



# informe anual 2021

# EL BANCO VERDE DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

CAF es una institución financiera multilateral cuya misión es apoyar el desarrollo sostenible de sus países accionistas y la integración de América Latina. Sus accionistas son: Argentina, Barbados, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, España, Jamaica, México, Panamá, Paraguay, Perú, Portugal, República Dominicana, Trinidad y Tobago, Uruguay, Venezuela y 13 bancos privados de la región. Atiende a los sectores público y privado, suministrando productos y servicios múltiples a una amplia cartera de clientes constituida por los Estados accionistas, empresas privadas e instituciones financieras. En sus políticas de gestión integra las variables sociales y ambientales e incluye en todas sus operaciones criterios de ecoeficiencia y sostenibilidad. Como intermediario financiero moviliza recursos desde los mercados internacionales hacia América Latina, promoviendo inversiones y oportunidades de negocio.

## Países accionistas

**Argentina** (2001) | **Barbados** (2015) | **Bolivia** (1970) | **Brasil** (1995) |  
**Chile** (1992) | **Colombia** (1970) | **Costa Rica** (2002) | **Ecuador** (1970) | **El Salvador\*** (2022) |  
**España** (2002) | **Jamaica** (1999) | **México** (1990) | **Panamá** (1997) | **Paraguay** (1997) |  
**Perú** (1970) | **Portugal** (2009) | **República Dominicana** (2004) | **Trinidad Y Tobago** (1994) |  
**Uruguay** (2001) | **Venezuela** (1970)

\* El Salvador se encuentra en proceso de incorporación a CAF.



# Contenido 2021



6

Aspectos  
destacables

8

Resumen  
ejecutivo

12

Mensaje del  
Presidente  
Ejecutivo

14

Operaciones  
y aportes al  
desarrollo

36

Países  
accionistas

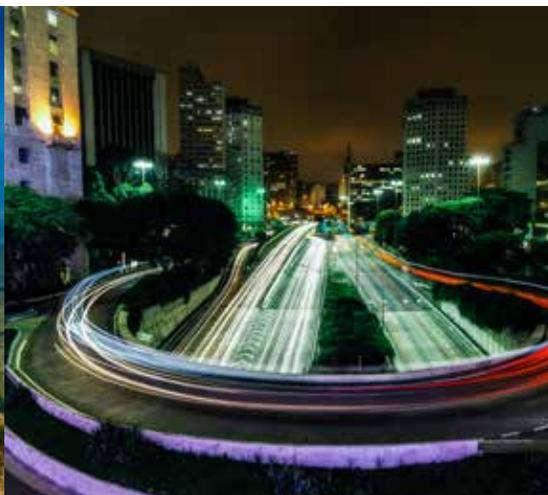
70

Agenda de  
desarrollo  
integral



**98**

Relacionamiento global y alianzas para el desarrollo de la región



**106**

Capacitación virtual

**114**

Gestión del conocimiento



**124**

Comentario de la administración sobre la evolución financiera

**136**

Estados financieros auditados

Órganos colegiados y altas autoridades  
147

Composición del Directorio  
148

Personal directivo  
149

Oficinas  
150



### NUEVO PRESIDENTE EJECUTIVO

El Directorio eligió por consenso a Sergio Díaz-Granados Guida como Presidente Ejecutivo de la institución por un periodo de 5 años, convirtiéndose en el primer colombiano en ocupar este cargo. La reactivación económica y social, convertir a CAF en el Banco Verde de la región y promover la transformación digital, son algunas de sus prioridades de gestión.



# 2021 Aspectos destacables

### SOLIDEZ FINANCIERA

Standard & Poor's y Fitch Rating mejoraron la perspectiva de sus calificaciones a positiva y estable respectivamente, mientras que Moodys la ratificó en estable, ratificando su confianza en la solidez financiera de la institución. CAF se convirtió en el primer emisor latinoamericano en colocar bonos en tasa SOFR; además, realizó su primera emisión de bonos de nutrición en favor de América Latina. La institución ejecutó 46 emisiones de bonos por un monto cercano a USD 4.500 millones. Asimismo, CAF continuó con la diversificación de su distribución geográfica al haber emitido en 16 diferentes monedas de mercados de América, Asia, Europa y Oceanía.

