



# 2020

informe anual



## Países accionistas

2001 Argentina  
2015 Barbados  
1970 Bolivia  
1995 Brasil  
1992 Chile  
1970 Colombia  
2002 Costa Rica  
1970 Ecuador  
2002 España  
1999 Jamaica  
1990 México  
1997 Panamá  
1997 Paraguay  
1970 Perú  
2009 Portugal  
2004 República Dominicana  
1994 Trinidad Y Tobago  
2001 Uruguay  
1970 Venezuela





**CAF es una institución financiera multilateral cuya misión es apoyar el desarrollo sostenible de sus países accionistas y la integración de América Latina. Sus accionistas son: Argentina, Barbados, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, España, Jamaica, México, Panamá, Paraguay, Perú, Portugal, República Dominicana, Trinidad y Tobago, Uruguay, Venezuela y 13 bancos privados de la región. Atiende a los sectores público y privado, suministrando productos y servicios múltiples a una amplia cartera de clientes constituida por los Estados accionistas, empresas privadas e instituciones financieras. En sus políticas de gestión integra las variables sociales y ambientales e incluye en todas sus operaciones criterios de ecoeficiencia y sostenibilidad. Como intermediario financiero moviliza recursos desde los mercados internacionales hacia América Latina, promoviendo inversiones y oportunidades de negocio.**



# 2020

---

## Contenido

---



---

06

Aspectos  
destacables

---

08

Mensaje del  
Presidente  
Ejecutivo

---

10

Operaciones  
y aportes al  
desarrollo

---

30

Respuesta  
de CAF  
ante el impacto  
del COVID-19  
en la región

---

34

Capacitación

---

44

Países  
accionistas

---

74

Agenda de  
desarrollo  
integral

---

100

50 años  
trabajando por  
el desarrollo  
sostenible de  
nuestra región

---

106

Relacionamiento  
internacional  
y alianzas para el  
desarrollo  
de la región

---

112

Gestión del  
conocimiento

---

124

Comentario  
de la  
administración  
sobre la  
evolución  
financiera

---

136

Estados  
financieros  
auditados

---

Órganos colegiados y altas autoridades  
147

Composición del Directorio  
148

Personal directivo  
149

Oficinas  
150



# 2020

## Aspectos destacables

CAF realiza una medición de los indicadores de aportes al desarrollo de las operaciones de crédito aprobadas durante el año, específicamente de los programas y proyectos de inversión, los préstamos corporativos y las inversiones patrimoniales. Estos son algunos de los más destacados de 2020.



- **4.390.537 PERSONAS** beneficiadas por una nueva infraestructura de telecomunicaciones



- **23%** del total de aprobaciones corresponden a financiamiento verde



- **2 PROYECTOS** de integración física latinoamericana y corredores logísticos de integración apoyados por CAF



- **198.520 PERSONAS** beneficiadas por una conexión nueva o mejorada de agua potable y/o alcantarillado



- **77.000 ESTUDIANTES** beneficiados por proyectos de educación



- **248.352 MICROEMPRESARIOS** beneficiados por un microcrédito



- **4 INTERVENCIONES** con componentes de igualdad de género



- **77% DE REDUCCIÓN** en tiempos de procesamiento de trámites



#### ACTIVOS TOTALES

---

- **2020:**  
USD **46.846** millones
- **2019:**  
USD 42.294 millones

#### ACTIVOS LÍQUIDOS

---

- **2020:**  
USD **14.721** millones
- **2019:**  
USD 13.876 millones

#### CARTERA DE PRÉSTAMOS E INVERSIONES

---

- **2020:**  
USD **28.550** millones
- **2019:**  
USD 26.984 millones

#### PATRIMONIO NETO

---

- **2020:**  
USD **12.995** millones
- **2019:**  
USD 12.797 millones

#### UTILIDAD OPERATIVA

---

- **2020:**  
USD **314** millones
- **2019:**  
USD 460 millones

#### CAPITAL PAGADO

---

- **2020:**  
USD **9.328** millones
- **2019:**  
USD 9.370 millones



# Mensaje del Presidente Ejecutivo

En este año complejo marcado por el COVID-19, CAF estuvo a la altura de las circunstancias y honró el rol anti-cíclico que tenemos como uno de los bancos multilaterales más relevantes de la región.

Ayudamos a nuestros países miembros a navegar la crisis con aprobaciones de préstamos por un valor aproximado de USD 6.000 millones directamente destinados a paliar los efectos sanitarios y socioeconómicos de la pandemia. Esta cifra, sumada a las operaciones de desarrollo de largo plazo en infraestructuras, agua y saneamiento, movilidad urbana, digitalización y educación, entre otras áreas, nos llevaron a un total de aprobaciones de USD 14.174 millones para el desarrollo de los países de América Latina, una cifra récord para la institución.

Todas estas operaciones tuvieron desembolsos rápidos, algo que ayudó a que su impacto se sintiera en el corto plazo y ratificó lo oportuno de nuestro apoyo. Cuando estalló la pandemia ofrecimos una donación por hasta USD 400 mil por país para obtener insumos médicos necesarios para tratar adecuadamente a los pacientes de COVID-19. Seguidamente planteamos una línea de crédito contingente regional para desastres naturales y epidemias por USD 300 millones para mitigar los efectos sanitarios de la pandemia, que alcanzó una demanda de USD 340 millones, la cual fue cubierta en su totalidad. Asimismo, para contrarrestar la crisis económica, se aprobaron créditos de libre disponibilidad anti-cíclicos por USD 4.100 millones.

A estas iniciativas se sumó el apoyo a las micro, pequeñas y medianas empresas mediante el otorgamiento de una línea de crédito financiera por hasta USD 1.600 millones cuyos préstamos se vienen canalizando a través de bancos de desarrollo locales, para impulsar su internacionalización, innovación e integración productiva, y de esta manera promover el empleo formal y la recuperación económica de la región. Asimismo, en el marco de la reactivación económica, aprobamos USD 1.200 millones para dotar de liquidez a empresas de servicios públicos.

Nuestro impacto en el desarrollo de la región en 2020 ha sido contundente. Cerca de 4,5 millones de latinoamericanos se beneficiarán de nuevas infraestructuras de telecomunicaciones, nuestros proyectos de educación alcanzarán a 77.000 estudiantes, cerca de 250.000 microempresarios se beneficiaron de alguno de nuestros microcréditos, 200.000 personas verán mejorada su conexión de agua potable y/o alcantarillado, impulsaremos la construcción y rehabilitación de 4.269 km de carreteras y contribuiremos a mejorar 1.078.605 m<sup>2</sup> de superficie urbana.

A nivel institucional, el 2020 también fue un año importante para CAF. Sumamos a México como miembro pleno, lo que le permitirá tener un mayor acceso a recursos financieros. Costa Rica, por su parte, también acordó un cronograma para formalizar su membresía plena, y se retomaron las negociaciones con República Dominicana para su incorporación como accionista Serie A.



En cuanto a las emisiones de bonos en los mercados internacionales, CAF ejecutó 29 transacciones por aproximadamente USD 3.950 millones, que incluyeron tres emisiones *benchmark*, una en el mercado europeo y dos en el mercado estadounidense, por un monto total de USD 2.320 millones. Uno de los hitos en este sentido fue la transacción realizada en el mercado europeo correspondiente al primer Bono Social público de CAF, que estuvo orientado a dar respuesta a la emergencia sanitaria y económica generada por la pandemia en los países miembros. Esta emisión consolidó a CAF como un emisor líder en la región en instrumentos de deuda socialmente responsables.

También durante este año avanzamos en el fortalecimiento de las capacidades de los funcionarios públicos de los gobiernos nacionales y subnacionales. Nuestro programa de capacitación virtual, iniciado en 2017, ha logrado un total de 31.147 inscripciones en 2020. Los cursos desarrollados, dictados en español, portugués e inglés, versaron sobre energía, agua y saneamiento, seguridad de presas y embalses, desnutrición crónica infantil, infraestructura y evaluación de impacto, entre otros.

Unido a esto, durante este año hemos logrado implementar criterios de eficiencia interna y optimización de recursos que nos han permitido ser una organización más sólida y competitiva, siempre con miras a mejorar la vida de los millones de latinoamericanos a los que servimos diariamente.



El 2020 ha sido un año complicado y difícil para todos. Pero a la vista de los resultados obtenidos y del compromiso demostrado por CAF, la región puede estar convencida de que tiene un aliado incondicional para enfrentar los grandes desafíos del desarrollo de las próximas décadas.

**Luis Carranza**  
Presidente Ejecutivo



# 2020

---

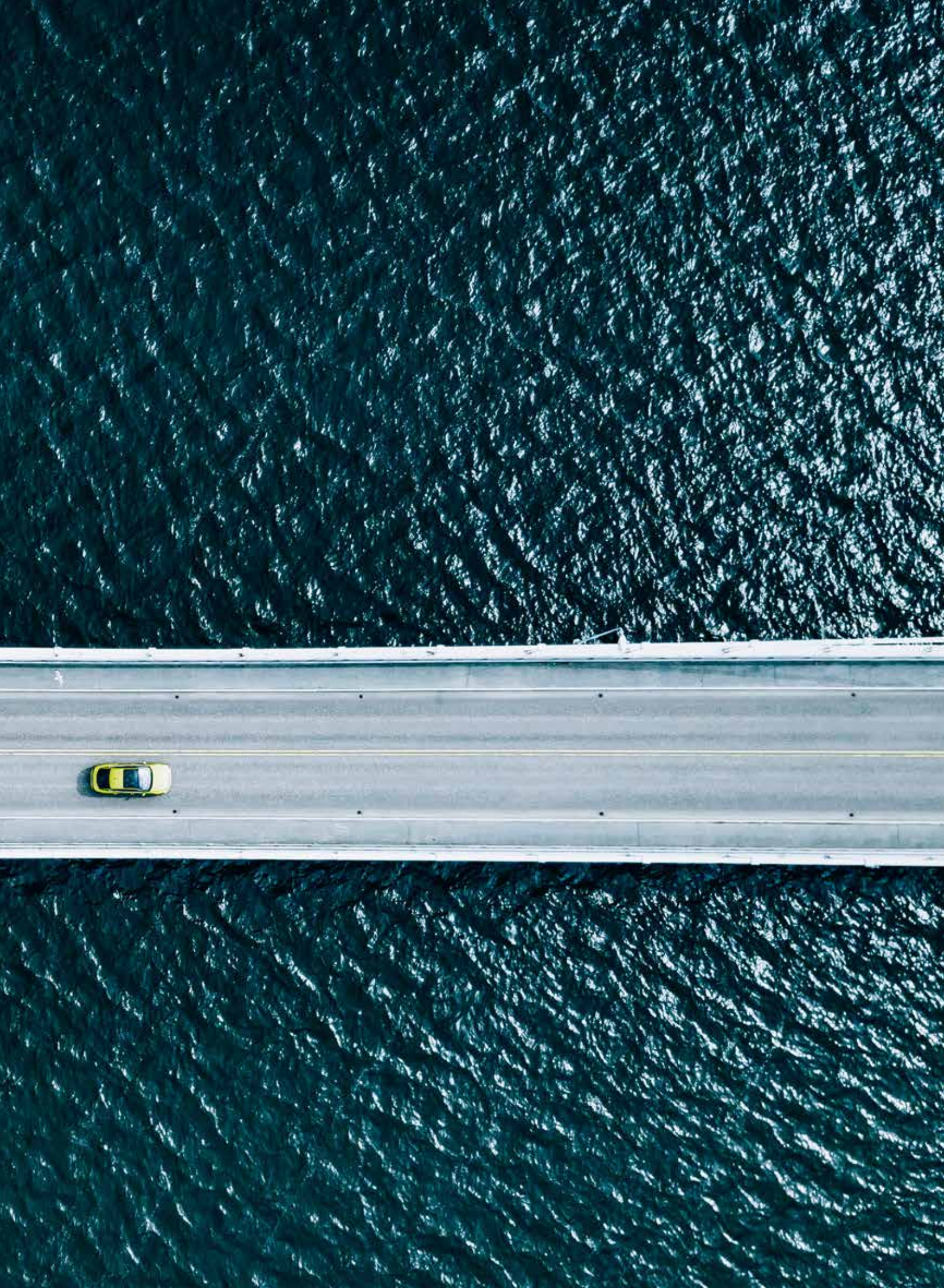
## Operaciones y Aportes al Desarrollo

---

12 Aportes al desarrollo  
16 Gestión operativa









# Aportes al Desarrollo

En el año 2017 se implementó una serie de indicadores diseñados para medir la contribución agregada que tienen las intervenciones de CAF sobre los objetivos de desarrollo planteados en las operaciones. Estos indicadores reflejan las prioridades de la institución, así como las mejores prácticas a nivel internacional en cuanto a medición de aportes de organismos multilaterales de desarrollo. De esta forma, se miden y reportan los productos específicos que han sido financiados con los recursos de crédito de CAF (por ejemplo, kilómetros de carretera construidos o rehabilitados), así como una aproximación a los resultados que se esperan obtener a través de estas intervenciones (por ejemplo, número de personas beneficiadas por una conexión de agua potable nueva).

Estos indicadores fueron incorporados en todas las operaciones de crédito e inversiones patrimoniales aprobadas durante este año y permiten visualizar el apoyo específico que dichas operaciones esperan realizar en los países durante el periodo de implementación de los proyectos y hacer seguimiento a los avances de los mismos. A continuación se describen los principales aportes al desarrollo esperados<sup>1</sup>:



- Durante 2020 se aprobaron **20 operaciones de apoyo macro-fiscal<sup>2</sup>** por un total de **USD 6.188 millones**, que buscan mitigar los efectos fiscales consecuencia, principalmente, de la crisis generada por la pandemia y cumplir una función contra cíclica. Vale destacar entre este grupo la aprobación de dos SWAps en Ecuador y Argentina destinados a nutrición.
- Se aprobaron recursos para proyectos viales y logísticos en tres países que permitirán construir y rehabilitar **4.269 km de carreteras**, que se espera aumente la circulación en **198.848 usuarios** (vehículos al año). Adicionalmente, se estima que las mejoras en la infraestructura permitirán transportar **14.319.527 toneladas** al año y reducir los costos de operación vehicular en **USD 22.950.000**. Asimismo, a través de apoyo a una institución pública con intervenciones de gobierno electrónico se busca reducir **77%** el tiempo en procesamientos de trámites.
- La fabricación, lanzamiento y puesta en órbita, así como todas las inversiones necesarias para la correcta operación del satélite geostacionario ARSAT-SG1, permitirá beneficiar a **996.000 personas** en Argentina, Bolivia, Chile y Paraguay.
- Se aprobaron recursos para proyectos de inclusión digital y transformación educativa que contribuirán a la extensión en **3.399 km de fibra óptica** y la construcción y rehabilitación de **34.800 m<sup>2</sup>** y **200 unidades** de infraestructura educativa beneficiando a **3.394.537** personas que contarán con una mejor conexión a internet; **77.000** estudiantes y **35.000** docentes capacitados.

<sup>1</sup> Los indicadores se refieren a resultados y beneficiarios esperados de las operaciones aprobadas en todo 2020, con la excepción de los indicadores de productividad y competitividad y desarrollo financiero que son resultados alcanzados de los desembolsos efectuados a intermediarios financieros a lo largo del año.

<sup>2</sup> Incluye PBLs, SWAps, préstamos anticíclicos y líneas de crédito contingentes de liquidez.





- Se aprobaron **proyectos de desarrollo urbano** que contribuirán a mejorar la infraestructura básica urbana en varias ciudades de la región que esperan beneficiar a **1.162.287 habitantes**. Específicamente, con estos proyectos se espera:
  - > Construir y mejorar dos plantas de tratamiento de aguas residuales con capacidad de **6.480.017 m<sup>3</sup>/ año** que beneficiarán a **200.421 personas**.
  - > Construir y rehabilitar **13 infraestructuras** de control de cursos o cuerpos de agua que beneficiarán a **516.596 personas**.
  - > Construir **345 viviendas** que beneficiarán a **1.380 personas**.
  - > Construir **15.428 conexiones** nuevas de alcantarillado, **30 km** de redes de alcantarillado, **96 km** de tuberías de agua potable y **8.143 conexiones** nuevas de agua potable que beneficiarán a **198.520 personas**.
  - > Construir y rehabilitar **324 km** de vías urbanas y mejorar **1.078.605 m<sup>2</sup>** de superficie urbana.
- Se aprobaron proyectos con componentes de sostenibilidad ambiental que beneficiarán a **231.209 personas** por una mejor gestión y uso sostenible del medio ambiente. **23,4%** del monto total de operaciones aprobadas en 2020 corresponden a financiamiento verde.
- Se aprobaron proyectos con componentes de modernización del Estado que permitirán apoyar a seis instituciones públicas con intervenciones de gobierno electrónico.
- Se aprobaron proyectos con componentes de fortalecimiento institucional que permitirán capacitar a **330 empleados** públicos.
- Durante 2020, los desembolsos a clientes del sector financiero permitieron:
  - > Beneficiar a **12.644 empresas** con operaciones de CAF a través de intermediarios para capital de trabajo, comercio exterior y proyectos de inversión.
  - > Atender a **60 instituciones** financieras.
  - > Beneficiar a **39.931 pymes** con las operaciones a través de intermediarios.
  - > Beneficiar a **248.352 microempresarios** con un microcrédito.

## eficiencia



### INFRAESTRUCTURA

- **4.269 KM** de carreteras construidas, mejoradas y/o rehabilitadas.
- **198.848 USUARIOS** adicionales de las vías construidas, mejoradas o rehabilitadas.
- **USD 22.950.000** en reducción de costos de operación vehicular.
- **14.319.527 TON/AÑO** de carga transportada.
- **324 KM** de vías urbanas construidas, mejoradas y/o rehabilitadas.
- **5 PUNTOS** de concentración de siniestros mejorados.



### PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD

- **12.644 EMPRESAS** beneficiadas por operaciones de CAF a través de intermediarios para capital de trabajo, comercio exterior y proyectos de inversión.
- **39.931 PYMES** beneficiadas por operaciones de CAF a través de intermediarios.



### DESARROLLO FINANCIERO

- **60 INSTITUCIONES** financieras atendidas.



### DIGITALIZACIÓN

- **3.399 KM** de fibra óptica instalada.
- **4.390.537 PERSONAS** beneficiadas por una nueva infraestructura de telecomunicaciones.

## sostenibilidad



### AMBIENTAL

- **23,4% DE MONTO** de fondos de financiamiento verde como porcentaje del total de aprobaciones.
- **231.209 BENEFICIARIOS** de una mejor gestión y uso sostenible del medio ambiente.



### MACRO-FISCAL

- **20 OPERACIONES** de apoyo macro fiscal por un monto total de USD 6.188 millones.

## integración



### INTERCONECTIVIDAD E INTEGRACIÓN COMERCIAL Y ADUANERA

- **2 PROYECTOS** de integración física latinoamericana y corredores logísticos de integración apoyados por CAF.



## equidad



### AGUA Y SANEAMIENTO

- **96 KM** de tuberías de agua potable instaladas.
- **8.143 CONEXIONES** nuevas de agua potable.
- **30 KM** de redes de alcantarillado construidas o mejoradas.
- **15.428 CONEXIONES** nuevas de alcantarillado.
- **198.520 PERSONAS** beneficiadas por una conexión nueva o mejorada de agua potable y/o alcantarillado.
- **2 PLANTAS** de tratamiento de aguas residuales construidas o mejoradas.
- **6.480.017 M<sup>3</sup>/AÑO** de capacidad instalada de tratamiento de aguas residuales.
- **200.421 PERSONAS** beneficiadas por soluciones de saneamiento.
- **13 INFRAESTRUCTURAS** de control de cursos o cuerpos de agua construidas o rehabilitadas.
- **516.596 PERSONAS** beneficiadas por infraestructuras de control de cursos o cuerpos de agua construidas o rehabilitadas.



### EDUCACIÓN

- **34.800 M<sup>2</sup>** de infraestructura educativa construida o rehabilitada.
- **200 UNIDADES** de infraestructura educativa construida o rehabilitada.
- **77.000 ESTUDIANTES** beneficiados por proyectos de educación.
- **35.000 DOCENTES** capacitados.



### DESARROLLO URBANO

- **1.078.605 M<sup>2</sup>** de superficie urbana mejorada.
- **1.162.287 PERSONAS** viviendo en barrios beneficiadas por mejoras en el entorno de su hábitat.
- **345 VIVIENDAS** construidas o mejoradas.
- **1.380 PERSONAS** que se benefician de soluciones de vivienda.



### INCLUSIÓN FINANCIERA

- **248.352 MICROEMPRESARIOS** beneficiados por un microcrédito.

### INCLUSIÓN DE GÉNERO<sup>3</sup>

- **245.950 MUJERES** beneficiadas directamente por intervenciones CAF.
- **4 INTERVENCIONES** con componentes de igualdad de género.

## institucionalidad



### MODERNIZACIÓN DEL ESTADO Y TRANSPARENCIA

- **3 OPERACIONES** con componentes de fortalecimiento institucional de organismos ejecutores.
- **2 OPERACIONES** con componentes de modernización del Estado.
- **1 OPERACIÓN** con componentes de apoyo al marco regulatorio para la inversión, la productividad y la competitividad.
- **6 INSTITUCIONES** públicas beneficiadas con intervenciones de gobierno electrónico.
- **330 EMPLEADOS** públicos capacitados.
- **77% DE REDUCCIÓN** en tiempos de procesamiento de trámites.

<sup>3</sup> Los indicadores de género no son exhaustivos ya que no en todas las intervenciones se han desagregado los beneficiarios por género.



## **Eficiencia interna e incorporación de nuevos miembros plenos**

A lo largo de 2020 se dio continuidad al proceso iterativo de mejora continua del ciclo de crédito de la institución, con el objetivo de aumentar la calidad de las operaciones para que tengan un mayor impacto en el desarrollo de la región, se incremente la eficiencia en el uso de los recursos, se fortalezcan las ventajas competitivas de CAF en términos de agilidad y se capture y aproveche el conocimiento generado con las operaciones. Todo esto a partir de la implementación de buenas prácticas internacionales, la estandarización de procedimientos y la reutilización del conocimiento derivado de las operaciones financiadas por CAF. Entre las principales mejoras transversales relacionadas con el negocio de crédito que se diseñaron este año destacan la metodología para facilitar la administración de las operaciones y la digitalización de la herramienta para el acompañamiento a las misiones de seguimiento.

Por otro lado, este año sobresalen los avances llevados a cabo por varios países de la región para su incorporación como países miembros de la institución. De forma específica, se puede mencionar la adhesión de México como accionista Serie A de CAF durante el mes de noviembre, luego de tres décadas de trabajo conjunto, lo cual le permitirá al país tener un mayor acceso a recursos financieros de largo plazo, así como cooperación técnica para su desarrollo sostenible, entre otros beneficios. Por su parte, Costa Rica acordó un cronograma para formalizar también su membresía plena a CAF, mientras que se retomaron las negociaciones con República Dominicana, después del periodo de cambio de mando en el país, para su incorporación como accionista Serie A de la institución.



## Aprobaciones

El impacto negativo de la pandemia del COVID-19 en la región provocó que la demanda de financiamiento durante este año estuviera orientada hacia préstamos para atender de forma directa la emergencia sanitaria, así como préstamos de apoyo presupuestario de libre disponibilidad que ayudaran a mitigar la grave crisis económica (ver cuadro 1).

De esta manera, se puso a disposición de los países accionistas una línea de crédito contingente regional para epidemias por un monto de USD 300 millones, la cual registró una demanda total de USD 340 millones. Adicionalmente, se aprobaron USD 638 millones en préstamos sectoriales de enfoque amplio (SWAp) para fortalecer las políticas fiscales de los países de la región y se aprobó una línea de crédito contingente regional de apoyo anticíclico por USD 2.500 millones, la cual tuvo una demanda superior al monto aprobado, por lo que fue necesario estructurar y otorgar préstamos adicionales por USD 1.600 millones para poder atender todas las solicitudes recibidas (bajo la modalidad de PBL o SWAp). Por último, se aprobaron tres líneas de crédito contingente de liquidez en Paraguay, Perú y Uruguay por USD 1.450 millones, y una línea de crédito contingente para la atención de desastres ocasionados por fenómenos naturales en Perú por USD 300 millones.

**CUADRO 1.**  
Aprobaciones  
por producto 2020  
(en millones de USD)

<b>Riesgo soberano</b>	<b>9.318</b>
Préstamos	4.078
Programas y proyectos de inversión	1.840
Programáticos (PBLs) y SWAps	2.238
Líneas de crédito contingente	4.590
Líneas de crédito financieras	650
<b>Riesgo no soberano</b>	<b>4.786</b>
Líneas de crédito	4.769
Corporativas	75
Financieras	4.694
Participaciones accionarias y en fondos de inversión	17
<b>Fondos de cooperación para el desarrollo</b>	<b>43</b>
<b>Total de aprobaciones</b>	<b>14.147</b>

Adicional al financiamiento específico que otorgó la institución para temas relacionados con el COVID-19, se aprobaron préstamos por USD 1.840 millones para programas y proyectos de inversión alineados con las estrategias de desarrollo de largo plazo de los países de la región. Las operaciones aprobadas se ubicaron en el sector de infraestructura productiva, principalmente energía, transporte y telecomunicaciones (USD 1.044 millones), así como en los sectores vinculados con el desarrollo sostenible de la región, como lo son agua y saneamiento, educación, salud y desarrollo urbano (USD 796 millones), lo cual refleja el interés de CAF por apoyar a los sectores más vulnerables de los países.

Por otro lado, en el sector productivo y financiero se aprobaron USD 5.436 millones en líneas de crédito a empresas y bancos, tanto públicos como privados, así como inversiones patrimoniales y participaciones en fondos de inversión. Es importante resaltar que a lo largo del año se reorientó la actuación de CAF en el sector financiero de la región, la cual pasó de apoyar principalmente a bancos comerciales con operaciones de corto plazo a brindar financiamiento a la banca de desarrollo local con plazos mayores para otorgar recursos directamente a las pymes latinoamericanas ayudándolas a cubrir sus necesidades más prioritarias y contribuir con la reactivación económica de los países.

Finalmente, se aprobaron USD 43 millones para operaciones de cooperación técnica que ayudaron a financiar, principalmente, estudios y consultorías para fortalecer el diseño de proyectos de inversión y lograr una mejor ejecución de estos.

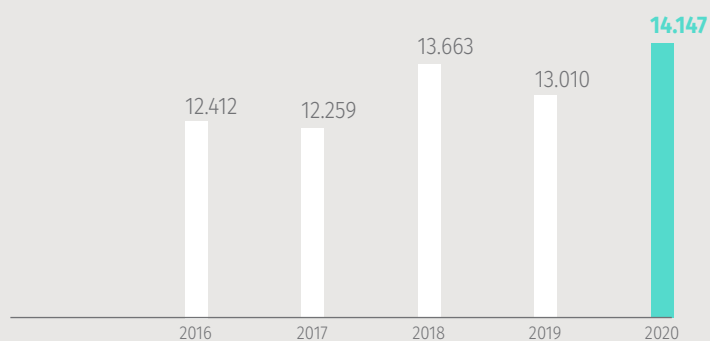
En total, durante el año 2020 se aprobaron 119 operaciones para un total de financiamiento de USD 14.147 millones, es decir, más de USD 1.100 millones por encima de lo aprobado en el año 2019 (ver gráfico 1). Este monto de aprobaciones representa un máximo histórico para la institución y es un claro ejemplo del apoyo extraordinario que brindó CAF a sus países accionistas para afrontar la crisis generada por la pandemia.

Por país, destacan las aprobaciones en Brasil, Colombia, Ecuador, México y Perú, que representaron el 60% del total aprobado, como consecuencia, principalmente, de las líneas de crédito corporativas, financieras y contingentes que se otorgaron a estos países (ver cuadro 5 al final del capítulo).

SE APROBARON PRÉSTAMOS POR USD 1.840 MILLONES PARA PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN ALINEADOS CON LAS ESTRATEGIAS DE DESARROLLO DE LARGO PLAZO DE LOS PAÍSES DE LA REGIÓN.



**GRÁFICO 1.**  
**Aprobaciones totales**  
 (en millones de USD)

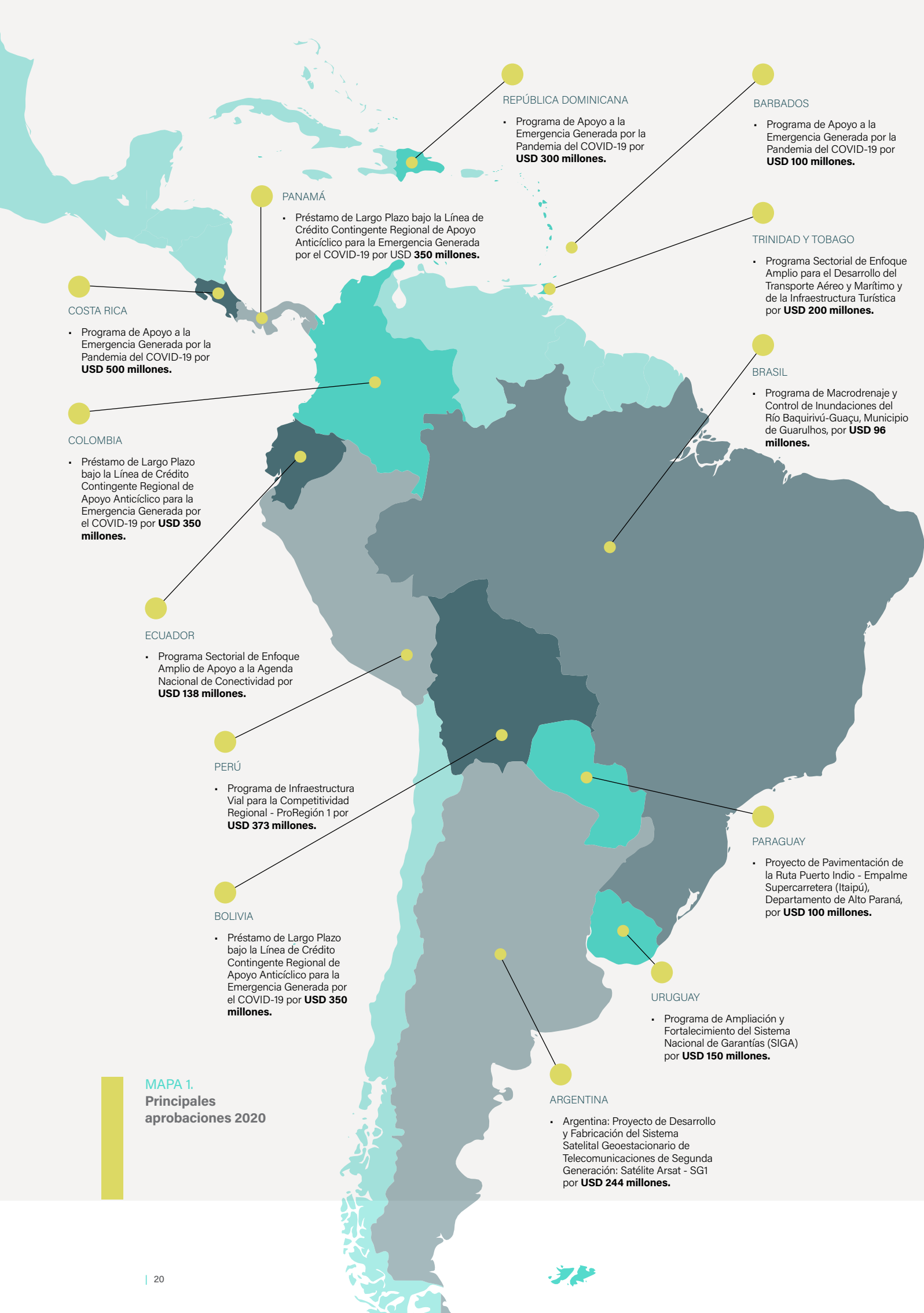


Con respecto a la movilización de recursos de terceros, al cierre de 2020 se lograron atraer a la región USD 152 millones, a través de cofinanciamientos, fondos de cooperación técnica y participaciones en fondos de inversión (ver cuadro 2). Esta cifra está por debajo del monto habitual que CAF logra movilizar de sus aliados financieros, pero responde principalmente a que la demanda de financiamiento estuvo más enfocada en operaciones para atender los efectos de la pandemia a través de recursos de apoyo presupuestario y no para programas y proyectos de inversión, los cuales son más atractivos para nuestros aliados financieros. Sin embargo, se espera que en 2021 se puedan retomar los niveles de movilización de recursos de terceros que se lograron concretar en años anteriores.

Finalmente, durante el año se concretaron ventas de cartera por USD 104 millones lo que permite abrir espacios para nuevas operaciones.

**CUADRO 2.**  
**Movilización de recursos de terceros 2020**  
 (en millones de USD)

Cofinanciamientos soberanos	12
Cofinanciamientos no soberanos	100
Fondos de inversión	17
Cooperación técnica	23
<b>Total de movilización de recursos de terceros</b>	<b>152</b>
Ventas de cartera	104



**MAPA 1.**  
Principales aprobaciones 2020



## Fondos Especiales CAF de Cooperación para el desarrollo y otros mecanismos

En 2020, CAF continuó brindando apoyo mediante operaciones de cooperación técnica no reembolsable a los países de la región por medio del financiamiento de iniciativas alineadas con las necesidades de los países y los objetivos y ámbitos estratégicos corporativos; con un enfoque integral orientado a la construcción de capacidades y transferencia de conocimientos, así como el apoyo mediante proyectos y estudios orientados al crecimiento y consolidación de la cartera de crédito, tanto en sus fases iniciales de estructuración como de ejecución. Los Fondos Especiales CAF mantuvieron un elevado grado de flexibilidad al financiar oportunamente operaciones de cooperación técnica destinadas a atender la situación de Emergencia derivada de la pandemia COVID-19, por medio de acciones destinadas a fortalecer y mejorar la capacidad de respuesta de los gobiernos ante la crisis, así como atender a las poblaciones directamente afectadas por los efectos adversos del virus. La contribución de la cooperación técnica continuó generando valor agregado a los países, procurando mejoras en eficiencia, equidad, sostenibilidad, institucionalidad e integración.

Un total de 123 operaciones de cooperación técnica fueron aprobadas con recursos provenientes de los Fondos Especiales CAF, financiamiento que ascendió a USD 36,6 millones, lo que permitió complementar la acción financiera de la institución y su aporte al desarrollo e integración regional (ver cuadro 3).

Operaciones  
y Aportes  
al Desarrollo

**CUADRO 3. Fondos Especiales - Aprobaciones por Fondo 2020**  
(Número de operaciones y millones de USD)

Fondo especial	Número de operaciones	Monto aprobado
FCT	107	33,7
FONDESHU	16	2,9
<b>Total</b>	<b>123</b>	<b>36,6</b>

Los recursos provenientes del Fondo de Cooperación Técnica (FCT), incluyendo los recursos destinados a los Programas de Preinversión CAF, financiaron el 92% del total de las aprobaciones del año, mientras que el 8% restante fue financiado con recursos del Fondo para el Desarrollo Humano (FONDESHU).

Las aprobaciones estuvieron orientadas a la atención de las prioridades y necesidades de los países accionistas y a iniciativas destinadas a fortalecer la acción regional mediante proyectos y programas de carácter multinacional. Del total de aprobaciones, USD 8,4 millones (23%) financiaron iniciativas regionales, mientras que los USD 28,2 millones restantes (77%) financiaron proyectos y programas en los países accionistas. Entre las iniciativas multinacionales se destacan el Proyecto Transparencia para las Compras Públicas de Emergencia COVID-19, Estudio de Factibilidad del Programa E-Moción para acelerar la transición a la Movilidad Eléctrica en América Latina, Diseño de Estrategias para mejorar la calidad del Servicio de Transporte Público a las necesidades de la pospandemia y Programa de Capacitación Virtual CAF para mejorar la Gestión Pública (2021-2022), entre otros.

Durante 2020 resalta el apoyo a iniciativas vinculadas y/o directamente destinadas al alivio de la situación de emergencia generada por el COVID-19 en los países accionistas CAF mediante recursos del Fondo de Cooperación Técnica y FONDESHU; llegándose a aprobar un total de USD 7,3 millones equivalentes a un 18% del total de aprobaciones en el año.

En el marco de los Programas de Preinversión las operaciones aprobadas en 2020 ascendieron a USD 16,7 millones, de los cuales USD 11,5 millones corresponden a cuatro operaciones del CAF-PPI y USD 5,2 millones corresponden a ocho operaciones del CAF-PPSA, según el siguiente detalle:

LAS APROBACIONES DE FONDOS ESPECIALES ESTUVIERON ORIENTADAS A LA ATENCIÓN DE LAS PRIORIDADES Y NECESIDADES DE LOS PAÍSES ACCIONISTAS Y A INICIATIVAS DESTINADAS A FORTALECER LA ACCIÓN REGIONAL MEDIANTE PROYECTOS Y PROGRAMAS DE CARÁCTER MULTINACIONAL.

#### INFRAESTRUCTURA

- **CAF PPI PARAGUAY (USD 2,6 MILLONES):** Accesos al segundo Puente internacional sobre el río Paraná (Presidente Franco – Foz de Iguazú).
- **CAF PPI COLOMBIA-PANAMÁ (USD 3 MILLONES):** Proyecto de Interconexión Eléctrica Colombia - Panamá Proyecto de Integración Cable Submarino "Puerta Digital Asia -Suramérica".
- **CAF PPI ARGENTINA (USD 3 MILLONES):** Programas Prioritarios de Desarrollo de los Corredores Logísticos de Integración del Norte de Argentina.
- **CAF PPI BRASIL (USD 2,9 MILLONES):** Red Ferroviaria Oeste: Sao Paulo – Corumbá (Bolivia)/ Ponta Porã (Paraguay).

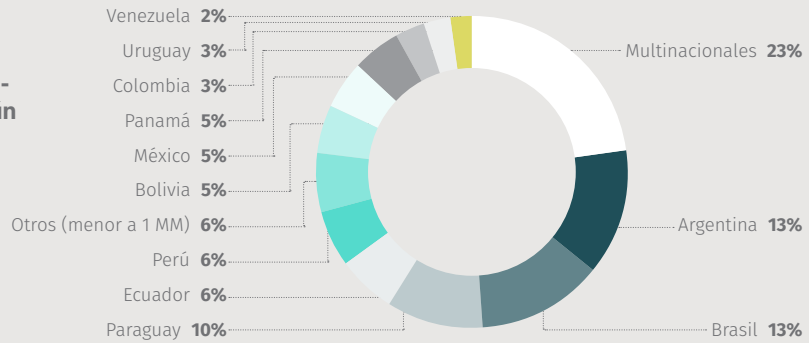
#### SECTOR AGUA

- **CAF PPSA BOLIVIA (USD 748 MIL):** Diseños Finales para el sistema de riego y presa de Carachimayo.
- **CAF PPSA ECUADOR (USD 770 MIL):** Diseño Final de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales para la ciudad de Portoviejo.
- **CAF PPSA BRASIL (USD 570 MIL):** Diseños Finales para obras de drenaje pluvial en el Municipio de Santo André.
- **CAF PPSA BRASIL (USD 500 MIL):** Diseños Finales para obras de agua y saneamiento en localidades turísticas de Ceará. Quedan pendientes de formalización USD 145 mil imputables al CAF PPI III en 2021 una vez sea aprobado esta Fase del Programa en Directorio CAF.
- **CAF PPSA PARAGUAY (USD 500 MIL):** Diseños Finales de sistemas de saneamiento en Ciudades Intermedias – Fase II.
- **CAF PPSA MULTINACIONAL (USD 400 MIL):** Servicios de agentes de licitación y supervisión externa para los estudios del PPSA.
- **CAF PPSA ARGENTINA (USD 1,2 MILLONES):** Diseños Finales para la Nueva Estación de Bombeo de Salida Planta San Martín y Ampliación de la Planta de Tratamiento de Líquidos Cloacales Ferrari.
- **CAF PPSA URUGUAY (USD 598 MIL):** Proyecto Ejecutivo para la Disposición Final de los Lodos de la Planta Potabilizadora de Aguas Corrientes.



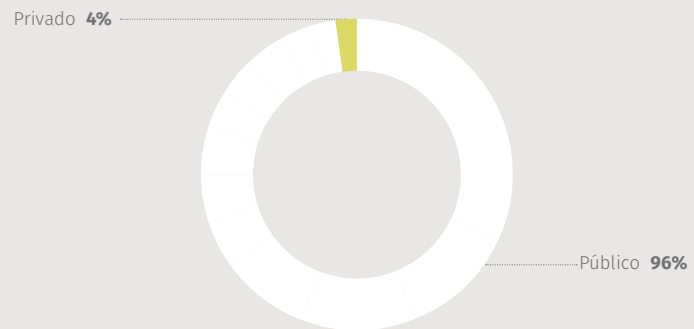
Ambos programas apoyan y preparan la futura fase de inversión y ejecución de créditos capaces de mejorar e incrementar la infraestructura de integración de la región, así como afianzar la agenda CAF para el sector agua, por medio del financiamiento de estudios de calidad y tareas de apoyo relacionadas durante la etapa de pre-inversión.

**GRÁFICO 2.**  
Fondos especiales - Aprobaciones según beneficiario 2020 (en %)



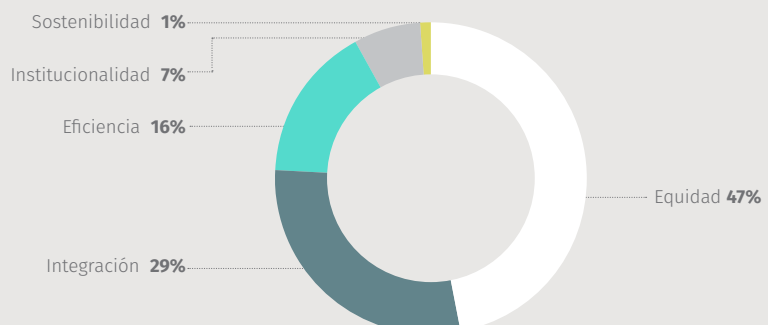
CAF atiende a sus clientes de los sectores público y privado en los países accionistas brindando apoyo financiero a través de asistencia técnica. Las aprobaciones de 2020 por sector institucional representaron para el sector público el 96% (USD 35,2 millones), mientras que un 4% financiaron operaciones del sector privado (USD 1,4 millones).

