

GUIA DE PREPARAÇÃO PARA ESTRATÉGIAS GOVTECH

Documento de trabalho | Versão 1.0

Metodologia do CAF - Banco de Desenvolvimento da América Latina.

Vice-Presidente de Conhecimento:
Pablo Sanguinetti

Diretor de Inovação Digital do Estado:
Carlos Santiso

Autor e elaboração da metodologia:
Enrique Zapata

Comentários e contribuições para este documento:
Ana María Quiroz, Diretora do MiLAB do INNpalsa, Governo da Colômbia.

Luciano Crisafulli, Diretor de Inovação, Prefeitura Municipal de Córdoba, Argentina.

Hernán Perín, Consultor, CorLab, Prefeitura Municipal de Córdoba, Argentina.

Comentários sobre a matéria (Equipe CAF):
Carlos Santiso, Lorena López, Marcelo Facchina e Nathalie Gerbasi

Coordenadora da publicação:
Nathalie Gerbasi

© 2021 Corporação Andina de Fomento.

As ideias e propostas contidas neste estudo são da responsabilidade exclusiva do seu autor e não comprometem a posição oficial do CAF.

GUIA DE PREPARAÇÃO PARA ESTRATÉGIAS GOVTECH

Versão 1.0

INTRODUÇÃO

A urgência por implantar ferramentas digitais e de dados em resposta aos impactos econômicos e sociais constitui uma oportunidade única para avançar na transformação digital do setor público. Nós, do CAF -Banco de Desenvolvimento da América Latina- trabalhamos para promover a digitalização dos governos por meio do empreendedorismo com foco no setor público e a promoção da modernização digital do Estado, focando a atenção, especialmente, no uso da inteligência de dados, novas tecnologias -como Inteligência Artificial-, melhoria e simplificação reguladora, promoção da transparência, e combate à corrupção e apoio às cidades digitais e municípios inteligentes. Tudo isso, com o intuito de contar com Estados mais eficientes, ágeis, abertos e transparentes, mais próximos dos cidadãos.

Neste contexto, GovTech é entendido como o ecossistema em que os governos colaboram com o setor privado inovador, e especialmente com startups especialistas em dados, tecnologia digital e metodologias inovadoras para resolver problemas do setor público, tornando-se uma ferramenta para acelerar a inovação, a fim de melhorar as políticas e os serviços públicos. Além disso, GovTech implica também uma estratégia de desenvolvimento econômico promovida pelo Estado, que pretende direcionar as despesas públicas em tecnologia para o tecido local de MPMEs e startups digitais que têm alto valor agregado e ajudam a aumentar a produtividade.

O **Índice GovTech 2020** do CAF constitui a primeira iniciativa no mundo que modelou e analisou o ecossistema GovTech para entender o estado do setor e fazer recomendações para o seu desenvolvimento e maturidade, tanto no âmbito regional quanto em diversos países ibero-americanos. Este Índice faz parte da **plataforma govtechlab do CAF** para apoiar governos e startups na implementação das estratégias GovTech na região.

Com base no trabalho macro realizado para o **Índice GovTech 2020**, bem como no Relatório **GovTech e o Futuro do Governo** desenvolvidos pela Diretoria de Inovação Digital do Estado do CAF, o objetivo deste "Guia de Preparação para Estratégias GovTech" é auxiliar as autoridades nacionais e locais com o design, o desenvolvimento e a implementação dessas estratégias. Para tanto, este documento estabelece uma metodologia que ajudará a analisar em profundidade o estado atual de preparação dos governos nos seguintes setores e tópicos de análise:

Tabela 1. Setores, tópicos de análise, número de perguntas e pontuações

Setores	Tópicos de análise	Número de perguntas	Pontuação
Governo	Compromisso político de alto nível	7	x / 35
	Equipes e coordenação	4	x / 20
	Legislação e regulamentações	5	x / 25
	Políticas ou iniciativas no setor	5	x / 25
	Governo digital	5	x / 25
	Recursos financeiros	5	x / 25
Startups	Conhecimento	4	x / 20
	Investimento	5	x / 25
	Dados	5	x / 25
	Coordenação	5	x / 25
	Ecossistema	4	x / 20
Contratações	Estruturas de contratação	4	x / 20
	Compra pública de inovação	3	x / 15
	Cultura de contratação	3	x / 15
	Inovação nas contratações	3	x / 15

Esta primeira versão da metodologia permanecerá aberta e será trabalhada em função das aprendizagens das aplicações. Os governos da Ibero-América, bem como de outras regiões do mundo, contam com o apoio do CAF para levar adiante a implementação deste guia, de modo a que se torne um ponto de partida para fortalecer seus ecossistemas GovTech, aumentar as capacidades do Estado e fornecer serviços mais eficientes para os cidadãos e as empresas.