### PRESENCIA GLOBAL

En el 2021, los eventos de CAF impulsaron consensos públicos y situaron en la agenda pública algunos temas prioritarios del desarrollo de América Latina y el Caribe. La Conferencia CAF en Washington DC llegó a su vigésimo quinto aniversario, siendo un referente de América Latina en el hemisferio occidental, la cual contó con la participación de los presidentes de Argentina, Colombia y Panamá, entre otros líderes globales. Por su lado, la presentación del RED 2021 en Panamá logró impulsar acuerdos en pos de la integración regional.

### ALIANZAS ESTRATÉGICAS

El fortalecimiento de alianzas estratégicas para potenciar el alcance, las oportunidades y el bienestar de la región se materializó con acuerdos para trabajar en conjunto con prestigiosas entidades como ONU Mujeres; la Organización Mundial del Turismo; la Comunidad Andina de Naciones; el Fondo de la Organización de Países Exportadores de Petróleo (Fondo OPEP) y la Organización del Tratado de Cooperación Amazónica (OTCA); entre otros.



### CAPITALIZACIÓN HISTÓRICA

El Directorio de CAF aprobó fortalecer el patrimonio de la institución por USD 7.000 millones, la mayor capitalización en los 51 años de la organización, que permitirá duplicar la cartera a 2030. Estos recursos contribuirán de manera más decisiva a apoyar a los países miembros en sus planes de desarrollo, especialmente en lo relativo a la modernización de las infraestructuras, la digitalización de las economías, el impulso de nuevas iniciativas ambientales y la catalización de recursos por parte del sector privado, entre otros.





### EL BANCO VERDE DE LA REGIÓN

Durante la COP26 de Glasgow, CAF presentó las principales líneas de acción para convertirse en el banco verde de América Latina y apoyar a los países de la región en sus compromisos de conservación ambiental, preservación de los ecosistemas naturales y transición energética. Durante la cumbre, la institución anunció que durante los próximos cinco años movilizará USD 25.000 millones para fomentar el crecimiento verde en la región.



### CONOCIMIENTO

Este año estuvo marcado por publicaciones como el *RED 2021: Caminos para la integración. Facilitación del comercio, infraestructura y cadenas globales de valor*, que analiza las opciones de la región para potenciar la integración comercial y con ello generar un valor agregado que permita competir con las economías más avanzadas; *Experiencia: Datos e Inteligencia Artificial en el sector público*, que expone el potencial de la Inteligencia Artificial para ofrecer mejores servicios públicos a los ciudadanos; *IDEAL 2021: El impacto de la digitalización para reducir brechas y mejorar los servicios de infraestructura*, que evidencia cómo podrían mejorar los servicios de infraestructuras si se incluye el componente digital; y la serie sobre las iniciativas para la recuperación en la pospandemia.

### NUEVOS PAÍSES MIEMBROS

Costa Rica y República Dominicana firmaron los convenios para convertirse en miembros plenos de CAF. Este avance les permitirá acceder a más recursos y asistencia técnica. El Salvador inició el proceso para incorporarse a la institución como miembro pleno.



### ACTIVOS TOTALES

**2021:**  
USD **47.592** millones

**2020:**  
USD 48.846 millones

### CARTERA DE PRÉSTAMOS E INVERSIONES

**2021:**  
USD **30.029** millones

**2020:**  
USD 28.550 millones

### UTILIDAD OPERATIVA

**2021:**  
USD **138** millones

**2020:**  
USD 314 millones

### ACTIVOS LÍQUIDOS

**2021:**  
USD **16.118** millones

**2020:**  
USD 14.721 millones

### PATRIMONIO NETO

**2021:**  
USD **13.300** millones

**2020:**  
USD 12.995 millones

### CAPITAL PAGADO

**2021:**  
USD **9.528** millones

**2020:**  
USD 9.328 millones

# 2021

## Resumen ejecutivo





Con la visión renovada de convertirse en el banco de la reactivación económica y en el banco verde de América Latina y el Caribe, el principal hito de CAF en 2021 fue la aprobación, por parte de su Directorio, de una capitalización histórica por USD 7.000 millones, que permitirá duplicar la cartera al 2030.