**GRÁFICO 3.**  
Fondos especiales - Aprobaciones según sector institucional 2020 (en %)



Cabe resaltar en 2020 la aprobación de recursos CAF en el ámbito estratégico de Equidad (47%) donde destacan las operaciones enmarcadas en el CAF PPSA en el sub-ámbito de "Agua, Saneamiento e irrigación rural". En el ámbito estratégico de Integración se destaca un 29% de las aprobaciones, en particular las operaciones derivadas del CAF-PPI alineadas con los subámbitos de "Integración Energética" e "Interconectividad e Integración Comercial-Aduanera" con miras a afianzar la integración física latinoamericana y corredores logísticos de integración. Los recursos también estuvieron destinados hacia los ámbitos estratégicos de Eficiencia (16%), Institucionalidad (7%) y Sostenibilidad (1%).

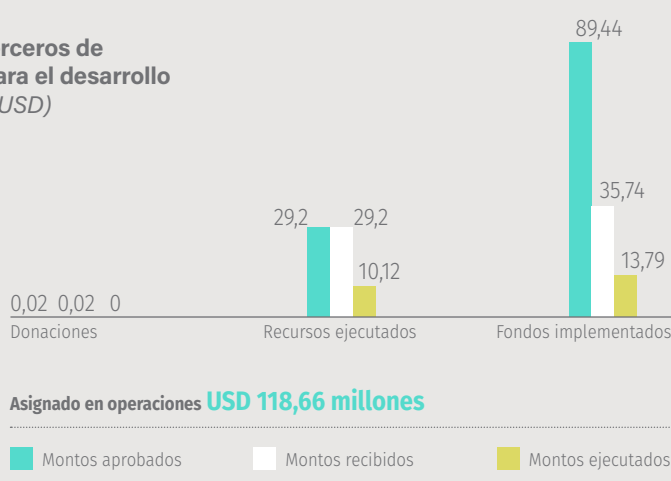
**GRÁFICO 4.**  
Fondos especiales - Aprobaciones según ámbito estratégico 2020 (en %)



## Recursos de terceros de Cooperación para el desarrollo

Al cierre del 2020, CAF ha firmado acuerdos para administrar fondos de cooperación técnica por un monto de USD 141,11<sup>4</sup> millones. Descontando las operaciones culminadas, CAF tiene bajo gestión USD 124,4 millones, de los cuales USD 118,7 millones han sido asignados a operaciones de cooperación técnica y USD 5,7 millones quedan por asignar (ver gráfico 5). Asimismo, en 2020 se recibieron USD 14,5 millones y se ejecutaron USD 10,0 millones.

**GRÁFICO 5.**  
Recursos de terceros de cooperación para el desarrollo  
(en millones de USD)



Entre los hechos más relevantes del 2020 cabe destacar los siguientes:

En el marco del Fondo de Prosperidad Británico para Colombia (FPB) se aprobó la gestión de proyectos por USD 1,9 millones, que se desglosan de la siguiente manera: Modelo de negocio para la producción sostenible de tilapia en el Magdalena (Fase I) por USD 0,1 millones; Construcción de estructura de costos de producción de ganado bovino de carne por USD 0,2 millones; Plataforma logística multimodal de Barrancabermeja por USD 1,0 millones; y Centro de Valor Agregado (CVA) agro-logístico para el departamento del Atlántico por USD 0,6 millones.

Con recursos del Fondo Global del Ambiente (GEF por sus siglas en inglés) se priorizó el desarrollo del proyecto Conexión de los sistemas productivos con la biodiversidad del corredor altitudinal de Gualaca y se aprobó la implementación del proyecto UAV's/drones para una adaptación equitativa al cambio climático: Gestión participativa del riesgo a través de deslizamientos de tierras y monitoreo del flujo de escombros, Mocoa-Colombia por USD 0,6 millones y el proyecto Desarrollo de un ambiente habitante para negocios basados en la biodiversidad nativa de Ecuador por USD 3,7 millones. Se iniciaron los procesos de implementación de los proyectos Acuífero Guaraní, Proyecto Apoyo a la estrategia chilena de transporte sostenible (CLETS) del proyecto Ganadería sostenible en la región del Darién- Panamá.

Con el fin de incrementar las opciones de financiamiento para el desarrollo de la región, con la Agencia de Cooperación Alemana -GIZ, se firmó la creación de un fondo de EUR 0,6 millones para financiar estudios y proyectos que busquen resiliencia en manejo de agua en comunidades y escuelas de la región.

Una donación de USD 0,02 millones fue recibida de Microsoft para apoyar el proyecto CAF Promoción del uso estratégico de datos e inteligencia artificial en el sector público para generar valor económico y social en América Latina.

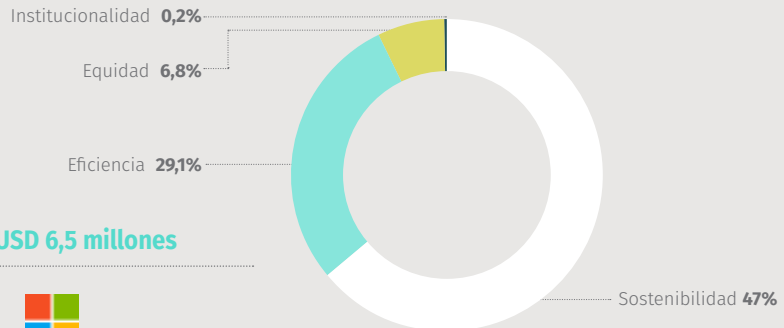
<sup>4</sup> Considera importes de Grants y Fees. TC Ref. EUR: 1.2294/ GBP: 1.3613



CAF se convirtió en el año 2020 en socio implementador de la Unión Europea tras haber cumplido con la evaluación y los criterios de elegibilidad establecidos, lo cual le permite a CAF realizar tareas de ejecución presupuestaria bajo la modalidad de Gestión Indirecta. Otro hecho a resaltar fue la reacreditación de CAF ante el Fondo de Adaptación para continuar como agencia implementadora regional de proyectos para adaptación al cambio climático.

**GRÁFICO 6.**  
Aprobaciones  
2020: recursos de  
terceros por ámbito  
estratégico  
(en %)

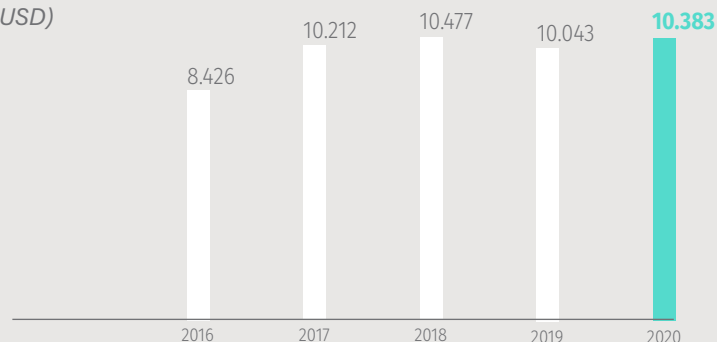
8 operaciones aprobadas por **USD 6,5 millones**



## Desembolsos

Durante 2020, el monto desembolsado por CAF a sus países accionistas ascendió a USD 10.383 millones, en línea con lo desembolsado en los últimos tres años (ver gráfico 7) y representa un incremento de USD 340 millones con respecto a lo desembolsado el año anterior. Sin embargo, a diferencia de lo que ocurría en los años anteriores, en 2020 la ejecución de desembolsos soberanos sobrepasó a los no soberanos (ver cuadro 4), lo cual es explicado por dos motivos: en primer lugar, y como consecuencia de las aprobaciones destinadas a atender la crisis generada por la pandemia, los desembolsos para PBLs, SWAps y líneas de crédito contingente se duplicaron este año, comparado con 2019; y, en segundo lugar, la reorientación de las líneas de crédito financieras hacia la banca de desarrollo local con operaciones de mayor plazo redujo la dinámica y alta rotación de las operaciones a corto plazo, lo cual disminuyó en poco más del 20% los desembolsos para líneas de crédito financieras.

**GRÁFICO 7.**  
Desembolsos totales  
(en millones de USD)



**CUADRO 4.**  
**Desembolsos**  
**por producto 2020**  
*(en millones de USD)*

<b>Soberano</b>	<b>6.018</b>
Préstamos	3.370
Programas y proyectos de inversión	1.039
Programáticos (PBLs) y SWAPs	2.331
Líneas de crédito contingente	1.698
Líneas de crédito financieras	950
<b>No soberano</b>	<b>4.339</b>
Préstamos corporativos	86
Líneas de crédito	4.221
Corporativas	77
Financieras	4.144
Participaciones accionarias y en fondos de inversión	32
<b>Fondos de cooperación para el desarrollo</b>	<b>27</b>
<b>Total de desembolsos</b>	<b>10.383</b>

El 46% de los desembolsos se concentraron en Brasil, Colombia y México dada la mayor utilización de las líneas de crédito financieras que se dio en estos países, lo cual está en línea con la tendencia de desembolsos de los últimos cinco años (ver cuadro 6 al final del capítulo). Con respecto a los desembolsos soberanos, destacan los USD 890 millones y USD 850 millones efectuados en Ecuador y en Colombia, respectivamente.

## Cartera consolidada

La cartera consolidada de CAF, que está constituida por la suma de las carteras de préstamos, participaciones accionarias, inversiones de cuasi capital, avales y garantías, se ubicó en USD 28.680 millones al cierre de 2020, lo que representa un crecimiento anual de 5,6% y un incremento neto de USD 1.532 millones. De este monto, USD 28.118 millones corresponden a la cartera de préstamos, USD 433 millones a participaciones accionarias e inversiones de cuasi capital, y USD 129 millones a garantías. El crecimiento de la cartera en 2020 mantiene la tendencia de los últimos años (ver gráfico 8), lo cual le permite a CAF atender las demandas priorizadas de sus países accionistas sin descuidar la solvencia financiera de la institución.

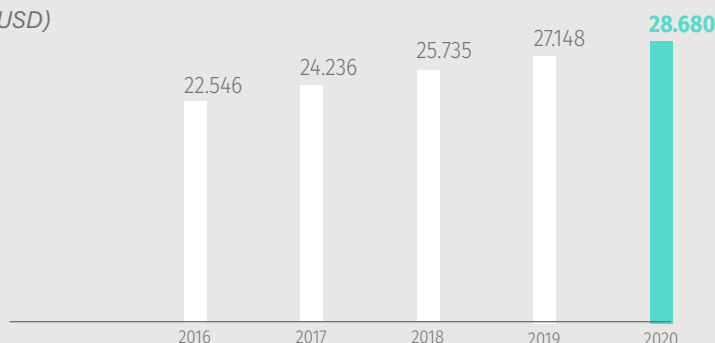
Por otro lado, la distribución de la cartera por tipo de riesgo nos indica que el 86,2% de la cartera consolidada cuenta con garantía soberana y el restante 13,8% no la tiene. Esta composición muestra una variación significativa con relación al cierre de 2019, en el cual la cartera consolidada con riesgo soberano representó un 80,4% del total. Este cambio se dio, como ya se mencionó anteriormente, por el apoyo extraordinario que se brindó a los gobiernos de la región para atender la emergencia generada por el COVID-19.

LA CARTERA CONSOLIDADA DE CAF SE UBICÓ EN USD 28.680 MILLONES AL CIERRE DE 2020, LO QUE REPRESENTA UN CRECIMIENTO ANUAL DE 5,6%.



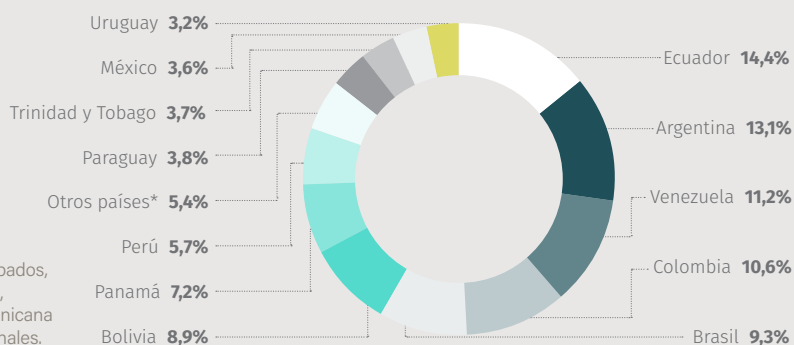
La distribución geográfica de la cartera al cierre del 2020 (ver gráfico 9) nos muestra que todos los países se ubicaron por debajo del 14,5% de la cartera consolidada de CAF. Hacia futuro, esperamos que la cartera consolidada siga distribuyéndose de forma equitativa entre todos los países.

**GRÁFICO 8.**  
**Cartera consolidada**  
(en millones de USD)



**GRÁFICO 9.**  
**Cartera consolidada por país 2020**  
(como % del total)

\* Otros países incluye: Barbados, Chile, Costa Rica, España, Portugal, República Dominicana y operaciones Multinacionales.



Finalmente, en el gráfico 10 se puede apreciar la cartera consolidada de CAF distribuida por sector económico. Como consecuencia de las operaciones de apoyo presupuestario que fueron aprobadas y desembolsadas este año, la cartera del sector de administración pública tuvo un crecimiento importante y se llegó a ubicar en 27,7% de la cartera total de CAF al cierre del año. Sin embargo, la cartera relacionada con infraestructura productiva (energía, transporte y telecomunicaciones) y con infraestructura social (principalmente en agua, educación y desarrollo urbano) sigue concentrando más del 60% del total, con lo cual se ratifica el interés estratégico de la institución en respaldar a los segmentos menos favorecidos de la población, a través de la provisión de servicios básicos como vialidad, transporte, energía, agua potable, saneamiento y desarrollo urbano. Adicionalmente, esta concentración relativa de la cartera en infraestructura le ha permitido a CAF alcanzar una experiencia en conocimiento y asesoría técnica para posicionarse como líder de proyectos prioritarios que impactan de forma positiva

la productividad global, lo que cobrará mucha importancia en los siguientes años para contribuir con los esfuerzos de los gobiernos regionales para reactivar sus economías, tras las restricciones de movilidad y económicas que se vivieron a lo largo de este año.

**GRÁFICO 10.**  
Cartera consolidada por sector económico 2020  
(en millones de USD y %)



TRANSPORTE

**USD 7.770 millones**

**27,1%**



ENERGÍA

**USD 4.483 millones**

**15,6%**



AGUA

**USD 2.040 millones**

**7,1%**



ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

**USD 7.949 millones**

**27,7%**



FINANCIERO

**USD 3.173 millones**

**11,1%**



OTROS

**USD 3.264 millones**

**11,4%**

**CUADRO 5.**  
Aprobaciones por país  
(en millones de USD)

País	2016	2017	2018	2019	2020	2016-20
Argentina	706	996	1.626	626	964	4.917
Bolivia	564	489	532	243	554	2.382
Brasil	1.371	1.253	1.476	1.591	1.675	7.365
Colombia	2.077	1.791	1.544	2.059	1.693	9.164
Ecuador	766	755	754	969	1.135	4.380
México	575	1.007	656	950	503	3.691
Panamá	595	650	694	598	561	3.097
Paraguay	548	497	476	710	947	3.177
Perú	2.139	2.306	2.551	2.191	2.616	11.803
Trinidad y Tobago	300	0	300	200	351	1.151
Uruguay	959	661	890	965	1.351	4.826
Venezuela	541	501	600	0	1	1.644
Otros países*	1.273	1.354	1.564	1.907	1.797	7.895
<b>TOTAL</b>	<b>12.412</b>	<b>12.259</b>	<b>13.663</b>	<b>13.010</b>	<b>14.147</b>	<b>65.492</b>

\* Otros países incluye: Barbados, Chile, Costa Rica, España, Portugal, República Dominicana y operaciones Multinacionales.

**CUADRO 6.**  
**Desembolsos por país**  
(en millones de USD)

País	2016	2017	2018	2019	2020	2016-20
Argentina	486	1.012	1.014	574	536	3.623
Bolivia	407	536	381	491	213	2.028
Brasil	1.726	2.536	621	1.130	1.747	7.760
Colombia	1.515	1.638	2.855	2.075	1.721	9.804
Ecuador	711	550	706	748	992	3.707
México	812	475	585	772	1.323	3.968
Panamá	223	266	498	430	448	1.866
Paraguay	82	152	117	118	629	1.098
Perú	1.039	1.688	1.614	1.361	695	6.397
Trinidad y Tobago	0	300	300	200	301	1.101
Uruguay	325	187	112	95	97	816
Venezuela	525	130	529	514	1	1.698
Otros países*	573	743	1.144	1.534	1.681	5.675
<b>Total</b>	<b>8.426</b>	<b>10.212</b>	<b>10.477</b>	<b>10.043</b>	<b>10.383</b>	<b>49.541</b>

\* Otros países incluye: Barbados, Chile, Costa Rica, España, Portugal, República Dominicana y operaciones Multinacionales.

**CUADRO 7.**  
**Cartera consolidada por país**  
(en millones de USD)

País	2016	2017	2018	2019	2020	Dist. 2020
Argentina	2.840	3.208	3.578	3.781	3.764	13,1%
Bolivia	2.222	2.496	2.574	2.728	2.558	8,9%
Brasil	2.022	2.161	1.747	2.285	2.672	9,3%
Colombia	2.409	2.608	2.938	2.970	3.036	10,6%
Ecuador	3.318	3.438	3.587	3.728	4.123	14,4%
México	471	414	661	666	1.022	3,6%
Panamá	1.306	1.411	1.710	1.843	2.060	7,2%
Paraguay	337	419	466	514	1.087	3,8%
Perú	2.286	2.292	2.052	2.095	1.630	5,7%
Trinidad y Tobago	0	300	600	789	1.049	3,7%
Uruguay	919	1.028	978	935	925	3,2%
Venezuela	3.321	3.285	3.514	3.672	3.200	11,2%
Otros países*	911	1.002	1.165	1.143	1.554	5,4%
<b>Total</b>	<b>22.546</b>	<b>24.236</b>	<b>25.735</b>	<b>27.148</b>	<b>28.680</b>	<b>100,0%</b>

\* Otros países incluye: Barbados, Chile, Costa Rica, España, Portugal, República Dominicana y operaciones Multinacionales.



# 2020

## Respuesta de CAF ante el impacto del COVID-19 en la región



La pandemia del COVID-19 llegó a Latinoamérica con un impacto significativo en las economías de la región. Las medidas de distanciamiento social y el cierre de la mayor parte de los sectores productivos, especialmente durante el segundo trimestre del año, provocaron contracciones del PIB en niveles superiores a los registrados durante el colapso financiero de 2008. Esta crisis sin precedentes requería de una respuesta urgente de organismos multilaterales y de instituciones financieras internacionales para contener el acelerado deterioro económico.

CAF reaccionó de forma ágil y contundente al poner a disposición de nuestros accionistas un paquete integral que contenía diversos instrumentos. En primer lugar, en el Directorio del mes de marzo se ofreció una línea de crédito contingente regional para eventos extremos del clima, sismos, accidentes contaminantes y epidemias por USD 300 millones. Esta línea de crédito fue aprobada originalmente por el Directorio en diciembre de 2014 y solo había sido utilizada una vez por Argentina en 2015 para atender la emergencia causada por las inundaciones en la provincia de Buenos Aires. Este año, la línea fue solicitada por siete países (Argentina, Bolivia, Costa Rica, Ecuador, Panamá, Trinidad y Tobago y Uruguay), con una demanda total de USD 340 millones, la cual fue cubierta en su totalidad. El objetivo de los préstamos otorgados bajo la línea era fortalecer la capacidad de respuesta del sistema de salud de los países para atender la emergencia sanitaria ocasionada por el COVID-19, a través de recursos financieros directos y del reconocimiento de gastos e inversiones derivados de la ejecución de obras, la adquisición y suministro de bienes, y la compra de insumos y equipamiento de seguridad y prevención destinados a reducir el riesgo o a mitigar el impacto en la salud de la población.

Posteriormente, durante el mes de abril, el Directorio de CAF aprobó una línea de crédito contingente regional por USD 2.500 millones para otorgar apoyo presupuestario anticíclico mediante recursos de rápido desembolso. Esta línea fue solicitada por 13 de los 19 países accionistas con una demanda total de USD 4.100 millones, por lo que fue necesario aprobar préstamos adicionales con las mismas condiciones de la línea para atender todas las solicitudes recibidas. Las operaciones que se estructuraron bajo esta línea contingente tuvieron como objetivo complementar las medidas fiscales de los gobiernos de la región a través de recursos de libre disponibilidad y rápido desembolso para mitigar los efectos de la pandemia del coronavirus en los sectores económico, financiero y social, y en la calidad de vida de las personas.

En mayo la Administración aprobó el Programa FIDE<sup>1</sup>: Inversión en Empresas y Emprendimientos Innovadores con Impacto en Respuesta al COVID-19 por USD 10 millones. Este programa busca apoyar proyectos con impacto a corto plazo para dar respuesta a la crisis de la pandemia en los sectores de cadenas de salud (insumos médicos, equipos, pruebas de diagnóstico), soluciones para empresas (soporte tecnológico, plataformas digitales, plataformas de trabajo remoto) y Govtech. Durante el año se aprobaron 8 operaciones para empresas innovadoras en Brasil y México por un monto total de USD 4,7 millones.

1 FIDE: Fondo de Inversión y Desarrollo Empresarial.

Durante el mes de junio, el Directorio aprobó una facilidad regional para bancos de desarrollo, nacionales o subnacionales, de los países accionistas de CAF, por USD 1.600 millones. Los recursos de esta facilidad serán canalizados a través de los siguientes componentes: i) financiamiento de programas dirigidos a la atención de la emergencia de población vulnerable o el apoyo a empresas de sectores críticos con relación al COVID-19 (salud, alimentos, transporte y logística, entre otros); ii) financiamiento de empresas, en particular mipymes orientadas a mitigar los efectos de la crisis y apoyar el proceso de recuperación de la actividad económica; y iii) financiamiento de iniciativas de fortalecimiento institucional de los bancos de desarrollo, tales como: gobierno corporativo, transformación digital, innovación, inclusión financiera, desarrollo de productos y gestión de procesos. Bajo esta facilidad, se aprobaron cuatro operaciones por un monto total de USD 400 millones para las siguientes instituciones de desarrollo: i) Banco de Desarrollo de Minas Gerais, en Brasil; ii) Banco de Comercio Exterior (Bancoldex), en Colombia; iii) Banco Nacional de Fomento, en Paraguay; y iv) Corporación Nacional de Desarrollo, en Uruguay. Durante el año 2021 se espera aprobar nuevas operaciones en otros países hasta que se agoten los recursos de la facilidad.

También en junio, y con el propósito de apoyar a las Instituciones Microfinancieras (IMFs) clientes de CAF para afrontar la crisis económica generada por el COVID-19 en Bolivia, Colombia, Ecuador, Panamá y Perú, la Administración aprobó un programa que permitió diferir cuotas de amortización de capital e intereses y reestructurar los saldos de cartera para las IMFs que así lo requiriesen.

Igualmente, en el Directorio de diciembre se aprobó una facilidad regional para empresas prestadoras de servicios públicos (energía, gas, agua y saneamiento), tanto nacionales como subnacionales, de los países accionistas de la institución, por USD 1.200 millones. Los recursos de la facilidad serán destinados al financiamiento de las necesidades de liquidez de las empresas de servicios públicos relacionadas con propósitos corporativos generales, capital de trabajo, costos operativos y/o vencimientos de deuda en el marco de la crisis generada por el COVID-19 y/o la posterior reactivación económica de la región. Se espera que durante los siguientes dos años se aprueben líneas de crédito, préstamos y/o garantías bajo esta facilidad.

ADemás DEL APOYO FINANCIERO, SE BRINDÓ ASISTENCIA TÉCNICA Y SE OTORGARON RECURSOS NO REEMBOLSABLES POR USD 6,2 MILLONES PARA PALIAR LOS EFECTOS MÁS INMEDIATOS DE LA CRISIS SANITARIA MEDIANTE EL APOYO DE LAS ACCIONES DE PREVENCIÓN Y CONTENCIÓN DE LOS CONTAGIOS IMPLEMENTADOS POR LOS PAÍSES DE LA REGIÓN.



Además del apoyo financiero, se brindó asistencia técnica y se otorgaron recursos no reembolsables por USD 6,2 millones para paliar los efectos más inmediatos de la crisis sanitaria mediante el apoyo de las acciones de prevención y contención de los contagios implementados por los países de la región. Para ello, una de las modalidades de cooperación técnica disponibles fue la Ayuda Humanitaria de Emergencia, que por su naturaleza son operaciones de rápida aprobación y ejecución.

A través de estas operaciones se financiaron diversas actividades, acciones y contrataciones asociadas a los Planes Nacionales de control y mitigación del COVID-19 en cada país. Entre los diversos usos dados a estos recursos se puede mencionar el financiamiento de equipos de protección para los profesionales de la salud (mascarillas, guantes, uniformes, etc.), equipamiento para hospitales (respiradores, oxígeno, camas), kits de detección temprana, reforzamiento de la vigilancia y de la capacidad de atención de casos en los centros de salud, estrategias de comunicación a la población, educación de medidas preventivas, alimentación, entrega de ropa, gestión de alojamientos, entre otros.

En materia de generación y gestión de conocimiento destacan los avances en cuanto al desarrollo de indicadores de evolución de pandemia y de capacidades de respuesta en políticas de salud; la generación de bases de datos sobre indicadores de impacto económico y social y políticas públicas en respuesta a la emergencia; la coordinación iniciativas de conocimiento en temas de ciudades y de infraestructura y desarrollo.

La generación de mecanismos de capacitación virtual mediante cursos gratuitos en línea, seminarios, foros y charlas con reconocidos expertos en temáticas como salud, educación, nutrición, pymes, productividad, ciudades, gobierno digital, finanzas y género, entre otros; sumado a publicaciones como *Las oportunidades de la digitalización en América Latina frente al COVID-19*; aportaron elementos fundamentales para que los países puedan diseñar sus estrategias de recuperación económica manteniendo los logros sociales alcanzados en las últimas décadas.


# 2020

---

## Capacitación Virtual

---





El programa de capacitación virtual, iniciado por CAF en 2017 se ha consolidado como un proyecto estratégico institucional, complementado y añadiendo valor a las diversas intervenciones de CAF y siendo muy requerido por funcionarios y agentes económicos de la región. El objetivo del programa es contribuir al desarrollo e integración, a través de una mayor institucionalidad y eficiencia en la prestación de servicios públicos, así como contribuir a mejoras sustanciales en la productividad en todos los países de la región.

La capacitación se ha concentrado en tres vías de transmisión de conocimientos aplicados, considerando temática y agentes de cambio. De un lado, comprende la formación de funcionarios públicos que laboran en los diferentes niveles de gobierno (nacional o subnacional), dedicados al diseño de políticas, planificación y programación, gestión, ejecución y evaluación de políticas y programas públicos, con el fin de promover la eficiencia y la mejora en la prestación de servicios públicos. De otro lado, el programa incluye el fortalecimiento de la formación universitaria de la carrera de economía como mecanismo para incrementar el capital humano y por lo tanto la productividad en la vida profesional de los actuales estudiantes y por consiguiente del mercado laboral en la región. Una tercera área es la de formación de jóvenes y pequeñas y medianas empresas en transformación digital e innovación, elemento clave para aumentar la productividad, ampliación de cadenas de valor, eficiencia y competitividad y por lo tanto lograr un crecimiento sostenible en la región.

La capacitación ofrecida por CAF se caracteriza por ser aplicada para que el estudiante "aprenda haciendo (*learning by doing*)". Para ello, se utilizan casos de estudios, trabajos prácticos, ejemplos, lecciones aprendidas, la experiencia y el conocimiento generado por CAF, así como conceptos teóricos. De esta forma, se constituye un mecanismo de transferencia efectiva de conocimientos, formación de habilidades y generación de redes de contacto especializadas.

Al cierre de 2020, el programa presentó cuatro modalidades de capacitación: MOOCs (*Massive Open Online Course*); cursos de formación universitaria, cursos cerrados con tutor y diplomados, alcanzando 38.079 inscripciones en total. A su vez, se realizaron 23 charlas magistrales cortas (*webinars*) con más de 3.700 participantes.



# MOOCs

Son cursos virtuales, gratuitos, masivos y abiertos, diseñados y desarrollados por CAF, dictados por funcionarios CAF y expertos internacionales. Los cursos son de corta duración, de 20 a 36 horas, aplicados y enfocados en temas de interés para funcionarios públicos, que trabajan en la gestión y ejecución de políticas y programas públicos o agentes privados relacionados a las temáticas públicas.

Durante 2020 se dictaron 28 MOOCs<sup>1</sup> y una micro-credencial compuesta por cinco MOOCs, alcanzando **31.147 inscripciones en total**. Considerando los resultados desde 2017, se han dictado **60 MOOCs** alcanzando más de **80.000 inscritos**. Los cursos desarrollados versaron sobre temas de: energía, agua y saneamiento, seguridad de presas y embalses, desnutrición crónica infantil, infraestructura educativa, evaluación de impacto, Asociaciones Público-Privadas, carreteras sostenibles, carreteras de bajo tránsito, innovación empresarial, patentes, cadenas productivas y clústeres, inclusión financiera, desarrollo empresarial, gestión de proyectos, género, entre otros. Los cursos han sido dictados en español, portugués e inglés.

Respecto de la satisfacción de los participantes de los MOOCs, los cursos obtuvieron una valoración en promedio de 4,56 sobre 5<sup>2</sup>. Asimismo, el 90% de los estudiantes afirmó que recomendaría el curso que tomó. Uno de los aspectos más relevantes es que el 90% de los participantes fueron latinoamericanos, con un perfil de graduados universitarios en su mayoría (85%) y un promedio de edad de 25 a 44 años.

DURANTE 2020 SE DICTARON 28 MOOCs Y UNA MICRO-CREDENCIAL COMPUESTA POR CINCO MOOCs, ALCANZANDO 31.147 INSCRIPCIONES EN TOTAL.

1 En primera, segunda, tercera y cuarta edición.

2 La valoración promedio de MOOCs en MiríadaX es 3,84/5.

## Cursos originales (primera edición) dictados en 2020



### Innovación empresarial. ¿Cómo impulsarla en mi pyme?

El curso busca fortalecer las capacidades institucionales y técnicas para la promoción de la innovación en la región, como uno de los ejes centrales para el desarrollo social y económico de América Latina. El propósito es brindar a los participantes herramientas prácticas que les permitan construir una hoja de ruta a implementar en sus organizaciones mediante la identificación de desafíos reales y el desarrollo de procesos innovadores estratégicos aplicables a cada empresa particular.

EDICIONES: **1**  
INSCRITOS TOTALES: **632**  
FUNCIONARIOS PÚBLICOS: **190**



### Cadenas productivas y clústeres: ¿Cómo se beneficia mi pyme de una integración productiva?

El curso da una visión integral y renovada de la integración productiva en sus modalidades de clúster y de cadena productiva. Se revisan conceptos fundamentales que permiten comprender cada modalidad, así como sus elementos clave al momento de diseñarlas y ponerlas en marcha. El curso aporta una visión organizadora sobre la literatura existente caracterizada por gran cantidad de visiones, definiciones y posturas sobre éstas y otras modalidades que muchas veces se confunden, solapan o se contradicen.

EDICIONES: **1**  
INSCRITOS TOTALES: **376**  
FUNCIONARIOS PÚBLICOS: **113**



### Ingeniería de caminos de bajo volumen de tránsito

El curso provee los conocimientos de pavimentos y materiales de ingeniería aplicados al caso específico del diseño y mantenimiento de caminos de Bajo Volumen de Tránsito (BVT) a personal técnico, funcionarios e ingenieros del área vial con interés en las redes terciarias de transporte terrestre.

EDICIONES: **1**  
INSCRITOS TOTALES: **777**  
FUNCIONARIOS PÚBLICOS: **234**



### Diseño, Explotación y Seguridad de Presas y Embalses

Este curso desarrollado por CAF y SPANCOLD (Comité Nacional Español de Grandes Presas) da una visión conjunta de los criterios más importantes a tener en cuenta para un diseño óptimo y para una adecuada gestión de la infraestructura, haciendo especial énfasis a los criterios técnicos y normativos más relevantes que garanticen una explotación segura y eficaz, siempre desde una perspectiva teórico-práctica.

EDICIONES: **2**  
INSCRITOS TOTALES: **3.065**  
FUNCIONARIOS PÚBLICOS: **920**



### ¿Cómo implementar programas para reducir la desnutrición crónica en América Latina?

El objetivo de este curso es orientar a funcionarios públicos en el diseño, implementación, seguimiento y evaluación de programas de reducción de la desnutrición crónica infantil desde un enfoque multisectorial para mejorar la gestión pública y la eficiencia y efectividad de las intervenciones en América Latina, incorporando buenas prácticas y lecciones aprendidas de Perú.

EDICIONES: **2**  
INSCRITOS TOTALES: **2.662**  
FUNCIONARIOS PÚBLICOS: **799**



### Planificación y diseño de proyectos de infraestructura educativa

En este curso se propone un modelo de formulación de proyectos que ofrece herramientas para dar respuesta a las demandas de las políticas públicas de infraestructura educativa, haciendo foco en la educación general, sus niveles y algunas de sus modalidades. Para ello se profundizará en los pasos del ciclo de proyecto que componen las etapas de formulación: 1) identificación; 2) elegibilidad; y 3) proyectos ejecutivos.

EDICIONES: **1**  
INSCRITOS TOTALES: **276**  
FUNCIONARIOS PÚBLICOS: **83**

Capacitación virtual



### Micro-credencial: "Experto en Gestión de Contratos de Asociaciones Público-Privadas"

Programa compuesto por cinco MOOCs con un enfoque totalmente práctico, donde el alumno se enfrenta al reto de gestionar distintas situaciones hipotéticas basadas en casos reales. Los cursos se centran en: introducción a la gestión de contratos de APP; organización y elaboración de manual operativo; modificación, renegociación y reequilibrio de contratos; incumplimiento, secuestro y terminación anticipada de contratos; y la gestión desde el punto de vista del sector privado. Primera micro-credencial ofrecida por CAF y también por la plataforma MiríadaX.

EDICIONES: 2  
 INSCRITOS TOTALES EN MICRO-CREDENCIALES Y MOOCs INDIVIDUALES (ESPAÑOL Y PORTUGUÉS): **21.864**  
 FUNCIONARIOS PÚBLICOS: **6.559**



### Construcción de carreteras sostenibles: cómo prevenir y solucionar los daños en los pavimentos flexibles

Este curso se centra en las patologías que pueden surgir en los pavimentos flexibles y se revisan las técnicas más adecuadas para prevenir y tratar cada tipología que pueda afectar al pavimento de las carreteras en pro de la seguridad y la reducción de costes a escala global. Además, se conocen las patologías más comunes de los pavimentos flexibles analizando posibles causas y soluciones, para llevar a cabo una reparación adecuada y evitar que se repitan en el futuro.

EDICIONES: 4  
 INSCRITOS TOTALES: **4.907**  
 FUNCIONARIOS PÚBLICOS: **1.472**



### Método CAF para el desarrollo acelerado de patentes

El curso busca que los propios estudiantes puedan redactar la memoria descriptiva de una patente, incluyendo dibujos, manejo de bases de datos, realizar arte previo, además de definir estrategias de patentamiento eficientes que le permitirán optimizar tiempo y recursos, así como generar impacto en el desarrollo, crecimiento, competitividad y productividad de su país.

EDICIONES: 4  
 INSCRITOS TOTALES: **5.913**  
 FUNCIONARIOS PÚBLICOS: **1.774**



### ¿Cómo desarrollar sistemas sostenibles de agua y saneamiento rural? Nociones básicas y casos prácticos

En el curso se analiza y debate el contexto de los proyectos, aspectos relevantes de su formulación, ejecución y la evaluación de resultados, incorporando buenas prácticas y lecciones aprendidas de dos casos prácticos (MIAGUA en Bolivia y GENAGRAP en Ecuador). El objetivo es contribuir a mejorar la gestión y sostenibilidad de los servicios de agua y saneamiento en las zonas rurales.

EDICIONES: 4  
 INSCRITOS TOTALES: **8.228**  
 FUNCIONARIOS PÚBLICOS: **2.468**



### Introducción a la evaluación de impacto para la gestión pública

Durante el curso el estudiante comprende cómo la metodología experimental y cuasi experimental puede ser empleada con el objetivo de tomar mejores decisiones dentro de una organización, impulsando un proceso de aprendizaje y mejora continua. También se aprende cómo las evaluaciones de impacto ayudan a tomar mejores decisiones sobre recursos públicos: cómo identificar oportunidades de evaluación, en qué consiste una evaluación de impacto confiable, cómo aprovechar las lecciones de una evaluación de impacto y cómo impulsar una agenda de aprendizaje dentro de una institución.

EDICIONES: 3  
 INSCRITOS TOTALES: **6.800**  
 FUNCIONARIOS PÚBLICOS: **3.400**



### Evaluación de Impacto para la gestión pública (nivel intermedio)

Curso que profundiza en los temas técnicos asociados a las metodologías comúnmente más utilizadas para medir el impacto de programas y políticas públicas. Se busca que los participantes conozcan las diferentes metodologías, y la forma de implementarlas. Al finalizar el curso, los participantes estarán en capacidad para entender las diferencias entre las distintas técnicas a la hora de planificar una evaluación de impacto y podrán utilizar su conocimiento para acceder y usar la evidencia generada por evaluaciones de impacto, a fin de tomar decisiones sobre el mejor uso de los recursos de su institución.

EDICIONES: 2  
 INSCRITOS TOTALES: **2.178**  
 FUNCIONARIOS PÚBLICOS: **1.089**





## Gestión de proyectos de energía

El curso enseña el lenguaje común de conceptos, procesos, técnicas y herramientas que propone el Project Management Institute (PMI®) aplicado al sector energético. A través de casos prácticos y ejemplos, el estudiante aprenderá esta importante metodología de forma aplicada, para alcanzar los principios propios de la gestión de los proyectos: estimación y ejecución en el tiempo propuesto; optimización del presupuesto; calidad de la gestión; y satisfacción de los interesados.

EDICIONES: **3**  
INSCRITOS TOTALES: **3.110**  
FUNCIONARIOS PÚBLICOS: **933**



## Nociones básicas de sistemas eléctricos e introducción a la evaluación de proyectos de energía

El curso presenta los conceptos generales sobre energía y electricidad; el proceso de transformación del recurso u oferta energética hacia la utilización o demanda del recurso; y los aspectos metodológicos para la evaluación de un proyecto energético.

EDICIONES: **3**  
INSCRITOS TOTALES: **1.004**  
FUNCIONARIOS PÚBLICOS: **301**



## Eficiencia Energética en Edificaciones (Energy Efficiency in Buildings)

Creado por CAF y la Agencia Internacional de Energía (AIE), este curso tiene como objetivo preparar a los participantes para avanzar con éxito en la construcción y modernización de edificaciones con eficiencia energética. Los estudiantes aprenderán los fundamentos de cómo el diseño de la edificación puede reducir el uso de energía, los beneficios de reducir el desperdicio de energía, el panorama de políticas, códigos y estándares, datos e indicadores y finanzas.

Este curso fue dictado en español e inglés durante 2020.

EDICIONES: **2 español, 1 inglés**  
INSCRITOS TOTALES: **5.146**  
FUNCIONARIOS PÚBLICOS: **1.544**



## Inclusión Financiera en América Latina: retos y oportunidades

A partir de un análisis sobre la importancia del sector financiero y los beneficios de la inclusión financiera, el curso hace énfasis en la relevancia de la educación financiera, así como de la innovación financiera, para el diseño de productos y servicios financieros centrados en las necesidades del cliente. Se aborda una discusión sobre las políticas públicas para la inclusión financiera, en donde se resaltan casos de estrategias nacionales en América Latina y países en desarrollo.

EDICIONES: **3**  
INSCRITOS TOTALES: **3.215**  
FUNCIONARIOS PÚBLICOS: **965**



## Desarrollo empresarial con perspectiva de género

El curso busca fortalecer las capacidades del sector público y proveedores de servicios empresariales en conocimientos, herramientas y acciones, para promover el crecimiento y la productividad de las empresas lideradas por mujeres.

EDICIONES: **3**  
INSCRITOS TOTALES: **2.417**  
FUNCIONARIOS PÚBLICOS: **725**



## Gestión de Proyectos Aplicada al Sector Público y Privado en América Latina

Desarrollado por CAF en colaboración con la Fundación Getulio Vargas, el curso proporciona herramientas conceptuales y técnicas para la planificación, programación, ejecución y control de proyectos.

El curso combina conceptos teóricos con la práctica correspondiente, considerando la realidad latinoamericana. El objetivo es fortalecer las capacidades y habilidades de los profesionales que gestionan proyectos en los sectores público y privado.

Este curso fue dictado en español y portugués durante 2020.