INSTRUÇÃO PARA A APLICAÇÃO DO DIAGNÓSTICO

A seguir, são detalhados os passos que um governo deve seguir na aplicação da metodologia para obter o diagnóstico que lhe permitirá conhecer o nível de maturidade do seu ecossistema GovTech.

Nº	Ação	Responsável	Tempo
1	Recolher e enviar para a equipe da Diretoria de Inovação Digital do Estado do CAF todos os documentos (leis, regulamentos, diretrizes, políticas públicas, comunicações, etc.) que possam servir de evidência e documentação das áreas de análise propostas na metodologia.	Ponto de contato no governo nacional, local ou instituição pública interessada	2 Semanas
2	Análise, avaliação e, quando corresponder, esclarecimentos aos documentos	CAF	2 Semanas
3	i. Proposta de atores do governo, do setor privado, da sociedade civil e acadêmicos relevantes para a aplicação do diagnóstico; e ii. agenda proposta para reuniões com os atores de todos os setores Ponto de contato no governo nacional, local ou instituição pública interessada	Ponto de contato no governo nacional, local ou instituição pública interessada	2 Semanas
4	Revisão das propostas dos atores e acordo final da agenda	Ponto de contato no governo interessado e no CAF	1 semana

Nº	Ação	Responsável	Tempo
5	Coordenação, agenda e gestão das reuniões	Ponto de contato no governo nacional, local ou instituição pública interessada	2 Semanas
6	Aplicação do guia nas entrevistas acordadas	CAF	1-2 semanas
7	Análise dos resultados e elaboração de: a. um relatório analítico com os resultados do diagnóstico; e b. um plano de ação governamental de curto, médio e longo prazo com recomendações de ação específicas para implementar uma Estratégia GovTech nos governos interessados.	CAF	4-6 semanas
8	Apresentação de resultados e estratégia de comunicação	Ponto de contato no governo interessado e no CAF	2 Semanas

METODOLOGIA DE DIAGNÓSTICO

Objetivo: Analisar o grau de preparação dos governos em relação a: i) apoio político de alto nível; ii) legislação e regulamentação; iii) estratégias ou iniciativas de GovTech; e iv) despesas governamentais.

O implementador deverá marcar a caixa correspondente de acordo com a disponibilidade de evidências das ações realizadas encontradas durante as entrevistas.

Tópico	Subtópico	Perguntas	Não há (0 pontos)	Baixo (1 ponto)	Médio-baixo (2 pontos)	Médio (3 pontos)	Médio-Alto (4 pontos)	Alto (5 pontos)
Liderança	Compromisso político de alto nível	1. Há apoio específico do Presidente? De que tipo?	Não há	Conversaciones internas	Declaraciones dentro del gobierno	Declarações públicas	Compromiso público nacional o internacional	Decreto o mandato ejecutivo
		2. Há apoio específico dos Ministros? Quais?	Não há	Conversaciones internas	Declaraciones dentro del gobierno	Declarações públicas	Compromiso público nacional o internacional	Decreto o mandato ejecutivo
		3. Há promotores do assunto dentro do governo? Quem são eles?	Não há	Personas individuales	En áreas desagregadas dentro de los ministerios	En algunas claves dentro de los ministerios	En algunos ministerios	En todos los ministerios
		4. Há apoio do poder legislativo para essa agenda? Quais iniciativas existem?	Não há	Fase exploratória	Declarações públicas	Iniciativas em design	Iniciativas em desenvolvimento	Iniciativas em implementação (por exemplo, fundo empreendedor ou aceleradora)
		5. O apoio ao setor empresarial é um tema da agenda política? (tecnológico ou GovTech)	Não há	Fase exploratória	Declarações públicas	Iniciativas em design	Iniciativas em desenvolvimento	Iniciativas em implementação (por exemplo, fundo empreendedor ou aceleradora)
		<ul style="list-style-type: none"> Existe apoio geral para esses temas? Eventos ou estratégias de socialização relacionados ao setor são realizados pelo governo? Há verba alocada? 						