Este fortalecimiento patrimonial, logrado gracias al consenso y compromiso de los países miembros, coincide con la elección de Sergio Díaz-Granados como presidente ejecutivo de CAF para el periodo 2021-2026, que ha supuesto un realineamiento de los ejes estratégicos de la institución.

En este sentido, durante los próximos cinco años CAF quiere convertirse en el **banco verde de América Latina y el Caribe** y, como se anunció durante la COP 26 de Glasgow, para el 2026 **el 40% de su financiamiento estará destinado al crecimiento verde**. Adicionalmente, la institución implementará agendas de género, digitalización y sector privado más ambiciosas, trabajará de manera más cercana con los países de la región y aumentará su presencia en Centroamérica y el Caribe con la incorporación de nuevos miembros.

En 2021 Costa Rica y República Dominicana firmaron los convenios para convertirse en miembros plenos de CAF. El Salvador inició el proceso para incorporarse igualmente a la institución como miembro pleno. Este hecho les permitirá a los países a acceder a una mayor cantidad de **recursos financieros de largo plazo** en condiciones favorables, así como de **fondos de cooperación técnica no reembolsables**.

Durante el 2021, las operaciones de CAF ofrecieron **respuestas ágiles para mitigar los impactos** del complejo entorno global. En medio de los retos derivados de la pandemia del **COVID-19**, **aprobamos USD 13.192 millones y realizamos desembolsos por USD 8.889 millones**, principalmente destinados a préstamos de mediano y largo plazo para el sector soberano.



Del total aprobado, **el 29% (USD 3.807 millones) se destinó a responder a la crisis sanitaria y al apoyo a la consolidación fiscal**, aspecto sensiblemente afectado por la crisis sanitaria. Mientras que **el 24% de los préstamos (USD 3.167 millones) se destinó a la reactivación económica**, especialmente en infraestructuras de energía, transporte y telecomunicaciones. Adicionalmente, a través del sector productivo y financiero **se aprobaron USD 6.181 millones a entidades públicas y privadas**, así como inversiones patrimoniales y participaciones en fondos de inversión.

Las operaciones aprobadas en 2021 tendrán un impacto significativo en los ciudadanos de América Latina y el Caribe. Por ejemplo, esperamos beneficiar a 30 millones de personas con nuevas infraestructuras de telecomunicaciones; a 2 millones de personas gracias a conexiones nuevas o mejoradas de agua potable y/o alcantarillado; a 41.447 personas con mejoras en el entorno de su hábitat; a 16 millones de mujeres con nuestras intervenciones; y a 1 millón de personas por iniciativas de adaptación al cambio climático, entre otros.

Además, las operaciones contribuirán a construir, mejorar y/o rehabilitar 38,5 kilómetros de carreteras urbanas; a construir una planta de tratamiento de agua potable; a modernizar 31,20 kilómetros de tuberías de agua potable; a mejorar 19.644 m<sup>2</sup> superficie urbana, entre otros.

Durante 2021, CAF consolidó su papel como catalizador de fondos para el desarrollo de la región. En este sentido, realizó 37 emisiones de bonos, alcanzando cerca de USD 4.500 millones emitidos en diversos mercados. Entre estas transacciones destacan una emisión benchmark en el mercado europeo por EUR 1.250 millones, que tuvo uno de los libros de órdenes más grande en la historia de CAF, con 142 órdenes de inversionistas. Adicionalmente, en octubre de 2021, CAF completó una colocación de bonos por USD 1.000 millones. La demanda de los inversionistas alcanzó los USD 2.000 millones, siendo la más grande de CAF en los últimos cinco años.

Las operaciones aprobadas en 2021 tendrán un impacto significativo en los ciudadanos de América Latina y el Caribe.