EDICIONES: **2 español, 2 portugués**  
INSCRITOS TOTALES: **7.746**  
FUNCIONARIOS PÚBLICOS: **2.324**

Capacitación virtual

**TOTAL**  
INSCRITOS: **80.316**  
FUNCIONARIOS PÚBLICOS: **24.973**

## Refuerzo virtual de la carrera de economía para universidades públicas de la región

Este proyecto, impulsado por CAF en alianza con las universidades asociadas al programa, tiene como objetivo reforzar el conocimiento y manejo de los aspectos conceptuales y aplicados de la teoría económica de estudiantes y docentes con el fin de fortalecer el potencial del capital humano de dichas universidades e impactar de forma directa en el desarrollo y productividad de su ciudad, región y país. El programa está dirigido a universidades públicas en diversas localidades en los países de la región, habiendo iniciado en 2019 con dos universidades y contando a la fecha con 13 universidades en las que se ha implantado el programa, de manera 100% gratuita para las mismas.

El refuerzo que brinda CAF pone a disposición de las universidades aliadas:

- 24 cursos virtuales cerrados con docentes internacionales en: Microeconomía, Macroeconomía, Econometría, Matemáticas, Finanzas, entre otros.
- Docencia complementaria (el refuerzo virtual CAF complementa la cátedra universitaria).
- Tutorías especializadas, tanto virtuales como presenciales.
- Material bibliográfico para profesores y alumnos.
- Entrenamiento digital para docentes.
- Plataforma de aprendizaje virtual.

Al cierre de 2020, el programa se ha implementado en 13 universidades públicas de Bolivia, Ecuador, Paraguay y Perú. Respecto de la cobertura, el programa cuenta con 6.158 alumnos, 201 docentes locales y más de 22 docentes internacionales.



**24 cursos desarrollados**



**4 países de la región beneficiados**



**13 universidades aliadas**



**6.158 estudiantes**



**201 profesores locales capacitados**



**22 docentes internacionales encargados de las clases virtuales**

AL CIERRE DE 2020, EL PROGRAMA SE HA IMPLEMENTADO EN 13 UNIVERSIDADES PÚBLICAS DE BOLIVIA, ECUADOR, PARAGUAY Y PERÚ.

Las asignaturas del programa comprenden un curso introductorio para aquellas universidades que lo requieran, así como una secuencia de cursos que constituyen los fundamentos de la teoría económica a través de fases que se van implementando consecutivamente. El esquema complementa la estructura de cursos de las universidades.

### Curso base: Introducción a la Economía

Fase I	Fase II	Fase III	Fase IV	Fase V
Macroeconomía I	Macroeconomía II	Crecimiento Económico	Macroeconomía Dinámica	Economía de los recursos naturales
Microeconomía I	Microeconomía II	Organización industrial	Economía computacional	Economía pública
Econometría I	Econometría II	Microeconometría aplicada	Economía monetaria	Desarrollo económico
Matemáticas I	Matemáticas II	Matemáticas III		Comercio Internacional
Finanzas I	Finanzas II	Finanzas III		Evaluación social de proyectos

Las universidades en las que se ha implementado el programa de refuerzo virtual están distribuidas en diferentes localidades de los cuatro países mencionados.

Nombre de la Universidad | **D: NÚMERO DE DOCENTES LOCALES** | **E: NÚMERO DE ESTUDIANTES**

#### ECUADOR

- 1 Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí (Manta) | **D: 8** | **E: 569**
- 2 Universidad Técnica del Norte (Ibarra) | **D: 17** | **E: 357**

#### PERÚ

- 3 Universidad de San Antonio Abad del Cusco (Cusco) | **D: 17** | **E: 770**
- 4 Universidad Nacional de San Agustín de Arequipa (Arequipa) | **D: 25** | **E: 2.060**
- 5 Universidad Nacional de Piura (Piura) | **D: 17** | **E: 391**
- 6 Universidad Nacional del Centro del Perú (Huancayo) | **D: 30** | **E: 314**

#### BOLIVIA

- 7 Universidad Técnica del Beni "Mariscal José Ballivián" (Trinidad) | **D: 5** | **E: 159**
- 8 Universidad Mayor de San Andrés (La Paz) | **D: 21** | **E: 138**
- 9 Universidad Autónoma Gabriel René Moreno (Santa Cruz) | **D: 14** | **E: 83**
- 10 Universidad Mayor, Real y Pontificia de San Francisco Xavier de Chuquisaca (Sucre) | **D: 15** | **E: 382**
- 11 Universidad Autónoma Juan Misael Saracho (Tarija) | **D: 11** | **E: 159**

#### PARAGUAY

- 12 Universidad Nacional del Este (Ciudad del Este) | **D: 15** | **E: 545**
- 13 Universidad Nacional de Caaguazú (Caaguazú) | **D: 6** | **E: 231**



# Diplomados

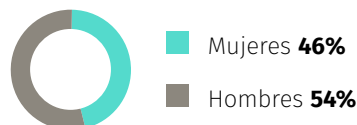
Los diplomados virtuales CAF, dirigidos a funcionarios públicos de la región, buscan fortalecer habilidades y competencias técnicas de los mismos para mejorar su desempeño profesional y la gestión de las instituciones donde trabajan.

Los Diplomados tienen una duración de seis meses (180 horas lectivas) y son impartidos a través de cursos virtuales cerrados con tutor en la plataforma educativa de CAF. Se caracterizan por ser prácticos para que el estudiante aprenda haciendo, utilizando casos prácticos, ejemplos y estudios de casos latinoamericanos y fomentan la participación activa de los estudiantes a través del debate con sus compañeros y docentes.

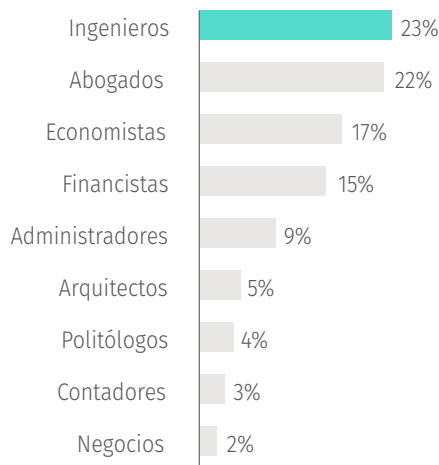
## Diplomado en Asociaciones Público-Privadas

Durante 2020 se dictó la segunda edición de este diplomado que ofrece una aproximación práctica y aplicada a aspectos de las APP de especial relevancia para las administraciones públicas responsables de los proyectos, como: identificación y priorización de proyectos; selección de la vía de provisión; valoración y transferencia efectiva de riesgos; el modelo económico-financiero; licitación de contratos APP y supervisión y gestión de los contratos adjudicados. Entre la primera y segunda edición de este diplomado se cuenta con **435 alumnos pertenecientes a instituciones públicas (90%) y privadas (10%) de América Latina y 46 alumnos de CAF.**

### GÉNERO



### PROFESIÓN



## Diplomado en Inclusión Financiera

A su vez, durante 2020 se conceptualizó, desarrolló e inició el primer Diplomado Virtual CAF en Inclusión Financiera. Esta capacitación tiene por objetivo desarrollar capacidades específicas para el diseño, implementación y seguimiento de políticas y programas de inclusión financiera en funcionarios del sector público y otros agentes relevantes encargados del proceso de implementación de las Estrategias Nacionales de Inclusión Financiera en la región.

Esta primera edición cuenta con **152 alumnos, de los cuales 50% pertenecen a instituciones públicas y 50% a privadas.**

A su vez, seis alumnos CAF hacen parte del mismo. Los participantes provienen de: Ministerios de Finanzas o Hacienda, Educación, Inclusión Social, Planificación, Trabajo, Agricultura; Superintendencias Financieras; Bancos de Desarrollo; agencias reguladoras; asociaciones de instituciones financieras; entre otras.

## Cursos cortos cerrados con tutor

Durante 2020 se desarrollaron tres cursos virtuales con una duración de 24 a 30 horas:

- **Seminario de Medición de Impacto para el Desarrollo** (1º ed) con 35 alumnos
- **Lideresas Urbanas: Movilidad y Género en América Latina** (1º ed) con 60 alumnas
- **Movilidad desde una perspectiva de género** (1º ed) con 46 alumnas

Para 2021 se espera ampliar la oferta de este tipo de capacitación a otros temas como: patentes, innovación, productividad, competitividad, gestión pública, entre otros.

Capacitación  
virtual

## Charlas magistrales cortas (webinars)

En 2020 se realizaron 23 charlas magistrales cortas (webinars) con más de 3.700 participantes provenientes de toda la región. Estos webinars versaron sobre dos ejes fundamentales: salud (COVID-19) y productividad.

El ciclo de siete webinars sobre salud y COVID-19 registró un total de **2.379 participantes únicos y más de 31.871 visualizaciones totales**. En este ciclo se destacaron temas como: seguridad alimentaria; trazabilidad (rastreo); recomendaciones de bioseguridad para trabajar; reducción de riesgo de contagios y COVID en población pediátrica. Estos webinars se dictaron en español, inglés y portugués.

El ciclo de 16 webinars sobre productividad registró **1.327 participantes únicos y más de 7.686 visualizaciones totales**. En este ciclo se tocaron temas de: innovación; clústeres; cadenas agroalimentarias; gobierno corporativo; inclusión y educación financiera; entre otros. Estos temas fueron siempre tratados bajo el contexto del COVID-19 y sus retos.

EL CICLO DE SIETE WEBINARS SOBRE SALUD Y COVID-19 REGISTRÓ UN TOTAL DE 2.379 PARTICIPANTES ÚNICOS Y MÁS DE 31.871 VISUALIZACIONES TOTALES.

# 2020

## Países accionistas

46	Argentina	Otros países accionistas:
48	Bolivia	69 Barbados
50	Brasil	69 Chile
52	Colombia	70 Costa Rica
54	Ecuador	70 España
56	Panamá	71 México
58	Paraguay	71 Portugal
60	Perú	72 República Dominicana
62	Trinidad y Tobago	73 Otras acciones en Europa
64	Uruguay	73 Multinacional
66	Venezuela	

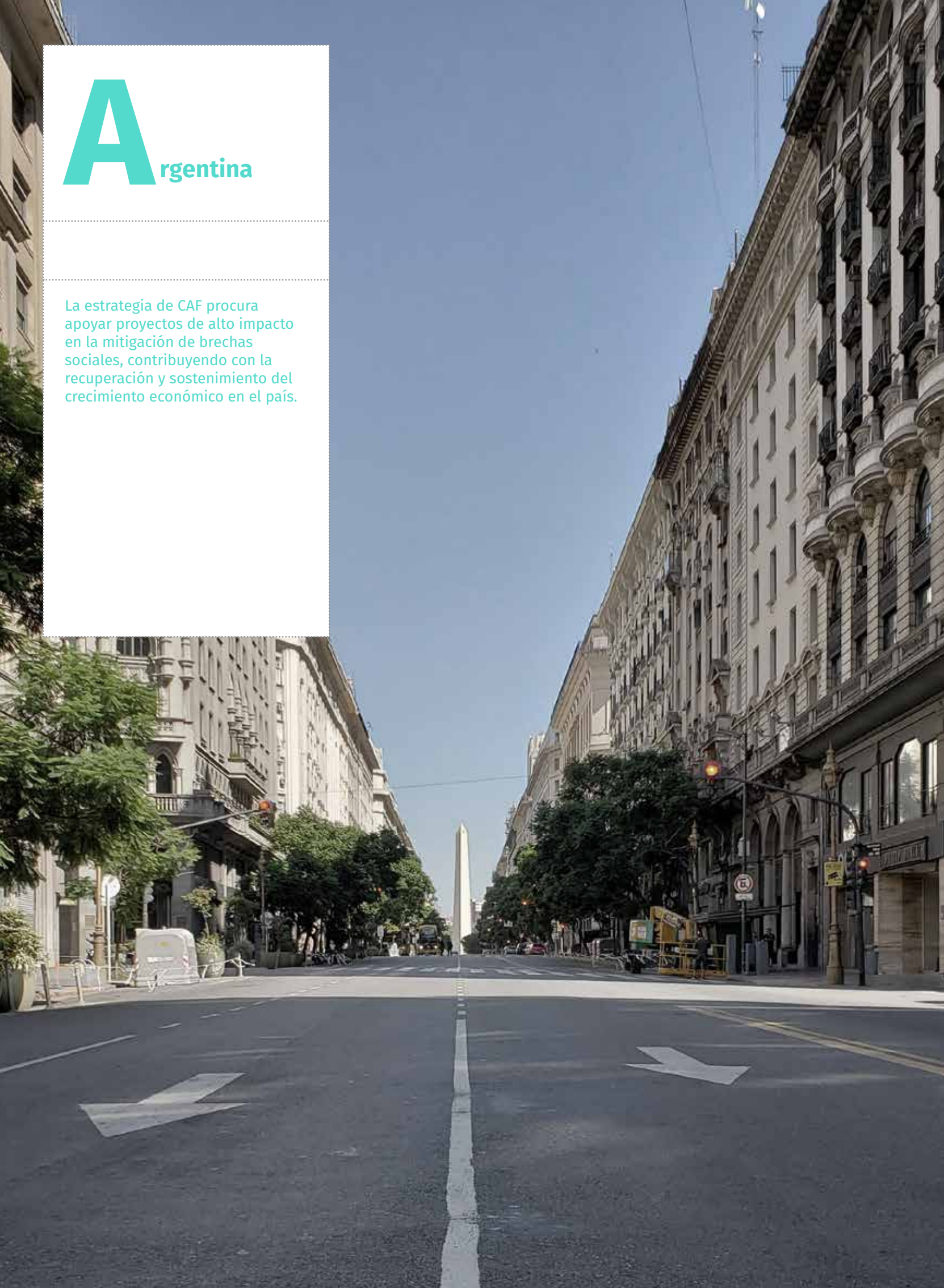






# A<sub>rgentina</sub>

La estrategia de CAF procura apoyar proyectos de alto impacto en la mitigación de brechas sociales, contribuyendo con la recuperación y sostenimiento del crecimiento económico en el país.





CAF aprobó operaciones a favor de Argentina por USD 963,6 millones. Mediante modalidades de rápido desembolso, se destinaron recursos por USD 340 millones para brindar una respuesta expedita y oportuna ante las consecuencias económicas y sociales desfavorables inducidas por la pandemia del COVID-19 a través de dos operaciones: (i) El Programa de apoyo a la asistencia provincial en la emergencia por USD 40 millones y (ii) el Programa de apoyo al Plan Nacional Argentina contra el hambre en la emergencia socio sanitaria COVID-19 por USD 300 millones.

En complemento, se aprobaron cuatro operaciones a favor de proyectos y programas de inversión por un monto total de USD 618,8 millones, incluyendo el Proyecto de Desarrollo y Fabricación del Sistema Satelital Geoestacionario de Telecomunicaciones Segunda Generación: Satélite ARSAT-SG1 (USD 243,8 millones); el Programa de Desarrollo de Infraestructura Municipal (USD 200 millones); el Programa Santa Fe + Conectada (USD 100 millones) y el Proyecto de Mejoramiento de la Infraestructura Escolar "Vuelta al aula" (USD 75 millones).

En su conjunto, estas iniciativas contribuirán a mitigar la situación de emergencia y alta vulnerabilidad nutricional de aproximadamente un millón de familias, mejorarán la infraestructura social y productiva de aproximadamente

67 municipios donde residen cerca de ocho millones de habitantes, brindarán la oportunidad de acceder a Internet a 900.000 habitantes de áreas rurales principalmente en Argentina, pero también en Bolivia, Chile y Paraguay. También contribuirán al despliegue de casi 3.400 kilómetros de fibra óptica, a la construcción de más de 75.000 metros cuadrados de infraestructura educativa nueva o mejorada, beneficiando directamente a 80.000 estudiantes e indirectamente a más de un millón. También se estipula la formación de 70.000 docentes y la posibilidad de brindar conectividad de Internet a aproximadamente a 150.000 personas residentes de barrios populares pertenecientes a grandes aglomerados urbanos de la provincia de Santa Fe.

Durante este año, los recursos de cooperación técnica no reembolsable financiaron dos operaciones por un monto de USD 650 mil a fin de apoyar la situación de emergencia generada por el COVID-19 y aumentar la inclusión y educación financiera en el país. A ello se sumaron la asignación de USD 415 millones de recursos provenientes de la Etapa II de los Programas CAF de Pre Inversión en Infraestructura y del Programa de Pre inversión en Infraestructura en el Sector Agua, en proyectos para la elaboración de estudios para el desarrollo de corredores logísticos en el norte de Argentina y de infraestructura de agua en el área metropolitana de Buenos Aires.

## EN CIFRAS

### APROBACIONES



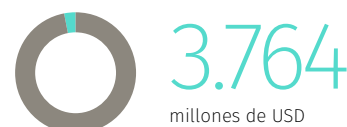
- Riesgo soberano: **959**
- Riesgo no soberano\*: **5**

### DESEMBOLSOS



- Riesgo soberano: **532**
- Riesgo no soberano\*: **4**

### CARTERA



- Riesgo soberano: **3.649**
- Riesgo no soberano: **115**

\* Incluye fondos de cooperación técnica.

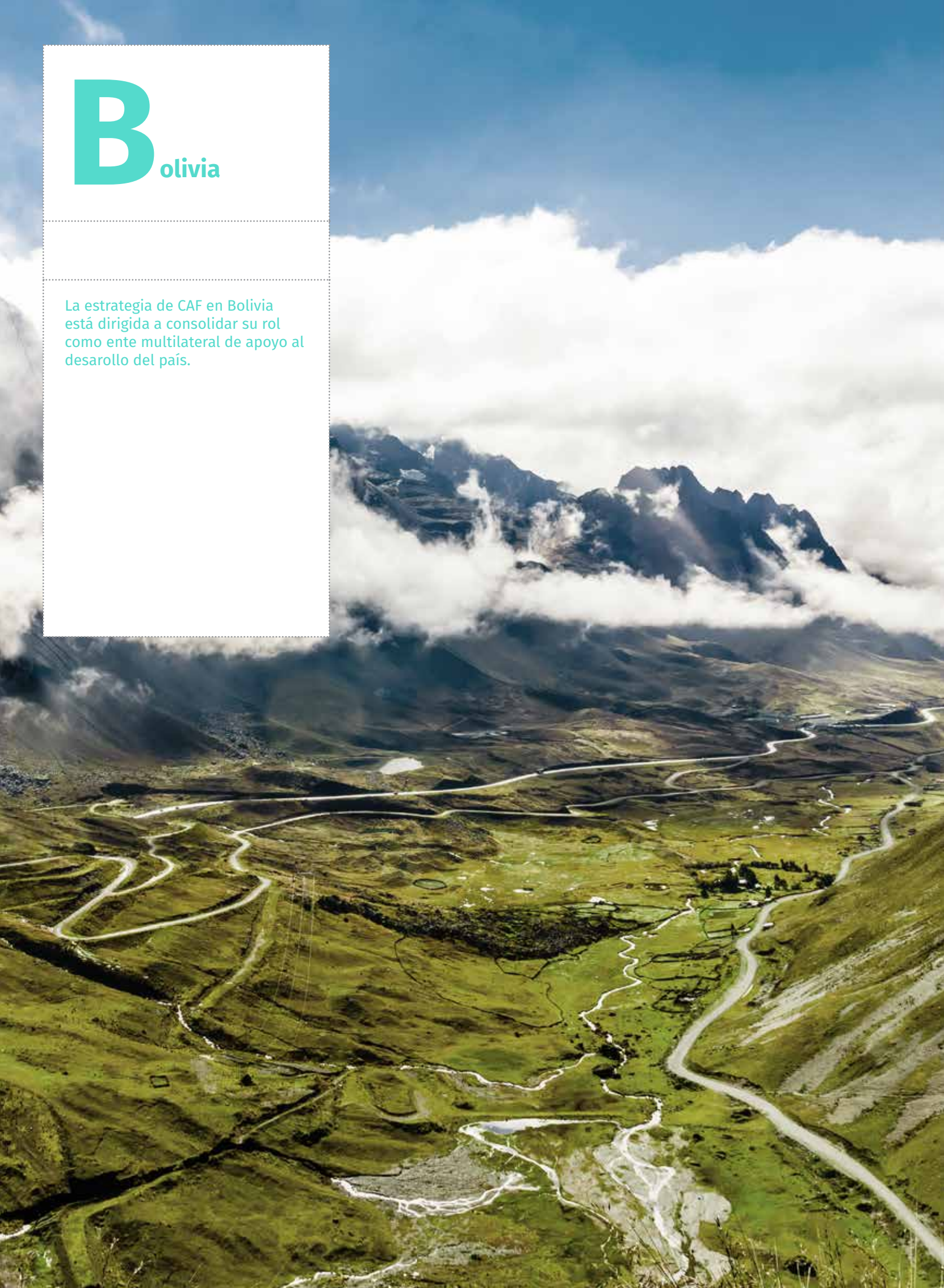
## APROBACIONES

- 1 Programa de Apoyo al Plan Nacional Argentina contra el Hambre en la emergencia socio-sanitaria COVID-19  
Cliente: República Argentina  
Monto: USD 300 millones
- 2 Proyecto de Desarrollo y Fabricación del Sistema Satelital Geoestacionario de Telecomunicaciones de Segunda Generación: Satélite Arsat - SG1  
Cliente: República Argentina  
Monto: USD 244 millones
- 3 Programa de Desarrollo de Infraestructura Municipal - Etapa I  
Cliente: República Argentina  
Monto: USD 200 millones
- 4 Programa de Inclusión Digital y Transformación Educativa "Santa Fe + Conectada"  
Cliente: Provincia de Santa Fe  
Monto: USD 100 millones
- 5 Proyecto de Mejoramiento de la Infraestructura Escolar "Vuelta al Aula"  
Clientes: República Argentina  
Monto: USD 75 millones
- 6 Programa de Apoyo a la Asistencia Provincial en la Emergencia  
Clientes: República Argentina  
Monto: USD 40 millones



# Bolivia

La estrategia de CAF en Bolivia está dirigida a consolidar su rol como ente multilateral de apoyo al desarrollo del país.



CAF aprobó operaciones a favor de Bolivia por USD 554 millones.

La acción de CAF en el país se centró en acompañar al país a través del financiamiento de la línea de crédito contingente regional para la atención de la emergencia sanitaria originada por el COVID-19 por USD 50 millones, y la línea de crédito contingente regional de apoyo anticíclico para la atención del impacto económico del COVID-19 por USD 350 millones.

A pesar de la prioridad en la atención de la pandemia, el país continuó priorizando la infraestructura y la atención del desarrollo social promotores de crecimiento avanzando con los proyectos de inversión en gestión.

En lo que corresponde al apoyo al sector privado del país, durante la gestión 2020 se tuvo un rol decidido e importante, particularmente al sector financiero boliviano mediante la aprobación de un total de USD 152,5 millones en líneas de

crédito dirigidas especialmente al sector pyme productivo, así como instituciones microfinancieras. Resalta el incremento en USD 10 millones de la línea de crédito otorgada al Banco de Desarrollo Productivo, institución que tiene un rol importante en la reactivación económica al financiar actividades de primer y segundo piso.

Durante este año, los recursos de cooperación técnica no reembolsables financiaron un total de cinco operaciones por un monto de USD 740 mil en apoyo de la situación de emergencia generada por el COVID-19. Además de iniciativas para mejorar la adaptación de las pymes al nuevo contexto de la pandemia, mejora de la inclusión financiera y apoyo a la estrategia de transformación digital del gobierno. A ello se sumó la asignación de USD 748 mil de recursos provenientes de la Etapa II del Programa de Pre Inversión en Infraestructura en el Sector Agua para financiar el diseño final del Proyecto de Sistema de Riego y Presa de Carachimayo.

## EN CIFRAS

### APROBACIONES



- Riesgo soberano: **400**
- Riesgo no soberano\*: **154**

### DESEMBOLSOS



- Riesgo soberano: **195**
- Riesgo no soberano\*: **17**

### CARTERA



- Riesgo soberano: **2.506**
- Riesgo no soberano: **53**

\* Incluye fondos de cooperación técnica.

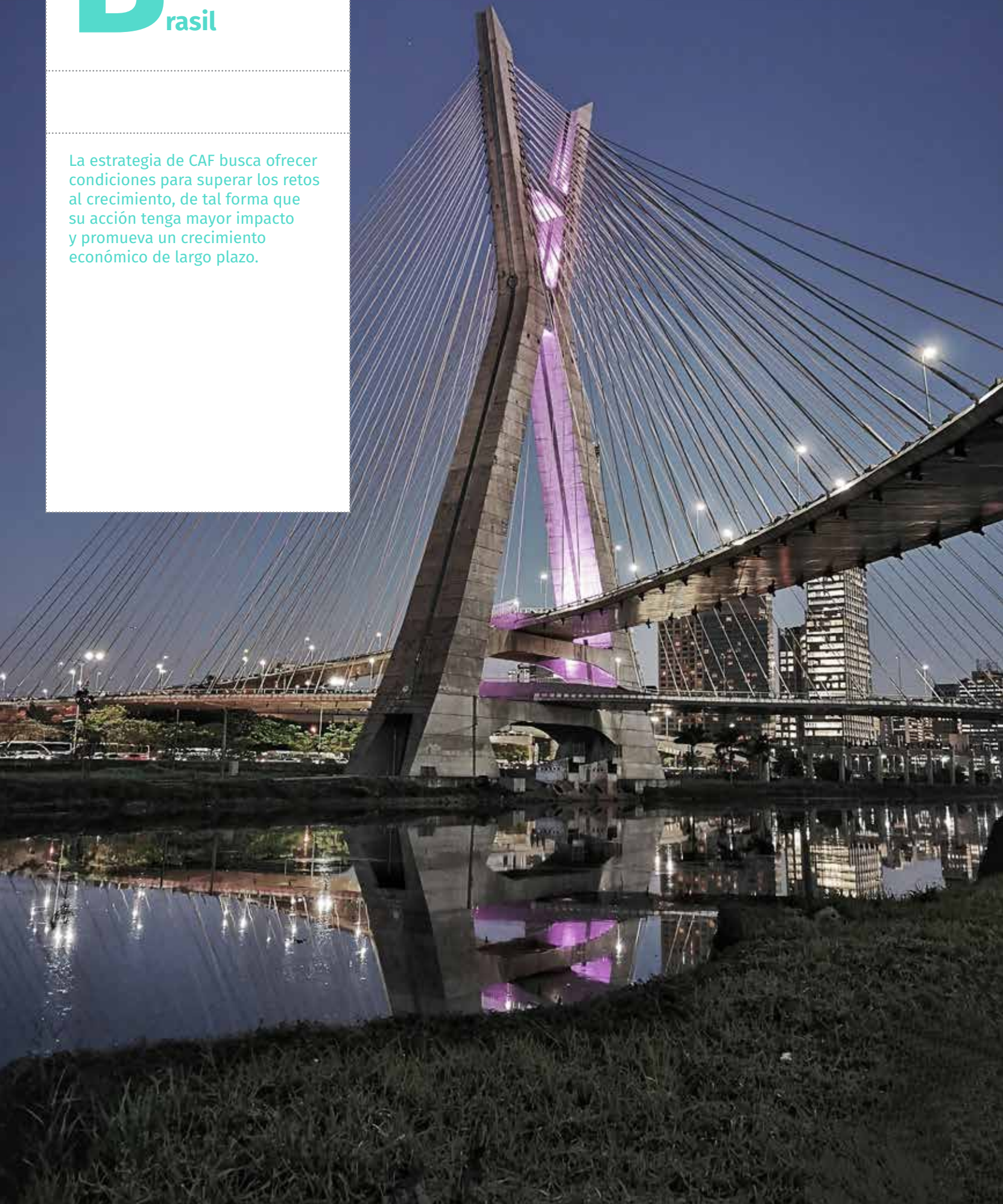
## APROBACIONES

- 1 Préstamo de Largo Plazo bajo la Línea de Crédito Contingente Regional de Apoyo Anticíclico para la Emergencia Generada por el COVID-19  
Cliente: Estado Plurinacional de Bolivia  
Monto: USD 350 millones
- 2 Préstamo de Largo Plazo para Atender la Emergencia Sanitaria por la Pandemia COVID-19  
Cliente: Estado Plurinacional de Bolivia  
Monto: USD 50 millones
- 3 Líneas de crédito financieras  
Cliente: Varios  
Monto: USD 153 millones



**B**rasil

La estrategia de CAF busca ofrecer condiciones para superar los retos al crecimiento, de tal forma que su acción tenga mayor impacto y promueva un crecimiento económico de largo plazo.



En el año 2020, la acción de CAF en Brasil estuvo dirigida a responder de manera anticíclica para hacer frente a los efectos de la pandemia y apoyar el proceso de reactivación económica del país; atendiendo necesidades de financiamiento del Gobierno Federal, dando continuidad a la ejecución de programas y proyectos de inversión de los entes subnacionales y aumentando el financiamiento a bancos de desarrollo locales para préstamos dirigidos a pymes y municipios pequeños. La estrategia se definió en cuatro ejes de intervención:

(i) Gobierno Federal: se creó una nueva línea de trabajo con la primera aprobación de un préstamo CAF al Gobierno Federal, dirigida a brindar apoyo anticíclico para la reactivación económica.

(ii) Municipios: Con 26 operaciones en desembolso y cinco nuevas aprobaciones a municipios en el año, CAF se ha posicionado en Brasil por su apoyo a los programas de desarrollo de los entes subnacionales, siendo reconocido como el "banco de las ciudades". Estas intervenciones están dirigidas a programas integrales de regeneración urbana, mejora de la movilidad, saneamiento y drenaje, salud, educación e inclusión financiera y social.

(iii) Estados: CAF trabaja en operaciones de vialidad intermunicipal y estatal con vías integrales y seguras, incluyendo acciones de seguridad vial, en corredores logísticos de integración, en la movilidad

urbana en zonas metropolitanas y en sistemas de gestión de residuos sólidos. En 2020 se aprobó una operación para corredores logísticos y turismo.

(iv) Sector no soberano: Como estrategia para reactivar la economía, CAF apoyó a los bancos de desarrollo regionales con líneas de crédito dirigidas a la micro, pequeña y mediana empresa, y al sector productivo. En 2020 se firmaron contratos con el Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG), el Banco de Desenvolvimento do Extremo Sul (BRDE) y la Agência de Desenvolvimento do Estado de São Paulo (Desenvolve SP), y se aprobaron renovaciones de líneas de crédito con los principales bancos en el país.

Durante este año, los recursos de cooperación técnica no reembolsable financiaron un total de nueve operaciones por un monto de USD 934,5 mil destinados en su mayoría a apoyar la estrategia de defensa de cuatro municipios frente a la situación de emergencia generada por el COVID-19, además de apoyar la digitalización de dos municipios. A dichas operaciones se sumaron tres por un total de USD 3,9 millones financiados con recursos de la Etapa II de los Programas CAF de Pre inversión, una de las cuales para financiar estudios de pre inversión para la Red Ferroviaria Oeste São Paulo – Corumbá (Bolívia)/ Ponta Porã (Paraguay), y para proyectos de saneamiento en el Estado de Ceará y el municipio de Santo André (SP).

## EN CIFRAS

### APROBACIONES



- Riesgo soberano: **717**
- Riesgo no soberano\*: **958**

### DESEMBOLSOS



- Riesgo soberano: **299**
- Riesgo no soberano\*: **1.448**

### CARTERA



- Riesgo soberano: **1.510**
- Riesgo no soberano: **1.162**

\* Incluye fondos de cooperación técnica.

## APROBACIONES

- Programa Emergencial de Apoyo a la Renta de las Poblaciones Vulnerables Afectadas por el COVID-19**  
Cliente: República Federativa de Brasil  
Monto: USD 350 millones
- Programa de Macrodrenaje y Control de Inundaciones del Río Baquirivú-Guaçu**  
Cliente: Municipio de Guarulhos en el Estado de Sao Paulo  
Monto: USD 96 millones
- Programa de Saneamiento e Infraestructura Urbana**  
Cliente: Municipio de Juazeiro do Norte en el Estado de Ceará  
Monto: USD 80 millones
- Programa Mais Mogi Ecotietê**  
Cliente: Municipio de Mogi das Cruzes en el Estado de Sao Paulo  
Monto: USD 69 millones
- Programa de Macrodrenaje y Recuperación Ambiental**  
Clientes: Municipio de Três Lagoas en el Estado de Mato Grosso do Sul  
Monto: USD 50 millones

- Programa de Infraestructura Urbana**  
Cliente: Municipio de Iguatu en el Estado de Ceará  
Monto: USD 47 millones
- Programa Estructura**  
Cliente: Estado Alagoas  
Monto: USD 24 millones
- Programa FIDE: Inversión en Empresas y Emprendimientos Innovadores con Impacto en Respuesta al COVID-19**  
Cliente: Neoprospecta Pesquisa e Consultoria S.A.  
Monto: USD 0,5 millones
- Programa FIDE: Inversión en Empresas y Emprendimientos Innovadores con Impacto en Respuesta al COVID-19**  
Cliente: MedRoom (Room Sistemas Interactivos LTDA)  
Monto: USD 0,5 millones
- Programa FIDE: Inversión en Empresas y Emprendimientos Innovadores con Impacto en Respuesta al COVID-19**  
Clientes: Tolife SA  
Monto: USD 0,8 millones

- Programa FIDE: Inversión en Empresas y Emprendimientos Innovadores con Impacto en Respuesta al COVID-19**  
Cliente: Timpel SA  
Monto: USD 1,3 millones
- Líneas de crédito financieras**  
Clientes: Varios  
Monto: USD 950 millones







La estrategia de CAF en el país se fundamenta en cuatro lineamientos estratégicos: desarrollo territorial para la reducción de brechas en regiones; desarrollo empresarial para impulsar la productividad; desarrollo institucional para la modernización del Estado y desarrollo rural, con un transversal ambiente y cambio climático para mejorar la calidad de vida en el campo colombiano.



En Colombia CAF continúa implementando su estrategia de desarrollo rural, medio ambiente y cambio climático. En 2020 se priorizaron acciones de impacto para mitigar los efectos producidos por el COVID-19, en apoyo a pequeñas y medianas empresas, así como a la capacidad de respuesta del Gobierno nacional.

Dentro de las aprobaciones de 2020 destaca un préstamo soberano dentro de la Línea de Crédito Contingente Regional de Apoyo Anticíclico por USD 350 millones cuyo objetivo se centró en apoyar financieramente de manera oportuna y eficaz las medidas de emergencia adoptadas por el Gobierno de Colombia para mitigar los efectos de la pandemia, en los sectores económicos, financieros y sociales, así como también en la calidad de vida de las personas. En la misma línea, pero desde el punto de vista de las operaciones de riesgo no soberano, destaca la línea de crédito rotativa y no comprometida a favor de Bancoldex por USD 100 millones, destinada al financiamiento de empresas, en particular las mipymes, orientada a mitigar los efectos de la crisis y apoyar el proceso de recuperación de la actividad económica bajo la facilidad para bancos de desarrollo. También destaca la aprobación por USD 20 millones de la línea de crédito rotativa no comprometida a favor del Banco Mundo Mujer, orientada a atender las necesidades y acceso a financiamiento de microempresarios/as y de las mujeres en ese segmento empresarial con servicios financieros ajustados a sus necesidades, brindando mayores posibilidades de aumentar la productividad de sus negocios y mejorar los ingresos de los hogares.

Con recursos provenientes del Latin American Investment Facility (LAIF) de la Agencia Francesa de Desarrollo sobre ciudades y cambio climático, se aprobó la estructuración técnica, legal, financiera, social y ambiental de un esquema de ciclovías territoriales que permita su articulación con el proyecto Regiotram de Occidente por EUR 450.000. De igual forma, con recursos provenientes del Fondo de Prosperidad Británico, se aprobaron cuatro proyectos por un monto de USD 1.932.075, donde destaca la Plataforma Logística Multimodal de Barrancabermeja, para desarrollar los estudios de factibilidad identificando las alternativas del modelo de gestión más adecuadas para la construcción y operación del proyecto, y fortalecer la ciudad como nodo logístico multimodal en la región del Magdalena Medio.

Durante este año, los recursos de cooperación técnica no reembolsable financiaron un total de 16 operaciones por un monto de USD 3,7 millones, 11 de las cuales se financiaron con recursos CAF (USD 1,2 millones) y las cinco restantes con recursos de terceros (USD 2,5 millones). Entre las primeras cabe destacar el apoyo al gobierno mediante ayudas humanitarias a la situación de emergencia generada tanto por el COVID-19 y por los efectos del huracán IOTA, así como también para cerrar las brechas de género en los créditos y alcanzar una movilidad segura en favor de población infantil en las ciudades. Mientras que las operaciones financiadas con recursos de terceros destacaron las operaciones con recursos del Fondo Británico destinadas a ampliar la infraestructura logística productiva del país, así como las mejoras en la productividad de los sectores agrícolas, ganaderos y pesqueros, entre otros.

## EN CIFRAS

### APROBACIONES



- Riesgo soberano: **350**
- Riesgo no soberano\*: **1.343**

### DESEMBOLSOS



- Riesgo soberano: **850**
- Riesgo no soberano\*: **871**

### CARTERA



- Riesgo soberano: **2.423**
- Riesgo no soberano: **613**

\* Incluye fondos de cooperación técnica.

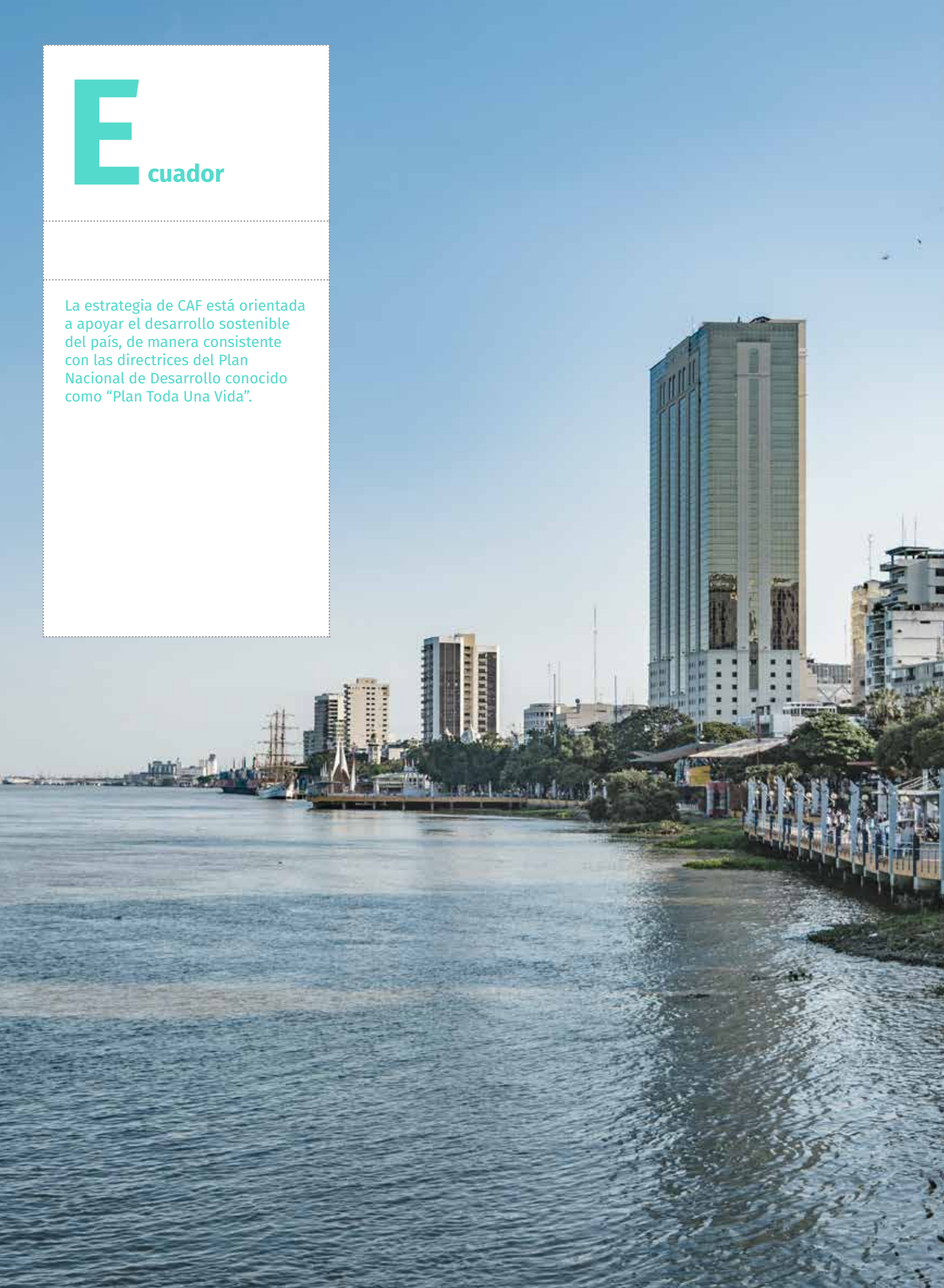
## APROBACIONES

- 1 Préstamo de Largo Plazo bajo la Línea de Crédito Contingente Regional de Apoyo Anticíclico para la Emergencia Generada por el COVID-19  
Cliente: República de Colombia  
Monto: USD 350 millones
- 2 Líneas de crédito financieras  
Cliente: Varios  
Monto: USD 1.339 millones



**E**cuador

La estrategia de CAF está orientada a apoyar el desarrollo sostenible del país, de manera consistente con las directrices del Plan Nacional de Desarrollo conocido como “Plan Toda Una Vida”.



La estrategia de CAF en Ecuador en 2020 estuvo orientada en apoyar el desarrollo sostenible del país, con énfasis en los efectos negativos derivados del COVID-19 en los ámbitos sociales, económicos y productivos.

Ecuador requiere de un conjunto de reformas estructurales que le permitan transitar hacia una senda de crecimiento con equidad y estabilidad. Es por ello que dentro de las aprobaciones del sector soberano, el gobierno ecuatoriano y CAF otorgaron prioridad al sistema de salud pública con los siguientes programas:

- i) apoyo para fortalecer la capacidad de respuesta del sector salud, dirigido a atender las necesidades de la pandemia;
- ii) acceso a una línea anticíclica en un año de recesión económica; y
- iii) la implementación de un programa para combatir la desnutrición crónica infantil, utilizando la metodología de Presupuesto por Resultados, con el apoyo y liderazgo del Ministerio de Economía y Finanzas y entidades del área social.