Tópico	Subtópico	Perguntas	Não há (0 pontos)	Baixo (1 ponto)	Médio-baixo (2 pontos)	Médio (3 pontos)	Médio-Alto (4 pontos)	Alto (5 pontos)
		6. O apoio ao setor de modernização e inovação pública é um assunto importante na agenda política?	Não há	Fase exploratória	Declarações públicas	Iniciativas em design	Iniciativas em desenvolvimento	Iniciativas em implementação (por exemplo, fundo empreendedor ou aceleradora)
		7. Há acordos / convênios com outros governos que estejam alinhados para apoiar o setor de modernização e inovação pública (GovTech)?	Não há	Fase exploratória	Declarações públicas	Iniciativas em design	Iniciativas em desenvolvimento	Iniciativas em implementação
PONTUAÇÃO TOTAL: x / 35; Porcentagem = X								
Capacidades	Equipes e coordenação	1. Há um funcionário ou equipe responsável pela coordenação das questões GovTech? • Em que área dos governos se encontra este funcionário/esta equipe? • Qual é a experiência ou a formação do funcionário ou da equipe? • Há programas de formação em matéria de GovTech, inovação aberta ou apoio ao empreendedorismo para servidores públicos?	Não há	Equipes desagregadas	Equipe em áreas-chave	Equipe em ministérios-chave	Equipe no centro do governo	Equipe no centro do governo e nos ministérios-chave
		2. Há atribuições legais para implementar iniciativas GovTech?	Não há	Trabalho sem mandato legal	Mandato para coordenar uma área específica	Mandato para coordenar dentro de um ministério	Mandato legal para coordenar todo o governo a partir de um ministério	Mandato legal para coordenar todo o governo a partir do centro
		3. Há atribuições para coordenar a questão em outras instituições governamentais? Quais atribuições e com quais outras atribuições e instituições?	Não há	Coordenação sem atribuições	Coordenação explícita, mas sem atribuições legais	Atribuições de coordenação dentro de um ministério / setor	Atribuições para coordenar todo o governo a partir de um ministério	Atribuições amplas para coordenar todo o governo a partir do centro
		4. Há um mecanismo interministerial para coordenar questões relacionadas a GovTech?	Não há	Trabalho sem mandato legal	Para coordenar áreas específicas	Oficial para coordenar dentro de um ministério	Oficial para coordenar todo o governo a partir de um ministério	Oficial para coordenar todo o governo a partir do centro
PONTUAÇÃO TOTAL: x / 20; Porcentagem = x								

Tópico	Subtópico	Perguntas	Não há (0 pontos)	Baixo (1 ponto)	Médio-baixo (2 pontos)	Médio (3 pontos)	Médio-Alto (4 pontos)	Alto (5 pontos)
Normatividade	Legislação e regulamentações	1. Há regulamentações para apoiar o setor tecnológico-empREENDEDOR? • Quais são elas?	Não há	Fase exploratória	Declarações públicas	Fase Regulamentação em design	Regulamentação assinada, mas não implementada	Regulamentação em implementação
		2. Há regulamentações especificamente relacionadas à questão de GovTech? • Quais são elas?	Não há	Fase exploratória	Declarações públicas	Fase Regulamentação em design	Regulamentação assinada, mas não implementada	Regulamentação em implementação
		3. Há regulamentações sobre compra pública inovadora? (Demanda) • Quais são elas?	Não há	Fase exploratória	Declarações públicas	Fase Regulamentação em design	Regulamentação assinada, mas não implementada	Regulamentação em implementação
		4. Há estratégias de melhoria e simplificação reguladora que possam apoiar o setor empreendedor tecnológico? (Oferta) • Quais são elas?	Não há	Fase exploratória	Declarações públicas	Fase Regulamentação em design	Regulamentação assinada, mas não implementada	Regulamentação em implementação
		5. Há regulamentações sobre a proteção de dados pessoais? • Quais são elas?	Não há	Fase exploratória	Declarações públicas	Fase Regulamentação em design	Regulamentação assinada, mas não implementada	Regulamentação em implementação
PONTUAÇÃO TOTAL: x / 25; Porcentagem = x								
Políticas públicas	Iniciativas específicas no setor	1. Há estratégias nacionais ou institucionais especificamente indicadas como GovTech? Quais são elas?	Não há	N/A	Em desenvolvimento	N/A	N/A	Sim
		2. Há iniciativas de desafios públicos? Quais são elas? (Demanda) • Quais tópicos elas abordam?	Não há	Iniciativa de áreas específicas	Iniciativa em um Ministério específico	Iniciativa setorial (por exemplo, educação ou saúde)	Iniciativa a partir de um Ministério para todo o governo	Iniciativa geral do centro para todo o governo
		3. Há laboratórios ou convocações para Inovação Aberta ou Governo Aberto no governo? Quais são eles? • Quais tópicos elas abordam?	Não há	Iniciativa de áreas específicas	Iniciativa em um Ministério específico	Iniciativa setorial (por exemplo, educação ou saúde)	Iniciativa a partir de um Ministério para todo o governo	Iniciativa geral do centro para todo o governo
		4. Há programas, incubadoras ou aceleradoras públicas de startups tecnológicas? (Oferta) • Quais tópicos elas abordam?	Não há	Iniciativa de áreas específicas	Iniciativa em um Ministério específico	Iniciativa setorial (por exemplo, educação ou saúde)	Iniciativa a partir de um Ministério para todo o governo	Iniciativa geral do centro para todo o governo
		5. Há iniciativas específicas de reutilização de dados específicas para o setor privado? • Quais tópicos elas abordam?	Não há	Iniciativa de áreas específicas	Iniciativa em um Ministério específico	Iniciativa setorial (por exemplo, educação ou saúde)	Iniciativa a partir de um Ministério para todo o governo	Iniciativa geral do centro para todo o governo
PONTUAÇÃO TOTAL: x / 25; Porcentagem = x								