Otro aspecto destacable del año son las **calificaciones de riesgo de CAF**, las cuales nos han ubicado entre los **emisores mejor calificados de la región**, reflejando el apoyo continuo de los accionistas, el fortalecimiento patrimonial, el manejo prudente de la liquidez y la diversificación de la cartera de préstamos. Durante 2021, las agencias internacionales Moody's Standard & Poor's, Fitch Ratings y Japan Credit Rating ratificaron las calificaciones de crédito de CAF en Aa3, A+, A+ y AA, respectivamente, al tiempo que S&P y Fitch mejoraron la perspectiva de las calificaciones asignadas a CAF.

En el **sector privado se desembolsaron recursos por más de USD 4.100 millones** que beneficiaron a más de **16.000 pymes, 409 empresas y 130.108 microempresarios** a través de facilidades otorgadas a **bancos de desarrollo nacionales y subnacionales, bancos comerciales e instituciones microfinancieras**. Un hito importante en 2021 fue la **aprobación del Programa Regional para Instituciones Financieras Locales (IFL)** en cofinanciamiento con Green Climate Fund por un monto de USD 150,2 millones.

De igual forma, continuamos con **el apoyo de operaciones de cooperación técnica** no reembolsable a los países de la región por medio del **financiamiento de iniciativas** alineadas con los objetivos estratégicos de los países accionistas; así como a las resoluciones y directrices que se señalaron con el objetivo de direccionar el apoyo de forma más directa con las necesidades y requerimientos.

Adicionalmente, desde CAF Asset Management, el gestor de fondos de capital privado de deuda para financiar infraestructura, **afianzamos nuestra presencia en la región con USD 1.500 millones en activos bajo administración** y para el **2026** proyectamos estar operando en **10 países miembros de CAF**.

Finalmente, **ratificamos el interés estratégico de impulsar el desarrollo de infraestructuras sostenibles y resilientes y enfrentar los temas clave de la región**, como el cambio climático, la digitalización, el aumento de la productividad, la integración, el mayor protagonismo del sector privado y la reducción de las desigualdades.



# Mensaje del Presidente Ejecutivo

La región de América Latina y el Caribe necesitaba volver a una cierta normalidad. Y a pesar de que la sombra de la pandemia siguió condicionando buena parte de la actividad económica y social, el 2021 se recordará como el año en que poco a poco todo comenzó a parecerse al mundo de antes y en que las economías de la región registraron un rebote esperanzador después de la recesión del 2020.

En 2021 el PIB de América Latina y el Caribe creció en promedio un 6,6%, lo que dio oxígeno a unas economías debilitadas, pero no fue suficiente para opacar el fuerte impacto que tuvo la pandemia en todos los estratos y sectores socioeconómicos, especialmente entre los colectivos más vulnerables.

El repunte económico del 2021 coincidió con la reactivación de la actividad productiva, y estuvo en gran medida dirigido por el buen manejo de las políticas macroeconómicas y por el aumento del gasto público en todos los países, dos factores que reflejan el compromiso de los gobiernos de la región para lograr una recuperación rápida e inclusiva.

Este compromiso también está detrás del principal hito de CAF en 2021, que fue la aprobación, por parte de nuestro Directorio, de una capitalización histórica de USD 7.000 millones, que permitirá duplicar la cartera al 2030 y, con ello, fortalecer nuestro músculo financiero partiendo de los países miembros, para acelerar la reactivación económica, la digitalización y el crecimiento verde de América Latina y el Caribe.

Este fortalecimiento patrimonial supone también un fuerte apoyo a los ejes estratégicos de la nueva administración que lidero desde septiembre del 2021. Durante los próximos cinco años queremos convertir a CAF en el banco de la reactivación y en el banco verde de América Latina y el Caribe y, como se anunció durante la COP 26 de Glasgow, para el 2026 el 40% de nuestro financiamiento estará destinado al crecimiento verde.

Adicionalmente, estamos implementando agendas de género, digitalización y sector privado más ambiciosas, para trabajar de manera más cercana a nuestros países y aumentar nuestra presencia en Centroamérica y el Caribe con la incorporación de nuevos miembros.