Adicionalmente, se aprobaron recursos para la atención de proyectos de desarrollo para las prefecturas (PRODEPRO) en los sectores de vialidad, riego y drenaje; y el desarro-

llo del Programa de Infraestructura Logística (PIL) entre otros, los cuales contribuyen a que el país avance en sus objetivos de ampliar su infraestructura productiva, mejorar las condiciones de salud de la población, garantizar la sostenibilidad de las finanzas públicas y la fortaleza de la dolarización.

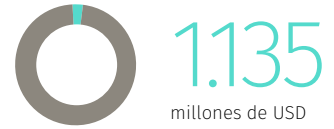
Durante este año, los recursos de cooperación técnica no reembolsable financiaron un total de 12 operaciones por un monto de USD 5,4 millones, 10 de las cuales se financiaron con recursos CAF (USD 1,3 millones) y las dos restantes con recursos de terceros (USD 4,1 millones). Entre las primeras sobresale el apoyo de ayuda humanitaria por efectos del COVID-19, el fortalecimiento de acciones para minimizar los efectos del virus en madres gestantes y niños, así como el apoyo a operaciones de mejora de las capacidades de nuestras contrapartes institucionales. Entre las operaciones financiadas con recursos de terceros, se destacan las operaciones financiadas con recursos del Global Environment Facility (GEF) y Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) para apoyar el desarrollo de negocios sustentables que respeten la biodiversidad, y el diseño de plantas de tratamiento de aguas residuales, respectivamente.

## APROBACIONES

- 1 Préstamo de Largo Plazo bajo la Línea de Crédito Contingente Regional de Apoyo Anticíclico para la Emergencia Generada por el COVID-19  
Cliente: República del Ecuador  
Monto: USD 350 millones
- 2 Programa Sectorial de Apoyo al Sector Logístico  
Cliente: República del Ecuador  
Monto: USD 150 millones
- 3 Préstamo Sectorial de Apoyo Amplio para Disminuir la Desnutrición Crónica bajo un Enfoque de Presupuesto por Resultados  
Cliente: República del Ecuador  
Monto: USD 150 millones
- 4 Programa de Inversión y Apoyo a los Gobiernos Autónomos Descentralizados Provinciales en el Desarrollo Económico Territorial (PRODEPRO)  
Cliente: República del Ecuador  
Monto: USD 143 millones
- 5 Programa Sectorial de Enfoque Amplio de Apoyo a la Agenda Nacional de Conectividad  
Cliente: República del Ecuador  
Monto: USD 138 millones
- 6 Programa de Infraestructura Logística, Fase I  
Cliente: República del Ecuador  
Monto: USD 80 millones
- 7 Préstamo para Emergencia Sanitaria-COVID-19 bajo la Línea de Crédito Contingente Regional para Eventos Extremos del Clima, Sismos, Accidentes Contaminantes y Epidemias en la Región  
Cliente: República del Ecuador  
Monto: USD 50 millones
- 8 Programa de Reforzamiento de Redes de Distribución Eléctrica para el Sector Acuícola  
Cliente: República del Ecuador  
Monto: USD 27 millones
- 9 Programa de Obras Viales y de Agua Potable en Zonas Densamente Pobladas de Guayaquil, Fase V  
Cliente: Muy Ilustre Municipalidad de Guayaquil  
Monto: USD 16 millones
- 10 Líneas de crédito corporativas y financieras  
Cliente: Varios  
Monto: USD 24 millones

## EN CIFRAS

### APROBACIONES



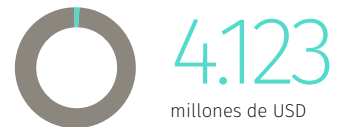
- Riesgo soberano: **1.105**
- Riesgo no soberano\*: **30**

### DESEMBOLSOS



- Riesgo soberano: **890**
- Riesgo no soberano\*: **102**

### CARTERA



- Riesgo soberano: **4.069**
- Riesgo no soberano: **54**

\* Incluye fondos de cooperación técnica.



# P anamá

La estrategia de CAF se enfoca en promover el fortalecimiento de las ventajas geoestratégicas y productivas, disminuir las brechas sociales y de exclusión, generar una visión compartida de largo plazo regional y nacional e impulsar iniciativas de desarrollo productivas y sociales con la finalidad de generar cohesión y emprendimiento en las regiones del país.



En las aprobaciones del año se destacan dos líneas de crédito contingentes por un total de USD 400 millones enfocadas en apoyar al país para enfrentar la crisis generada por la pandemia COVID-19. La primera línea aprobada por USD 350 millones de apoyo presupuestado para el país, totalmente desembolsada y la segunda línea de crédito por USD 50 millones destinadas a apoyar, a través de recursos financieros directos y del reconocimiento de gastos e inversiones para la ejecución de obras, la adquisición y suministro de bienes, servicios y compra de insumos destinados a reducir el riesgo y mitigar el impacto en la salud de la población.

En el sector financiero se renovaron líneas de créditos por USD 159 millones, donde destacan las líneas de financiamiento para operaciones de comercio exterior, agroindustria y microfinanzas productivas.

Asimismo, con Fondos del GEF se lograron aprobar recursos por USD 1,7 millones para el Marco de producción ganadera amigable con la biodiversidad, basada en ecosistemas para la región del Darién.

Con recursos provenientes de la Etapa II del Programa CAF de Pre Inversión en Infraestructura de 2019 se asignaron en 2020 la cantidad de USD 3 millones a favor del Proyecto de Interconexión Eléctrica Colombia-Panamá como propuesta de infraestructura de integración, que permitirá mayor eficiencia con alcance regional.

Durante el año se aprobaron un total de 12 operaciones de cooperaciones técnicas por un monto de USD 1,7 millones, destinadas en apoyar las acciones de gobierno en la atención de la situación de emergencia generada por el COVID-19, así como el fortalecimiento de las capacidades del sector público en innovación, transparencia en el uso de los recursos públicos y la construcción de un ecosistema para la innovación y la modernización de sus instrumentos de gestión ambiental.

También destaca la aprobación de USD 300 mil para realizar los estudios de factibilidad de la Estrategia 100% de Cobertura Digital Nacional con especial atención en las áreas rurales y zonas de difícil acceso, lo cual permitirá contribuir a la disminución de la brecha digital mediante el aumento al acceso equitativo y universal de todos los servicios.

## EN CIFRAS

### APROBACIONES



- Riesgo soberano: **400**
- Riesgo no soberano\*: **161**

### DESEMBOLSOS



- Riesgo soberano: **403**
- Riesgo no soberano\*: **45**

### CARTERA



- Riesgo soberano: **1.806**
- Riesgo no soberano: **254**

\* Incluye fondos de cooperación técnica.

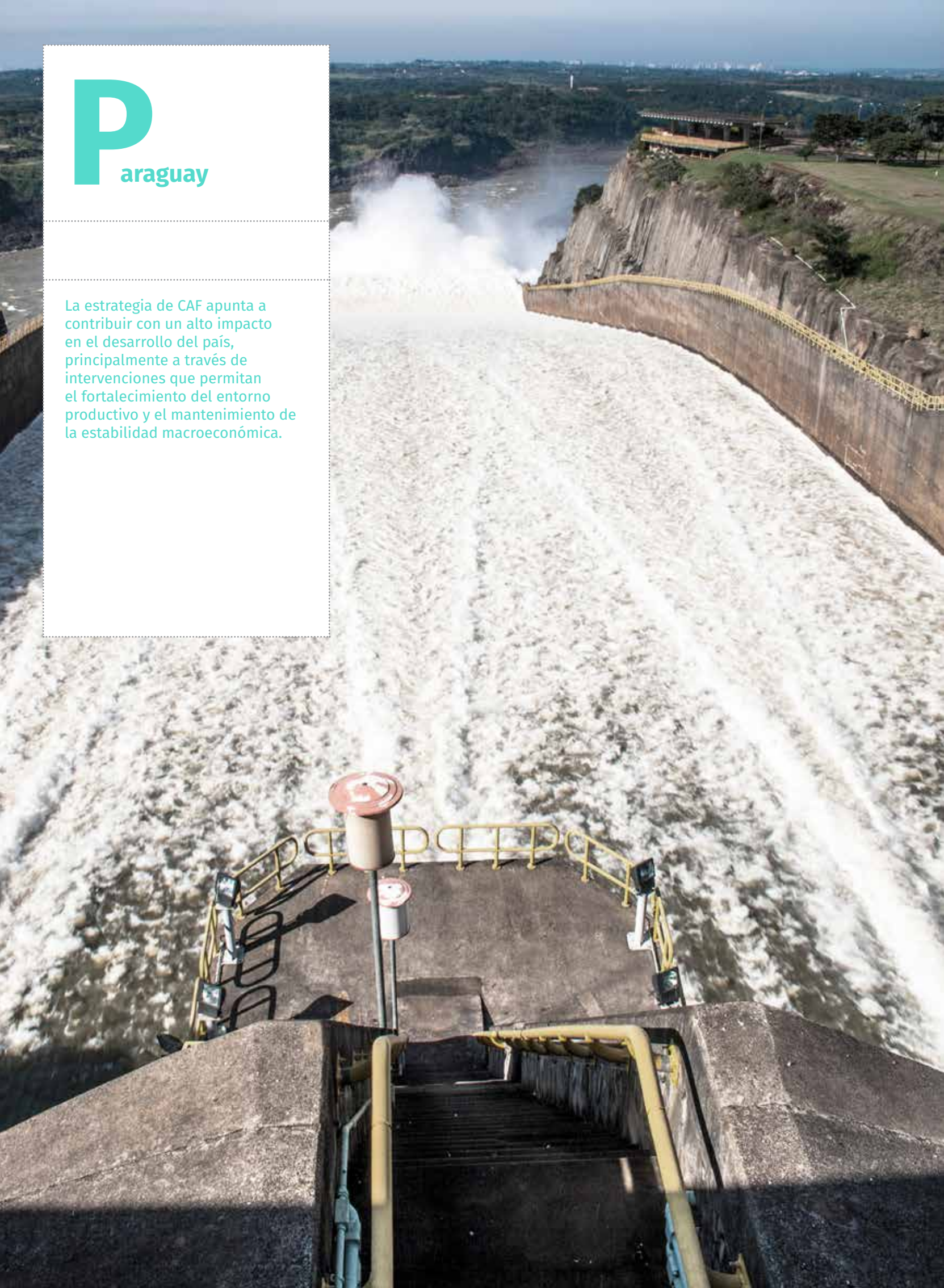
## APROBACIONES

- 1 Préstamo de Largo Plazo bajo la Línea de Crédito Contingente Regional de Apoyo Anticíclico para la Emergencia Generada por el COVID-19  
Cliente: República de Panamá  
Monto: USD 350 millones
- 2 Préstamo de Largo Plazo para Atender la Emergencia Sanitaria por la pandemia COVID-19  
Cliente: República de Panamá  
Monto: USD 50 millones
- 3 Líneas de crédito financieras  
Cliente: Varios  
Monto: USD 159 millones



# P araguay

La estrategia de CAF apunta a contribuir con un alto impacto en el desarrollo del país, principalmente a través de intervenciones que permitan el fortalecimiento del entorno productivo y el mantenimiento de la estabilidad macroeconómica.



En este año, por la pandemia del COVID-19 destaca la aprobación de una línea de crédito soberana de apoyo anticíclico ante la emergencia desatada por la pandemia.

Por otra parte, en línea con el eje estratégico de desarrollo e integración, se aprobó un préstamo soberano para financiar el acceso a la localidad de Puerto Indio, lo que permitirá una mejora en la conectividad de la zona de influencia y la integración con el Brasil.

Con relación al sector no soberano destacan las aprobaciones de las líneas de créditos para la banca comercial (Banco Regional y BANCOP). Asimismo, la aprobación de una línea de crédito para el Banco Nacional de Fomento, en el marco de la Línea de Crédito Regional de apoyo a los Bancos de Desarrollos, que contribuirá a la reactivación económica pospandemia del país.

La contribución financiera de CAF se vio complementada con la generación de conocimiento, a través de la elaboración de estudios en temas que se destacan por su relevancia actual: sostenibilidad de la deuda pública y análisis de reglas fiscales.

Durante este año, los recursos de cooperación técnica no reembolsable financiaron un total de tres operaciones por un monto de USD 505 mil, orientados a la ayuda de emergencia sanitaria generada por el COVID-19 y al fortalecimiento de capacidades en la supervisión del mercado de valores. A lo anterior se añade la asignación en el presente año de USD 3,08 millones con recursos de la Etapa II tanto del Programa CAF de Pre Inversión en Infraestructura y como del Programa de Pre Inversión del Sector Agua ambos del 2019 para financiar proyectos del sector vial (Accesos al segundo puente sobre el río Paraná) y de agua y saneamiento (Alcantarillado Saneamiento para cuatro ciudades intermedias).

## EN CIFRAS

### APROBACIONES



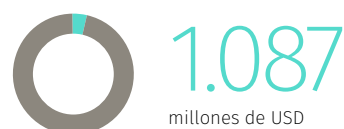
- Riesgo soberano: **864**
- Riesgo no soberano\*: **83**

### DESEMBOLSOS



- Riesgo soberano: **627**
- Riesgo no soberano\*: **2**

### CARTERA

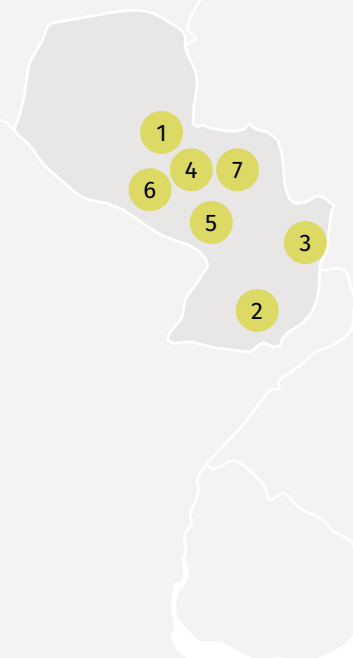


- Riesgo soberano: **1.046**
- Riesgo no soberano: **42**

\* Incluye fondos de cooperación técnica.

## APROBACIONES

- 1 Préstamo de Largo Plazo bajo la Línea de Crédito Contingente Regional de Apoyo Anticíclico para la Emergencia Generada por el COVID-19  
Cliente: República del Paraguay  
Monto: USD 350 millones
- 2 Programa de Mejoramiento del Sistema de Transmisión y de Distribución de Electricidad y de Modernización de la Gestión de la Distribución  
Cliente: Administradora Nacional de Electricidad  
Monto: USD 114 millones
- 3 Proyecto de Pavimentación de la Ruta Puerto Indio - Empalme Supercarretera (Itaipú), Departamento de Alto Paraná  
Cliente: República del Paraguay  
Monto: USD 100 millones
- 4 Línea de crédito contingente no comprometida de liquidez  
Cliente: República del Paraguay  
Monto: USD 300 millones
- 5 Línea de crédito no revolvente y no comprometida  
Cliente: Banco Nacional de Fomento  
Monto: USD 50 millones
- 6 Línea de crédito revolvente no comprometida  
Cliente: Banco Regional SAECA  
Monto: USD 20 millones
- 7 Línea de crédito revolvente no comprometida  
Cliente: BANCOP - Banco para la Comercialización y la Producción S.A.  
Monto: USD 9 millones







La estrategia de CAF es apoyar en la reducción de la brecha en infraestructura, el fortalecimiento de la institucionalidad, el crecimiento de la productividad y la mejora en el acceso al financiamiento de pymes, así como también en los temas sociales y ambientales.



Las acciones de CAF durante el año se pueden clasificar en dos categorías: respuesta a la pandemia y ejecución continua de la estrategia CAF.

Para apoyar las acciones del Gobierno en la lucha contra los efectos del COVID-19 en la salud y en la economía se tomaron medidas de rápida implementación como la aprobación de recursos no reembolsables para la adquisición de material médico, la estructuración de una facilidad de crédito comprometida contingente de riesgo soberano para atender los efectos de la pandemia, así como la utilización de las líneas de crédito otorgadas a instituciones financieras para apoyar operaciones de comercio exterior y capital de trabajo para las pymes, y desembolsos a empresas estratégicas del estado para el financiamiento de sus operaciones.

Dentro de los cinco ámbitos estratégicos de CAF (eficiencia, equidad, sostenibilidad, institucionalidad e integración) se desarrollaron operaciones durante el año: operación de crédito soberano para la mejora de carreteras regionales con criterio logístico y líneas de crédito soberanas para la atención de contingencias naturales y financieras.

Durante este año, los recursos de cooperación técnica no reembolsable financiaron un total de cinco operaciones por un monto de USD 2,1 millones orientados al fortalecimiento de la gestión pública, la mejora del ordenamiento y la movilidad urbana, la digitalización de la gestión pública y del sector productivo, y la digitalización de los procesos de crédito para la pequeña y mediana empresa.

## APROBACIONES

- 1 Programa de Infraestructura Vial para la Competitividad Regional - ProRegión 1  
Cliente: República del Perú  
Monto: USD 373 millones
- 2 Préstamo Contingente de Apoyo para Atender los Efectos Generados por el COVID-19  
Cliente: República del Perú  
Monto: USD 350 millones
- 3 Línea de crédito contingente no comprometida y no revolvente de liquidez  
Cliente: República del Perú  
Monto: USD 400 millones
- 4 Línea de crédito contingente no comprometida y no revolvente para la atención de desastres ocasionados por fenómenos naturales  
Cliente: República del Perú  
Monto: USD 300 millones
- 5 Línea de crédito revolvente no comprometida  
Cliente: Petróleos del Perú - Petroperú S.A.  
Monto: USD 75 millones
- 6 Líneas de crédito corporativas y financieras  
Cliente: Varios  
Monto: USD 1.115 millones

## EN CIFRAS

### APROBACIONES



- Riesgo soberano: **1.423**
- Riesgo no soberano\*: **1.192**

### DESEMBOLSOS



- Riesgo soberano: -
- Riesgo no soberano\*: **695**

### CARTERA



- Riesgo soberano: **1.040**
- Riesgo no soberano: **590**

\* Incluye fondos de cooperación técnica.



# T rinidad y Tobago

La estrategia de CAF está enfocada en apoyar la infraestructura económica y social, focalizada en los sectores de vialidad, logística, agua y saneamiento, y medio ambiente





En el año 2020 la estrategia de CAF en Trinidad y Tobago se orientó a apoyar el desarrollo de las infraestructuras de transporte, fortalecer las capacidades de adaptación al cambio climático y promover la digitalización de la educación, con el fin de impulsar la diversificación productiva de un país tradicionalmente dependiente de sus ingresos energéticos. Destaca la aprobación de un programa sectorial de enfoque amplio para el desarrollo de la infraestructura aérea, marítima y turística.

En el contexto de la pandemia, la institución también brindó un rápido apoyo anticíclico y contingente, tanto para mitigar los impactos económicos de la crisis mundial, como para financiar los gastos de emergencia del sector salud.

En ese sentido, se aprobó un préstamo de apoyo macroeconómico y otro para la lucha contra la pandemia, en el marco de las líneas de crédito regionales que CAF puso a disposición de sus países miembros. Además, se realizaron donaciones y capacitaciones para el personal médico.

Durante 2020, con recursos de cooperación técnica se financiaron cuatro operaciones por un monto de USD 792 mil, que se destinaron, en parte, para apoyar las acciones del gobierno en la atención de la situación de emergencia generada por el COVID-19, además de brindar asesorías para la modernización del sistema de pagos de bajo valor con el propósito de fortalecer la inclusión financiera y mejoras en la educación.

## EN CIFRAS

### APROBACIONES



- Riesgo soberano: **350**
- Riesgo no soberano\*: **1**

### DESEMBOLSOS



- Riesgo soberano: **300**
- Riesgo no soberano\*: **1**

### CARTERA



- Riesgo soberano: **1.049**
- Riesgo no soberano: **0**

\* Incluye fondos de cooperación técnica.

## APROBACIONES

- 1 Programa Sectorial de Enfoque Amplio para el Desarrollo del Transporte Aéreo y Marítimo y de la Infraestructura Turística  
Cliente: República de Trinidad y Tobago  
Monto: USD 200 millones
- 2 Préstamo de Largo Plazo bajo la Línea de Crédito Contingente Regional de Apoyo Anticíclico para la Emergencia Generada por el COVID-19  
Cliente: República de Trinidad y Tobago  
Monto: USD 100 millones
- 3 Préstamo para Emergencia Sanitaria COVID-19  
Cliente: República de Trinidad y Tobago  
Monto: USD 50 millones



La estrategia de CAF en Uruguay está enfocada en las siguientes áreas: (1) Estabilidad macroeconómica como requisito para impulsar el crecimiento sostenible; 2) Infraestructura logística y de servicios para aumentar la productividad y el desarrollo exportador; y (3) La equidad, educación y formación para el trabajo.



En 2020, entre las aprobaciones para el sector soberano se destacan: (i) la renovación de la Línea de Crédito Contingente de Liquidez por USD 750 millones; (ii) la aprobación de USD 400 millones que, bajo dos líneas de crédito separadas, fueron puestos a disposición del Gobierno Nacional para contrarrestar los efectos de la pandemia COVID-19; y (iii) una facilidad de crédito por USD 150 millones para la Ampliación y Fortalecimiento al Sistema Nacional de Garantías ("SIGA"), con el objetivo de contribuir de manera oportuna y eficaz con las medidas de emergencia para la atención de la crisis generada por el COVID-19, y con la posterior reactivación económica del tejido productivo del país.

Con relación al sector no soberano se aprobaron dos operaciones por un total de USD 13 millones, referidas a dos proyectos de rehabilitación de 225 kilómetros de infraestructura vial (Circuitos viales 2 y 7), en el marco de la Facilidad para Ope-

raciones de Cofinanciamiento (VEFIU), y se renovó una facilidad de crédito al Banco Hipotecario del Uruguay ("BHU") por USD 50 millones para operaciones de liquidez, con un sublímite de hasta USD 5 millones que puede ser aplicada a operaciones de eficiencia energética.

Durante este año, los recursos de cooperación técnica financiaron cinco operaciones por un total de USD 868 mil que se destinaron en apoyar al gobierno con la situación de emergencia por la pandemia del COVID-19, así como la preparación de sistemas de detección temprana de posibles focos de contagio a través de las aguas residuales, y otras intervenciones relacionadas con logística de transporte vial y fluvial, entre otros. Adicionalmente, cabe mencionar la asignación de recursos provenientes del Programa de la etapa II del Programa CAF de Pre Inversión del Sector Agua en este año en favor del Proyecto Ejecutivo para la disposición final de los Lodos de la Planta Potabilizadora de Aguas Corrientes.

## APROBACIONES

- 1 Préstamo de Largo Plazo bajo la Línea de Crédito Contingente Regional de Apoyo Anticíclico para la Emergencia Generada por el COVID-19  
Cliente: República Oriental del Uruguay  
Monto: USD 350 millones
- 2 Programa de Apoyo a la República Oriental del Uruguay en la Emergencia Generada por la Pandemia COVID-19  
Cliente: República Oriental del Uruguay  
Monto: USD 50 millones
- 3 Programa de Ampliación y Fortalecimiento al Sistema Nacional de Garantías (SIGA)  
Cliente: Corporación Nacional para el Desarrollo (CND)  
Monto: USD 150 millones
- 4 Línea de crédito contingente no comprometida y no revolvente para liquidez  
Cliente: República Oriental del Uruguay  
Monto: USD 750 millones
- 5 Línea de crédito revolvente no comprometida  
Cliente: Banco Hipotecario del Uruguay  
Monto: USD 50 millones

## EN CIFRAS

### APROBACIONES



- Riesgo soberano: **1.300**
- Riesgo no soberano\*: **51**

### DESEMBOLSOS



- Riesgo soberano: **67**
- Riesgo no soberano\*: **29**

### CARTERA



- Riesgo soberano: **806**
- Riesgo no soberano: **118**

\* Incluye fondos de cooperación técnica.



An aerial photograph of a city at dusk, showing a wide highway with traffic and numerous high-rise buildings. The sky is a mix of orange and blue. A white rectangular box with a dotted border is overlaid on the left side of the image, containing text and a logo.

**V**enezuela

La estrategia de CAF está vinculada al acompañamiento de los proyectos en ejecución en el país.

Durante el año 2020, CAF continuó con el acompañamiento cercano de los proyectos en ejecución en el país, donde pese a las dificultades derivadas de la pandemia, destaca la inauguración de la primera fase de la planta Degremont, culminada y operativa desde el mes marzo, como parte del proyecto de rehabilitación de la planta potabilizadora Dr. Alejo Zuloaga, ubicada en Valencia, estado Carabobo. Con esta acción se beneficiarán cerca de 2,5 millones de personas una vez finalizada la obra.

Igualmente, durante el año se avanzó de manera importante en la capacitación y acompañamiento al personal de nueve empresas hidrológicas regionales en el manejo de un sistema de información geográfica implementado con el objetivo de integrar y visualizar datos operativos y comerciales de la gestión del agua potable en el país.

Asimismo, CAF tuvo un rol muy importante de apoyo inmediato ante la emergencia sanitaria generada por el COVID-19, donde USD 750.000 de los USD 1,04 millones aprobados en recursos de cooperación técnica no reembolsable estuvieron destinados a la atención de la emergencia sanitaria, en coordinación con la Organización Panamericana de la Salud. Este proyecto tuvo como objetivo fortalecer la capacidad de respuesta del sector salud venezolano para proteger a los más vulnerables ante la pandemia.

Por otra parte, dentro del marco de la estrategia corporativa para acompañar el proceso de mejora de la productividad en la región, se continuaron promoviendo los acercamientos con los principales actores del sector agroindustrial en el país, incluyendo a otras agencias de desarrollo, cámaras binacionales de comercio, gremios y asociaciones. Lo anterior permitió identificar las principales necesidades y oportunidades que presenta el sector para priorizar el desarrollo de cadenas productivas de alto impacto no solo en el desarrollo del país sino también de la actividad productiva en la frontera con Colombia.

Durante este año, los recursos de cooperación técnica financiaron cinco operaciones por un total de USD 1,04 millones, que se destinaron, en buena parte, para financiar, a través de organismos internacionales, programas de contención contra la pandemia del COVID-19, a los cuales se sumaron iniciativas que buscan mejorar las capacidades productivas de las pymes.

Finalmente, en el ámbito del desarrollo social, en coordinación con la UNICEF, se impulsó la aprobación de recursos para la promoción de la mejora nutricional de niños, niñas y adolescentes a través de la rehabilitación y optimización de servicios básicos de agua, saneamiento e higiene.

## EN CIFRAS

### APROBACIONES



- Riesgo soberano: -
- Riesgo no soberano\*: 1

### DESEMBOLSOS



- Riesgo soberano: -
- Riesgo no soberano\*: 1

### CARTERA



- Riesgo soberano: 3.200
- Riesgo no soberano: -

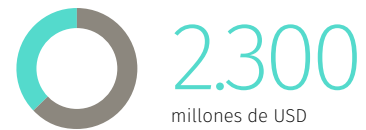
\* Incluye fondos de cooperación técnica.



## Otros países

### EN CIFRAS

#### APROBACIONES



■ Riesgo soberano: **1.450**

■ Riesgo no soberano\*: **850**

#### DESEMBOLSOS



■ Riesgo soberano: **1.854**

■ Riesgo no soberano\*: **1.149**

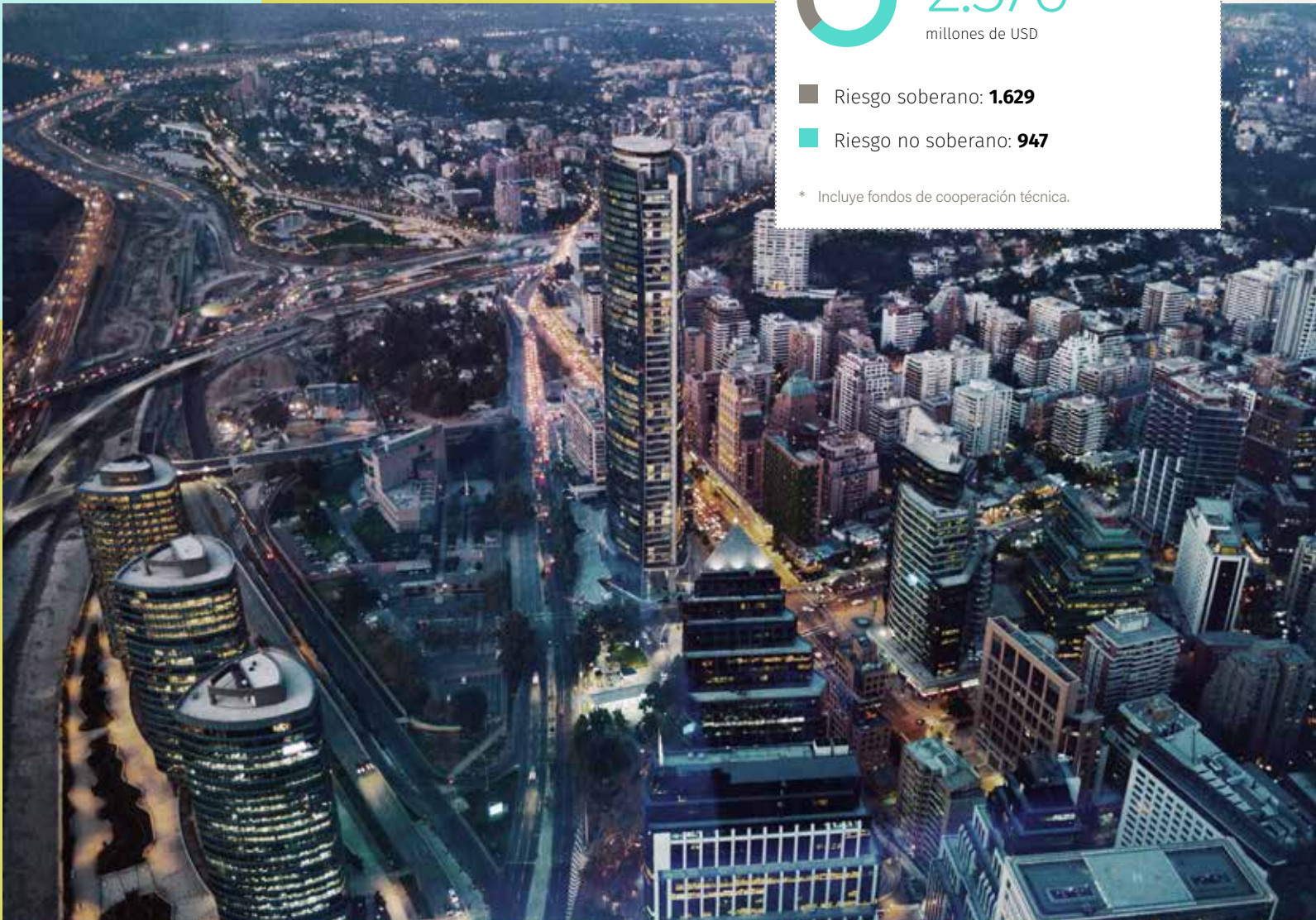
#### CARTERA



■ Riesgo soberano: **1.629**

■ Riesgo no soberano\*: **947**

\* Incluye fondos de cooperación técnica.

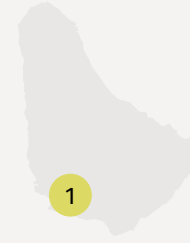




## Barbados

CAF apoyó a Barbados en la estructuración y ejecución de programas de inversión para la construcción y rehabilitación de infraestructura de agua y saneamiento y de carreteras. Asimismo, brindó asistencia técnica y financiera para el fortalecimiento de la autoridad tributaria con el fin de fortalecer los sistemas de recaudación de impuestos.

En respuesta a la emergencia generada por el COVID-19, CAF aprobó un programa de apoyo de USD 100 millones con el propósito de brindar alivio macroeconómico frente al choque exógeno que significó la reducción en el arribo de turistas. Se trata del mayor préstamo otorgado al país desde que se incorporó a CAF en 2015.



### APROBACIONES

- 1 Programa de Apoyo a la emergencia generada por la pandemia del COVID-19  
Cliente: Barbados  
Monto: USD 100 millones

## Chile

En el año 2020 ante la incertidumbre ocasionada por la pandemia en los mercados financieros, CAF reforzó el acompañamiento al sector bancario chileno. A lo largo del año se renovaron las líneas de crédito y se orientaron los recursos fundamentalmente para impulsar tanto el negocio de las pymes en el país como para fortalecer las exportaciones.

De igual forma, se avanzó satisfactoriamente con la ejecución del proyecto otorgado a Atacama Solar, consistente en la construcción, operación y mantenimiento de un parque solar fotovoltaico en el norte de Chile.

En el marco del Programa de Preinversión en Infraestructura CAF-PPI, CAF avanzó en la ejecución de la cooperación técnica aprobada en 2019 por USD 3 millones para financiar los estudios de factibilidad técnica, legal y económica del Proyecto de Integración Cable Submarino: Puerta Digital Asia Sudamérica. Este proyecto apunta al despliegue de una infraestructura que conecte a Sudamérica, a través de Chile, con Oceanía y Asia, constituyendo un sistema de integración digital para la región. El proyecto está alineado con las prioridades y lineamientos de CAF para el sector de infraestructura de integración y en el marco de su Agenda Digital, en tanto esta ruta supone una oportunidad extraordinaria para mejorar la calidad y reducir los costos para la interconexión digital entre ambas regiones. Como resultado del apoyo de CAF, la Subsecretaría de Telecomunicaciones cuenta con estudios de factibilidad que han permitido al gobierno de Chile iniciar las gestiones para atraer socios y financiadores al proyecto.

En el último trimestre del año, CAF aprobó una cooperación técnica no reembolsable a favor de la Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo de Chile (SUBDERE), por un monto de USD 80.000, con el objetivo de apoyar en la identificación, generación e implementación de tecnologías digitales (TIC) y datos abiertos que permitan el fortalecimiento de la gestión pública descentralizada de los gobiernos regionales del país.



### APROBACIONES

- 1 Línea de crédito revolvente no comprometida  
Cliente: Banco del Estado de Chile  
Monto: USD 100 millones
- 2 Líneas de crédito financieras  
Cliente: Varios  
Monto: USD 470 millones

## Costa Rica

Durante el año 2020 se continuó avanzando con todas las acciones necesarias para la incorporación de Costa Rica como país miembro de CAF. Esta incorporación permitirá profundizar la relación de CAF con el país y ampliar los espacios de financiamiento, tanto para el sector público como para el privado, así como las posibilidades de acompañamiento a través de recursos de cooperación técnica no reembolsable.

Como parte del apoyo otorgado ante la emergencia sanitaria generada por el COVID-19, destaca la aprobación de dos préstamos de largo plazo que totalizan USD 550 millones.

El primero, aprobado en julio de 2020 por USD 50 millones, para financiar la emergencia sanitaria en Costa Rica. El objetivo de esta operación es fortalecer la capacidad de respuesta de la República para atender la emergencia sanitaria ocasionada por la pandemia a través de recursos financieros directos y del reconocimiento de gastos e inversiones derivados de la ejecución de obras, la adquisición y suministro de bienes y servicios y la compra de insumos destinados a reducir el riesgo o a mitigar el impacto en la salud de la población a nivel nacional. Esta operación se circunscribe en el marco de la Línea de Crédito Contingente Regional para eventos extremos del clima, sismos, accidentes contaminantes y epidemias en la región.

El segundo, aprobado en diciembre de 2020, consiste en un préstamo con riesgo soberano, de libre disponibilidad y rápido desembolso, por USD 500 millones, para apoyar la gestión fiscal del Gobierno de Costa Rica y contribuir a promover la disponibilidad y ejecución oportuna de recursos públicos, fortaleciendo el efecto anticíclico de la política fiscal a través de la introducción temporal de medidas extraordinarias para atender los impactos económicos y sociales causados por la pandemia de la COVID-19 en el país.

También se aprobaron USD 147.000 con recursos de cooperación técnica no reembolsables para una operación destinada a la implementación de acciones de manejo adaptativo y restauración del Parque Nacional Isla de Coco.



### APROBACIONES

- 1 Programa de apoyo a la emergencia generada por la pandemia del COVID-19**  
Cliente: República de Costa Rica  
Monto: USD 500 millones
- 2 Préstamo para Emergencia - COVID-19**  
Cliente: República de Costa Rica  
Monto: USD 50 millones
- 3 Línea de crédito revolvente no comprometida**  
Cliente: Banco Improsa S.A.  
Monto: USD 15 millones

## España

Durante el 2020 se aprobaron dos operaciones de cooperación técnica por USD 650.000, parte de los cuales se destinaron a financiar, a través de entidades ejecutoras, programas de ayuda en favor de poblaciones vulnerables contra la pandemia del COVID-19, así como el apoyo de iniciativas para la adaptación de la educación virtual en colegios públicos.

Cabe destacar el apoyo humanitario brindado ante la emergencia generada por el COVID-19 a través de una cooperación técnica por valor de USD 400.000 que sirvió para ayudar a las fundaciones Ayuda en Acción, Cáritas Española, y la Cruz Roja en sus programas de apoyo para cubrir las necesidades básicas de salud, alojamiento y comida de aproximadamente 160.000 personas en situación de vulnerabilidad ante la pandemia.

Además, se aprobó otra cooperación técnica por valor de USD 250.000 para el Proyecto Escuelas Digitales Resilientes de Ayuda en Acción que busca impulsar la

resiliencia digital de centros educativos públicos garantizando la continuidad de los procesos educativos independientemente de que sean presenciales, remotos o mixtos mediante un modelo replicable y escalable.

Este año se realizaron la III Conferencia Anual CAF "Relaciones Europa – América Latina; los VI Diálogos del Agua América Latina – España; los Foros CAF- Banco de España sobre perspectivas económicas; y Futuro en Español, entre otros eventos que sirvieron para la promoción y el intercambio de conocimientos de interés para el desarrollo de la región.

A nivel de conocimiento, junto a la Fundación Iberoamericana Empresarial y la Fundación Euroamérica se publicó el informe *América Latina: Una Agenda para la Recuperación* que ofrece recomendaciones desde la política económica para enfrentar el contexto actual.

A nivel institucional se consolidó la relación con el Instituto Nacional de Administración Pública y con el Instituto de Estudios Fiscales con la firma de MoUs.



## México

En la CLXX Reunión de Directorio de CAF realizada de manera virtual se aprobó formalmente que México avance en su proceso de conversión en miembro pleno de la institución, luego de la firma del Convenio de Suscripción de Acciones celebrada entre el presidente ejecutivo, Luis Carranza Ugarte, y el secretario de Hacienda y Crédito Público, Arturo Herrera Gutiérrez, el pasado 05 de noviembre en Ciudad de México.

Asimismo, en 2020 se firmó el primer contrato de préstamo con amortización flexible con la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, lo que viabilizó el correspondiente desembolso del primer Préstamo Basado en Políticas por USD 300 millones.

De igual forma, se renovaron las líneas de crédito a favor del Banco Nacional de Comercio Exterior (BANCOMEXT) y Nacional Financiera (NAFIN) para financiar proyectos estratégicos de pymes mexicanas. En el marco de la crisis ocasionada por la pandemia, CAF brindó soporte financiero oportuno al sector a través de los bancos de desarrollo y otros fondos públicos, por un monto equivalente a los USD 1.000 millones. Esta alianza institucional respondió con inmediatez a las diversas necesidades de los sectores productivos y los mercados financieros, que en la coyuntura demandaron apoyo para minimizar el impacto del COVID-19.

Durante este año, los recursos de cooperación técnica financiaron seis operaciones por un total de USD 1,65 millones, buena parte de los cuales se destinaron en apoyar mejoras en la regulación gubernamental, apoyo en el marco estratégico del proyecto del corredor de Istmo de Tehuantepec, diseño del modelos de conectividad digital de la Ciudad de México, además del apoyo a la lucha contra la pandemia del COVID-19, entre otros.



## APROBACIONES

- 1** Línea de crédito rotativa no comprometida  
Cliente: Nacional Financiera S.N.C.  
Monto: USD 300 millones
- 2** Línea de crédito rotativa no comprometida  
Cliente: Banco Nacional de Comercio Exterior Bancomext S.N.C.  
Monto: USD 200 millones
- 3** Programa FIDE: Inversión en Empresas y Emprendimientos Innovadores con Impacto en Respuesta al COVID-19  
Cliente: Tripi Connected Tech Inc  
Monto: USD 0,5 millones
- 4** Programa FIDE: Inversión en Empresas y Emprendimientos Innovadores con Impacto en Respuesta al COVID-19  
Cliente: Social Diabetes S.L.  
Monto: USD 0,5 millones
- 5** Programa FIDE: Inversión en Empresas y Emprendimientos Innovadores con Impacto en Respuesta al COVID-19  
Clientes: Cívica Digital México S.A.P.I.  
Monto: USD 0,3 millones
- 6** Programa FIDE: Inversión en Empresas y Emprendimientos Innovadores con Impacto en Respuesta al COVID-19  
Clientes: Onesmart Technology SA de CV  
Monto: USD 0,3 millones

## Portugal



Durante 2020 CAF ejecutó una cooperación técnica como apoyo a la situación de emergencia generada por el COVID-19 en Portugal, por la cual se otorgaron USD 200.000 a la Federação Portuguesa dos Bancos Alimentares Contra a Fome (FPBA) para cubrir parte del programa Rede de Emergencia Alimentar que atiende a los grupos vulnerables agravados por la crisis de salud generada por la pandemia. A través del apoyo de CAF se compraron 293.500 kilos de productos básicos alimentarios que beneficiaron a más de 100.000 personas necesitadas.