Tópico	Subtópico	Perguntas	Não há (0 pontos)	Baixo (1 ponto)	Médio-baixo (2 pontos)	Médio (3 pontos)	Médio-Alto (4 pontos)	Alto (5 pontos)
Governo digital	Governo digital	1. Há uma estratégia digital? • Qual instituição é responsável? • Há áreas específicas de apoio ao setor empresarial? • Há uma estratégia de inteligência artificial ou de outras tecnologias emergentes?	Não há	N/A	Em desenvolvimento	N/A	N/A	Sim
		2. Há regulamentações sobre dados e dados abertos? • Qual é a qualidade e utilidade dos dados publicados pelo governo?	Não há	N/A	Em desenvolvimento	N/A	N/A	Sim
		3. Há evidências do uso de dados abertos no setor empresarial, sociedade civil ou setor acadêmico para desenvolver novos produtos ou serviços?	Não há	Iniciativa de áreas específicas	Iniciativa em um Ministério específico	Iniciativa setorial (por exemplo, educação ou saúde)	Iniciativa a partir de um Ministério para todo o governo	Iniciativa geral do centro para todo o governo
		4. Há uma estratégia de interoperabilidade? • Como funciona, para quais instituições e quais dados gerencia?	Não há	Iniciativa de áreas específicas	Iniciativa em um Ministério específico	Iniciativa setorial (por exemplo, educação ou saúde)	Iniciativa a partir de um Ministério para todo o governo	Iniciativa geral do centro para todo o governo
		5. Há estratégias ou iniciativas para sandboxes tecnológicas?	Não há	Iniciativa de áreas específicas	Iniciativa em um Ministério específico	Iniciativa setorial (por exemplo, educação ou saúde)	Iniciativa a partir de um Ministério para todo o governo	Iniciativa geral do centro para todo o governo
		6. Há um diagnóstico com as soluções digitais de que o governo precisa? • Mapa de soluções digitais que estão sendo utilizadas? (demanda) • Mapa de soluções digitais disponíveis? (oferta) • Levantamento de necessidades e oportunidades de produtos digitais?	Não há	Iniciativa de áreas específicas	Iniciativa em um Ministério específico	Iniciativa setorial (por exemplo, educação ou saúde)	Iniciativa a partir de um Ministério para todo o governo	Iniciativa geral do centro para todo o governo
PONTUAÇÃO TOTAL: x / 25; Porcentagem = x								