En este sentido, en 2021 Costa Rica, El Salvador y República Dominicana iniciaron el proceso para volverse miembros plenos de CAF, hecho que les permitirá acceder a una mayor cantidad de recursos financieros de largo plazo en condiciones favorables, así como de fondos de cooperación técnica no reembolsables.

A nivel de operaciones, en 2021 aprobamos USD 13.192 millones y realizamos desembolsos por USD 8.889 millones, principalmente destinados a préstamos de mediano y largo plazo para el sector soberano. Del total aprobado, el 29% (USD 3.807 millones) se destinaron a responder a la crisis sanitaria y a apoyar a la consolidación fiscal, aspecto sensiblemente afectado por la crisis sanitaria. El 24% de los préstamos (USD 3.167 millones) se destinaron a la reactivación económica, especialmente en infraestructuras de energía, transporte y telecomunicaciones. Adicionalmente, a través del sector productivo y financiero se aprobaron USD 6.181 millones a entidades públicas y privadas, así como inversiones patrimoniales y participaciones en fondos de inversión.

Las aprobaciones en 2021 tendrán un impacto significativo en los ciudadanos de América Latina y el Caribe. Por ejemplo, esperamos beneficiar a 30 millones de personas con nuevas infraestructuras de telecomunicaciones; a 2 millones de personas gracias a conexiones nuevas o mejoradas de agua potable y/o alcantarillado; a 41.447 personas con mejoras en el entorno de su hábitat; a 16 millones de mujeres con nuestras intervenciones; y a 1 millón de personas por iniciativas de adaptación al cambio climático, entre otros.



Durante 2021, CAF consolidó su papel como catalizador de fondos para el desarrollo de la región. En este sentido, realizamos 37 emisiones de bonos, alcanzando cerca de USD 4.500 millones emitidos en diversos mercados. Entre estas transacciones destacan una emisión benchmark en el mercado europeo por EUR 1.250 millones, que tuvo uno de los libros de órdenes más grande en la historia de CAF, con 142 órdenes de inversionistas.

Otro aspecto destacable del año son las calificaciones de riesgo de CAF. El apoyo continuo de los accionistas, el fortalecimiento patrimonial, el manejo prudente de la liquidez y la diversificación de la cartera de préstamos hicieron que en 2021 las agencias internacionales Moody's Standard & Poor's, Fitch Ratings y Japan Credit Rating ratificaron las calificaciones de crédito de CAF en Aa3, A+, A+ y AA, respectivamente, al tiempo que S&P y Fitch mejoraron la perspectiva.

En el sector privado se desembolsaron recursos por más de USD 4.100 millones que beneficiaron a más de 16.000 pymes, 409 empresas y 130.108 microempresarios a través de facilidades otorgadas a bancos de desarrollo nacionales y subnacionales, bancos comerciales e instituciones microfinancieras.

Adicionalmente, desde CAF Asset Management, el gestor de fondos de capital privado de deuda para financiar infraestructura, afianzamos nuestra presencia en la región con USD 1.500 millones en activos bajo administración, y para el 2026 proyectamos estar operando en 10 países miembros de CAF.

A nivel interno, la institución se está adaptando a las nuevas tendencias globales del teletrabajo, siempre con la prioridad de garantizar la seguridad y promover el bienestar de todos los funcionarios de CAF. En este sentido, estamos impulsando un nuevo clima laboral que potencia la confianza, el respeto, la igualdad de género y la productividad.