Asimismo, se afianzó la relación con el Instituto para a Promoção da América La-

tina e Caraíbas (IPDAL) mediante la firma de un Memorando de Entendimiento para promover el relacionamiento entre Portugal y América Latina. Como parte de esta alianza, CAF patrocinó y participó en el IX "Encuentro Triángulo Estratégico: América Latina – Europa – África". De igual forma, IPDAL fue el socio de CAF en Portugal para la segunda edición del Concurso de Ensayos Universitarios "Ideas para el Futuro".

Finalmente, se aprobó una cooperación técnica por USD 165.000 para acompañar el Fortalecimiento institucional de la Sociedade para o Financiamento do Desenvolvimento –SOFID.



## República Dominicana

En 2020 se concretaron varios avances administrativos internos para viabilizar la incorporación de la República Dominicana como país miembro de CAF. En los próximos meses se espera retomar el proceso de negociación formal con las nuevas autoridades para seguir profundizando el relacionamiento con el país.

Como parte de la estrategia de CAF de apoyo a los países ante la emergencia sanitaria generada por la pandemia, y en el marco de la Línea de Crédito Contingente Regional de Apoyo Anticíclico para la Emergencia generada por el COVID-19, en agosto de 2020, CAF aprobó un préstamo de largo plazo con riesgo soberano por un monto de USD 300 millones para apoyar con recursos de libre disponibilidad y rápido desembolso a la República Dominicana en la atención a la emergencia generada por la pandemia, asistiendo y complementando las medidas fiscales que el Gobierno Nacional está aplicando para mitigar los impactos económicos, financieros y sociales.

Esta estrategia fue complementada con la aprobación de una cooperación técnica no reembolsable de ayuda humanitaria a favor del Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPyD), y ejecutada por el Comité de Operaciones de Emergencia (COE), por un monto de USD 400.000, destinada a brindar apoyo al país durante la situación de emergencia generada por el COVID-19.



### APROBACIONES

- 1 Programa de Apoyo a la emergencia generada por la pandemia del COVID-19  
Cliente: República Dominicana  
Monto: USD 300 millones



## Otras actividades en Europa

En 2020, CAF y el Banco Europeo de Inversiones (BEI) firmaron un Marco de Colaboración de Cofinanciamiento para el apoyo europeo a América Latina y el Caribe para paliar los daños de la pandemia del COVID-19 y fomentar la recuperación económica pospandemia. El Acuerdo plantea un marco para cofinanciamiento por USD 500 millones, en beneficio de sectores como transporte, energía, agua y saneamiento, desarrollo urbano, salud, educación e intermediación financiera dirigida a pymes, entre otros sectores estratégicos para ambas instituciones.

En Italia, pese a las restricciones de movilidad impuestas en Europa, durante 2020 se pudo avanzar en las

negociaciones con el gobierno italiano para una posible incorporación de Italia a CAF, a través de dos visitas institucionales en los meses de febrero y noviembre y se estrecharon las relaciones con la Cassa Depositi e Prestiti.

En el Reino Unido se profundizaron las relaciones con Chatham House y Canning House, a través del patrocinio y la participación de CAF en los encuentros "Conferencia CAF-Chatham House sobre América Latina" y "Sustainable Development: Cities & Water" respectivamente.

En Francia se concretó la participación de CAF en el aumento de capital de Proparco.

## Multinacional

### APROBACIONES

- 1** Línea de crédito rotativa no comprometida  
Cliente: Banco Latinoamericano de Comercio Exterior S.A. - Bladex  
Monto: USD 150 millones
- 2** Línea de crédito rotativa no comprometida  
Cliente: Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca del Plata - Fonplata  
Monto: USD 75 millones
- 3** Línea de crédito rotativa comprometida  
Cliente: Corporación Interamericana para el Financiamiento de Infraestructura S.A.  
Monto: USD 15 millones
- 4** Aumento de la Inversión Patrimonial  
Cliente: Societé de Promotion et de Participation pour la Coopération Economique (Proparco).  
Monto: USD 12 millones

# 2020

---

## Agenda de desarrollo integral

---

- 78 Eficiencia
- 84 Equidad
- 90 Sostenibilidad
- 92 Institucionalidad
- 96 Integración







La Agenda Integral de Desarrollo de CAF tiene por objetivo lograr una mayor focalización de las actividades de la institución en los temas más relevantes para el desarrollo sostenible y la integración de América Latina y el Caribe, a través de la oferta de instrumentos financieros y servicios de conocimiento. Esta agenda busca promover un crecimiento latinoamericano que permita reducir las brechas de productividad con respecto a economías de ingresos altos en un marco de sostenibilidad medioambiental. Esto a partir de la formulación de iniciativas que fomenten mayores niveles de desarrollo humano e inclusión financiera, potencien la capacidad de gestión de las instituciones públicas, estimulen la integración regional y propicien espacios de discusión y consenso entre los países de la región.

Para ello, se han definido cinco ámbitos estratégicos que abordan los principales retos de la región, desde los cuales se perfilan objetivos corporativos que guíen el accionar de CAF para alcanzar el desarrollo sostenible y la integración de la región:

#### Eficiencia

Impulsar el pacto por la productividad y el desarrollo de infraestructura productiva y eficiente en América Latina para mejorar la competitividad y la integración regional. Contribuir con la profundización y el fortalecimiento del sector financiero en América Latina.

#### Equidad

Promover el desarrollo humano y social, equitativo y solidario en América Latina a partir de intervenciones integrales, así como el desarrollo de sistemas financieros inclusivos y equitativos en América Latina.

#### Sostenibilidad

Promover el desarrollo de economías verdes y resilientes al cambio climático en los países de América Latina y fortalecer la capacidad de respuesta de la región ante eventos externos con impacto macro-económico.

#### Institucionalidad

Promover el fortalecimiento de las instituciones latinoamericanas para contribuir con la modernización y transparencia del Estado. Fortalecer las capacidades de la gestión pública para mejorar su eficiencia.

#### Integración

Impulsar la integración física, logística, energética y financiera de los países de la región, con el objetivo de lograr su inserción competitiva en mercados globales.



**E**ficiencia



## Sector Privado

En 2020, CAF consolidó la transición de la estrategia del Sector Privado y realizó ajustes claves en atención a la coyuntura de crisis derivada de la pandemia del COVID-19. Es así que, en consonancia con los pilares de eficiencia y equidad de la estrategia corporativa, se reafirmaron las acciones más relevantes de CAF para el sector privado. Así, el sector privado de CAF llegó a más de 25.500 pymes y más de 184.000 microempresarios por medio de intervenciones con instituciones financieras.

Agenda  
de desarrollo  
integral

Con el objetivo de tener pymes más productivas y resilientes se promueve el desarrollo de productos financieros y no financieros que favorezcan la productividad y competitividad, haciendo énfasis en la internacionalización, innovación e integración productiva, así como en la incorporación de prácticas sostenibles social y ambientalmente (género, eficiencia energética, negocios verdes, transformación digital, etc.). En 2020, la cartera de sector privado con este propósito, alcanzó el 32%.

En el contexto del COVID-19, CAF aprobó el Programa Regional de Apoyo a Bancos de Desarrollo Locales por USD 1.600 millones, con el objetivo de contribuir de manera oportuna y eficaz con las medidas de emergencia para enfrentar la crisis generada por el COVID-19 y apoyar la posterior reactivación económica de los países accionistas. Los recursos se destinan

al financiamiento de programas para la atención de la emergencia de población vulnerable y el apoyo a empresas de sectores estratégicos afectados, con especial énfasis en la cadena de valor del sector salud y en la reactivación productiva de pymes.

También, se aprobó el Programa de Inversión en Empresas y Emprendimientos Innovadores con Impacto en la Respuesta al COVID-19, el cual busca apoyar emprendimientos y empresas innovadoras orientadas a mejorar capacidades de respuesta sanitaria y control en sectores público y privado, optimizar la implementación y elevar el impacto social y económico de medidas adoptadas por gobiernos.

Por otra parte, se continúa impulsando la participación y contribución del sector privado en el desarrollo de proyectos de infraestructura con el apoyo de los gobiernos a través de la aplicación de soluciones financieras y la atracción de inversión institucional a la región mediante vehículos especiales y garantías. Un ejemplo de esto es la implementación de la primera operación catalítica no soberana en América Latina por medio del Green Climate Fund (GCF), Atacama Solar, la cual incorpora como cofinanciador al GCF por USD 39 millones, permitiendo a CAF contribuir con la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero y mejorar su capacidad para responder al cambio climático.

En lo que se refiere a inclusión financiera, se ampliaron los esfuerzos por aumentar en la región el acceso, el uso y la calidad de los produc-

tos financieros a través del diseño, divulgación y aplicación de estrategias e instrumentos que integran la colocación de recursos financieros con apoyos para el fortalecimiento de capacidades en personas, empresas, intermediarios financieros e instituciones públicas y privadas.

Vale destacar la aprobación de un Programa Regional de Apoyo Anticíclico para Microfinancieras y el apoyo a varias entidades microfinancieras de la región para el desarrollo de modelos de negocio digitales que permiten reducir costos e incrementar la eficiencia.

# Agenda de Infraestructura de Transporte, Integración, Logística, Comunicaciones y Energía

Tras los impactos de la pandemia del COVID-19, la Agenda de Infraestructura de CAF busca contribuir a mejorar la dotación, calidad, funcionalidad, digitalización e integración de infraestructura estratégica, sostenible y resiliente para promover estas economías y sociedades más productivas y conectadas, con acceso a los servicios públicos y competitivas en una región más articulada y al interior de cada uno de los países, logrando un desarrollo territorial equilibrado y la inserción en los mercados globales.

Durante este año se promovió la firma de un Memorándum de Entendimiento con la Asociación Mundial de la Carretera (PIARC) que profundizará acciones conjuntas, especialmente en las áreas de gestión de activos viales y resiliencia.

Además, se apoyó en la formación a distancia en el sector de vialidad con la tercera edición del MOOC "Construcción de Carreteras Sostenibles: cómo prevenir y solucionar los daños en los pavimentos flexibles".

Tomando en cuenta que América Latina representa el 10% de las emisiones mundiales de GEI se desarrolló la iniciativa regional denominada E-MOCION - movilidad eléctrica y transporte bajo en carbono, para 10 países (Argentina, Brasil, Colombia, Costa Rica, Ecuador, México, Panamá, Paraguay, Perú y Uruguay), la cual busca promover una transición a gran escala hacia la movilidad eléctrica en la región en un esfuerzo conjunto con AFD, KfW y GIZ. En complemento con esta iniciativa, en 2020 finalizó el piloto Buses Eléctricos en el sistema de transporte público en la Ciudad de Buenos Aires.

En 2020 se consolidó el desarrollo de la estrategia de Logística Urbana (CAF LOGUS) con la culminación de la Fase I y la publicación de la estrategia y la guía de buenas prácticas, además de aprobarse los fondos de cooperación técnica para el desarrollo de la Fase II.

En apoyo a los países para mejorar la movilidad urbana destaca en Argentina la elaboración y revisión del Plan de Género y Movilidad para Buenos Aires; en Bolivia la estructuración técnica, legal y financiera de las fases 1A y 1B del BRT Santa Cruz de la Sierra; en Brasil se inició el estudio de factibilidad del VLT de Niteroi; en Paraguay se comenzó con el estudio de factibilidad Tren de cercanías Asunción - Luque; en México se avanza en el estudio de factibilidad del corredor Revolución en Ciudad de México y en Perú se concluyó el estudio de pre-inversión para la primera fase del sistema integrado de transportes de Piura.

En energía se está realizando el estudio sobre la Integración Energética en América Latina. Una Visión de Desarrollo al 2040 en donde se analizan las interconexiones y sus viabilidades técnica/económicas entre Perú y Ecuador, Ecuador y Colombia, Panamá y Costa Rica.







En materia de infraestructuras digitales de calidad desde la Agenda Digital de CAF en 2020 se desarrollaron iniciativas críticas como respuesta a la crisis sanitaria y la necesidad de contribuir con las políticas públicas de reactivación económica.

En Argentina se aprobó el financiamiento de diversos programas de universalización de acceso a internet y transformación digital educativa. Además, se sigue apoyando las iniciativas para el despliegue de infraestructuras digitales en ciudades y municipios que aseguren una mejor gestión, servicios públicos e información de la ciudad por parte de las autoridades locales, destacándose el programa de recalificación urbana Salvador Proquali, que permitirá consolidar al municipio como uno de los primeros del mundo en adherirse al nuevo estándar ISO de Smart Cities; en Ciudad de México el financiamiento de los estudios para el diseño de un Modelo de Conectividad de la ciudad; el Programa de Desarrollo de Infraestructura Municipal de Argentina, que contempla modelos de conectividad de redes comunitarias en barrios populares y el desarrollo de una Plataforma de Ciudad Inteligente para Piura en Perú. En Bolivia se apoyó con el diseño de un Programa Integral de Transformación e Inclusión Digital en 2021 y en Chile con el desarrollo de la "Estrategia de Digitalización para el fortalecimiento de la gestión pública descentralizada de los Gobiernos Regionales de Chile".





Para aumentar la productividad de las economías se lanzó la Estrategia regional para la transformación digital de los sectores productivos con una aplicación práctica a la digitalización de la cadena agroindustrial del Valle de ICA en Perú.

En materia de conocimiento, se concluyó la actualización del Observatorio del Ecosistema Digital de CAF a 2020 y se inició el estudio para el desarrollo de las redes 5G en América Latina.

El Programa de Preinversión de la Infraestructura Regional (CAF-PPI) continuó su ejecución aprobando operaciones en Argentina para Programas Prioritarios de Desarrollo del Norte; Panamá y Colombia para la Interconexión Eléctrica Binacional; Paraguay para los Accesos al segundo. Puente Internacional sobre el Río Paraná; y Brasil para la Red Ferroviaria Oeste. Por otro lado, se avanzó con la ejecución de los proyectos de Cable submarino Chile-Asia/Pacífico; Hub Digital de Panamá; y Corredor Transchaco Ruta 9 de Paraguay.

En el marco del Programa Estratégico de Corredores Logísticos de Integración (CLI) se inició la aplicación de la metodología CAF-CLI en México para analizar el Corredor de Integración del Istmo de Tehuantepec, bajo un enfoque que incorpora la visión de ordenamiento territorial en los Ámbitos de Desarrollo Integral (ADI) que busca aplicar en simultáneo acciones de desarrollo multisectoriales (transporte, energía, telecomunicaciones, agua) y multidimensionales (hardware-software-orgware).

En lo institucional se formalizó la Alianza por la integración y el desarrollo de América Latina y el Caribe, (ILAT) entre el BID, CAF y FONPLATA mediante la suscripción de un Memorando de Entendimiento con el objetivo de dar continuidad a los avances obtenidos durante los últimos 20 años de trabajo conjunto, apoyando a los países de la región en materia de proyectos de infraestructura e iniciativas de integración.

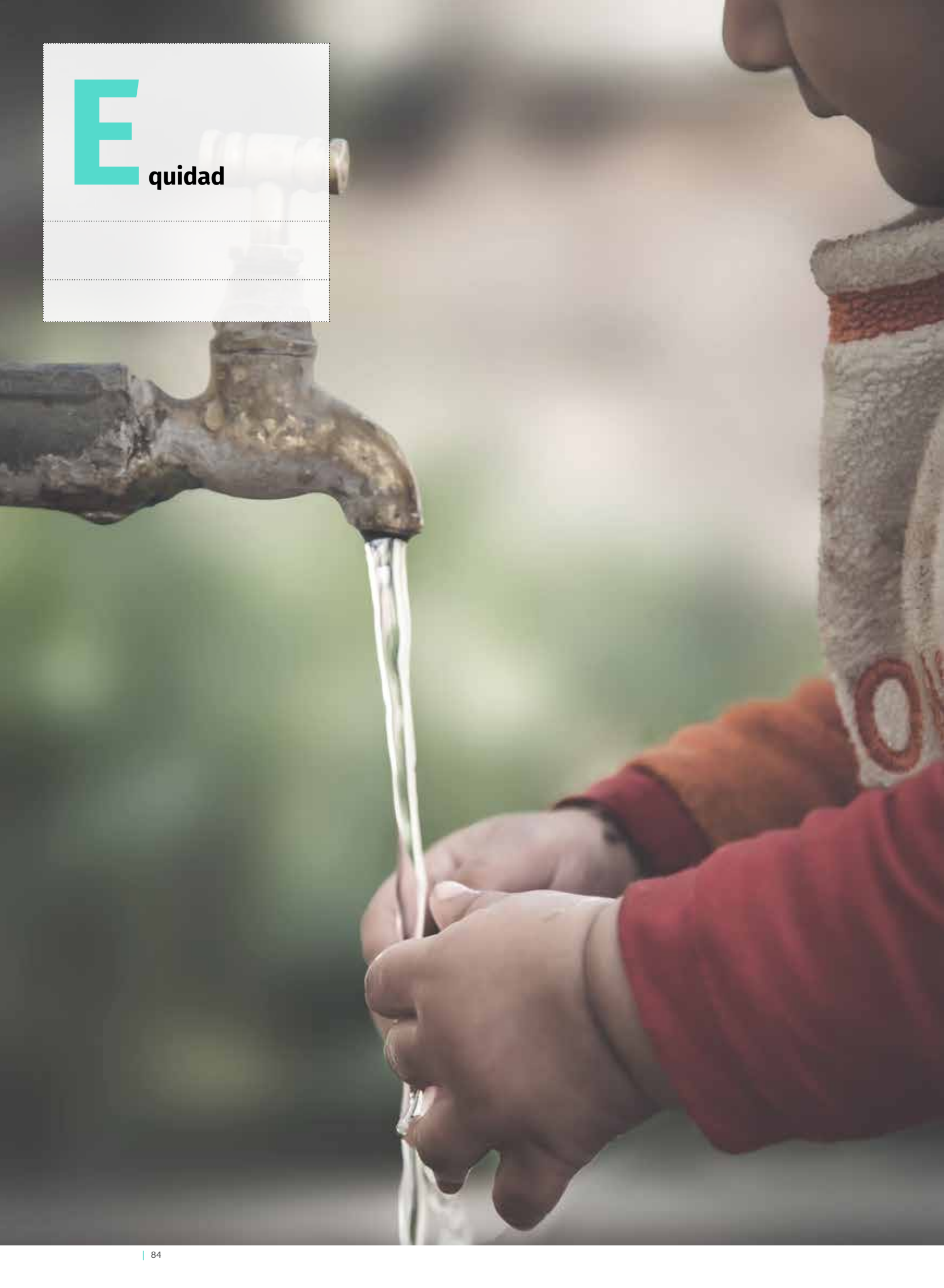
Con el propósito de mejorar el desempeño de los sistemas logísticos nacionales destaca el apoyo a la integración de peajes en Colombia y Ecuador; desarrollo de la bolsa virtual de carga en Perú; elaboración de la Hoja de Ruta logística para Galápagos en Ecuador; diseño y conformación del Clúster Logístico de Panamá; estructuración del Aeropuerto del Café en Colombia y estudio de factibilidad de la Plataforma Logística de Barrancabermeja en Colombia.

En lo que respecta al fortalecimiento institucional se desarrolló la primera edición del Diplomado en APP de CAF para funcionarios públicos.

SE CONCLUYÓ LA ACTUALIZACIÓN DEL OBSERVATORIO DEL ECOSISTEMA DIGITAL DE CAF A 2020 Y SE INICIÓ EL ESTUDIO PARA EL DESARROLLO DE LAS REDES 5G EN AMÉRICA LATINA.



**E**quidad



Dentro del ámbito estratégico de equidad, CAF impulsa acciones enmarcadas en cinco ejes fundamentales: (i) agua; (ii) educación; (iii) desarrollo urbano; (iv) salud y nutrición; y (v) inclusión social y equidad de género. Para ello, ofrece mecanismos integrales de financiamiento de proyectos y programas de inversión, asistencia técnica especializada y gestión de conocimiento aplicado.

## Agua

CAF fundamenta su estrategia del agua en el concepto de seguridad hídrica a través de cinco objetivos: (i) acceso seguro, eficiente y sostenible a los servicios de agua y saneamiento; (ii) reducción de la contaminación del agua y preservación de los ecosistemas; (iii) acceso eficiente y asequible a los servicios de riego rural para la agricultura familiar; (iv) desarrollo multisectorial del agua para la agroindustria y otros usos productivos; y (v) mejora de la gobernanza y la gestión sostenible del recurso hídrico.

Durante el año 2020 se aprobaron proyectos de inversión por USD 261 millones en Brasil, Ecuador y Trinidad y Tobago, que beneficiarán a 700.000 personas. Asimismo, se aprobó una Facilidad de Liquidez que apoyará la recuperación financiera de empresas de agua por USD 200 millones.

Además, se aprobaron ocho estudios por USD 5,24 millones con cargo a las fases 1 y 2 del Programa de Preinversión para el Sector Agua (PPSA), lo cual permitirá generar una potencial inversión de USD 386 millones que beneficiarán a 4,4 millones de personas. De igual forma, se lanzó la Fase 3 del PPSA con una asignación de USD 5 millones que permitirán la realización de estudios adicionales de ingeniería.

En la agenda internacional se participó en más de 20 eventos virtuales sobre agua y resiliencia climática; gestión de desastres asociados al agua; esquemas innovadores de financiación de proyectos; monitoreo de aguas residuales para detección del COVID-19; el valor del agua, entre otros.

## Educación

CAF continuó con la implementación de los ejes de la Agenda Educativa 2017 -2022: (i) aumentar el acceso a la educación; (ii) mejorar la calidad de la educación en todos los niveles; y (iii) fortalecer la pertinencia de la educación.

Este año se aprobó el proyecto de inversión Vuelta al Aula en Argentina por USD 75 millones y se incorporó un componente de mejora educativa por USD 35 millones en el proyecto Santa Fe más conectada, beneficiando a 35.000 docentes y a 77.000 estudiantes con acceso a instalaciones escolares nuevas o mejoradas y herramientas para un mejor uso de la tecnología en los aprendizajes. Adicionalmente, se aprobaron cooperaciones técnicas para la generación de estrategias de atención educativa durante y posterior al cierre de las escuelas debido a la pandemia, así como para el fortalecimiento en la ejecución de proyectos de inversión. Destaca la firma de un memorando de entendimiento con OIT para la formación en competencias laborales, la transición escuela-trabajo y el diseño de sistemas de cualificación y certificación de competencias.

Como respuesta al impacto de la pandemia, CAF promovió espacios de diálogo para abordar los retos relacionados al COVID-19: continuidad de los aprendizajes, reapertura de escuelas y el uso de la tecnología como herramienta clave para modelos híbridos de enseñanza.

## Desarrollo urbano

La estrategia de CAF en ciudades está dirigida a contribuir con la mejora de los niveles de inclusión y productividad de América Latina. Durante este año la agenda de desarrollo urbano aprobó un programa de intervenciones urbanas integrales en municipios de Argentina por USD 100 millones, que prevé beneficiar a 150.000 habitantes y brindó asesoramiento técnico y apoyo transversal en la estructuración de siete operaciones de ciudades. En cooperación técnica se aprobaron recursos dirigidos a ciudades de Colombia, Ecuador, Perú y Uruguay. Se realizaron talleres especializados que alcanzaron a más de 200 funcionarios nacionales y municipales de Argentina, Colombia, Ecuador y Uruguay y se participó en 12 eventos internacionales.

Como respuesta a las necesidades identificadas en la pandemia, CAF promovió junto a la Red de Ciudades Resilientes la organización de siete sesiones de intercambio entre funcionarios municipales y nacionales de 20 ciudades y nueve países de la región. Adicionalmente, se organizó el Concurso de Ideas COVID-19: Nuevas oportunidades para ciudades sostenibles, en el que fueron presentadas más de 300 propuestas provenientes de 20 países.

## Salud y Nutrición

CAF contribuye a reducir la prevalencia de la desnutrición crónica y deficiencias de micronutrientes en la infancia temprana mediante: (i) la promoción de la salud, entornos favorables y seguridad alimentaria; (ii) una mejor provisión y gestión de los servicios públicos y (iii) la mejora de la capacidad institucional.

En el contexto de la pandemia COVID-19, CAF brindó una línea de crédito contingente para la atención de los sistemas sanitarios de la región por más de USD 300 millones, así como recursos de ayuda humanitaria y cooperación técnica para atender los efectos directos e indirectos de la pandemia.

Adicionalmente, se aprobó por un monto de USD 150 millones el Programa para Disminuir la Desnutrición Crónica en Ecuador, mediante la implementación de la estrategia de presupuesto por resultados, y el Programa de Apoyo al Plan Nacional Argentina contra el Hambre por un monto de USD 300 millones, que permitirá ampliar la cobertura y eficiencia del programa existente, beneficiando a más de tres millones de niños, niñas y madres. Asimismo, se realizaron eventos de capacitación, difusión y alianzas con el PMA y la OPS.

CAF BRINDÓ UNA LÍNEA DE CRÉDITO CONTINGENTE PARA LA ATENCIÓN DE LOS SISTEMAS SANITARIOS DE LA REGIÓN POR MÁS DE USD 300 MILLONES, PARA ATENDER LOS EFECTOS DE LA PANDEMIA.







## Inclusión social y equidad de género

CAF promueve el principio de igualdad de oportunidades y el empoderamiento de las mujeres de manera transversal en sus operaciones y actividades. Durante 2020 se aprobaron siete operaciones de financiamiento que integran consideraciones de inclusión social y género para el ámbito educativo, infraestructura urbana, nutrición y financiamiento verde. Adicionalmente, se desarrollaron actividades de fortalecimiento de capacidades a instituciones del sector público de Argentina, Bolivia, Ecuador, Panamá y Perú, así como, sesiones de formación que incluyeron la participación de más de 400 personas. También se elaboraron herramientas prácticas para mejorar las políticas de prevención, atención y reparación de la violencia contra las mujeres y las niñas; por otra parte, cobra importancia el desarrollo de productos de conocimiento en materia de educación, inclusión financiera, financiamiento verde y nutrición. Además, se destaca la aprobación de cooperaciones técnicas para la transversalización de género en el proceso de supervisión y control de las organizaciones de la economía popular y solidaria de Ecuador, y para la implementación de estudio basado en economía experimental para identificar brechas de género en el mercado crediticio en Colombia.

CAF continuó con la generación de conocimiento práctico en el 2020 a través de la consolidación y ensayo de modelos con potencial de convertirse en soluciones útiles a desafíos sociales de colectivos vulnerables.

Con **Enfoque de ecosistemas** se subrayan las siguientes alianzas: con el Grupo Once e Ilusión se elaboraron los contenidos de capacitación del segundo taller sobre movilidad inclusiva, innovación social y discapacidad. El Movimiento B en América Latina se posicionó como la región con mayor crecimiento de empresas B, con más de 650 certificadas. Con URSULA se consolidó la Unión de Responsabilidad Social Universitaria (RSU) con más de 180 universidades de la región al tiempo de difundirse el estudio sobre Innovación Social, Política Pública y RSU. Con la Fundación Paraguaya continuó la expansión del Semáforo de eliminación de la Pobreza en Panamá, Ecuador y Colombia. En alianza con Ashoka se acompañó a emprendedores de la región, con el fin de fortalecer el impacto de sus modelos de negocio, capacitación que culminó con la socialización de lecciones aprendidas. Con la Fundación Compromiso y Transparencia se reorientó el concurso de Las 10 iniciativas más innovadoras de América Latina hacia soluciones innovadoras y replicables, orientadas a mitigar los efectos del COVID-19 en las poblaciones más vulnerables de la región.

De la mano de EHAS se desarrolló una plataforma de fortalecimiento de capacidades para la formación online, en el diagnóstico de infecciones respiratorias agudas, de médicos y enfermeros que trabajan en la ruralidad latinoamericana. Igualmente, se logró con la Fundación Telmed impulsar la tele-radiografía de tórax y tomografías computadas de pulmón.

Con **Enfoque territorial** se fortalecieron capacidades y oportunidades de inclusión social de poblaciones vulnerables: se presentaron los resultados del proyecto de innovación social Conectividad y salud en la Amazonía peruana, embrión de Internet para Todos; se explora una réplica del modelo en La Sierra. Culminó la implementación del modelo de optimización de sistemas de agua potable y fortalecimiento de capacidades de la población y actores públicos locales en la ruralidad peruana. En el Chaco paraguayo se logró consolidar un modelo de negocio comunitario de producción apícola, replicable en zonas de influencia de la ruta Transchaco.

Culminó el proyecto de Manos que Salvan Vidas en Colombia y México. Además, destaca la capacitación en ambos países, de mujeres auxiliares examinadoras y los estudios clínicos realizados para demostrar la efectividad del modelo.

EN ALIANZA CON ASHOKA SE ACOMPAÑÓ A EMPRENDEDORES DE LA REGIÓN, CON EL FIN DE FORTALECER EL IMPACTO DE SUS MODELOS DE NEGOCIO.



Se fortaleció el Programa de Entornos Creativos para jóvenes en alto riesgo en Argentina, a través de la formación virtual a docentes, avanzando en su sistematización y explorando su réplica en las provincias de Corrientes y Jujuy. Con Cáritas Argentina se crearon 50 centros barriales adicionales, se fortaleció la capacitación digital de líderes comunitarios en más de 20 provincias y se culminó la documentación de la experiencia.

En economía circular se fortalecieron tres modelos: dos en Colombia: uno con el intercambio de alimentos y agua por residuos sólidos en comunidades wayúu en La Guajira para la higiene y nutrición de dichos colectivos; otro, con miras a mejorar viviendas vulnerables, utilizando residuos sólidos en la elaboración de bloques de construcción. El tercero, en alianza con el MIEM del Uruguay, orientado a la eficiencia energética de hogares vulnerables, con potencial de réplica y escala. UMANA, modelo de salud comunitaria prestó servicios a 90 mil usuarios, apalancados de una red de farmacias, ópticas, laboratorios y profesionales en Salta, Jujuy y Tucumán. Durante este año se avanzaron conversaciones en Córdoba para su réplica.

En alianza con Fundefir se constituyó un fondo para la alimentación que otorgó virtualmente más de 300 créditos para compra de alimentos y activación de comercios pequeños. Igualmente, se impartieron capacitaciones para fortalecer alfabetización y transformación digital en pymes ecuatorianas y con colectivos en situación de discapacidad en Colombia.





An aerial photograph of a rugged coastline. The land is composed of reddish-brown, layered rock formations that drop steeply into the sea. The water is a vibrant turquoise color, with white foam from waves crashing against the base of the cliffs. The sky is not visible, as the image is dominated by the land and sea.

**S**

**ostenibilidad**

La Agenda Verde de CAF busca promover la transformación productiva sostenible, la infraestructura verde en los países accionistas, la migración hacia economías bajas en carbono y resilientes al cambio climático, al mismo tiempo que promueve que las operaciones de la institución contribuyan al uso sostenible de los recursos naturales y a la inclusión social. Asimismo, gracias a su altos estándares de desempeño ambiental y social, CAF está acreditada como agencia implementadora de proyectos ante el Fondo Verde del Clima (GCF), Fondo para el Medio Ambiente Mundial (GEF) y Fondo de Adaptación (FA).

Agenda  
de desarrollo  
integral

En materia de gestión del capital natural, CAF fortalece las capacidades de los países para la conservación y el uso sostenible de sus recursos de biodiversidad y bosques hacia una economía más verde a través de un enfoque programático en ecosistemas estratégicos de la región. Durante 2020 se catalizó financiamiento por USD 138 millones de infraestructura verde en ciudades; USD 280 millones en líneas de crédito para instituciones financieras para modelos de negocios productivos sostenibles y USD 32 millones para la planificación, proyectos piloto y pre-inversión en la cuenca del Plata, el Acuífero Guaraní, los ecosistemas de los Andes, de la Amazonia y del Caribe, permitiendo beneficiar a 82.420 personas en 161.017 hectáreas manejadas.

Asimismo, se capacitaron a 42 instituciones financieras en estándares ambientales y se elaboraron las guías y manuales para que la línea de crédito en negocios verdes y eficiencia energética sirva a los pequeños, medianos y grandes emprendedores en sistemas productivos sostenibles en Argentina, Bolivia, Colombia, Ecuador, México, Panamá, Paraguay, Perú y Uruguay.

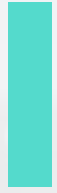
En materia de cambio climático se logró la aprobación del Programa de Financiamiento Verde para Instituciones Financieras Locales (IFL) por un total que asciende a USD 145 millones, con un cofinanciamiento del Fondo Verde del Clima de USD 95 millones y un financiamiento de parte de CAF de USD 50 millones. El programa busca apoyar a las pymes de la región en el financiamiento de proyectos de cambio climático a través de líneas de crédito a las instituciones financieras locales. Asimismo, el programa incluye recursos no reembolsables por USD 5,2 millones destinados al fortalecimiento de capacidades de las IFL y pymes en materia de cambio climático.

En el marco de la Facilidad LAIF de Financiamiento Climático basado en el Desempeño se logró la aprobación del proyecto Cogeneración a partir de biogás de la planta de tratamiento de aguas residuales industriales de Alpina en Colombia, el cual podrá recibir hasta € 689.840 por la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero.

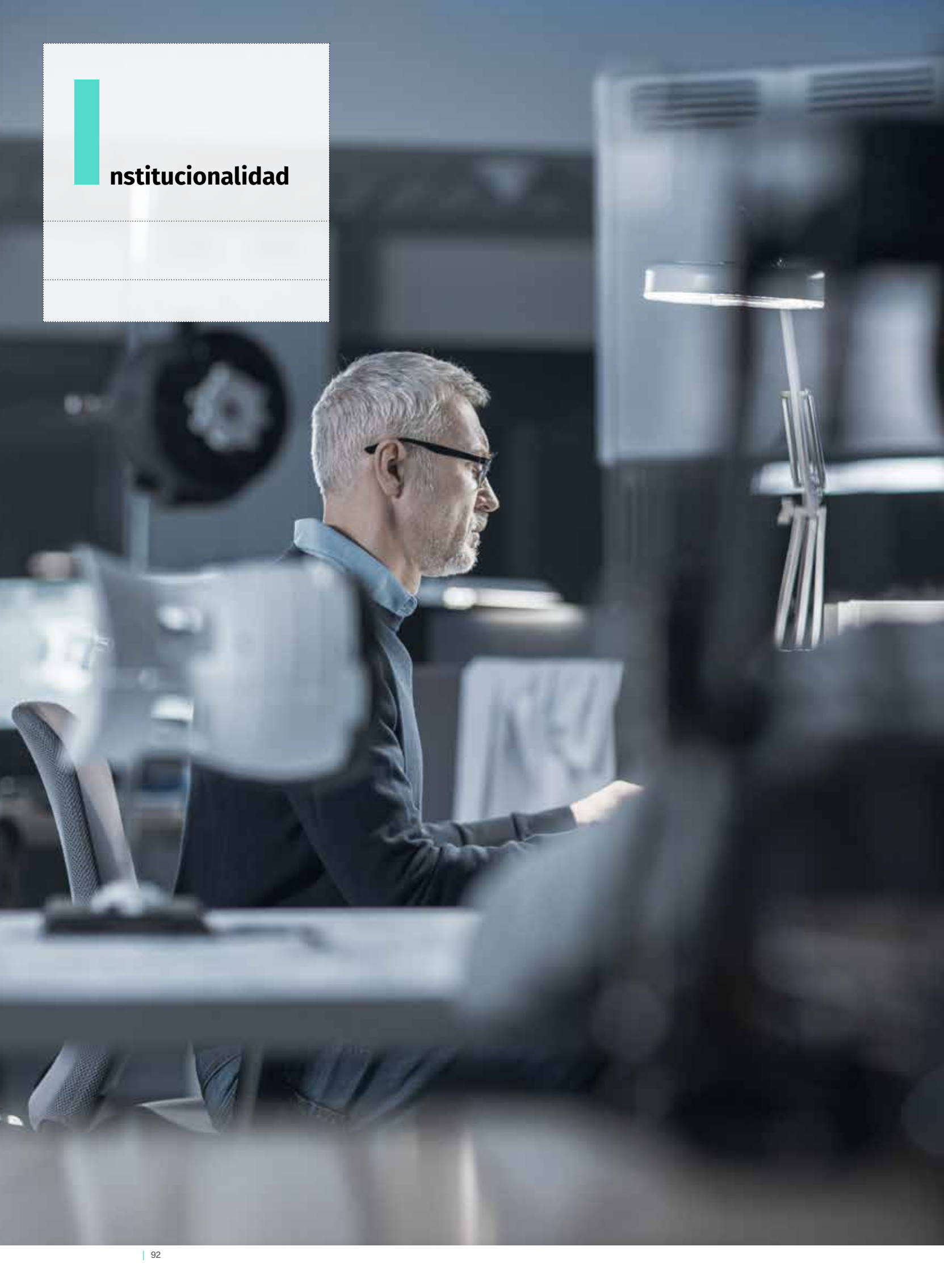
Bajo otra iniciativa LAIF de preinversión en proyectos urbanos con co-beneficios climáticos se concluyeron estudios de diagnóstico climático en cinco ciudades de la región por un total de EUR 695.800, así como dos estudios de preinversión de proyectos con cobeneficios climáticos por un total de EUR 471.000.

En materia de gestión ambiental interna, CAF continúa fortaleciendo su Sistema de Gestión Ambiental Interna de CAF (SIGA), a través de capacitación a todos los funcionarios, mejoramiento de la herramienta para la gestión de huella de carbono. Destaca que la ejecución del proceso de compensación de la huella de carbono 2019, de 10.810 toneladas de dióxido de carbono equivalente a través del Proyecto REED + Jari Pará ubicado en Brasil, que permite a CAF mantenerse como una organización carbono neutral.





## **nstitucionalidad**





## Transformación digital para fortalecer las instituciones y mejorar vidas

CAF promueve la innovación pública a través de soluciones digitales para mejorar las políticas públicas y fortalecer la gestión pública. De esta forma, se impulsan mejoras en la calidad, eficiencia e integridad de los servicios de los gobiernos ofrecidos a los ciudadanos, se fomenta la modernización del estado y un fortalecimiento institucional soportados por las nuevas tecnologías y la inteligencia de datos. El propósito es lograr estados más ágiles, abiertos y digitales.

Agenda de desarrollo integral

En el año 2020, CAF se enfocó en los siguientes temas: i) gobierno digital e innovación pública; ii) apalancamiento de nuevas tecnologías e inteligencia de datos en el sector público; iii) mejora regulatoria y simplificación administrativa; iv) mecanismos de transparencia e integridad pública; y v) ciudades inteligentes y municipios digitales.

Las acciones implementadas posicionaron a la institución en la agenda sectorial de la transformación digital del Estado de la región y fomentaron el diálogo con los gobiernos socios y organismos multilaterales. Esto permitió identificar oportunidades de acompañamiento técnico y financiero, en los cuales la institución ofrece un valor agregado y ventajas comparativas. De esta manera, CAF contribuyó con tres operaciones de crédito que suman USD 330 millones: i) el financiamiento de la inversión municipal en Argentina (USD 200 millones);

ii) el Programa de Macro-Drenaje y Recuperación Ambiental de Tres Lagoas en Brasil (USD 50 millones) y iii) el Programa de Saneamiento e Infraestructura Urbana en el Municipio de Juazeiro do Norte en Brasil (USD 80 millones). Otras tres operaciones de transformación digital se encuentran en fase de originación, con Panamá, Trinidad y Tobago, México y Colombia. También, se apoyó a ocho países con asesoría sectorial y asistencia técnica, tanto a nivel nacional como subnacional.

Adicionalmente, se aprobaron 12 cooperaciones técnicas para acompañar a ocho países a impulsar la transformación digital del Estado. De igual forma, se organizaron varios eventos virtuales entre los que destacan el conversatorio CAF-AIG de Panamá, Resiliencia digital en tiempos de COVID-19 para sensibilizar sobre la necesidad de fortalecer la resiliencia digital y acelerar la transformación digital; La gran aceleración digital en Iberoamérica ¿Cómo poner el Estado en modo startup para la recuperación?, organizado junto a la Presidencia de la República de Colombia para discutir sobre el uso estratégico de datos e inteligencia artificial para acelerar la transformación digital del Estado y la búsqueda de nuevas asociaciones público-privadas para la innovación en particular de las Govtech. Y la celebración de la tercera reunión CAF-OCDE de la red de gobierno abierto e innovador donde los responsables de estas temáticas intercambiaron ideas, experiencias y conocimientos con el fin de avanzar en la implementación de un gobierno abierto e innovador en la región.

Con instituciones públicas y privadas de Finlandia, Francia, Gran Bretaña, Italia y Singapur se definieron proyectos y colaboraciones activas que se encuentran en curso. Mientras que con Chile y Costa Rica se está trabajando en la implementación de diferentes modalidades de asistencia.

En Gobierno digital e innovación pública se trabajó en la estructuración de diversos instrumentos de diálogo y asesoría a los gobiernos de Brasil, Chile, Colombia, Panamá, Perú y Uruguay. Adicionalmente, están en curso dos iniciativas regionales: el informe Going Digital: The State of the Digital Government in Latin America in 2020 sobre la aceleración de la transformación

digital de los gobiernos en la región junto a la OCDE y una iniciativa para la promoción del uso estratégico de datos e inteligencia artificial en el sector público en América Latina, en colaboración con el Centro para la Cuarte Revolución Industrial afiliado al Foro Económico Mundial, Microsoft y Telefónica. Sobre esta última, se lanzó un concurso para implementar un proyecto que promoviera el uso estratégico de datos e inteligencia artificial a nivel municipal, para el cual se recibieron 89 propuestas de más de 70 ciudades y municipios de 11 países. La propuesta Inteligencia Artificial para la Predicción de Irregularidades e Ineficiencias en la Contratación Pública de Bogotá de la Veeduría Distrital de Bogotá fue la ganadora.