Tópico	Subtópico	Perguntas	Não há (0 pontos)	Baixo (1 ponto)	Médio-baixo (2 pontos)	Médio (3 pontos)	Médio-Alto (4 pontos)	Alto (5 pontos)
Recursos	Recursos financeiros	1. Há uma verba específica para GovTech?	Não há	N/A	Em desenvolvimento	N/A	N/A	Sim
		2. Há um fundo GovTech do governo?	Não há	N/A	Em desenvolvimento	N/A	N/A	Sim
		3. Há fundos públicos para apoiar o empreendedorismo e a inovação? • Há verticais de negócios para dar suporte a startups tecnológicas e GovTechs?	Não há	Sim, fundos de propósito geral para tecnologia	N/A	N/A	Sim, com apoio ao setor empreendedor de alta tecnologia para o governo	Sim, explicitamente com vertical GovTech
		4. Há iniciativas de desafios públicos ou concursos que outorguem subsídios para startups GovTech?	Não há	Iniciativa de áreas específicas	Iniciativa em um Ministério específico	Iniciativa setorial (por exemplo, educação ou saúde)	Iniciativa a partir de um Ministério para todo o governo	Iniciativa geral do centro para todo o governo
		2. Há programas de benefícios fiscais para empreendimentos GovTech?	Não há	N/A	Em desenvolvimento	N/A	N/A	Sim
PONTUAÇÃO TOTAL: x / 25; Porcentagem = x								

PILAR 2: STARTUPS | AMBIENTE INOVADOR, DIGITAL E INDUSTRIAL

Objetivo: Analisar o grau de preparação do setor empresarial em questão de: i) conhecimento; ii) investimento; iii) dados; iv) coordenação; e v) ecossistema.

O implementador deverá marcar a caixa apropriada de acordo com a disponibilidade de evidências das ações realizadas encontradas durante as entrevistas.

Tópico	Subtópico	Perguntas	Não há (0 pontos)	Baixo (1 ponto)	Médio-baixo (2 pontos)	Médio (3 pontos)	Médio-alto (4 pontos)	Alto (5 pontos)
Ambiente inovador	Conhecimento	1. Há iniciativas de geração de conhecimento em questão de negócios, contratações, financiamentos, etc. para startups GovTech, a partir de seu próprio setor? Quais são elas?	Não há	Iniciativas desagregadas e desarticuladas	Há em áreas específicas dentro de algumas instituições	Dentro de um ministério específico	Estratégia oficial e estruturada a partir de um ministério para todo o governo	Estratégia oficial e estruturada a partir do centro do governo
		2. Há iniciativas para medir o retorno sobre o investimento ou o impacto dos projetos GovTech para os governos? Quais são elas?	Não há.	Iniciativas desagregadas e desarticuladas	Há em áreas específicas dentro de algumas instituições	Dentro de um ministério específico	Estratégia oficial e estruturada a partir de um ministério para todo o governo	Estratégia oficial e estruturada a partir do centro do governo
		3. É conhecida a contribuição econômica geral das GovTech para a economia?	Não	Sim, como parte do setor terciário	Sim, agregado em P&D	Sim, para o setor tecnológico em geral	Sim, empreendimentos em setores	Sim, empreendimentos para a economia em geral
		4. Há setores prioritários para o governo que poderiam se beneficiar de trabalhar com empreendimentos GovTech? Quais são eles?	Eles não foram mapeados					
PONTUAÇÃO TOTAL: x / 20; Porcentagem = x								
Investimento		1. Há verticais de negócios GovTech em fundos de capital de risco existentes? Quais são eles? Quais montantes eles gerenciam?	Não há	Iniciativas em desenvolvimento	Fundo empreendedor de alta tecnologia em geral	Fundo empreendedor de alta tecnologia para o governo	Fundo com um programa específico ou vertical de negócios específica para GovTech	Sim, existe um fundo específico para GovTech (por exemplo, GovTechFund)
		2. Há fundos ou programas de investimento de impacto para o setor GovTech? Quais são eles? Quais montantes eles gerenciam?	Não há	Iniciativas em desenvolvimento	Fundo empreendedor de alta tecnologia em geral	Fundo empreendedor de alta tecnologia para o governo	Fundo com um programa específico ou vertical de negócios específica para GovTech	Sim, existe um fundo específico para GovTech (por exemplo, GovTechFund)
		3. Há fundos ou programas de investimento de organismos internacionais para o setor GovTech no país? Quais são eles? Quais montantes eles gerenciam?	Não há	Iniciativas em desenvolvimento	Fundo empreendedor de alta tecnologia em geral	Fundo empreendedor de alta tecnologia para o governo	Fundo com um programa específico ou vertical de negócios específica para GovTech	Sim, existe um fundo específico para GovTech (por exemplo, GovTechFund)
		4. Há recursos para apoiar startups GovTech por parte de bigtechs, bancos ou agências de consultoria? Quais são eles? Quais montantes eles gerenciam?	Não há	Iniciativas em desenvolvimento	Fundo empreendedor de alta tecnologia em geral	Fundo empreendedor de alta tecnologia para o governo	Fundo com um programa específico ou vertical de negócios específica para GovTech	Sim, existe um fundo específico para GovTech (por exemplo, GovTechFund)
		5. Existem recursos para apoiar startups GovTech por parte de organizações filantrópicas? Quais são eles? Quais montantes eles gerenciam?	Não há	Iniciativas em desenvolvimento	Fundo empreendedor de alta tecnologia em geral	Fundo empreendedor de alta tecnologia para o governo	Fundo com um programa específico ou vertical de negócios específica para GovTech	Sim, existe um fundo específico para GovTech (por exemplo, GovTechFund)
PONTUAÇÃO TOTAL: x/25 ; Porcentagem = x								

