicas que realmente tienen impacto a la hora de proporcionar bienes y servicios de calidad es una asignatura pendiente para mejorar el bienestar de la población en la región. Se requiere una adecuación del entramado institucional que se traduzca en un mejor entorno productivo y que incentive la innovación.

Para aumentar la productividad y dar el salto hacia el desarrollo son necesarias reformas estructurales y políticas públicas que mejoren la infraestructura, faciliten la movilidad de los factores de producción y mejoren la calidad de los mismos. Asimismo, trabajar arduamente por la eficiencia del sector público y las instituciones que promueven el crecimiento. Este cambio institucional es complejo y demanda de importantes consensos políticos, por eso desde CAF se promueve un pacto por la productividad que permita lograr acuerdos políticos para elevar la productividad con una visión de largo plazo a través de mejoras de políticas públicas para el bienestar y la prosperidad.

Esta iniciativa constituye un eje de acción prioritario dentro de la estrategia de CAF de apoyo a los países accionistas, que se refleja en operaciones de crédito a favor de los gobiernos, empresas privadas e instituciones financieras, así como en asistencia técnica y generación de conocimiento.

El banco de desarrollo de América Latina ha sido un aliado incondicional durante 50 años para mejorar el bienestar de la población. Esta es y seguirá siendo su principal motivación para impulsar el desarrollo sostenible y la integración regional.

PARA AUMENTAR LA PRODUCTIVIDAD SON NECESARIAS REFORMAS ESTRUCTURALES Y POLÍTICAS PÚBLICAS QUE MEJOREN LA INFRAESTRUCTURA.



CAF BANCO DE DESARROLLO
DE AMÉRICA LATINA

50
años