En cuanto a Inteligencia de datos y nuevas tecnologías se lanzó la plataforma Govtechlab de CAF para agilizar la relación entre gobiernos y *startups* tecnológicas para mejorar la eficiencia y la calidad de los servicios públicos de los países de la región. Govtechlab sistematiza diversos productos y servicios que la CAF ofrece a sus gobiernos socios: 1) el Informe Govtech, 2) el Índice Govtech 2020,

3) Acompañamiento a países a través asesoría especializada, asistencia técnica y operaciones, 4) Soporte en la creación de laboratorios de innovación y retos públicos, 5) Estructuración de operaciones de inversión de impacto y asesoría a la estructuración de fondos de inversión Govtech, y 6) el Observatorio Govtech que se lanzará en el 2021.

Acerca de la agenda de Mejora regulatoria y simplificación administrativa se está ejecutando una iniciativa regional de innovación digital en regulación para agilizar los gobiernos, en particular para la reactivación. Por otra parte, en Argentina y México se está apoyando el fortalecimiento de la estrategia nacional de mejora regulatoria y la política de integridad y gobierno abierto, respectivamente.

En materia de Transparencia e integridad pública se desarrolló una iniciativa CAF en alianza con Open Contracting Partnership (OCP) para implementar en las agencias de compras públicas de Colombia, Ecuador, Panamá y Paraguay las mejores prácticas de contrataciones abiertas y apertura de datos frente a las



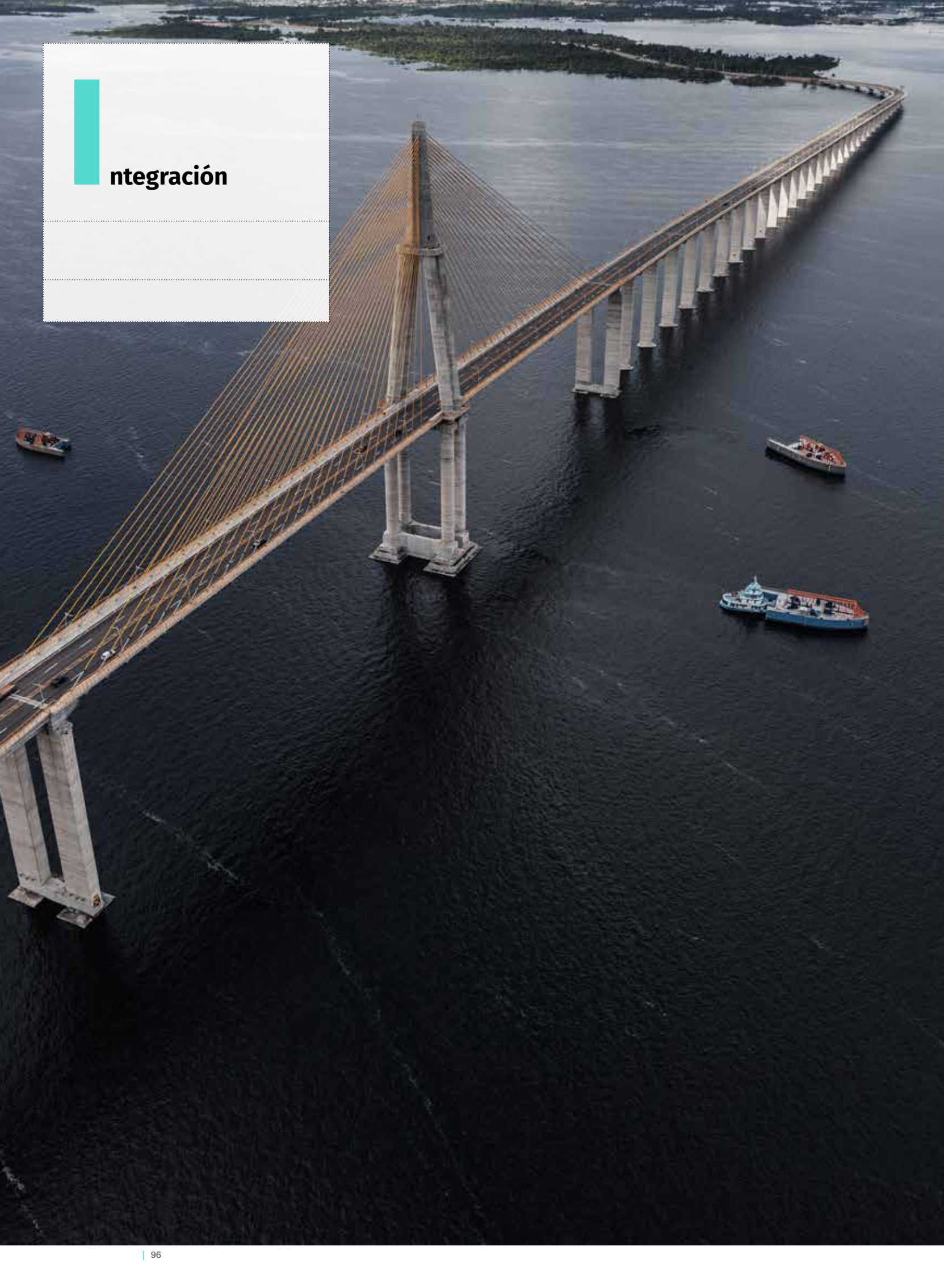
compras públicas de emergencia, en especial con motivo del COVID-19. En esta misma línea, a través de la Red Interamericana de Compras Gubernamentales (RICG), se están aunando esfuerzos con agencias de compra y contratación pública para la implementación de tecnologías de inteligencia de datos (inteligencia artificial y análisis de datos) para lograr una menor exposición a riesgos de corrupción en las compras públicas gestionadas por estas agencias, pertenecientes a los países miembros de CAF y de la OEA.

Con Ciudades inteligentes y municipios digitales se desarrollaron varias asociaciones con municipios de la región con iniciativas en la frontera del conocimiento relacionadas con la innovación digital en municipios. Asimismo, se publicó el reporte *Gobernar las Ciudades: El rol de los Centros de Gobierno y las Unidades de Cumplimiento*.





# Integración



Durante el 2020 la región y el mundo enfrentaron grandes desafíos, muchos de ellos derivados directamente de la pandemia del COVID-19: el manejo de una situación compleja a nivel sanitario y económico exigió de los gobiernos, desde la política pública, respuestas ágiles e innovadoras ante un escenario incierto. En un contexto global de miradas nacionalistas y proteccionismo ha sido relevante promover la acción coordinada de los países de la región para buscar estrategias que potencien los flujos intrarregionales y propicien los encadenamientos productivos latinoamericanos.

Luego de su puesta en marcha en el 2019, el Programa de Desarrollo Integral de Fronteras (PROGIF) prosiguió con su implementación a lo largo de 2020. En el marco del PROGIF, y en conjunto con las autoridades nacionales y locales, CAF elaboró el Proyecto de Desarrollo Integral de Tabasco con el objetivo de promover el desarrollo integral de la frontera sur de México a través de intervenciones que impulsen la productividad mediante la diversificación de la economía y que faciliten el comercio, especialmente con Centroamérica. A través de este Proyecto, CAF brindará asistencia técnica y recursos financieros en torno a cinco componentes, cuya interrelación refleja la integralidad de las intervenciones elegidas y la concepción de una visión de desarrollo común:

- (i) La estructuración de un corredor logístico de integración entre las ciudades de Frontera y El Ceibo;
- (ii) El desarrollo productivo y con inclusión social de las ciudades de Villahermosa, Frontera y Tenosique;
- (iii) La provisión de agua potable y saneamiento a la ciudad de Frontera y sus alrededores a través de la línea de conducción de agua Chichicastle-Frontera;
- (iv) La promoción de la industria ganadera mediante el desarrollo de un rastro TIF;
- (v) El impulso a la agroindustria a través del distrito de riego de Usumacinta.

Adicionalmente, CAF comenzó a diseñar, junto al gobierno de México, un apoyo al Sistema de Administración Tributaria (SAT) para identificar los requerimientos y procesos necesarios para el fortalecimiento del comercio con Centroamérica y la adecuación al Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC).

Asimismo, con PROGIF, CAF buscó integrar la promoción del desarrollo fronterizo en el marco de otros proyectos ya en curso, focalizándose en: (i) la optimización de la operación del CEBAF a construirse en la frontera de Colombia con Ecuador como parte del Programa de Infraestructura Logística de Ecuador, (ii) la profundización del Plan Transversal Binacional que apunta a facilitar el comercio y construir cadenas productivas entre Bolivia y Perú y (iii) el acompañamiento a las obras de acceso al Segundo Puente sobre el Río Paraná para estimular el desarrollo económico y los flujos comerciales en la triple frontera Argentina-Brasil-Paraguay. En este sentido, CAF firmó también un Memorando de Entendimiento con la Universidad Católica Boliviana San Pablo, la Pontificia Universidad Católica de Chile y la Pontificia Universidad Católica del Perú para promover investigaciones académicas y proyectos de desarrollo en las zonas fronterizas de Bolivia, Chile y Perú, especialmente enfocados en recursos hídricos, energías renovables y conectividad física y digital.

En el afán de seguir profundizando las iniciativas regionales con base en lo aprendido en el terreno, la institución ha identificado como una necesidad recurrente mejorar la operatividad de las aduanas, especialmente en las zonas fronterizas. Por ello, se ha trabajado en el diseño de una Estrategia de Modernización de Aduanas que pueda adaptarse a la realidad específica de los países

latinoamericanos focalizándose en las necesidades de infraestructura, la optimización de procesos y las mejoras en la coordinación que se presentará en 2021.

Por último, respecto al relacionamiento con esquemas de integración regional, CAF prestó su apoyo en el proceso de digitalización de la Alianza del Pacífico – AP NET. Desde la creación de la Alianza del Pacífico, CAF ha apoyado diversas iniciativas para el fortalecimiento y la promoción de este importante bloque económico, particularmente, a proyectos a los que se les ha brindado asistencia técnica y financiera relacionados con la promoción de las pymes, así como el impulso en materia de transformación digital para mejorar la cobertura y la productividad de sus países miembros. En ese sentido, con el propósito de promover la digitalización de la Alianza del Pacífico y mejorar su gestión intra-bloque, CAF aprobó una cooperación técnica no reembolsable a Perú-país miembro de la AP- la cual permitirá mejorar los componentes técnicos y potenciar tanto las funcionalidades como el desempeño de la plataforma digital AP-NET desarrollada en 2019.

# Proyectos de integración física financiados por CAF en los últimos 24 años



Este mapa ha sido elaborado por CAF con carácter exclusivamente ilustrativo. Por lo tanto, las fronteras, los colores, las denominaciones u otra información mostrada no implican ningún juicio sobre la situación jurídica de algún territorio, ni el reconocimiento de fronteras por parte de la institución.



## Composición al año 2020



### ENERGÍA

**USD 2.140 millones**

13 proyectos

- Transmisión eléctrica  
**USD 903 millones**  
6 proyectos
- Gas  
**USD 429 millones**  
3 proyectos
- Generación  
**USD 808 millones**  
4 proyectos



### INFRAESTRUCTURA LOGÍSTICA

**USD 10.064 millones**

71 proyectos

- Vialidad  
**USD 8.835 millones**  
58 proyectos
- Nodos logísticos  
**USD 345 millones**  
3 proyectos
- Ferroviario  
**USD 840 millones**  
7 proyectos
- Hidroviario  
**USD 44 millones**  
3 proyectos

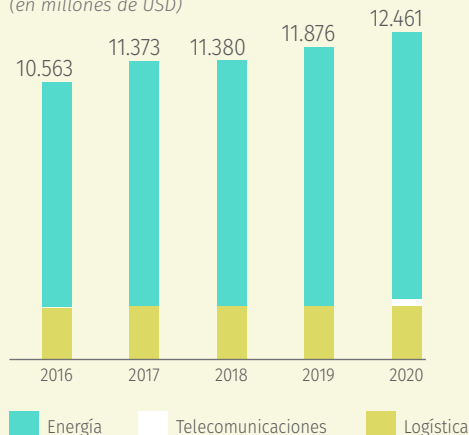


### TELECOMUNICACIONES

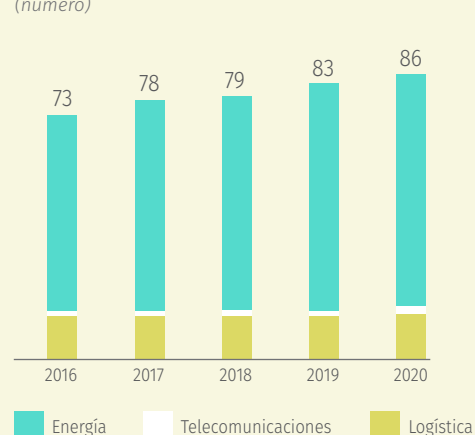
**USD 258 millones**

2 proyectos

**Aporte de CAF**  
(en millones de USD)



**Proyectos**  
(número)



## Operaciones de crédito con componentes de integración aprobadas en 2020

### ECUADOR: Infraestructura logística

Tiene por objetivo contribuir a la modernización del transporte multimodal y reforzar el carácter estructurante de los Corredores Logísticos (CLs) Quito-Guayaquil; Quito - Cuenca; Quito - Manta y Quito - Tulcán, dando mayor eficiencia a los servicios logísticos de transporte vial, marítimo y de integración fronteriza.

### ARGENTINA: Sistema Satelital Geoestacionario de Telecomunicaciones 2a Generación

Su objetivo es contribuir a la conectividad digital en zonas de difícil acceso, a partir del desarrollo y construcción en Argentina del sistema satelital geoestacionario ARSAT-SG1 el cual permitirá brindar servicios de Banda Ancha Satelital.

### PARAGUAY: Puerto Indio y conexión con la Supercarretera Itaipú

Busca mejorar la conectividad en el distrito de Mbaracayú y su área de influencia, integrando actividades productivas y logísticas, para contribuir a consolidar el desarrollo económico de la región del Alto Paraná.

# 1970-2020

---

**50 años trabajando  
por el desarrollo  
sostenible de  
nuestra región**

---

50 aniversario de CAF

CAF desarrolló entre marzo de 2019 y diciembre de 2020 las actividades conmemorativas por su quincuagésimo aniversario en sus 19 países accionistas. Estas comprendieron publicaciones y seminarios sobre los desafíos de nuestra región en materia de desarrollo y acciones de carácter solidario impulsadas por los funcionarios de nuestras 13 oficinas.

CAF inició operaciones el 8 de junio de 1970 por acuerdo de los gobiernos de Bolivia, Chile, Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela con el objetivo de convertirse en el instrumento financiero del proceso de integración de los países miembros del Grupo Andino.

Medio siglo más tarde, con 19 países accionistas, CAF se ha convertido en una historia de éxito en América Latina transformándose en un banco de desarrollo con alcance latinoamericano para acompañar a la región en sus esfuerzos por alcanzar la prosperidad y un desarrollo sostenible e inclusivo para todos sus habitantes.



### 7 conferencias

- 33.390 asistentes
- +1.022 menciones en medios
- 186 panelistas



### 13 iniciativas de funcionarios

- 12 Oficinas de representación y Sede
- 6.077 beneficiarios
- +416 funcionarios y sus familias participaron



### 9 seminarios

- 8 países y 1 regional
- +13.400 asistentes
- 591 menciones en medios
- 119 panelistas



### 1 semana CAF

- Concurso "50 maravillas nuestras"
- Quiz "¿Qué tanto conoces de nuestra historia?"
- Concierto "Unidos por la música"



### 83 funcionarios

movilizados directamente en la organización de las actividades conmemorativas



### 2 ediciones "Ideas para el futuro"

- 2019**
- 687 ensayos sometidos
  - 2.567 participantes

- 2020**
- 528 ensayos sometidos
  - 3.444 participantes



### 3 conciertos



### 3 publicaciones



CAF organizó **siete conferencias** durante el periodo de celebración que abordaron diversas temáticas de gran importancia para nuestros países como inclusión digital, financiamiento verde, gobernanza, transparencia, gobierno digital, cambio climático, claves para la recuperación económica tras la crisis generada por el COVID-19, desafíos y oportunidades para las pymes latinoamericanas, entre muchos otros. En total, las conferencias contaron con la participación de 180 panelistas ante un público de más de 33.300 espectadores.

- Conferencia CAF: Relaciones Europa-América Latina Desarrollo Sostenible e inclusión digital. **Madrid, 13 de junio de 2019.**
- 23 Conferencia Anual CAF. **Washington, 4-5 de septiembre de 2019.**
- *Second High-Level China-Latin America Investment and Cooperation Forum.* **Santiago de Chile, 16 de octubre de 2019.**
- Conferencia CAF: Gobernanza, integridad y transparencia para el desarrollo. **Quito, 7 de noviembre de 2019.**
- 24 Conferencia Anual CAF. **Washington, 9-11 de septiembre 2020.**
- Conferencia CAF: Relaciones Europa-América Latina, Una alianza para la recuperación económica. **Madrid, 15 de octubre de 2020.**
- Conferencia CAF: La nueva economía y el futuro de las Pymes Latinoamericanas. **Ciudad de México, 5-6 de noviembre de 2020.**

Cabe destacar la organización de **nueve seminarios** que reunieron, presencial y virtualmente, a más de cien destacados panelistas ante una audiencia de más de 13.000 personas para discutir acerca de los desafíos del desarrollo que enfrenta la región en materia de comercio e inversión, la urgencia de lograr la construcción de un pacto social, las pymes productivas, el uso de datos e inteligencia artificial, las promesas de la Govtech, la crisis del COVID-19, entre muchos otros de vital importancia para nuestros países en el contexto actual.

Estos seminarios especiales se realizaron en Ciudad de México, Paraguay, Montevideo, Brasilia, Trinidad y Tobago, Panamá, Argentina, Colombia y a nivel regional.

- Seminario CAF: El futuro del gobierno en la era digital. **Ciudad de México, 11 de marzo de 2019.**
- Seminario CAF: Retos y oportunidades para el desarrollo del Paraguay. **Asunción, 4 de junio de 2019.**
- Seminario CAF: La innovación como motor de la productividad y del crecimiento. **Montevideo, 23 de julio de 2019.**
- *Seminário CAF: MPES produtivas, financiamento para o desenvolvimento e o crescimento.* **Brasilia, 20 de noviembre de 2019.**
- *CAF Seminar: Envisioning long-term sustainability in Trinidad and Tobago: productivity, innovation and resilience.* **Puerto España, 25 de noviembre de 2019.**
- Seminario CAF: Gobierno e infraestructura digital para la integración regional. **Ciudad de Panamá, 2 de diciembre de 2019.**
- Seminario: Desafíos para el crecimiento y el desarrollo de América Latina. **Buenos Aires, 2 de marzo de 2020.**
- Seminario: Claves para repensar el presente y futuro de América Latina. **Regional, 11 de junio de 2020.**
- Seminario: La gran aceleración digital en América Latina. **Bogotá, 4 de noviembre de 2020.**

1. Jornada de lectura simultánea junto a niños y adolescentes en situación de vulnerabilidad. Buenos Aires, 15 de noviembre de 2019.
2. Visita a la reparación de una cancha deportiva. La Paz, 8 de diciembre de 2019.
3. Joseph Stiglitz, Premio Nobel de Economía, en el Seminario: Claves para repensar el presente y futuro de América Latina, Regional, 11 de junio de 2020.



1



2



3

Joseph E. Stiglitz  
Profesor de Columbia University  
y Premio Nobel de Economía

Se organizaron **tres conciertos** en el marco de la celebración del 50 aniversario de nuestra institución en el cual intervinieron destacados artistas latinoamericanos, demostrando que la música es uno de los símbolos de la integración entre nuestros países: un concierto de ópera con la Escuela Superior de Música Reina Sofía de España, una destacada presentación por parte de la Orquesta Sinfónica del Ecuador y, por último, un concierto virtual con distintos cantautores de países de la región.

- Ópera de la Escuela Superior de Música Reina Sofía. **Madrid, 12 de junio de 2019.**
- Sonidos de América Latina con la Orquesta Sinfónica Nacional de Ecuador. **Quito, 6 de noviembre de 2019.**
- Unidos por la música. **Virtual, 12 de junio 2020.**



4



5



6



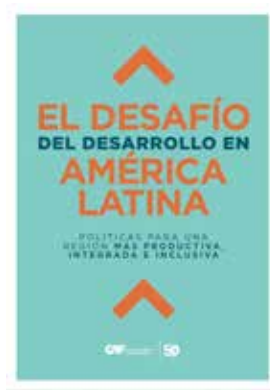
7



8

4. El Presidente de Colombia, Iván Duque, y el Presidente Ejecutivo de CAF se dirigen a la apertura del Seminario CAF: La gran aceleración digital en América Latina. Bogotá, 4 de noviembre de 2020.
5. Jornada de formación socio-cultural con un taller de percusión y tradición de la cultura Congo. Ciudad de Panamá, 19 de noviembre de 2019.
6. Jornada de Arborización en San Bernardino, en el marco del 50 aniversario. Paraguay, 26 de octubre de 2019.
7. Autoridades del primer panel del Seminario CAF: Desafíos para el crecimiento y el desarrollo de América Latina. Buenos Aires, 2 de marzo de 2020.
8. Primera sesión del Seminario CAF: La innovación como motor de la productividad y del crecimiento. Montevideo, 23 de julio de 2019.





**Tres publicaciones** elaboradas en conmemoración del quincuagésimo aniversario:

*Desafíos del Desarrollo en América Latina*, políticas para una región más productiva, integrada e inclusiva en la cual CAF reunió a destacados autores para reflexionar sobre los retos del desarrollo en América Latina estudiando a profundidad las lecciones del pasado y proponiendo políticas públicas para embarcarnos hacia el futuro. A lo largo de sus nueve capítulos tiene el propósito de contribuir al debate en temas que son fundamentales para nuestra región, con una visión integral y de largo plazo.



*50 años en el camino a la prosperidad* publicación que resume los principales hitos de CAF como una de las principales historias de éxito de la integración latinoamericana, desde que inició operaciones en 1970 como el brazo financiero de la integración andina. 50 años después este caso de integración subregional se ha convertido en una de las principales fuentes de financiamiento multilateral y un aliado del desarrollo de América Latina y el Caribe.



Por otra parte, la publicación *50 Maravillas* convocó a la creatividad de nuestros funcionarios para rendir homenaje a la riqueza cultural y natural de Iberoamérica con la selección de 50 experiencias de nuestra gastronomía, turismo y cultura que constituyen verdaderas maravillas en nuestros países. Desde la perspectiva de integración, CAF destaca la cultura y las riquezas de nuestra región como uno de los valores fundamentales de nuestra identidad.

NUEVE SEMINARIOS REUNIERON, PRESENCIAL Y VIRTUALMENTE, A MÁS DE CIENTO DESTACADOS PANELISTAS ANTE UNA AUDIENCIA DE MÁS DE 13.000 PERSONAS PARA DISCUTIR ACERCA DE LOS DESAFÍOS DEL DESARROLLO QUE ENFRENTA LA REGIÓN.



## INICIATIVAS SOLIDARIAS

En cada una de las oficinas de representación y en la Sede se organizaron actividades solidarias como conmemoración, en las cuales participaron más de 400 funcionarios junto con sus familiares y se vieron beneficiados más de 6.000 personas en situación de vulnerabilidad. Entre las actividades resaltamos el auspicio de varias siembras de árboles y reforestación, creación de una biblioteca, apoyo en la construcción de una bebeteca, reconstrucción de espacios, equipamiento de un centro de experimentación de la enseñanza, apoyo con terapia motriz, compra de alimentos y suministros sanitarios para enfrentar la pandemia, entre muchos otros.

A nivel interno, nuestros funcionarios disfrutaron de la semana CAF desde el 8 al 12 de junio de 2020 para celebrar los 50 años de trabajo de nuestra institución.

## CONCURSO DE ENSAYOS

El concurso de ensayos universitarios "Ideas para el Futuro" nació en el 2019 como una de las iniciativas de CAF en el 50 aniversario con el objetivo de recoger la visión de jóvenes universitarios sobre los desafíos para el desarrollo que enfrentan América Latina y el Caribe. En su segunda edición logró la participación de 3.444 estudiantes pertenecientes a 777 universidades en los 19 países accionistas de CAF. Los ganadores de la edición 2020 fueron:

- Premio Guillermo Perry: Omari Joseph - University of West Indies, Trinidad y Tobago. Ensayo: Project Backbone
- Segundo premio: Kevin Steven Mojica Muñoz - Universidad de los Andes, Colombia. Ensayo: La Economía Digital: Clave para el Desarrollo Económico de América Latina en un Escenario Post COVID-19
- Tercer premio: Nazarena Marano Suffern - Universidad Torcuato di Tella, Argentina. Ensayo: Repensando los acuerdos de libre comercio de América Latina: ¿Una herramienta para aumentar exportaciones?

50 años  
trabajando  
por el  
desarrollo  
sostenible de  
nuestra región



9. Panel 2 en el Seminario CAF: Gobierno e infraestructura digital para la integración regional. Ciudad de Panamá, 2 de diciembre de 2019.

10. Ganadores iberoamericanos del concurso de ensayos universitarios "Ideas para el Futuro" en la ceremonia de premiación desarrollada en el marco de la Conferencia CAF: La nueva economía y el futuro de las pymes latinoamericanas, 6 de noviembre de 2020.

# 2020

---

**Relacionamiento  
internacional  
y alianzas para  
el desarrollo  
de la región**

---

Durante 2020 CAF siguió impulsando una agenda integral de relaciones externas y fomento de alianzas para el desarrollo en torno a tres ejes estratégicos: promover una presencia global del Banco; estimular espacios de intercambio para la generación de conocimiento sobre las grandes tendencias mundiales y su impacto para la región; y, apoyar la captación de recursos y generación de oportunidades de comercio e inversión.

La construcción de alianzas constituye un desafío de vital importancia para el desarrollo de América Latina y del Caribe. En ese contexto, CAF se ha consolidado como un socio relevante para el desarrollo de la región con proyección global y presencia en todos los espacios prioritarios.

## Presencia global de CAF

La acción externa de CAF está orientada a acompañar la proyección internacional de la región. Ello implica impulsar una interacción de carácter multidimensional –en todas las plataformas pertinentes– con entidades públicas, organismos internacionales, empresas, instituciones académicas y organizaciones de la sociedad civil, para abordar temas vinculados con el desarrollo de la región que permitan promover sus intereses e incidir en la agenda global para el desarrollo. Consecuentemente, esta dimensión de la acción externa de CAF está orientada a la diversificación y articulación de sus relaciones con los principales actores regionales y del sistema internacional.

En 2020 se aprobó el inicio de un proceso de fortalecimiento patrimonial de la institución, que permitirá que los países miembros puedan aumentar su capacidad crediticia. Paralelamente, la incorporación de México como miembro pleno de CAF (accionista Serie A) le permitirá tener un mayor acceso a recursos financieros de largo plazo, así como cooperación técnica para su desarrollo sostenible, entre otros beneficios. Para CAF, este fortalecimiento patrimonial es clave para sostener el crecimiento operativo de la institución de manera que pueda seguir maximizando su impacto en el desarrollo de los países y en la mejora de las condiciones de vida de la población, en un contexto de recuperación económica pospandemia.

CAF tuvo una participación en espacios como el del Programa Regional de la OCDE para América Latina y el Caribe y en el Grupo de Trabajo Conjunto de Cumbres, coordinado por la Secretaría General de la OEA. En ese marco, se llevó a cabo en junio 2020 el "Diálogo de Políticas: Corrupción y COVID-19" promoviendo el intercambio de experiencias y reflexiones sobre los riesgos de corrupción en la atención de emergencias en nuestros países.

CAF también participó en el Quincuagésimo Período Ordinario de Sesiones de la Asamblea General de la Organización de los Estados Americanos (OEA) celebrado de manera virtual del 20 al 21 de octubre de 2020.

Durante este año, CAF suscribió dos Memorandos de Entendimiento: entre CAF y la OIT, para impulsar más y mejores empleos en América Latina y el Caribe; y entre el BID, CAF y FONPLATA, para la alianza por la integración en América Latina, acuerdos que permiten seguir desarrollando alianzas para el desarrollo de nuestros países accionistas.

En Europa, el Presidente Ejecutivo realizó una visita oficial a España en la que se reunió con el gobernador del Banco de España, Pablo Hernández de Cos, a raíz de la renovación, el mes de agosto de 2020, del Acuerdo de Cooperación vigente entre los dos organismos.

Además, la institución organizó el día 28 de octubre la sexta edición de los "Diálogos del Agua" en formato virtual, una iniciativa conjunta de CAF y el Reino de España, a través de los Ministerios para la Transformación Ecológica y el Reto Demográfico, Asuntos Económicos y Transformación Digital, y Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación, que se ha posicionado como plataforma estratégica de colaboración para una gestión sostenible del recurso hídrico. El evento propició un diálogo en torno al valor del agua en Iberoamérica, considerando la variabilidad estacional y geográfica que afectan la disponibilidad del recurso, particularmente en tiempos de COVID-19, lo cual agudiza la necesidad estructural de garantizar el acceso universal al lavado de manos, a la seguridad alimentaria, a la preservación de los ecosistemas y a su reconocimiento como patrimonio de los países.



Igualmente, se siguieron estrechando vínculos con el Reino Unido en ocasión de la tercera Conferencia Chatham House sobre América Latina patrocinada por CAF que se llevó a cabo los días 16 y 17 de noviembre en Londres. El evento congregó de manera virtual a académicos, líderes de gobierno, del sector privado y representantes de organismos internacionales, para debatir acerca del impacto económico, político, social y geopolítico generado por el COVID-19 en la región, así como los desafíos pospandemia.

En la región Asia-Pacífico, CAF siguió profundizando su relacionamiento con Japón. El año 2020 estuvo marcado por una visita oficial del Presidente Ejecutivo de CAF a Tokio en febrero en la que sostuvo reuniones de trabajo con diversos aliados.

### **Lanzamiento del Reporte de Economía y Desarrollo 2020: Los sistemas de pensiones y salud en América Latina. Los desafíos del envejecimiento, el cambio tecnológico y la informalidad.**

El lanzamiento del Reporte de Economía y Desarrollo 2020- RED: Los sistemas de pensiones y salud en América Latina tuvo lugar de manera virtual el día 3 de noviembre de 2020. El reporte presenta la situación de los sistemas de pensiones y los servicios de salud y cuidados, así como los aspectos del mercado de trabajo que condicionan la cobertura y su financiamiento.

### **Conferencia CAF 2020: La nueva economía y el futuro de las pymes latinoamericanas**

Los días 5 y 6 de noviembre de 2020 se llevó a cabo desde la Ciudad de México, en formato virtual, la "Conferencia CAF: La nueva economía y el futuro de las pymes latinoamericanas", reuniendo a 29 destacados líderes de diversos sectores con el propósito de intercambiar perspectivas sobre los retos y oportunidades que enfrentan las pymes latinoamericanas para adaptarse a un entorno cada vez más complejo y que ha sido exacerbado por la crisis generada por el COVID-19.

El encuentro fue inaugurado por el titular de la Unidad de Crédito Público y Asuntos Internacionales de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público de México, José De Luna, y el presidente ejecutivo de CAF, Luis Carranza y contó con la participación de la Secretaría de Economía de México, Graciela Márquez Colín.

Esta cuarta Conferencia CAF permitió debatir de manera específica el impacto de la crisis y el salto a una nueva economía para las pymes latinoamericanas; las nuevas tendencias en las cadenas globales de valor; la aceleración de la transformación digital desde la perspectiva de las empresas; los casos de éxito en nuestra región; y, las políticas públicas necesarias para impulsar a las empresas ante esta nueva realidad económica y social.

1. Lanzamiento del Reporte de Economía y Desarrollo 2020: Los sistemas de pensiones y salud en América Latina.

**EL PRESIDENTE EJECUTIVO DE CAF REALIZÓ UNA VISITA OFICIAL A TOKIO EN FEBRERO EN LA QUE SOSTUVO REUNIONES DE TRABAJO CON DIVERSOS ALIADOS.**



# Alianzas y espacios de intercambio para la generación de conocimiento

CAF impulsa la generación de conocimiento y de espacios de intercambio que fomentan una reflexión regional sobre el desarrollo a través conferencias, alianzas y redes con universidades y centros de pensamiento líderes a nivel global.

## 24 Conferencia Anual CAF

La primera edición virtual de la Conferencia anual de CAF, considerada una de las más relevantes en el continente americano, organizada junto al Diálogo Interamericano y a la Organización de los Estados Americanos, reunió a 37 líderes y tuvo lugar los días 9, 10 y 11 de septiembre de 2020. Durante el evento se abordaron temas tales como los fracasos y éxitos de los sistemas de salud en la región, la necesidad de una transformación digital, las crecientes amenazas a la gobernabilidad democrática, el futuro del contrato social en las Américas y la relación del COVID-19 con la lucha contra el cambio climático. Se debatió también acerca del impacto de las elecciones en los Estados Unidos sobre las relaciones interamericanas y la relación de los esfuerzos de recuperación y nuevos mecanismos para incrementar el flujo financiero a los países de la región para cubrir sus necesidades pospandemia. En esa línea, CAF propuso la estructuración de un fondo para el financiamiento de proyectos de infraestructura de integración y digital, que espera contribuya a la recuperación regional.

## Conferencia CAF en Europa 2020

La Conferencia CAF "Relaciones Europa-América Latina: Una alianza para la recuperación económica", se celebró el día 15 de octubre de 2020 de manera semipresencial en Casa de América en Madrid, España. Esta edición, organizada junto a la Confederación Española de Organizaciones Empresariales reunió a un grupo de expertos internacionales, provenientes de distintos sectores, para debatir sobre la integración birregional y los lazos de cooperación entre América Latina y la Unión Europea. De igual manera, abordaron los principales desafíos comunes que enfrentan América Latina y Europa en la recuperación económica pospandemia, planteándose una salida de la crisis económica a partir de una alianza entre ambas regiones.

2. Claves para repensar el presente y futuro de América Latina.

3. 24 Conferencia Anual CAF.



## Captación de recursos y generación de oportunidades de comercio e inversión

El acompañamiento político, diplomático e institucional realizado por medio de visitas oficiales, foros de inversionistas y encuentros empresariales, entre otros, es indispensable para complementar la exitosa estrategia financiera de CAF, abriendo puertas y acercándose a potenciales nuevos socios con el fin de asegurar una aproximación integral hacia los países y las regiones aliadas.

Este año, CAF participó nuevamente en el "Euromoney Global Borrowers & Investors Forum", evento que se realizó virtualmente los días 16 y 17 de junio, con la participación de instituciones gubernamentales y bancarias, que examinaron el impacto, respuesta y recuperación de los mercados de capitales debido al COVID-19, entre otros temas.

CAF y el Center for International Knowledge on Development de China (CIKD), reconocida institución de ese país que promueve el desarrollo sostenible global a través del intercambio de conocimiento y mejores prácticas, organizaron el seminario virtual "La Economía de las pymes durante la pandemia: Salvaguardas y Políticas para evitar riesgos al reabrir las economías extrapolando la experiencia de China a LATAM" el 22 de mayo de 2020. Durante el evento, en el cual participaron destacados expertos chinos y autoridades públicas vinculadas a las salud y pymes de los países accionistas de CAF, se debatió acerca de las medidas implementadas en China para acompañar a las pymes durante la pandemia.

EL ACOMPAÑAMIENTO POLÍTICO, DIPLOMÁTICO E INSTITUCIONAL REALIZADO POR MEDIO DE VISITAS OFICIALES, FOROS DE INVERSIONISTAS Y ENCUENTROS EMPRESARIALES, ENTRE OTROS, ES INDISPENSABLE PARA COMPLEMENTAR LA EXITOSA ESTRATEGIA FINANCIERA DE CAF.





# 2020

---

## Gestión del Conocimiento

---

La gestión de los servicios de conocimiento es una actividad clave de CAF que complementa los servicios financieros que brinda la institución. Esta actividad tiene, por un lado, el objetivo de mejorar el impacto de las operaciones de la institución para que estas se fundamenten en estrategias basadas en diagnósticos adecuados sobre las limitantes al desarrollo de los países. Por otro lado, la actividad de gestión del conocimiento busca que en el proceso de implementación de los proyectos se incorporen mecanismos de aprendizaje sobre los retos encontrados y las lecciones que se pueden extraer de ellos.

Adicionalmente, los servicios de conocimiento buscan asesorar y apoyar en forma directa a los países en el diseño, la implementación y la evaluación de las políticas públicas y también apoyar la generación de capacidades institucionales que redunden en una mejor gestión de las políticas. Finalmente, la agenda de conocimiento de CAF también tiene por objetivo impulsar una discusión abierta de distintas alternativas de políticas que, basadas en evidencia, enriquezcan el debate público y que, a través de ello, se generen los consensos necesarios para su puesta en práctica por parte de gobiernos y sociedades.

La gestión del conocimiento es la forma como se promueve la generación, identificación, captura, clasificación, guardado, análisis, difusión y utilización de conocimiento con el objetivo de mejorar el impacto de las actividades de CAF sobre el desarrollo de los países. En función de esta definición, las actividades que se incluyen dentro de este sistema abarcan:

- La investigación académica aplicada y de política pública sobre los determinantes del desarrollo.
- El análisis y monitoreo de la coyuntura macroeconómica y de las tendencias en la economía internacional.
- El asesoramiento y colaboración con los países en temas de fortalecimiento institucional a través de, por ejemplo, iniciativas de transformación digital de Estado y la evaluación de impacto de políticas y proyectos.
- Los estudios y análisis sectoriales (en infraestructura económica y social, y del sistema financiero y actividades productivas).
- La producción de información primaria y bases de datos; la publicación de reportes, libros y notas de política; el desarrollo de repositorios con información detallada de los documentos relacionados con las operaciones de CAF tanto de préstamos como de cooperación técnica.
- La administración de un repositorio con las publicaciones externas de CAF.
- La organización de conferencias y seminarios, la creación de espacios para compartir conocimiento tácito y experiencias de funcionarios de la institución, y en general todas las actividades cuyo objetivo es crear un ambiente de aprendizaje dentro de la organización.



A partir de esta concepción estratégica surge la gestión de conocimiento como una actividad en la cual participan distintas áreas dentro de CAF. Por un lado, están las áreas que tienen una responsabilidad y mandato explícito en la generación de conocimiento y las direcciones de especialización sectoriales. Por el otro, en las áreas que son responsables en la originación, evaluación y administración de proyectos también hay oportunidades de generar conocimiento, mediante la documentación de las lecciones y los aprendizajes que dejan esas operaciones. Dado el alto grado de descentralización de las actividades de conocimiento, existe un reto importante en las tareas de coordinación y articulación de las diversas oficinas e iniciativas desarrolladas de forma que respondan a una estrategia que sirva para focalizar

los esfuerzos en determinados temas, homogenizar los mensajes y asegurar estándares de calidad de manera que los esfuerzos de conocimiento respondan al propósito de apuntalar el desarrollo de los países.

La pandemia vivida durante el año 2020, que continúa en el 2021, ha implicado importantes retos a la estrategia y gestión de conocimiento de la institución. A los fines de orientar de la mejor manera posible las acciones de CAF en materia de préstamos y otras ayudas para la emergencia se impuso la urgente necesidad de disponer de mecanismos de monitoreo del progreso de los contagios y afecciones, de la capacidad de los sistemas de salud en responder a ellos, de las diferencias en las condiciones de riesgo existentes y muy especialmente, de la capacidad de respuesta de las finanzas públicas para paliar los que se convirtió en la mayor crisis económica global desde la Gran Depresión.

Entre otras actividades, se generaron repositorios con la información sanitaria y de políticas públicas que implementaron los gobiernos para paliar la crisis que incluyeron los temas asociados con el reforzamiento de los sistemas de salud y también las ayudas monetarias y otras políticas de apoyo a familias y empresas. También se colaboró con los gobiernos en iniciativas de digitalización y uso de datos (administrativos y de otras fuentes) para incrementar las capacidades de proveer servicios en contextos de distanciamiento social.

Finalmente, se promovió el análisis de políticas y reformas para apuntalar la recuperación en un conjunto amplio de áreas estratégicas como el empleo y la productividad, asistencia y política social, apoyo a sectores fuertemente afectados por la emergencia (ej. turismo) y capacidades estatales.

LA PANDEMIA VIVIDA DURANTE EL AÑO 2020, QUE CONTINÚA EN EL 2021, HA IMPLICADO IMPORTANTES RETOS A LA ESTRATEGIA Y GESTIÓN DE CONOCIMIENTO DE LA INSTITUCIÓN.

## Publicaciones



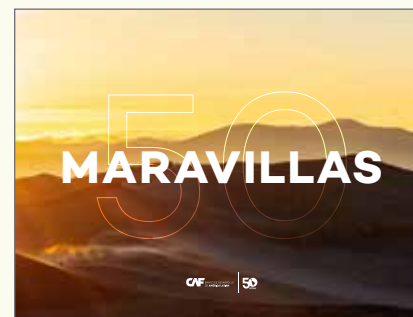
### RED 2020: Los sistemas de pensiones y salud en América Latina. Los desafíos del envejecimiento, el cambio tecnológico y la informalidad

La protección social de siglo XXI en los países de la región estará fuertemente condicionada por la informalidad laboral, la automatización y digitalización de los procesos productivos, y, especialmente, por el envejecimiento acelerado de la población. En efecto, en los próximos 30 años, la proporción de latinoamericanos de al menos 65 años se duplicará, para alcanzar casi un 18 %. Este reporte se centra en la naturaleza de los desafíos que enfrentan los sistemas de protección social y las políticas públicas para abordarlos. Su foco primordial son las pensiones y la provisión de servicios de salud y cuidados para los adultos mayores. Su objetivo es ofrecer una visión integral y en profundidad de ambos sistemas, que tenga en cuenta las interacciones entre la estructura demográfica, el mercado laboral y los factores que determinan su equilibrio financiero y su sostenibilidad. Asimismo, ofrece algunas claves para construir una protección social para el adulto mayor que sea de calidad y financieramente sostenible.