Tópico	Subtópico	Perguntas	Não há (0 pontos)	Baixo (1 ponto)	Médio-baixo (2 pontos)	Médio (3 pontos)	Médio-alto (4 pontos)	Alto (5 pontos)
Ambiente digital	Dados	1. Há estratégias específicas de reutilização de dados abertos para o setor empresarial GovTech? • Há uma equipe de ciência de dados?	Não há.	Iniciativa em áreas específicas	Iniciativa em um Ministério específico	Iniciativa setorial (por exemplo, educação ou saúde)	Iniciativa a partir de um Ministério para todo o governo	Iniciativa geral do centro para todo o governo
		2. Há uma infraestrutura de dados crítica em vários setores do governo?	Não há.	Iniciativa em áreas específicas	Iniciativa em um Ministério específico	Iniciativa setorial (por exemplo, educação ou saúde)	Iniciativa a partir de um Ministério para todo o governo	Iniciativa geral a partir do centro para todo o governo
		3. Há processos de comunicação e diálogo com o governo para promover a publicação de dados prioritários para o setor GovTech?	Não há.	Iniciativa em áreas específicas	Iniciativa em um Ministério específico	Iniciativa setorial (por exemplo, educação ou saúde)	Iniciativa a partir de um Ministério para todo o governo	Iniciativa geral a partir do centro para todo o governo
		4. Há iniciativas de dados abertos publicadas pelo setor privado? Em quais setores? Que atores fazem isso?	Não há.	Iniciativas orgânicas específicas	Iniciativas coordenadas de áreas específicas	Iniciativas por parte de empresas específicas	Iniciativa setorial (por exemplo, educação ou saúde)	Iniciativas generalizadas
		5. Há iniciativas de governança inovadoras para promover o uso de dados? (por exemplo, data trusts, data collaboratives, data contracts)	Não há.	Iniciativas orgânicas específicas	Iniciativas coordenadas de áreas específicas	Iniciativas por parte de empresas específicas	Iniciativa setorial (por exemplo, educação ou saúde)	Iniciativas generalizadas
PONTUAÇÃO TOTAL: x/25 ; Porcentagem = x								
Ambiente industrial	Coordenação	1. Há associações, coletivos, câmaras Gov Tech ou um órgão que articule o setor GovTech? Quais são eles? • Se há, é liderado pelo governo, pela sociedade civil, pelo setor privado ou por uma combinação deles?	Não há.	Grupos desarticulados	Grupos articulados trabalhando coletivamente	Grupos trabalhando com uma agenda articulada	Sim, mas não legalmente constituído	Sim, legalmente constituído
		2. Há associações, grupos ou câmaras que apoiam o empreendedorismo digital? Quais são eles?	Não há.	Grupos desarticulados	Grupos articulados trabalhando coletivamente	Grupos trabalhando com uma agenda articulada	Sim, mas não legalmente constituído	Sim, legalmente constituído
		3. Sabe-se quais empreendimentos digitais estão trabalhando atualmente com o governo? Com a sua instituição? Você conhece alguma maneira de obtermos essas informações?	Não se sabe	É conhecido, como parte do grupo de MPMEs	N/A	N/A	N/A	Eles estão mapeados e há um número específico
		4. Sabe-se quantas MPMEs empreendedoras existem? Quantas delas estão focadas em tecnologia? Quantas delas são GovTech? E seu nível de maturidade tecnológica?	Não se sabe	É conhecido, como parte do grupo de MPMEs	N/A	N/A	N/A	Elas estão mapeadas e há um número específico
		5. Participação das startups GovTech no total.	Não se sabe	É conhecido, como parte do grupo de MPMEs	N/A	N/A	N/A	Elas estão mapeadas e há um número específico
PONTUAÇÃO TOTAL: x/25 ; Porcentagem = x								