### 50 años en el camino a la prosperidad

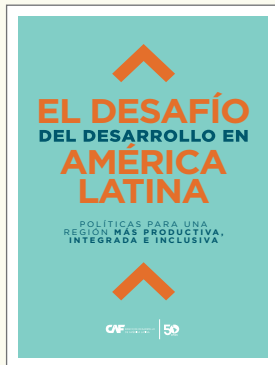
La historia de CAF es una de las principales historias de éxito de la integración latinoamericana. Nacida en 1968 con la firma de su Convenio Constitutivo, inició operaciones en 1970, como el brazo financiero de la integración andina. Lo que no se sabía entonces era que, 50 años después, este caso de integración subregional se habría convertido en una de las principales fuentes de financiamiento multilateral y en un aliado del desarrollo de América Latina y el Caribe. Las cifras son testigo de los aportes al desarrollo que CAF ha hecho a lo largo de sus 50 años de trabajo. La financiación acumulada asciende a los USD 188.000 millones y el impacto directo de nuestros proyectos ha beneficiado a millones de latinoamericanos. Son muchos los éxitos logrados por CAF a lo largo de su vida, pero son muchos más los retos que nos quedan por delante. En las próximas décadas, América Latina seguirá contando con un aliado sólido, comprometido y competente para enfrentar los grandes desafíos.



### 50 Maravillas

Esta publicación es un acercamiento a la riqueza cultural y natural de Iberoamérica. Un sentido homenaje que hacen los funcionarios que conforman el capital humano de CAF, en el marco de su quincuagésimo aniversario, a 50 experiencias de nuestra gastronomía, cultura y turismo que constituyen un verdadero regalo para el mundo.

Las siguientes páginas son un viaje por 50 experiencias fundamentales de los 19 países accionistas de CAF, que incluyen a España y Portugal, con lazos históricos y culturales latentes. Combinando estilos como la crónica, el cuento y la poesía, y especialmente llenos de emotividad y autenticidad, los relatos representan el orgullo latinoamericano y dibujan una región llena de vida.



### **El desafío del desarrollo en América Latina. Políticas para una región más productiva, integrada e inclusiva**

Esta publicación, elaborada en el marco de la celebración de los 50 años de CAF, aborda en nueve capítulos el desafío del desarrollo en América Latina. Discute la historia de la región, sus prácticas económicas y propone políticas para una región más productiva, integrada e inclusiva. Por ello, aborda temas que van desde la infraestructura hasta los recursos naturales y desde la integración regional hasta la revolución digital y el empleo.



### **Estrategia para la transformación digital de los sectores productivos en América Latina**

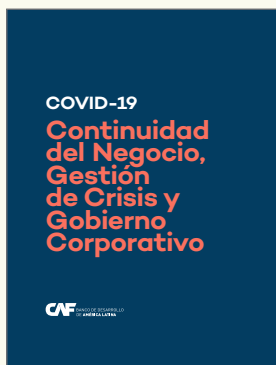
CAF impulsa proyectos de digitalización de sectores productivos como parte de sus esfuerzos para apoyar la mejora de la productividad en la región. Su labor pone especial énfasis en el encadenamiento productivo, la inserción de las empresas en las cadenas globales de valor y en las pequeñas y medianas empresas (pymes), puesto que estas constituyen la base del tejido industrial de la región. Este documento se divide en cuatro apartados. La iniciativa de CAF y la metodología definida fueron puestas en práctica para el desarrollo de una hoja de ruta para la inclusión de tecnologías digitales en la cadena de valor agroindustrial en la región.



### **Determinantes del bienestar financiero: evidencia para América Latina**

El presente documento ofrece una primera medición del bienestar financiero en América Latina y estudia los factores asociados con este indicador. Los resultados muestran que el índice de bienestar financiero provee información no ofrecida por las medidas financieras tradicionales; las diferencias en bienestar financiero son mayores en los tenedores de productos de ahorro formal que en los propietarios de tarjetas de crédito; una mejor educación financiera está asociada con mejores índices de bienestar financiero; y algunas variables relacionadas con comportamientos financieros tienen una relación importante con el bienestar financiero, tales como la experiencia previa con el sector financiero, la comparación de productos entre diferentes instituciones financieras y la participación personal en las decisiones financieras del hogar.





### COVID-19: Continuidad del negocio, gestión de crisis y gobierno corporativo

La pandemia del COVID-19 no respeta fronteras, afectando tanto la salud de las personas como de las empresas y cuando una crisis de carácter global toca la puerta de las mismas, su estructura de gobierno corporativo se pone a prueba como herramienta para gestionar los riesgos y salir adelante. Esta guía se centra en recomendaciones al nivel del Directorio, la Alta Gerencia y la Arquitectura de Control y son aplicables a cualquier tipo de empresa, independientemente de su tamaño, tipo de propiedad o giro de negocio. Sin embargo, algunos elementos podrán no ser adaptables a la realidad de la organización, por lo que cada una deberá hacer los ajustes pertinentes y elaborar su plan de acción considerando las particularidades de la misma.



### Aguarural Innovación Social: Servicios de agua potable en localidades rurales del Perú

El 28 de julio de 2010, a través de la Resolución 64/292, la Asamblea General de las Naciones Unidas reconoció explícitamente el derecho humano al agua y al saneamiento, reafirmando que un agua potable limpia y el saneamiento son esenciales para la realización de todos los derechos humanos. Sin embargo, el desafío de garantizar un suministro de agua potable y saneamiento saludable, limpio, accesible y asequible para todos es enorme, especialmente para países en vías de desarrollo. Por ello, CAF forjó una alianza estratégica con la ONG Agualimpia para implementar un modelo innovador, flexible y adaptado a las realidades del contexto rural, para la optimización de sistemas de agua potable y fortalecimiento de capacidades comunitarias en 13 localidades rurales del Perú.



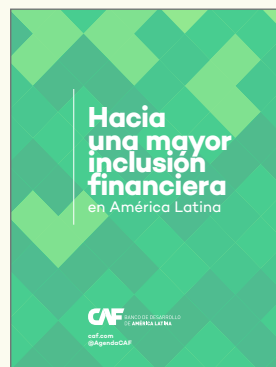
### Guías de formulación y diseño para proyectos de infraestructura educativa

Estas dos guías buscan apoyar a los actores del sector público, ejecutores y gerentes de programas en la formulación de acciones de infraestructura educativa, desde su inicio hasta la producción del proyecto ejecutivo. Considerando que la mejora de los aprendizajes, las habilidades y el desempeño de los niños y niñas de las escuelas de la región, promueve el desarrollo humano, social equitativo y solidario, y que la infraestructura educativa tiene un rol muy importante que jugar.



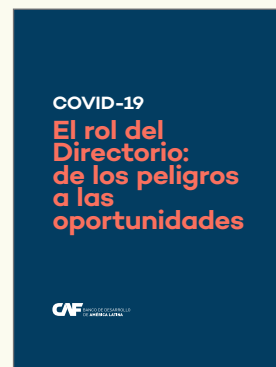
### **Patrones de movilidad con perspectiva de género en la Ciudad de México**

El presente documento es un resumen ejecutivo del reporte final correspondiente al estudio de género. Su principal objetivo es identificar en la Encuesta Origen-Destino 2017 (EOD 2017) en la Zona Metropolitana del Valle de México (ZMVM) las tendencias de viaje de la población, particularmente en relación con la movilidad asociada a las labores de cuidado, la interdependencia y la accesibilidad.



### **Hacia una mayor inclusión financiera en América Latina**

La inclusión financiera es un elemento clave en el desarrollo de los países. Es un concepto multidimensional que incluye elementos de oferta y demanda, tanto en el acceso, uso y calidad de los productos y servicios como en el bienestar financiero general. Existe una amplia evidencia acerca de la relación existente entre la reducción de brechas de equidad, una mayor productividad, un mayor bienestar económico y la disminución de la pobreza. En este documento se detalla la situación actual de América Latina y de los países miembros de CAF. Además se describen algunas iniciativas regionales y la agenda de inclusión financiera en la región de CAF.



### **COVID-19 El rol del Directorio: de los peligros a las oportunidades**

Entendiendo que la pandemia del COVID-19 seguirá acompañándonos por varios meses, esta guía se centra en analizar los retos que enfrenta el Directorio de una empresa para lograr que la organización pase del "modo crisis" al "modo nueva normalidad", considerando que mientras que siga navegando en las aguas desconocidas de la pandemia, no deberá desatender sus funciones clave: mantener una visión de largo plazo y anticipar los riesgos. De igual manera se brindan algunas propuestas como oportunidades para una mejora en la efectividad del Directorio.



### **Gobernar las ciudades: el rol de los centros de gobierno y las unidades de cumplimiento**

En América Latina y el Caribe la gestión inteligente de las ciudades es un elemento clave para mejorar la vida de las personas. En un contexto de crecimiento exponencial de la cantidad de datos disponibles y de cambio de demanda por servicios impuestos por la “nueva normalidad” creada por el COVID-19, la búsqueda por modelos de gestión innovadores, más que una oportunidad, es un imperativo. Este estudio sobre *Gobernar las ciudades: el rol de los centros de gobierno y las unidades de cumplimiento*, describe la experiencia de seis ciudades latinoamericanas y sus prácticas en materia de gestión inteligente y mejora del cumplimiento, analizándolas en perspectiva comparada con los modelos de delivery unit a nivel nacional.



### **Agenda de nutrición infantil. Nuestra contribución a la lucha contra la desnutrición 2019-2022**

CAF impulsa una agenda de trabajo en torno a los temas más sensibles al desarrollo de la región, abordando aspectos clave, como la provisión de servicios básicos y de educación inclusiva y de calidad. A esto, ahora se suma el desafío de definir una agenda que, mediante la reducción de la desnutrición infantil crónica, priorice el desarrollo de las potencialidades de los niños aprovechando la capacidad institucional de CAF. El objetivo central de la Agenda es contribuir a reducir la prevalencia de la desnutrición crónica y las deficiencias de micronutrientes en la infancia temprana en los países de la región.



### **Mecanismos alternativos de financiamiento a pymes en México: los casos de cadenas productivas, garantías (Nafin) y arrendamiento (Unifin)**

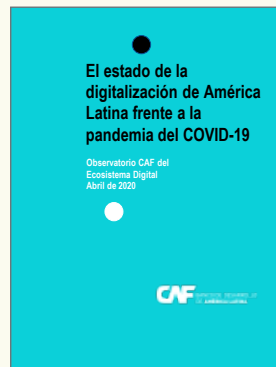
El presente estudio busca documentar los casos de tres productos alternativos de financiamiento a pymes: cadenas productivas, garantías y arrendamiento. Los dos primeros fueron desarrollados por Nafin, y el último por Unifin, teniendo como objetivo principal lograr una mayor inserción de las pymes en el mercado crediticio. El documento desarrolla el contexto de la economía mexicana al momento de la creación de dichos productos, así como las condiciones institucionales para lograr la operatividad de los mecanismos de financiamiento, entre otros.





### Las oportunidades de la digitalización en América Latina frente al Covid-19

La pandemia de COVID-19 plantea un desafío al sistema socioeconómico mundial. La infraestructura de telecomunicaciones es crítica para soportar el accionar económico y social. En este contexto, es importante interrogarse sobre la posición de América Latina en términos del grado de preparación de su infraestructura digital y el nivel de digitalización para afrontar estos desafíos. Por ello, es particularmente relevante analizar las oportunidades de la digitalización en América Latina frente a la contingencia de COVID-19 y plantear acciones de política pública para su mayor aprovechamiento. Bajo esa premisa, a continuación se describe el estado de la digitalización en los países de la región a tiempo de hacer frente a la pandemia, se identifican las soluciones digitales adoptadas ante la coyuntura y se recopilan las principales acciones de política pública tomadas en tal contexto.



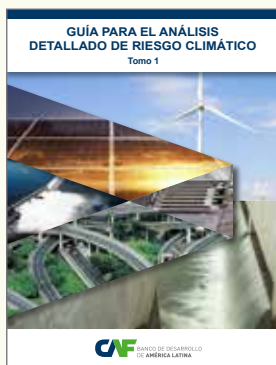
### El estado de la digitalización de América Latina frente a la pandemia del COVID-19

Desde su aparición y extensión mundial, el COVID-19 planteó un desafío al sistema socio-económico mundial. A partir de la aplicación de las primeras medidas sanitarias, sumadas al temor por el contagio, comenzaron a acumularse las evidencias anecdóticas que daban cuenta de la importancia de las tecnologías digitales para contrarrestar el aislamiento, difundir medidas profilácticas y facilitar el funcionamiento de sistemas económicos. El propósito de este trabajo es estimar con base en la evidencia empírica la importancia de la digitalización como factor mitigante de la disrupción de la pandemia, así como evaluar cómo está América Latina posicionada para enfrentar este desafío.



### Resumen ejecutivo del informe Índice GovTech 2020. Liberar el potencial de los ecosistemas de Govtech en Iberoamérica

El resumen ejecutivo compila en español, inglés y portugués lo más destacado de The Govtech Index 200 Unlocking the Potential of Govtech Ecosystems in Latin America, Spain and Portugal (publicado en inglés) y coeditado por CAF e Oxford Insights. Este índice analiza 28 indicadores y fuentes primarias para comprender el potencial de los países y su actuación en siete dimensiones de políticas: entorno de innovación, entorno digital, entorno industrial, entorno político, gobierno digital, marcos de adquisiciones y cultura de adquisiciones. El resultado es la primera medición integral de los ecosistemas de Govtech en el mundo y 19 rutas de acción específicas para los países miembros que deseen desarrollar alianzas público-privadas.



### Guía para el análisis detallado de riesgo climático

Esta guía, que está dirigida a los clientes de CAF, presenta una metodología de análisis detallado de riesgo climático (ADRC) para seis tipos de proyectos: energía solar fotovoltaica, energía eólica, hidroenergía, dotación de agua, infraestructura vial e infraestructura de drenaje urbano. En ella, se orienta al lector en la contextualización de los proyectos respecto al cambio climático, la identificación de las amenazas climáticas específicas para cada tipología de proyecto y la valoración de la exposición, el análisis de la vulnerabilidad y el riesgo y, finalmente, la identificación y selección de las medidas de adaptación más apropiadas en cada caso. Ha sido dividida en tres tomos y desarrollada en el marco de la asistencia técnica que otorgó la Unión Europea a través de su programa LAIF (Latin America Investment Facility) a KfW (Kreditanstalt für Wiederaufbau) y CAF bajo el programa de Cambio Climático.



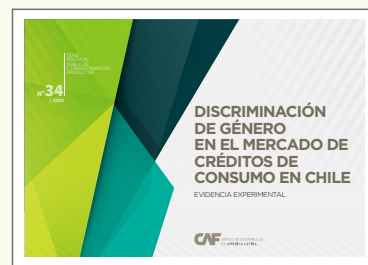
### Cómo los bancos incorporan el cambio climático en su gestión de riesgos

El presente documento tiene por objetivo exponer los resultados de la encuesta "Cómo los bancos de América Latina y el Caribe incorporan el cambio climático en su gestión de riesgos", lo cual corresponde al primer catastro a nivel mundial sobre qué es lo que están haciendo bancos pertenecientes a una región con relación a la integración de la dimensión del cambio climático en su estrategia y gestión. Este estudio es realizado por la Iniciativa Financiera de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (UNEP FI) en conjunto con CAF. Este trabajo busca registrar el nivel de conocimiento, compromisos actuales y metas futuras de gestión de riesgos climáticos del sector bancario en esta región y así poder realizar un diagnóstico comparativo que entregue información relevante para los bancos participantes.



### Experiencias innovadoras en el desarrollo profesional de directivos

Las mejoras educativas son clave en los procesos de desarrollo de los países, por lo que cuando se habla de educación es necesario pensar en los profesores y en los directivos escolares. Esta publicación surge con el propósito de estudiar experiencias exitosas en los procesos de formación de directivos a nivel mundial y regional, por lo que busca mejorar la comprensión acerca de tendencias en la formación y perfeccionamiento de directivos escolares. En consecuencia, se presentan datos de evidencia rigurosa de diferentes proyectos, entre los que se encuentran Singapur, Inglaterra, Colombia, República Dominicana y Chile.



### Mecanismos de financiamiento para pymes a través del mercado de valores: La experiencia internacional y recomendaciones para Uruguay

En este estudio se han clasificado y organizado en cuatro grandes grupos para poder realizar un mejor análisis en cuanto a la efectividad y utilidad de las pymes. Estos son: los mercados alternativos, los regímenes simplificados, los vehículos de propósito especial y mecanismos de garantías y los Fintech últimamente. Estos cuatro grupos abarcan cuatro generaciones de mecanismos de financiamiento para pymes desde la década de los ochenta hasta la fecha. Los mercados alternativos y los regímenes simplificados son instrumentos que buscan la simplificación de trámites, partiendo de la hipótesis de que los costos y la burocracia son la razón principal por la cual las empresas de menor porte no pueden acceder al mercado de valores.

### Análisis de inversiones en el sector transporte terrestre interurbano latinoamericano a 2040

La presente publicación tiene como objetivo aportar esta visión integral con relación a las infraestructuras de transporte carretero y ferroviario, así como establecer los criterios para seleccionar aquellos proyectos que pueden aportar un mayor valor añadido. El estudio también realizó un análisis de las grandes tendencias del sector del transporte en Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Ecuador, México, Panamá, Paraguay, Perú y Uruguay, sus efectos sociales y ambientales, los impactos de las innovaciones tecnológicas esperadas y los efectos que se pueden prever a medio y largo plazo para América Latina.

### Marco Nacional de Cualificaciones de Panamá

Este es un conjunto de publicaciones, elaboradas a partir de un acuerdo entre el Centro Interamericano para el Desarrollo del Conocimiento en la Formación Profesional (OIT/CINTERFOR) y CAF, para el desarrollo de acciones de cooperación técnica con la República de Panamá para el diseño de un Marco Nacional de Cualificaciones. Con este diseño se espera desarrollar un instrumento consensuado y único para Panamá, que reúna y articule un conjunto de cualificaciones, presentándolas de forma ordenada, por niveles asociados a criterios definidos y que pueda tener un alcance regional, nacional o sectorial.

### Discriminación de género en el mercado de créditos de consumo en Chile

En América Latina la brecha de género en el aspecto financiero (así como en otros ámbitos) es negativa para las mujeres, en comparación con los hombres en cuanto a acceso al sistema financiero. En la región, Chile es el único país que desde hace más de 15 años ha sistematizado y recopilado datos segmentados por sexo en el sistema financiero. Esto ha hecho posible identificar brechas en el acceso, sin embargo, no se ha profundizado en el origen de dichas brechas. El presente documento busca enfocarse en la siguiente pregunta: ¿Favorecen los ejecutivos de cuenta a los hombres cuando evalúan solicitudes de préstamo similares entre postulantes hombres y mujeres? El trabajo demuestra que las solicitudes de préstamo presentadas por mujeres tienen un 14,8% menos de probabilidad de ser aprobadas que las solicitudes equivalentes presentadas por hombres, con un perfil comparable.





### Manos que salvan vidas

El presente estudio tiene su origen en el análisis de la iniciativa de innovación social, y pretende exponer los detalles sobre el modelo expuesto, que usa las altas habilidades táctiles de mujeres con discapacidad visual en la detección temprana del cáncer de mama, contribuyendo a aliviar un problema de salud pública y generando oportunidades de trabajo significativo y de calidad para personas tradicionalmente excluidas del mercado laboral.



### Serie Huellas de Ciudades

La serie Huella de Ciudades está conformada por un documento de síntesis que presenta los aspectos generales del proyecto y 11 publicaciones específicas, una para cada ciudad en la que trabajó el proyecto. Este proyecto se desarrolló como parte de la agenda en Cambio Climático y Ciudades de CAF con el objetivo de generar información pública que apoye a los Gobiernos municipales y tomadores de decisión de la región en el desarrollo e implementación de estrategias de mitigación y adaptación al cambio climático, mediante el uso de herramientas e indicadores como la huella de carbono y la huella hídrica.



### Tejiendo confianza

El presente caso de estudio tiene el objetivo de compartir el conocimiento capturado en proyectos de innovación social en América Latina con hacedores de política pública, en especial actores locales, con organizaciones de la sociedad civil, con la academia y demás actores interesados. En esta oportunidad se presenta un modelo de desarrollo local e integral en La Guajira, al norte de Colombia, co-creado con comunidades wayúu, que incorpora su cosmovisión y su cultura como enfoque diferencial.



### Reporte de sostenibilidad 2019

En esta nueva edición del Reporte de Sostenibilidad se presentan las actividades implementadas en cada uno de los ejes de Eficiencia, Equidad, Sostenibilidad, Institucionalidad e Integración, así como los avances concretos alcanzados en el periodo 2019, con énfasis en las contribuciones al cumplimiento de objetivos nacionales, regionales y globales de índole económica, social y ambiental. En sus 50 años de actividad, CAF ha acumulado un amplio conocimiento del potencial y las fortalezas de los países de América Latina, en un proceso de permanente transformación que sintoniza las problemáticas locales con acciones globales en función del desarrollo sostenible; los impactos de las innovaciones tecnológicas esperadas y los efectos que se pueden prever a medio y largo plazo para América Latina.



2020

# Comentario de la administración sobre la evolución financiera

- 129 Resumen de los estados financieros
- 129 Cartera de préstamos
- 131 Activos líquidos
- 131 Financiamiento
- 134 Capital
- 135 Administración de activos y pasivos







# Comentario de la administración sobre la evolución financiera

En medio de los retos derivados de la pandemia global del COVID-19 durante 2020, CAF reafirmó su rol como un importante proveedor de financiamiento hacia América Latina y el Caribe, al aprobar un monto de operaciones por USD 14.147 millones y realizar desembolsos por USD 10.383 millones, principalmente destinados a préstamos a mediano y largo plazo al sector soberano.

Durante el año, las calificaciones de crédito de CAF fueron ratificadas por las agencias de calificación internacionales Moody's, Standard & Poor's y JCR (Aa3/A+/AA), mientras que en enero de 2020 Fitch bajó la calificación a A+, manteniendo la perspectiva negativa, debido principalmente al deterioro de la situación macroeconómica de algunos de los países accionistas de CAF. En junio de 2020, la agencia Standard & Poor's mejoró la perspectiva de la calificación desde negativa a estable, destacando el apoyo de los accionistas, los altos niveles de liquidez y el perfil de financiamiento robusto. Las agencias Moody's y JCR mantuvieron una perspectiva estable para la institución.

**CUADRO 1.**  
Calificaciones  
de riesgo

	Largo plazo	Corto plazo	Perspectiva
Moody's Investors Service	Aa3	P-1	Estable
Standard & Poor's	A+	A-1	Estable
Fitch Ratings	A+	F1+	Negativa <sup>1</sup>
Japan Credit Rating Agency	AA	-	Estable

Datos vigentes al 31 de diciembre de 2020.

<sup>1</sup> En enero de 2021, la agencia Fitch Ratings mejoró la perspectiva de la calificación de CAF a estable desde negativa, ratificando la calificación de A+.

Las calificaciones de riesgo de CAF, las cuales ubican a la institución entre los emisores mejor calificados de la región, reflejan el apoyo continuo de los accionistas, el fortalecimiento patrimonial, el manejo prudente de la liquidez y la diversificación de la cartera de préstamos.

Los diversos aumentos de capital suscritos por parte de los países accionistas han permitido el crecimiento sostenido de las operaciones crediticias, manteniendo los robustos indicadores de capitalización de CAF. Durante 2020, los países accionistas realizaron aportes de capital pagado por un total de USD 604,5 millones. Es importante destacar que en noviembre de 2020, México suscribió su incorporación como miembro pleno de CAF, lo cual contribuirá al mayor fortalecimiento patrimonial de la institución en los próximos años.

La utilidad operativa en 2020 alcanzó USD 314 millones, cifra que, aunque inferior al nivel históricamente alto registrado en 2019, resultó en la segunda mayor utilidad reportada en los últimos cinco años. El comportamiento de los ingresos de CAF durante 2020 reflejó el menor rendimiento de las inversiones líquidas y de la cartera de préstamos, dada la reducción significativa de la tasa LIBOR promedio registrada durante el año, la cual se ubicó en 0,69% durante 2020, comparada con el nivel de 2,32% registrado el año anterior. El efecto de la drástica reducción en las tasas de interés estuvo mitigado por el mayor volumen de liquidez y de cartera de créditos alcanzados durante el año. El principal indicador de rentabilidad, Retorno sobre Patrimonio (ROE) alcanzó 2,44% durante 2020.

En cuanto a las emisiones de bonos en los mercados internacionales, CAF ejecutó 29 transacciones por aproximadamente USD 3.950 millones, que incluyeron tres emisiones benchmark, una en el mercado europeo y dos en el mercado estadounidense, por un monto total de USD 2.320 millones. Uno de los hitos más relevantes de 2020 en materia de emisiones de bonos, fue la transacción realizada en

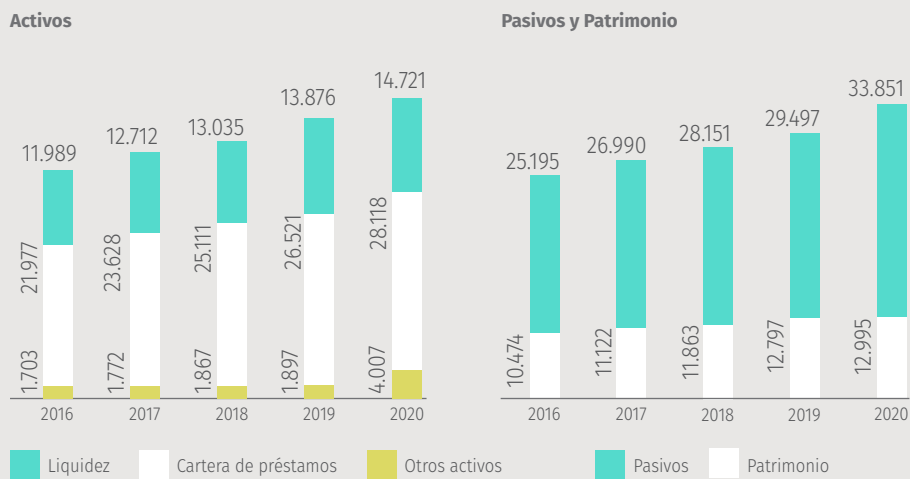
LAS CALIFICACIONES DE RIESGO DE CAF, LAS CUALES UBICAN A LA INSTITUCIÓN ENTRE LOS EMISORES MEJOR CALIFICADOS DE LA REGIÓN, REFLEJAN EL APOYO CONTINUO DE LOS ACCIONISTAS, EL FORTALECIMIENTO PATRIMONIAL, EL MANEJO PRUDENTE DE LA LIQUIDEZ Y LA DIVERSIFICACIÓN DE LA CARTERA DE PRÉSTAMOS.

junio en el mercado europeo correspondiente al primer Bono Social público de CAF, que estuvo orientado a dar respuesta a la emergencia sanitaria y económica generada por la pandemia de COVID-19 en los países miembros. Esta emisión consolidó a CAF como un emisor líder en la región en instrumentos de deuda socialmente responsables. Por otro lado, en septiembre de 2020, CAF realizó su primera emisión de bonos verdes en el mercado suizo por un monto de CHF 350 millones. Adicionalmente, durante el año CAF continuó con la diversificación de sus colocaciones, alcanzando un total de dieciséis diferentes monedas en su portafolio de bonos vigentes.

En lo que respecta al financiamiento de corto plazo, los depósitos a plazo recibidos presentaron un saldo al cierre de 2020 de USD 3.338 millones. Los papeles comerciales en los mercados estadounidense y europeo constituyeron otra importante fuente de recursos, con un saldo al cierre de 2020 de USD 1.599 millones.

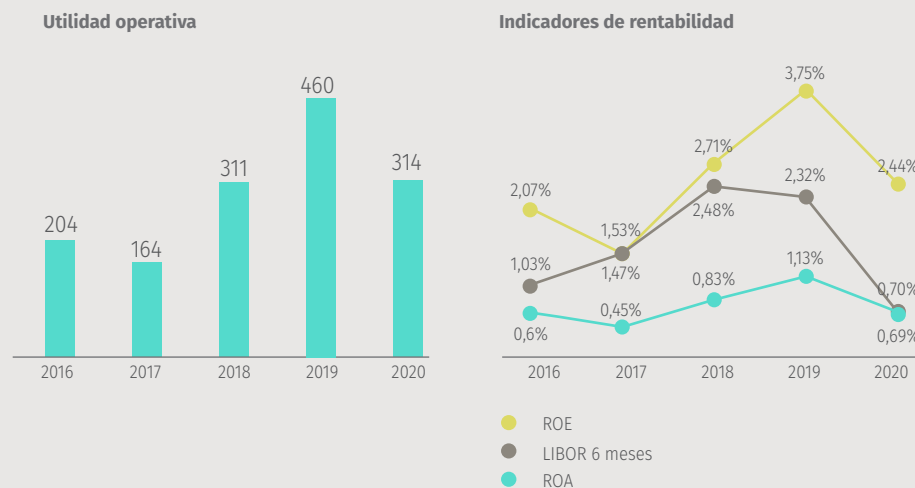
**GRÁFICO 1.**  
**Balance general**

Al 31 de diciembre de cada año (en millones de USD)



**GRÁFICO 2.**  
**Utilidad operativa y rentabilidad**

Para el período finalizado el 31 de diciembre de cada año (en millones de USD)





## Resumen de los estados financieros

Durante la gestión de 2020, el total de activos de CAF alcanzó USD 46.846 millones lo que representó un aumento del 10,8% con respecto al año anterior (Gráfico 1). Por su parte, la cartera de préstamos registró un incremento de 6,0% con respecto al año anterior, cerrando en USD 28.118 millones, mientras que la liquidez totalizó USD 14.721 millones, 6,1% superior a la anterior gestión y equivalente a 31,4% del total de activos y 46,7% del total de endeudamiento.

El patrimonio de CAF continuó fortaleciéndose durante el año, apoyado en los aportes de capital de los accionistas, así como en el crecimiento rentable de la institución. Al 31 de diciembre de 2020, el patrimonio total de CAF alcanzó USD 12.995 millones, con un capital pagado de USD 5.366 millones, un superávit de capital de USD 3.962 millones y USD 3.667 millones entre reservas y utilidades retenidas. Al cierre de 2020, el patrimonio total representó 27,7% del total de activos.

Durante 2020, CAF mantuvo resultados operativos favorables, a pesar de la alta volatilidad de los mercados financieros globales experimentada en el año. Los ingresos por intereses netos este año alcanzaron USD 486 millones, como resultado del menor rendimiento de las inversiones y de la cartera de préstamos, dada la reducción importante de la tasa de interés LIBOR durante el año.

La utilidad operativa alcanzó USD 314 millones en 2020, su segundo mayor nivel en los últimos cinco años, lo que muestra la resiliencia de la institución ante el entorno altamente retador de 2020. Por su parte, el Retorno sobre Patrimonio (ROE) y el Retorno sobre Activos (ROA) cerraron en 2,4% y en 0,7%, respectivamente (Gráfico 2).

Comentario de la administración sobre la evolución financiera

## Cartera de préstamos

La cartera de préstamos de CAF continúa reflejando un crecimiento sostenido, con indicadores de calidad sólidos. Al cierre de 2020 la cartera alcanzó USD 28.118 millones, lo cual representó un incremento de 6,0% con respecto a los USD 26.521 millones registrados el año anterior.

La distribución de la cartera de préstamos mantuvo una mayor concentración en el financiamiento de proyectos en el sector público, el cual representó 91,6% del total de la cartera al 31 de diciembre de 2020. Desde la perspectiva de distribución de la cartera por países, Ecuador registró la mayor exposición, con 14,7%, seguido por Argentina con el 13,3%, Venezuela con el 11,4%, Colombia 10,0%, Brasil con 9,4%, Bolivia con 9,1%, Panamá con 7,4%, Perú con 5,5%, Paraguay con 3,9%, Trinidad y Tobago con 3,8%, Uruguay con 3,5%, México con 3,2%, Costa Rica con 2,0%, Chile con 1,6% y el resto de la cartera, representada por República Dominicana y Barbados, con 1,1%. La creciente participación de los accionistas convertidos en miembros plenos contribuye a la diversificación de la cartera de préstamos. En este sentido, los nuevos miembros plenos al cierre del año 2020 constituían el 41,3% del total de los préstamos.

Las principales actividades que financió CAF al cierre del año fueron programas de infraestructura social con 37,3% de la cartera de préstamos, proyectos de infraestructura para transporte y comunicaciones que representaron 29,0%, proyectos de energía y agua con 23,2% y sector financiero con el 9,8%.

Durante 2020, los indicadores de calidad de cartera continuaron en niveles robustos, registrando al cierre del año un indicador de préstamos en situación de no-acumulación de ingresos sobre cartera total de 0,25% y una previsión para posibles pérdidas de cartera de USD 95 millones equivalente a 0,34% del total de préstamos. Durante este año no se registraron castigos de préstamos.

**CUADRO 2.**  
Calidad de Cartera  
(en millones de USD)

	2016	2017	2018	2019	2020
Préstamos en mora	7,5	94,7	124,3	129,1	0,0
Préstamos en no-acumulación de ingresos	120,8	138,7	112,7	69,8	69,1
Previsión para posibles pérdidas de cartera	63,7	67,2	64,8	91,6	95,0
Mora como porcentaje de la cartera de préstamos	0,0%	0,4%	0,5%	0,5%	0,0%
No-acumulación de ingresos como porcentaje de la cartera de préstamos	0,55%	0,59%	0,45%	0,26%	0,25%
Previsión como porcentaje de la cartera de préstamos	0,29%	0,28%	0,26%	0,35%	0,34%

## Activos líquidos

CAF mantiene un estricto apego a sus políticas conservadoras de liquidez, las cuales requieren que al menos 90% de los activos líquidos se mantengan en instrumentos con calificaciones de crédito de al menos A-/A3. Al 31 de diciembre de 2020, los activos líquidos totalizaron USD 14.721 millones, monto equivalente a 31,4% de los activos totales. La cartera de inversiones se caracterizó por su corta duración, la cual promedió 0,44 años y su excelente calidad crediticia, con una calificación promedio de AA/Aa2.

Comentario de la administración sobre la evolución financiera

## Financiamiento

CAF mantiene una amplia diversificación de fuentes de financiamiento, entre monedas y geografías, lo cual es reflejo de su amplio acceso a los mercados financieros globales. Para el cierre de 2020, el total de pasivos financieros fue de USD 31.491 millones, mientras que los pasivos totales alcanzaron USD 33.851 millones.

El año 2020 se caracterizó por una alta actividad para CAF en cuanto a emisiones de bonos en los mercados internacionales, aun en medio de los retos derivados de los mercados financieros globales por la crisis del COVID-19. La institución ejecutó 29 transacciones por un monto de USD 3.950 millones. Asimismo, CAF continuó con la diversificación de su distribución geográfica al haber emitido en diez diferentes monedas de mercados de América, Asia, Europa y Oceanía.

CAF realizó tres emisiones benchmark, una en el mercado europeo y dos en el mercado estadounidense, por un monto acumulado de USD 2.320 millones. Estas fueron transacciones muy exitosas, dada la alta calidad de los inversionistas.

Uno de los aspectos más relevantes de 2020, fue la transacción en el mercado europeo que representó el primer Bono Social público de CAF. En este sentido, con el fin de dar respuestas de impacto a la pandemia de COVID-19, se creó el marco teórico del programa de "Bonos Sociales"



que en octubre de 2020 fue revisado por la agencia Sustainalytics, la cual certificó que el programa se encuentra en línea con los "Principios de Bonos Sociales 2020". Este programa de bonos sociales consolida a CAF como un emisor líder en la región en instrumentos de deuda socialmente responsables.

CAF también realizó cinco emisiones bajo el programa de deuda privada en Uruguay para satisfacer las necesidades de financiamiento en moneda local. Dichas emisiones serán utilizadas para el cofinanciamiento de proyectos con el Vehículo de deuda para financiamiento de infraestructura en Uruguay - VEFIU.

Por otro lado, CAF continuó con la estrategia de establecerse como un emisor frecuente en los mercados de Suiza y Japón. Durante 2020, se realizaron emisiones públicas en francos suizos y yenes japoneses a un plazo de cinco años. La emisión de Suiza fue el segundo bono verde público emitido por CAF. Adicionalmente, se realizaron colocaciones privadas en pesos mexicanos (MXN), pesos colombianos (COP), pesos uruguayos (UYU), dólares neozelandeses (NZD), dólares australianos (AUD) y tenge kazajo (KZT), alcanzando un total de dieciséis diferentes monedas en el portafolio de bonos vigentes.

En cuanto a las captaciones de corto plazo, CAF ha mantenido su presencia en los mercados de papeles comerciales tanto de Estados Unidos como de Europa, aumentando significativamente su presencia en los mismos, manteniendo márgenes de captación muy competitivos.

Los depósitos recibidos siguen siendo una fuente importante de financiamiento de corto plazo, alcanzando un monto de USD 3.338 millones al cierre de 2020 y manteniendo su importancia como fuente de financiamiento competitiva de recursos a corto plazo.

El nivel robusto de liquidez de CAF, conjuntamente con su perfil conservador de pasivos financieros, producto de una mayor concentración en financiamiento de largo plazo que se ha venido acentuando en años recientes, ha fortalecido las métricas financieras de CAF, las cuales son valoradas positivamente por las calificadoras de riesgo que evalúan a la institución.

En lo que respecta a préstamos de mediano y largo plazo provenientes de instituciones financieras de desarrollo de países industrializados, agencias internacionales y otros bancos multilaterales, CAF profundizó el esfuerzo en el fortalecimiento de las relaciones con los aliados existentes, así como en la identificación de nuevos aliados con

UNO DE LOS HITOS MÁS RELEVANTES DE 2020 FUE LA EMISIÓN REALIZADA EN JUNIO EN EL MERCADO EUROPEO CORRESPONDIENTE AL PRIMER BONO SOCIAL PÚBLICO DE CAF, PARA DAR RESPUESTA A LA EMERGENCIA SANITARIA Y ECONÓMICA GENERADA POR LA PANDEMIA DE COVID-19 EN LOS PAÍSES MIEMBROS.

el objetivo de apoyar las actuales iniciativas y prioridades estratégicas de las áreas de negocio de la institución. Adicionalmente, se adelantaron esfuerzos en la contratación de financiamiento en monedas locales para apoyar los proyectos que CAF financia en la región. Algunos de los aliados financieros con los cuales se han firmado nuevas facilidades son el Banco Japonés de Cooperación Internacional (JBIC), la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) y Cassa Depositi e Prestiti (CDP), para proyectos con contenido verde que mitiguen los efectos del cambio climático.

En materia de impulso al rol catalítico, CAF ha venido trabajando en la promoción de cofinanciamientos como instrumento de movilización de recursos. Asimismo, CAF concentró sus esfuerzos de sindicación en apoyar las necesidades del sector privado, lo que se tradujo en destinar mayores recursos a participaciones de cartera de este sector considerando las necesidades de sus clientes.

Al 31 de diciembre de 2020, 84,1% del endeudamiento de CAF provino de los mercados internacionales de capital, en donde las emisiones de bonos representaron el 79,0% –siendo la principal fuente de recursos del financiamiento (Gráfico 3) – y los papeles comerciales el 5,1%. Adicionalmente, los depósitos recibidos de inversionistas institucionales de la región constituyeron el 10,6% del total del endeudamiento, mientras que otros préstamos y líneas de crédito a mediano y largo plazo representaron el 5,3% del total.

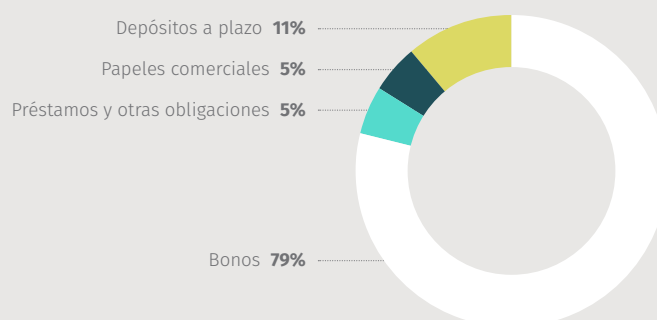
El detalle de las emisiones realizadas en 2020 puede ser observado en el Cuadro 3.

### CUADRO 3.

Colocación de títulos en 2020 y Monto autorizado de Emisiones de corto plazo

Fecha	Mercado	Monto en moneda original (en millones)	Equivalente en millones de USD
<b>Emisiones de bonos</b>			
Mayo	Estados Unidos	USD 800	800
Junio	Europeo	EUR 700	770
Septiembre	Europeo	CHF 350	382
Septiembre	Estados Unidos	USD 750	750
Colocaciones privadas			1.248
<b>Total 2020</b>			<b>3.950</b>
<b>Monto Autorizado de Programas de emisión de corto plazo</b>			
Papeles comerciales (USA)		USD 2.000	
Papeles comerciales (Europa)		EUR 3.000	

**GRÁFICO 3.**  
Composición  
del Pasivo Financiero  
Al 31 de diciembre de 2020



## Capital

Durante 2020, CAF recibió pagos de capital de sus países accionistas por USD 604,5 millones. En su mayoría, estos aportes se derivan del aumento de capital del año 2015, cuando el Directorio aprobó por unanimidad un incremento general de capital pagado hasta por un monto de USD 4.500 millones, cuyas contribuciones se iniciaron en el año 2017.

Al cierre del año, el patrimonio de CAF ascendió a USD 12.995 millones, 1,5% superior al monto registrado al cierre de 2019, fortalecido por los aportes realizados por los países accionistas y por las utilidades retenidas. El incremento del patrimonio y crecimiento equilibrado de las operaciones de CAF, ha permitido mantener indicadores de capitalización robustos, situándose por encima de los niveles establecidos en las políticas de la institución (Cuadro 4).

**CUADRO 4.**  
Indicadores de capitalización

	2016	2017	2018	2019	2020
Cartera/Patrimonio (veces) <sup>1</sup>	2,1	2,2	2,2	2,1	2,2
Deuda/Patrimonio (veces) <sup>2</sup>	2,3	2,3	2,3	2,2	2,4
Patrimonio/Activo Total	29,4%	29,2%	29,6%	30,3%	27,7%

1 Según el Convenio Constitutivo de CAF, el límite de exposición debe ser menor o igual a 4,0.

2 Según el Convenio Constitutivo de CAF, el límite de endeudamiento debe ser menor o igual a 3,5.



## Administración de activos y pasivos

Tanto las actividades crediticias como las de financiamiento que realiza CAF en el desempeño de sus funciones se ejecutan principalmente en dólares estadounidenses y con tasas flotantes, con lo que se mitigan los riesgos cambiario y de tasas de interés. Al 31 de diciembre de 2020, el 99,7% de los activos y el 98,4% de los pasivos estaban denominados en dólares estadounidenses después de swaps, mientras que 91,1% de los préstamos y 91,5% de los pasivos financieros se encontraban basados en la tasa LIBOR después de swaps. Las transacciones que no están denominadas en dólares estadounidenses ni basadas en la tasa LIBOR se convierten mediante swaps a estos términos. El libro de swaps alcanzó USD 25.938 millones al cierre de 2020. Las políticas de CAF establecen que las contrapartes de swaps deben estar calificadas al menos en A-/A3 y que se cuente con un acuerdo de colateral al momento de realizar una nueva transacción. De esta forma, CAF establece Acuerdos de Colateral (CSA por sus iniciales en inglés) con sus contrapartes. Esto permite disminuir el riesgo de crédito ya que se realiza una valoración de acuerdo con el mercado (mark-to-market) y la parte deudora debe colocar el colateral correspondiente en función de ciertos parámetros predeterminados. CAF no realiza actividades especulativas con instrumentos derivados. Dichos instrumentos son utilizados únicamente para propósitos de cobertura.

Al 31 de diciembre de 2020, la vida promedio de los activos de CAF fue de 4,0 años y la de sus pasivos de 3,8 años, lo cual es conservador, dado que no toma en cuenta la alta proporción de activos financiados por el patrimonio.

Comentario de la administración sobre la evolución financiera

AL CIERRE DEL AÑO, EL PATRIMONIO ASCENDIÓ A USD 12.995 MILLONES, FORTALECIDO POR LOS APORTES REALIZADOS POR LOS PAÍSES ACCIONISTAS Y POR LAS UTILIDADES RETENIDAS.

# 2020

---

## **Estados financieros auditados**

---

## **Informe de la Gerencia Acerca de la Efectividad del Control Interno Sobre la Información Financiera**

El control interno sobre la información financiera de Corporación Andina de Fomento (CAF) es un proceso efectuado por aquellos encargados del gobierno corporativo, la Gerencia, y otro personal, diseñado para proveer una seguridad razonable sobre la preparación de estados financieros confiables de acuerdo con principios de contabilidad de aceptación general en los Estados Unidos de América. El control interno sobre la información financiera de una entidad incluye aquellas políticas y procedimientos que (1) se refieren al mantenimiento de los registros que, razonablemente, reflejan de manera precisa y apropiada, las transacciones y la disposición de los activos de la entidad; (2) proporcionan una seguridad razonable que las transacciones son registradas para permitir la preparación de estados financieros de acuerdo con principios de contabilidad de aceptación general en los Estados Unidos de América, y que los ingresos y los gastos de la entidad se están realizando solamente con la autorización de la Gerencia y de aquellos encargados del gobierno corporativo; y (3) ofrecen una seguridad razonable en materia de prevención u oportuna detección y corrección de adquisiciones, usos o disposiciones no autorizados de los activos de la entidad que podrían tener un efecto material sobre los estados financieros.

La Gerencia de CAF es responsable de diseñar, establecer y mantener controles internos efectivos sobre la información financiera. La Gerencia ha evaluado el control interno de CAF sobre la información financiera al 31 de diciembre de 2020 con base en los criterios para un control interno efectivo determinados en el Marco Conceptual Integrado de Control Interno (2013) emitido por el Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission ("COSO"). Con base en dicha evaluación, la Gerencia de CAF ha concluido que el control interno de CAF sobre la información financiera al 31 de diciembre de 2020 es efectivo.

Existen limitaciones inherentes a la eficacia de cualquier sistema de control interno. El control interno sobre la información financiera es un proceso que involucra diligencia y cumplimiento humano y está sujeto a lapsos de criterio e interrupciones generados por fallas humanas. El control interno sobre la información financiera puede ser también eludido debido a una colusión o sobrepaso inapropiado de la Gerencia. Debido a sus limitaciones inherentes, el control interno sobre la información financiera, pudiera no prevenir, o detectar y corregir declaraciones erróneas. Asimismo, las proyecciones de cualquier evaluación a períodos futuros están sujetas al riesgo de que los controles puedan ser inadecuados debido a cambios en condiciones, o que el nivel de cumplimiento con las políticas o procedimientos se pueda deteriorar.

Los estados financieros de CAF al 31 de diciembre de 2020 fueron auditados por una firma de contadores públicos independientes, la cual también emitió un informe de auditoría independiente acerca del control interno de CAF sobre la información financiera. El Informe de Auditoría Independiente Acerca del Control Interno Sobre la Información Financiera,, incluido en este documento, expresa una opinión sin salvedades sobre el control interno de CAF sobre la información financiera al 31 de diciembre de 2020.

  
**Elvira Lupo de Velarde**  
Vicepresidente de Administración

  
**Luis Carranza Ugarte**  
Presidente Ejecutivo

  
**Renny Alberto López**  
Vicepresidente de Riesgos

3 de febrero de 2021



## **Informe de los Auditores Independientes Acerca del Control Interno Sobre la Información Financiera**

A los Accionistas y Directorio de  
**Corporación Andina de Fomento (CAF)**

Hemos examinado el control interno sobre la información financiera de **Corporación Andina de Fomento (CAF)** al 31 de diciembre de 2020, con base en los criterios establecidos según el Marco Conceptual Integrado de Control Interno (2013), emitido por el *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*.

### **Responsabilidad de la Gerencia por el Control Interno Sobre la Información Financiera**

La Gerencia de CAF es responsable de diseñar, establecer y mantener un control interno efectivo sobre la información financiera, y por su declaración acerca de la efectividad del control interno sobre la información financiera, incluida en el Informe de la Gerencia Acerca de la Efectividad del Control Interno Sobre la Información Financiera que se acompaña.

### **Responsabilidad del Auditor**

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre el control interno de CAF sobre la información financiera, basada en nuestro examen. Nuestro examen fue realizado de conformidad con las normas de auditoría de aceptación general en los Estados Unidos de América. Dichas normas requieren que planifiquemos y realicemos un examen para obtener una seguridad razonable de que se mantuvo un control interno efectivo sobre la información financiera en todos sus aspectos sustanciales.

Un examen del control interno sobre la información financiera involucra realizar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre la existencia de alguna debilidad material. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación del riesgo de que pudiera existir alguna debilidad material. Nuestro examen incluye obtener un entendimiento del control interno sobre la información financiera y probar y evaluar el diseño y la efectividad operacional del control interno basado en los riesgos evaluados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base razonable para nuestra opinión.

### **Definición y Limitaciones Inherentes al Control Interno Sobre la Información Financiera**

El control interno sobre la información financiera de una entidad es un proceso efectuado por aquellos encargados del gobierno corporativo, la Gerencia, y otro personal, diseñado para proveer una seguridad razonable sobre la preparación de estados financieros confiables, de acuerdo con principios de contabilidad de aceptación general en los Estados Unidos de América. El control interno sobre la información financiera de una entidad incluye aquellas políticas y procedimientos que (1) se refieren

al mantenimiento de los registros que, razonablemente, reflejan de manera precisa y apropiada, las transacciones y la disposición de los activos de la Entidad; (2) proporcionan una seguridad razonable que las transacciones son registradas para permitir la preparación de estados financieros, de acuerdo con principios de contabilidad de aceptación general en los Estados Unidos de América, y que los ingresos y los gastos de la Entidad se están realizando solamente con la autorización de la Gerencia y de aquellos encargados del gobierno corporativo; y (3) ofrecen una seguridad razonable en materia de prevención y oportuna detección y corrección de adquisiciones, uso o disposición no autorizados de los activos de la Entidad que podrían tener un efecto material sobre los estados financieros.

Debido a sus limitaciones inherentes, el control interno sobre la información financiera, pudiera evitar que los errores materiales no sean prevenidos o detectados y corregidos. Asimismo, las proyecciones de cualquier evaluación de efectividad a períodos futuros están sujetas al riesgo de que los controles puedan ser inadecuados debido a cambios en condiciones, o que el nivel de cumplimiento con las políticas o procedimientos se pueda deteriorar.

### **Opinión**

En nuestra opinión, **CAF** mantuvo un control interno efectivo sobre la información financiera al 31 de diciembre de 2020, en todos sus aspectos substanciales, con base en los criterios establecidos en el Marco Conceptual Integrado de Control Interno (2013), emitido por el *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*.

### **Informe Sobre los Estados Financieros**

También hemos efectuado la auditoría, de conformidad con normas de auditoría de aceptación general en los Estados Unidos de América, de los estados financieros de CAF al 31 de diciembre de 2020 y 2019 y por los años terminados en esas fechas, y nuestro dictamen de fecha 3 de febrero de 2021 expresó una opinión sin salvedades sobre dichos estados financieros.



3 de febrero de 2021  
Caracas, Venezuela

Lara Marambio & Asociados. Firma miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited.

[www.deloitte.com/ve](http://www.deloitte.com/ve)

Deloitte se refiere a una o más firmas miembros de Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una compañía privada del Reino Unido, limitada por garantía, y su red de firmas miembros, cada una separada legalmente como entidades independientes. Por favor visite [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) para una descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembros.

## **Informe de los Auditores Independientes Sobre los Estados Financieros**

A los Accionistas y Directorio de  
**Corporación Andina de Fomento (CAF)**

Hemos efectuado las auditorías de los estados financieros adjuntos de **Corporación Andina de Fomento (CAF)**, los cuales comprenden los balances generales al 31 de diciembre de 2020 y 2019, y los estados de resultados integrales, de patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, así como las notas relacionadas con los estados financieros.

### **Responsabilidad de la Gerencia Sobre los Estados Financieros**

La Gerencia es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros, de conformidad con principios de contabilidad de aceptación general en los Estados Unidos de América, esto incluye el diseño, implementación y mantenimiento del control interno relevante para la preparación y presentación razonable de estados financieros que estén libres de errores significativos, debido a fraude o error.

### **Responsabilidad de los Auditores**

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros con base en nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con las normas de auditoría de aceptación general en los Estados Unidos de América. Esas normas requieren que planifiquemos y realicemos la auditoría para obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de errores significativos.

Una auditoría consiste en ejecutar procedimientos para obtener evidencia de auditoría acerca de los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de errores significativos en los estados financieros, bien sea debido a fraude o error. Al efectuar la evaluación de riesgos, el auditor considera el control interno relevante para la preparación y presentación razonable de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados de acuerdo con las circunstancias. Una auditoría también incluye la evaluación de lo apropiado de las políticas contables utilizadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables hechas por la Gerencia, así como la evaluación de la completa presentación de los estados financieros.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base razonable para nuestra opinión.



## Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos substanciales, la situación financiera de **CAF** al 31 de diciembre de 2020 y 2019, y los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de conformidad con principios de contabilidad de aceptación general en los Estados Unidos de América.

## Informe Acerca del Control Interno Sobre la Información Financiera

También hemos auditado, de conformidad con las normas de auditoría de aceptación general en los Estados Unidos de América, el control interno sobre la información financiera de CAF al 31 de diciembre de 2020, con base en los criterios establecidos por el Marco Conceptual Integrado de Control Interno (2013), emitido por el *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*, y por consiguiente, nuestro informe de fecha 3 de febrero de 2021 expresó una opinión sin salvedades del informe acerca del control interno sobre la información financiera de CAF.



3 de febrero de 2021  
Caracas, Venezuela

Lara Marambio & Asociados. Firma miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited.

[www.deloitte.com/ve](http://www.deloitte.com/ve)

Deloitte se refiere a una o más firmas miembros de Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una compañía privada del Reino Unido, limitada por garantía, y su red de firmas miembros, cada una separada legalmente como entidades independientes. Por favor visite [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) para una descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembros.

# Corporación Andina de Fomento (CAF)

## Balances generales

31 de diciembre de 2020 y 2019

(En miles de dólares estadounidenses)

	NOTAS	2020	2019
<b>ACTIVO</b>			
Efectivo en caja y bancos		123.204	103.593
Depósitos en bancos		2.825.086	2.417.476
Efectivo y depósitos en bancos	<b>3</b>	<u>2.948.290</u>	<u>2.521.069</u>
Valores negociables:			
Comercializables	<b>4 y 19</b>	10.961.847	10.357.805
Otras inversiones	<b>5</b>	811.205	996.917
Cartera de créditos (US\$ 2.088.750 y US\$ 139.768 a valor razonable al 31 de diciembre de 2020 y 2019, respectivamente)	<b>6 y 19</b>	28.117.867	26.520.618
Menos comisiones por cartera de créditos, netas de costos de originación		134.011	110.706
Menos provisión para posibles pérdidas	<b>6</b>	95.015	91.642
Cartera de créditos, neta		<u>27.888.841</u>	<u>26.318.270</u>
Intereses y comisiones por cobrar		386.625	531.793
Inversiones de capital	<b>7</b>	432.600	463.825
Instrumentos financieros derivados	<b>18 y 19</b>	1.766.932	426.260
Propiedades y equipos, neto	<b>8</b>	111.734	112.318
Otros activos	<b>9</b>	<u>1.537.829</u>	<u>565.377</u>
TOTAL		<u>46.845.903</u>	<u>42.293.634</u>
<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>			
<b>PASIVO:</b>			
Depósitos (US\$ 24.101 y US\$ 60.594 al valor razonable al 31 de diciembre de 2020 y 2019, respectivamente), netos	<b>10 y 19</b>	3.337.574	2.672.925
Papeles comerciales	<b>11</b>	1.598.696	908.133
Préstamos de otras instituciones financieras (US\$ 792.217 y US\$ 403.912 al valor razonable al 31 de diciembre de 2020 y 2019, respectivamente), netos	<b>12 y 19</b>	1.672.301	1.390.218
Bonos (US\$ 24.706.736 y US\$ 22.998.554 al valor razonable al 31 de diciembre de 2020 y 2019, respectivamente), netos	<b>13 y 19</b>	24.882.419	23.161.362
Intereses por pagar		308.986	403.560
Instrumentos financieros derivados	<b>18 y 19</b>	404.842	642.725
Gastos acumulados por pagar y otros pasivos	<b>14</b>	<u>1.646.184</u>	<u>317.983</u>
Total pasivo		<u>33.851.002</u>	<u>29.496.906</u>
<b>PATRIMONIO:</b>			
Capital suscrito	<b>16</b>	7.867.755	8.095.260
Menos porción de capital de garantía		1.589.660	1.589.660
Menos suscripciones de capital por cobrar		912.045	1.124.885
Capital pagado		<u>5.366.050</u>	<u>5.380.715</u>
Superávit de capital		3.961.900	3.988.884
Reservas		3.427.129	3.101.547
Utilidades retenidas		239.822	325.582
Total patrimonio		<u>12.994.901</u>	<u>12.796.728</u>
TOTAL		<u>46.845.903</u>	<u>42.293.634</u>

Las notas a los estados financieros forman parte integral de los mismos, ver notas a los estados financieros en <http://scioteca.caf.com>

# Corporación Andina de Fomento (CAF)

## Estados de Resultados Integrales

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019

(En miles de dólares estadounidenses)

	NOTAS	2020	2019
Ingresos por intereses:			
Cartera de créditos	<b>2 (g)</b>	837.815	1.157.279
Inversiones y depósitos en bancos	<b>2 (e), 3 y 4</b>	203.211	413.260
Comisiones sobre cartera de créditos	<b>2 (g)</b>	40.139	41.252
Total ingresos por intereses		1.081.165	1.611.791
Gastos por intereses:			
Bonos		523.480	825.821
Préstamos de otras instituciones financieras		30.768	44.734
Depósitos		18.285	49.547
Papeles comerciales		10.488	21.207
Comisiones		12.136	9.768
Total gastos por intereses		595.157	951.077
Ingresos por intereses, neto		486.008	660.714
Previsión para pérdidas de cartera de créditos	<b>6</b>	2.923	52.395
Ingresos por intereses, neto después de la previsión para pérdidas de cartera de créditos		483.085	608.319
Ingresos no financieros:			
Otras comisiones		2.327	2.823
Dividendos y participación en beneficios de entidades participadas	<b>7</b>	6.979	1.624
Otros ingresos		8.411	10.045
Total ingresos no financieros		17.717	14.492
Gastos no financieros:			
Gastos administrativos		149.324	154.807
Otros gastos		37.552	7.923
Total gastos no financieros		186.876	162.730
Utilidad antes de cambios no realizados en el valor razonable de los instrumentos financieros y Contribución a los Fondos Especiales de los accionistas		313.926	460.081
Cambios no realizados en el valor razonable de otros instrumentos financieros	<b>20</b>	(2.089)	(5.273)
Utilidad neta antes de contribución a los Fondos Especiales de los Accionistas		311.837	454.808
Contribución a los Fondos Especiales de los Accionistas	<b>22</b>	72.015	129.226
Utilidad neta y total resultados integrales		239.822	325.582

Las notas a los estados financieros forman parte integral de los mismos, ver notas a los estados financieros en <http://scioteca.caf.com>

# Corporación Andina de Fomento (CAF)

## Estados de Patrimonio

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019  
(En miles de dólares estadounidenses)

	Nota	Reservas						Total patrimonio
		Capital pagado	Superávit de capital	Reserva general	Artículo N° 42 del Convenio Constitutivo	Total reservas	Utilidades retenidas	
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018		5.166.720	3.595.133	2.384.770	493.200	2.877.970	223.577	11.863.400
Aumento de capital	<b>16</b>	213.995	393.751	-	-	-	-	607.746
Utilidad neta y total resultados integrales	<b>16</b>	-	-	-	-	-	325.582	325.582
Apartado para la reserva general	<b>16</b>	-	-	201.177	-	201.177	(201.177)	-
Apartado para la reserva Artículo N° 42 del Convenio Constitutivo	<b>16</b>	-	-	-	22.400	22.400	(22.400)	-
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019		5.380.715	3.988.884	2.585.947	515.600	3.101.547	325.582	12.796.728
Aumento de capital	<b>16</b>	212.840	391.625	-	-	-	-	604.465
Disminución de capital por recompra de acciones	<b>6</b>	(227.505)	(418.609)	-	-	-	-	(646.114)
Utilidad neta y total resultados integrales	<b>16</b>	-	-	-	-	-	239.822	239.822
Apartado para la reserva general	<b>16</b>	-	-	292.982	-	292.982	(292.982)	-
Apartado para la reserva Artículo N° 42 del Convenio Constitutivo	<b>16</b>	-	-	-	32.600	32.600	(32.600)	-
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020		5.366.050	3.961.900	2.878.929	548.200	3.427.129	239.822	12.994.901

Las notas a los estados financieros forman parte integral de los mismos, ver notas a los estados financieros en <http://scioteca.caf.com>



# Corporación Andina de Fomento (CAF)

## Estados de Flujos de Efectivo

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019  
(En miles de dólares estadounidenses)

	NOTAS	2020	2019
ACTIVIDADES OPERATIVAS:			
Utilidad neta y total resultados integrales		239.822	325.582
Ajustes para conciliar la utilidad neta con el efectivo neto usado en actividades operativas:			
Ganancia no realizada en valores negociables comercializables	4	(20.837)	(51.964)
Comisiones de cartera de créditos, netas de amortización de costos de originación		(15.201)	(14.544)
Previsión para pérdidas de cartera de créditos	6	2.923	52.395
Cargo por deterioro de inversiones de capital	7	5.977	2.874
Cambios no realizados en el valor razonable de inversiones patrimoniales	7	18.722	(8.000)
Participación en beneficios de entidades participadas	7	1.533	3.225
Amortización de cargos diferidos		3.547	3.119
Depreciación de propiedades y equipos	8	8.231	7.030
Previsión para beneficios e indemnizaciones laborales		12.799	13.020
Previsión para plan de ahorro de empleados		879	932
Cambios no realizados en el valor razonable de otros instrumentos financieros		2.089	5.273
Cambios netos en activos y pasivos operativos:			
Valores negociables comercializables, neto		(579.216)	(651.729)
Intereses y comisiones por cobrar		145.168	(8.695)
Otros activos		(8.263)	(9.585)
Intereses por pagar		(94.574)	9.327
Anticipos o pagos sobre el fondo de previsión para el personal		(5.632)	(11.345)
Anticipos o pagos sobre plan de ahorro de empleados		233	(3.730)
Gastos acumulados por pagar y otros pasivos		22.996	177.234
		<hr/>	<hr/>
Total ajustes y cambios netos en activos y pasivos operativos		(498.626)	(485.163)
		<hr/>	<hr/>
Efectivo neto usado en actividades operativas		(258.804)	(159.581)
		<hr/>	<hr/>
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:			
Adquisiciones de otras inversiones	5	(3.171.778)	(4.824.185)
Vencimientos de otras inversiones	5	3.357.490	4.486.018
Desembolsos de cartera de créditos y cobros de capital, neto	6	(2.050.142)	(1.407.006)
Inversiones de capital, neto	7	4.993	(2.257)
Propiedades y equipos, neto	8	(7.647)	(13.302)
		<hr/>	<hr/>
Efectivo neto usado en las actividades de inversión		(1.867.084)	(1.760.732)
		<hr/>	<hr/>
	Van	(2.125.888)	(1.920.313)
		<hr/>	<hr/>

Las notas a los estados financieros forman parte integral de los mismos, ver notas a los estados financieros en <http://scioteca.caf.com>

# Corporación Andina de Fomento (CAF)

## Estados de Flujos de Efectivo

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019  
(En miles de dólares estadounidenses)

	<b>NOTAS</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<i>Vienen</i>		(2.125.888)	(1.920.313)
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO:</b>			
Aumento (disminución) neto en depósitos	<b>10</b>	665.306	(537.620)
Contratación de papeles comerciales	<b>11</b>	18.224.698	7.446.271
Cancelación de papeles comerciales	<b>11</b>	(17.534.135)	(7.179.433)
Disminución neta en colaterales provenientes de derivados		325.875	215.256
Emisiones de bonos	<b>13</b>	3.950.027	3.370.170
Cancelación de bonos	<b>13</b>	(3.904.211)	(2.296.329)
Contratación de préstamos de otras instituciones financieras		922.463	333.582
Cancelación de préstamos de otras instituciones financieras		(701.379)	(239.928)
Emisión de acciones	<b>16</b>	604.465	607.746
Efectivo neto provisto por las actividades de financiamiento		2.553.109	1.719.715
<b>AUMENTO (DISMINUCIÓN) NETA EN EL EFECTIVO Y DEPÓSITOS EN BANCOS</b>		427.221	(200.598)
<b>EFFECTIVO Y DEPÓSITOS EN BANCOS AL INICIO DEL AÑO</b>		2.521.069	2.721.667
<b>EFFECTIVO Y DEPÓSITOS EN BANCOS AL FINAL DEL AÑO</b>		2.948.290	2.521.069
<b>REVELACIÓN SUPLEMENTARIA:</b>			
Intereses pagados durante el año		668.793	920.093
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO QUE NO GENERARON MOVIMIENTOS DE EFECTIVO:</b>			
Cobro de capital	<b>6</b>	646.114	500.000
Disminución en capital	<b>6</b>	(646.114)	-
Originación de créditos	<b>6</b>	-	(500.000)
Cambios en instrumentos financieros derivados activos		(1.340.672)	(241.455)
Cambios en instrumentos financieros derivados pasivos		(237.883)	(234.059)

Las notas a los estados financieros forman parte integral de los mismos, ver notas a los estados financieros en <http://scioteca.caf.com>

# Corporación Andina de Fomento (CAF)

## Órganos Colegiados y Altas Autoridades

### Asamblea de Accionistas<sup>1</sup>

La Asamblea de Accionistas es el órgano supremo de CAF. Puede reunirse en sesión Ordinaria –una vez al año, dentro de los noventa días siguientes a la terminación del ejercicio anual– o Extraordinaria, según la materia sometida a su consideración. La Asamblea está compuesta por los accionistas de las series A, B y C. La Asamblea aprueba el informe anual del Directorio, los estados financieros debidamente auditados y determina el destino de las utilidades percibidas por CAF. Adicionalmente, elige a los miembros del Directorio de acuerdo con las normas previstas en el Convenio Constitutivo, designa a los auditores externos y conoce de cualquier otro asunto que le sea expresamente sometido.

### Directorio<sup>2</sup>

El Directorio está compuesto por los representantes de los accionistas de las series A, B y C. Establece las políticas de CAF, nombra al Presidente Ejecutivo, aprueba las operaciones crediticias, el presupuesto anual de gastos, el otorgamiento de garantías o inversiones y cualquier otra operación que se encuentre dentro de los objetivos de CAF. La aprobación de ciertas operaciones es delegada al Presidente Ejecutivo, de conformidad con los parámetros establecidos por el Directorio.

### Comité de Auditoría<sup>3</sup>

El Comité de Auditoría fue establecido por el Directorio en julio de 1996. Lo integran el Presidente del Directorio, quien lo preside, así como directores elegidos por el Directorio para un período de un año, y el Presidente Ejecutivo de CAF. Le corresponde a este Comité recomendar la selección y contratación de los auditores externos; conocer su plan anual de trabajo; revisar los estados financieros de la institución, con el correspondiente dictamen de los auditores externos, y el Presupuesto Anual de Gastos Administrativos y de Inversiones antes de que sean presentados al Directorio y a la Asamblea de Accionistas; conocer los informes que presenta la Auditoría Interna sobre los principales asuntos relacionados con la vigencia de la estructura del sistema de control interno; y conocer el programa anual para la administración y control de riesgo de cartera e inversiones, así como el informe anual de ejecución de dicho programa.

### Presidente Ejecutivo

El Presidente Ejecutivo es el representante legal de CAF. Ejerce la dirección general y la administración de la Institución y tiene a su cargo todo asunto que no esté específicamente encomendado a algún otro órgano. Además, es el encargado de aprobar los planes estratégicos para países y sectores, las estructuras y los procesos institucionales que correspondan a su nivel de autoridad y las operaciones financieras que realice CAF por aquellos montos que se encuentren dentro del límite que el Directorio le haya delegado. Cuenta con un Consejo Consultivo integrado por expertos de la comunidad económica, financiera y de negocios de la región, cuya principal función es la de apoyar al Presidente Ejecutivo en el análisis de los objetivos estratégicos de CAF. Dura en sus funciones cinco años, pudiendo ser reelegido.

1. El 3 de marzo de 2020 se celebraron las LI Asamblea Ordinaria y XVIII Asamblea Extraordinaria de Accionistas.

2. Durante 2020 se realizaron tres reuniones de Directorio: 3 de marzo (CLXVIII Directorio), 7 de julio (CLXIX Directorio) y 1 de diciembre (CLXX Directorio).

3. Durante 2020 se llevaron a cabo dos reuniones del Comité de Auditoría: 2 de marzo (XXXV Comité de Auditoría) y 30 de noviembre (XXXVI Comité de Auditoría).

# Corporación Andina de Fomento (CAF)

## Composición del Directorio, período 2020-2023

### Presidente del Directorio

(01 de abril 2020 - 31 de marzo 2021)

**Mauricio Pozo**

Ministro de Economía y Finanzas del Ecuador

### Acción Serie "A" Período 2020-2023

#### ARGENTINA

**Titular: Gustavo Béлиз**

Secretario de Asuntos

Estratégicos

**Suplente: Christian Asinelli**

Subsecretario de Relaciones

Financieras Internacionales para el

Desarrollo

#### ECUADOR

**Titular: Roberto Dunn**

Presidente del Directorio

Corporación Financiera Nacional

**Suplente: Eduardo González**

Gerente General

Corporación Financiera Nacional

#### TRINIDAD Y TOBAGO

**Titular: Colm Imbert**

Ministro de Finanzas

**Suplente: Alvin Hilaire**

Gobernador, Banco Central

de Trinidad y Tobago

#### BOLIVIA

**Titular: Felima Gabriela**

**Mendoza** Ministra de

Planificación del Desarrollo

**Suplente: Harley Rodríguez**

Viceministro de Inversión Pública

y Financiamiento Externo

#### PANAMÁ

**Titular: Héctor Alexander**

Ministro de Economía y Finanzas

**Suplente: Javier Carrizo**

Gerente General

Banco Nacional de Panamá

#### URUGUAY

**Titular: Azucena Arbeleche**

Ministra de Economía y Finanzas

**Suplente: Diego Labat**

Presidente, Banco Central

del Uruguay

#### BRASIL

**Titular: Roberto Fendt**

Secretario Especial de Comercio

Exterior y Asuntos Internacionales

Ministerio de Economía

**Suplente: Erivaldo Alfredo**

**Gomes** Secretario de Asuntos

Económicos Internacionales

Ministerio de Economía

#### PARAGUAY

**Titular: Óscar Llamosas**

Ministro de Hacienda

**Suplente: Carmen Marín**

Viceministra de Economía

#### VENEZUELA

**Titular: José Félix Rivas**

Jefe de la Oficina Nacional de

Crédito Público

**Suplente: Román Maniglia**

Viceministro del Sistema Bancario

y Asegurador

Ministerio del Poder Popular de

Economía, Finanzas y Comercio

Exterior

#### COLOMBIA

**Titular: Alberto Carrasquilla**

Ministro de Hacienda y

Crédito Público

**Suplente: José Manuel**

**Restrepo** Ministro de Comercio,

Industria y Turismo

#### PERÚ

**Titular: Waldo Mendoza**

Ministra de Economía y Finanzas

**Suplente: Betty Sotelo**

Viceministra de Hacienda

### Acciones Serie "B" Período 2020-2023

#### BOLIVIA

**Titular: Marcelo Montenegro**

**Gómez** Ministro de Economía y

Finanzas Públicas

**Suplente: Sergio Cusicanqui**

Viceministro de Tesoro y

Crédito Público

#### VENEZUELA

**Titular: Héctor Obregón**

Presidente

Banco de Desarrollo Económico y

Social de Venezuela (BANDES)

**Suplente: Luis Pérez González**

Cicepresidente Ejecutivo, Banco

de Desarrollo Económico y Social

de Venezuela (BANDES)

#### COLOMBIA

**Titular: Juan José Echavarría**

**Soto** Gerente General, Banco de

la República

**Suplente: Luis Alberto**

**Rodríguez** Director,

Departamento Nacional de

Planeación

#### ECUADOR

**Titular: Mauricio Pozo**

Ministro de Economía y Finanzas

**Suplente: Verónica Elizabeth**

**Artola** Gerente General,

Banco Central del Ecuador

#### PERÚ

**Titular: Carlos Linares**

Presidente del Directorio

Corporación Financiera de

Desarrollo (COFIDE)

**Suplente: Mario Arróspide**

Viceministro de Economía

#### BANCA PRIVADA

**Titular: Angelo Caputi**

Presidente Ejecutivo

Banco Guayaquil

**Suplente: Martín Naranjo**

Presidente

Asociación de Bancos del Perú

### Acciones Serie "C" Período 2018-2021

#### ESPAÑA

**Titular: Nadia Calviño**

Ministra de Asuntos Económicos y

Transformación Digital

#### MÉXICO

**Titular: Arturo Herrera Gutiérrez**

Secretario de Hacienda y Crédito Público

#### REPÚBLICA DOMINICANA

**Suplente: José Manuel Vicente**

Ministro de Hacienda

#### CHILE

**Suplente: Pablo Terrazas**

Vicepresidente Ejecutivo Corporación  
de Fomento de la Producción (CORFO)



# Corporación Andina de Fomento (CAF)

## Personal Directivo (al 31 de diciembre de 2020)

Presidente Ejecutivo **Luis Carranza Ugarte**  
Vicepresidencia Ejecutiva **Renny López (Enc.)**  
Gerente General, CAF-AM **Anna María Carrasquilla**

Consultor Jurídico **Octavio Rosselli**  
Directora, Asuntos Legales de Riesgo No Soberano **Rosalía Román**  
Director, Asuntos Legales de Riesgo Soberano **Antonio Urdaneta**

Secretario General **Víctor Rico Frontaura**  
Dirección de Comunicación Estratégica **Andrés Zamora (Enc.)**  
Director, Secretaría y Relaciones Externas **Luis Mayaute**  
Directora, Iniciativas Regionales **Ana María Sanjuán**  
Directora, Innovación Social **Ana Mercedes Botero**  
Representante, Europa **José Antonio García-Belaúnde**

Auditor General **Javier Arrieta**

Vicepresidente, Administración **Elvira Lupo**  
Director, Espacios de Innovación y Colaboración **Germán Alzate**  
Dirección de Servicios Logísticos y Administrativos **Zorlin Tahan (Enc.)**  
Directora, Desarrollo y Mantenimiento de Infraestructura Física **Decia Paradisi**  
Dirección de Planificación, Presupuesto y Contabilidad Administrativa **Luis Felipe Sánchez (Enc.)**  
Dirección de Contabilidad **Franca Capobianco (Enc.)**  
Director, Capital Humano **Leopoldo Gómez**  
Director, Control de Operaciones **Renato Castellanos**  
Directora, Soluciones y Servicios Tecnológicos **Mariuska Mendoza**

Vicepresidente, Riesgos **Renny López**  
Directora, Riesgo de Crédito e Inversiones **Beatriz de Álvarez**  
Dirección de Activos Especiales **Ramón Andrade (Enc.)**  
Director, Gestión de Riesgos **Héctor de la Rosa**  
Dirección de Revisión de Cartera **Beatriz de Álvarez (Enc.)**

Vicepresidencia de Programas de Países **Bernardo Requena (Enc.)**  
Director, Programación Operativa **Miguel Ángel Ostos**  
Directora, Fondos de Cooperación para el Desarrollo **Gloria Betancourt**  
Directora, Capacitación para Gestión Pública **Laura Calderón**  
Dirección de Programas de Países **Francisco Prieto (Enc.)**  
Representante, Argentina **Santiago Rojas**  
Representante, Bolivia **Gladis Genua**  
Representante, Brasil **Jaime Holguín**  
Representante, Colombia **Carolina España**  
Representante, Ecuador **Daniel Rivera**  
Representante, México **Emilio Uquillas**  
Representante, Panamá **Lucía Meza**  
Representante, Paraguay **Joel Branski**  
Representante, Perú **Manuel Malaret**  
Representante, Trinidad y Tobago **Gianpiero Leoncini**  
Representante, Uruguay **François Borit**

Vicepresidente, Finanzas **Gabriel Felpeto**  
Director, Políticas Financieras y Emisiones Internacionales **Antonio Recine**  
Directora, Recursos Financieros Institucionales **Gloria Gamero**  
Director, Tesorería **José Luis Villanueva**  
Director, Estrategias de Mercado **Aureliano Fernández**

Vicepresidente, Infraestructura **Antonio Pinheiro Silveira**  
Directora, Análisis y Evaluación Técnica de Infraestructura **Sandra Conde**  
Directora, Proyectos Región Norte **María Claudia Flores**  
Director, Proyectos Región Sur **Ángel Cárdenas**

Vicepresidente, Sector Privado **Jorge Saba Arbache**  
Dirección de Desarrollo Financiero **Jaily Gómez (Enc.)**  
Director, Análisis y Evaluación Técnica de Sector Privado **Juan Carlos Elorza**  
Director, Estructuración Financiera **Sergio Robredo**  
Director, Origenación y Desarrollo de Negocios **Ignacio Andino**  
Dirección de Desarrollo de Pymes **Jairo Tiusabá (Enc.)**  
Director, Fondos e Inversiones de Impacto **Jorge Velarde**

Vicepresidente, Desarrollo Sostenible **Julián Suárez**  
Dirección de Proyectos de Desarrollo Sostenible Región Norte **Alberto Peñaherrera (Enc.)**  
Director, Proyectos de Desarrollo Sostenible Región Sur **Sebastián Abbatemarco**  
Dirección de Análisis y Evaluación Técnica de Desarrollo Sostenible **Jorge Concha (Enc.)**  
Director, Sostenibilidad, Inclusión y Cambio Climático **Edgar Salas**

Vicepresidente, Conocimiento **Pablo Sanguinetti**  
Director, Investigaciones Socioeconómicas **Ernesto Schargrotsky**  
Directora, Estudios Macroeconómicos **Adriana Arreaza**  
Director, Evaluación de Impacto y Aprendizaje de Políticas **Daniel Ortega**  
Dirección de Conocimiento Sectorial **Ernesto Schargrotsky (Enc.)**  
Director, Innovación Digital del Estado **Carlos Santiso**

# Corporación Andina de Fomento (CAF)

## Oficinas

### Sede Venezuela

Avenida Luis Roche, Torre CAF,  
Altamira, Caracas.  
Teléfono: +58 (212) 209.21.11 (máster)  
Fax: +58 (212) 209.24.44  
Email: infocaf@caf.com

### Argentina

Avenida Eduardo Madero, N° 900 Edificio  
Catalinas Plaza, piso 15, C1106ACV  
Ciudad Autónoma de Buenos Aires  
Teléfono: +54 (11) 43186400 (máster)  
Fax: +54 (11) 43186401  
Email: argentina@caf.com

### Bolivia

Avenida Arce N° 2915, Zona San Jorge,  
La Paz  
Teléfono: +591 (2) 264.81.11 (máster)  
Fax: +591 (2) 243.3304  
Email: bolivia@caf.com

### Brasil

SAF/SUL Quadra 2, Lote 4, Bloco D,  
Edificio Vía Esplanada, Sala 404 CEP  
70070-600 Brasilia -DF  
Teléfono: +55 (61) 21918600  
Email: brasil@caf.com

### Colombia

Carrera 9ª, N° 76-49  
Edificio ING, Piso 7, Bogotá  
Teléfono: +57 (1) 744.9444 (máster)  
Fax: +57 (1) 313.2721 / 313.2787 / 7437300  
Email: colombia@caf.com

### Ecuador

Avenida 12 de octubre N° 24- 562  
Y Cordero, Edificio World Trade Center, Torre  
A, Piso 13 Quito  
Teléfono: +593 (2) 398.8400 (máster)  
Fax: +593 (2) 222.2107  
Email: ecuador@caf.com

### España

Plaza Pablo Ruiz Picasso N° 1 Torre  
Picasso, planta 24 #28020, Madrid  
Teléfono: +34 (91) 597.3894 (máster)  
Fax: +34 (91) 597.4927  
Email: espana@caf.com

### México

Avenida Paseo de la Reforma N° 342  
Piso 23, Edificio New York Life Seguros  
Monterrey, Colonia Juárez, Delegación  
Cauhtemoc  
C.P. 06600 México D.F.  
Teléfono: +52 (55) 1102.6911  
Fax: +52 (55) 5514.1542

### Panamá

Boulevard Pacífica, P.H Oceanía  
Business Plaza. Torre 2000,  
piso 27 Punta Pacífica.  
Ciudad de Panamá  
Teléfono: +507 297.5311  
Fax: +507 297.5301  
Email: panama@caf.com

### Paraguay

Avenida Santa Teresa N°  
1827, Paseo La Galería,  
Torre 2, piso 25  
Asunción.  
Teléfono: +595 (21) 919-9211  
Fax: +595 (21) 695-622  
Email: paraguay@caf.com

### Perú

Avenida Enrique Canaval Moreyra N°  
380, Edificio Torre Siglo XXI, Piso 13  
San Isidro Lima 27  
Teléfono: +51 (1) 710.8511  
Fax: +51 (1) 716.9885  
Email: peru@caf.com

### Trinidad y Tobago

Albion Energy Plaza, Piso 8, 22-24  
Victoria Street, Port of Spain,  
Trinidad y Tobago  
Teléfono: +1 (868) 222-1540/1541  
Fax: +1 (868) 222-7332  
Email: trinidadandtobago@caf.com

### Uruguay

Ciudadela 1235, Montevideo  
Teléfono: +598 2917 3211  
Fax: +598 2917 8201  
Email: uruguay@caf.com

**INFORME ANUAL 2020**

©2021 Corporación Andina de Fomento  
Todos los derechos reservados

ISSN 1315-9394

Edición: CAF  
Este informe es coordinado por la Dirección  
de Comunicación Estratégica de CAF

Diseño gráfico: GOOD;) )  
Comunicación para el desarrollo sostenible.

Fotografía:  
Paolo Collarino, *página 9*  
Banco de imágenes CAF, *páginas: 102, 103, 105, 108, 109*  
ONG Agualimpia: *página 89*  
Istock, *páginas: portada, 2, 3, 12, 13, 30, 34, 35, 44, 45, 46, 48, 50, 52, 54, 56, 58, 60,*  
*62, 64, 66, 68, 72, 74, 75, 78, 81, 82, 84, 86, 87, 90, 92, 95, 96, 124, 125*

Esta obra está licenciada bajo la Licencia Creative Commons  
Atribución-NoComercial-SinDerivar 4.0 Internacional.  
Para ver una copia de esta licencia, visita  
<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>.



[WWW.CAF.COM](http://WWW.CAF.COM)