Tópico	Subtópico	Perguntas	Não há (0 pontos)	Baixo (1 ponto)	Médio-baixo (2 pontos)	Médio (3 pontos)	Médio-alto (4 pontos)	Alto (5 pontos)
	Ecossistema	1. Há canais de diálogo com o governo para falar sobre GovTech?	Não há					Sim, há canais oficiais para falar exclusivamente sobre o assunto
		2. Há um evento anual de GovTech no país / estado?	Não há.	Conversas ou encontros desarticulados	Reuniões privadas ou reduzidas	Sim, como tema em eventos de tecnologia / inovação para governo sem continuidade	Sim, como tema em eventos de tecnologia / inovação para governo realizados de maneira contínua	Sim, há um evento GovTech realizado de maneira contínua
		3. Há alianças com grandes corporações tecnológicas próximas a governos para o desenvolvimento de novos produtos e serviços, incubadoras, aceleradoras e programas de financiamento GovTech?	Não há.	Iniciativas orgânicas específicas	Iniciativas coordenadas de áreas específicas	Iniciativas por parte de empresas específicas	Iniciativa setorial (por exemplo, educação ou saúde)	Sim, de forma generalizada
		4. Há programas que considerem o valor que as GovTech podem agregar ao investimento de impacto social em empresas e suas fundações filantrópicas?	Não há.	Iniciativas orgânicas específicas	Iniciativas coordenadas de áreas específicas	Iniciativas por parte de empresas específicas	Iniciativa setorial (por exemplo, educação ou saúde)	Sim, de forma generalizada
PONTUAÇÃO TOTAL: x/20 ; Porcentagem = x								

PILAR 3: CONTRATAÇÕES | QUADROS E CULTURA

Objetivo: Analisar o grau de preparação das contratações públicas em termos de: i) quadros de contratação; ii) compra pública inovadora; iii) cultura de contratação; e iv) inovação nas contratações.

O implementador deverá marcar a caixa correspondente de acordo com a disponibilidade de evidências das ações realizadas encontradas durante as entrevistas.

Tópico	Subtópico	Perguntas	Não há (0 pontos)	Baixo (1 ponto)	Médio-baixo (2 pontos)	Médio (3 pontos)	Médio-alto (4 pontos)	Alto (5 pontos)
Contratações	Estruturas de contratação	1. Estabelecer metas específicas para a contratação de tecnologia com startups e MPMEs, especificamente no setor tecnológico.	Não há.	Metas específicas são implementadas a critério de cada área	Metas específicas são implementadas a critério de cada instituição	Há metas específicas dentro das principais instituições	Há metas específicas para todas as contratações de tecnologia do governo	Metas específicas são implementadas em todo o governo de maneira generalizada
		2. Dividir os contratos grandes ou permitir que várias empresas GovTech apresentem propostas conjuntas.	Não há.	Metas específicas são implementadas a critério de cada área	Metas específicas são implementadas a critério de cada instituição	Há metas específicas dentro das principais instituições	Há metas específicas para todas as contratações de tecnologia do governo	Metas específicas são implementadas em todo o governo de maneira generalizada
		3. São implementadas cláusulas de propriedade intelectual, direito autoral e licenciamento que incentivem a participação de startups digitais?	Não há.	Metas específicas são implementadas a critério de cada área	Metas específicas são implementadas a critério de cada instituição	Há metas específicas dentro das principais instituições	Há metas específicas para todas as contratações de tecnologia do governo	Metas específicas são implementadas em todo o governo de maneira generalizada
		4. Mudar os objetos das contratações do fornecimento de bens e serviços para a satisfação das necessidades.	Não foram mapeados	Metas específicas são implementadas a critério de cada área	Metas específicas são implementadas a critério de cada instituição	Há metas específicas dentro das principais instituições	Há metas específicas para todas as contratações de tecnologia do governo	Metas específicas são implementadas em todo o governo de maneira generalizada
PONTUAÇÃO TOTAL: x/20; Porcentagem = x								

Tópico	Subtópico	Perguntas	Não há (0 pontos)	Baixo (1 ponto)	Médio-baixo (2 pontos)	Médio (3 pontos)	Médio-alto (4 pontos)	Alto (5 pontos)	
	Compra pública de inovação	1. Há estruturas de compra pública pré-comercial (CPP – por suas siglas em inglês), que consistam na compra de serviços de P&D voltados para a obtenção de um futuro produto ou serviço novo ou significativamente aprimorado?	Não há.	Metas específicas são implementadas a critério de cada área	Metas específicas são implementadas a critério de cada instituição	Há metas específicas dentro das principais instituições	Há metas específicas para todas as contratações de tecnologia do governo	Metas específicas são implementadas em todo o governo de maneira generalizada	
		2. Há esquemas de compra pública e inovação (CPTI), que se aplicam quando as soluções tecnológicas requeridas estão muito próximas do mercado no momento da compra e, portanto, já foram produzidas com volumes limitados ou já estão validadas no contexto do protótipo?	Não há.	Metas específicas são implementadas a critério de cada área	Metas específicas são implementadas a critério de cada instituição	Há metas específicas dentro das principais instituições	Há metas específicas para todas as contratações de tecnologia do governo	Metas específicas são implementadas em todo o governo de maneira generalizada	
		3. Há esquemas de Compra Pública Regular de Inovação (CPRI), que consistam na compra de um bem ou serviço existente no mercado no momento da compra?	Não há.	Metas específicas são implementadas a critério de cada área	Metas específicas são implementadas a critério de cada instituição	Há metas específicas dentro das principais instituições	Há metas específicas para todas as contratações de tecnologia do governo	Metas específicas são implementadas em todo o governo de maneira generalizada	
	PONTUAÇÃO TOTAL 0 / 15; Porcentagem = 0.25								
	Cultura de contratação	1. Há áreas com especialistas em compras de tecnologia digital?	Não há.	Metas específicas são implementadas a critério de cada área	Metas específicas são implementadas a critério de cada instituição	Há metas específicas dentro das principais instituições	Há metas específicas para todas as contratações de tecnologia do governo	Metas específicas são implementadas em todo o governo de maneira generalizada	
		2. Há programas de capacitação em matéria de contratações?	Não há.	Metas específicas são implementadas a critério de cada área	Metas específicas são implementadas a critério de cada instituição	Há metas específicas dentro das principais instituições	Há metas específicas para todas as contratações de tecnologia do governo	Metas específicas são implementadas em todo o governo de maneira generalizada	
3. Além das regulamentações de contratação, há ferramentas ou guias para sua implementação no governo?		Não há.	Metas específicas são implementadas a critério de cada área	Metas específicas são implementadas a critério de cada instituição	Há metas específicas dentro das principais instituições	Há metas específicas para todas as contratações de tecnologia do governo	Metas específicas são implementadas em todo o governo de maneira generalizada		
PONTUAÇÃO TOTAL: x/15; Porcentagem = x									

Tópico	Subtópico	Perguntas	Não há (0 pontos)	Baixo (1 ponto)	Médio-baixo (2 pontos)	Médio (3 pontos)	Médio-alto (4 pontos)	Alto (5 pontos)
	Inovação nas contratações	1. Há iniciativas de contratações abertas?	Não há.	Metas específicas são implementadas a critério de cada área	Metas específicas são implementadas a critério de cada instituição	Há metas específicas dentro das principais instituições	Há metas específicas para todas as contratações de tecnologia do governo	Metas específicas são implementadas em todo o governo de maneira generalizada
		2. Há plataformas de compras públicas digitais que facilitem e agilizem a contratação de startups e MPMEs?	Não há.	Metas específicas são implementadas a critério de cada área	Metas específicas são implementadas a critério de cada instituição	Há metas específicas dentro das principais instituições	Há metas específicas para todas as contratações de tecnologia do governo	Metas específicas são implementadas em todo o governo de maneira generalizada
		3. Há sandboxes e praças reguladoras para permitir a experimentação de novos esquemas de contratação no setor de tecnologia?	Não há.	Metas específicas são implementadas a critério de cada área	Metas específicas são implementadas a critério de cada instituição	Há metas específicas dentro das principais instituições	Há metas específicas para todas as contratações de tecnologia do governo	Metas específicas são implementadas em todo o governo de maneira generalizada
PONTUAÇÃO TOTAL: x / 15; Porcentagem = x								

Como parte da plataforma govtechlab do CAF, a Direção de Inovação Digital do Estado continuará trabalhando para tornar essa metodologia uma ferramenta para o ecossistema GovTech da região.

Se você faz parte de um governo, instituição pública ou organização privada ou da sociedade civil e tem interesse em implementar esta metodologia, por favor, entre em contato conosco, enviando um correio eletrônico para:

ezapatab@caf.com ou
innovaciondigital@caf.com

caf.com
@AgendaCAF