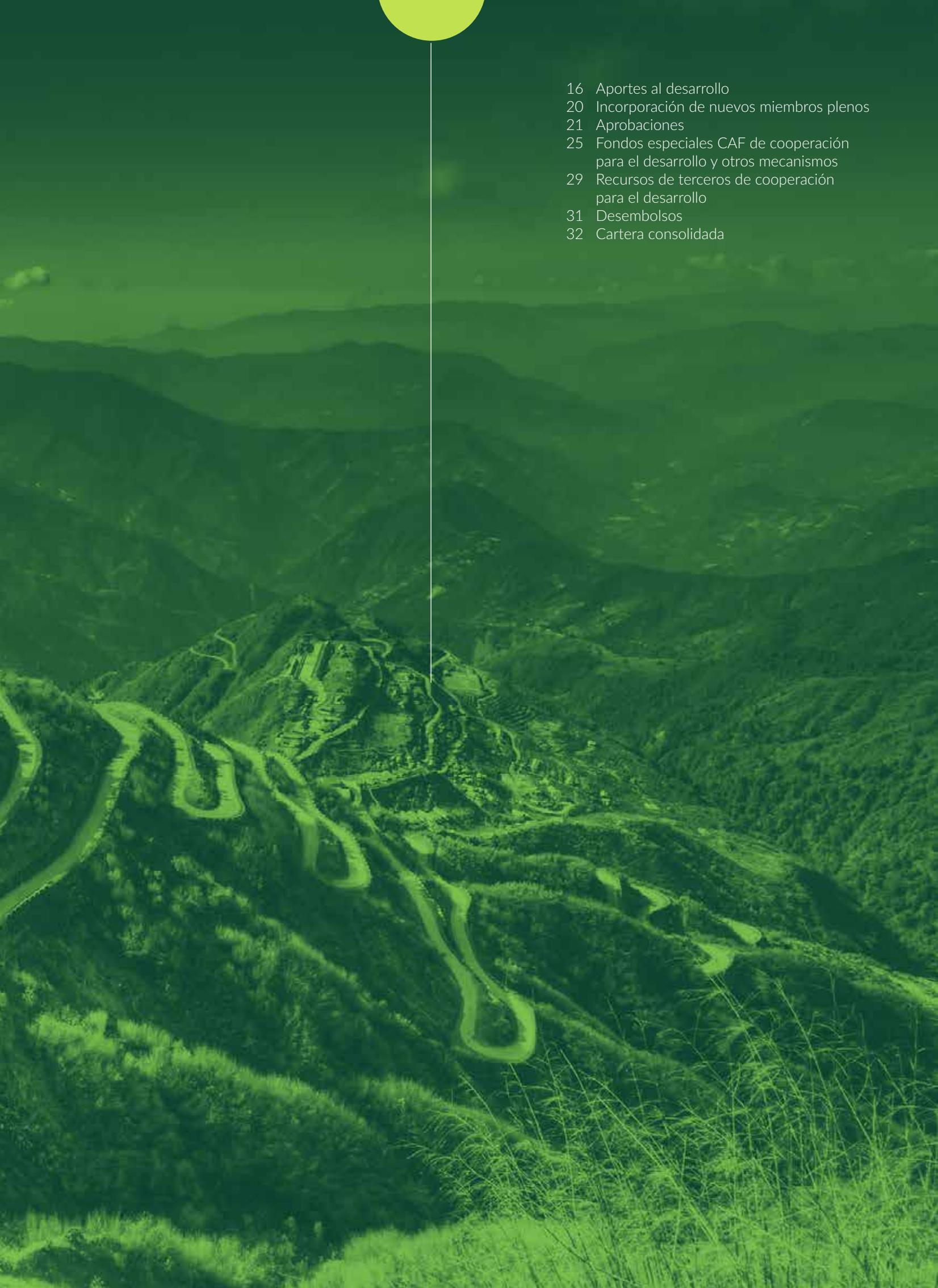
Quiero agradecer a nuestros países accionistas, a nuestros aliados y, muy especialmente, al principal activo de CAF: nuestro equipo humano, por seguir trabajando con ahínco y determinación por una región más inclusiva y próspera que represente un mejor presente y futuro para millones de latinoamericanos y caribeños.

**Sergio Díaz-Granados**  
Presidente Ejecutivo

# Operaciones

y aportes al desarrollo





16 Aportes al desarrollo  
20 Incorporación de nuevos miembros plenos  
21 Aprobaciones  
25 Fondos especiales CAF de cooperación  
para el desarrollo y otros mecanismos  
29 Recursos de terceros de cooperación  
para el desarrollo  
31 Desembolsos  
32 Cartera consolidada

# Aportes al desarrollo

Durante el año 2021 se registraron los indicadores de aporte al desarrollo de los programas y proyectos de inversión aprobados a lo largo del año, así como también, los indicadores de aporte al desarrollo evidenciados en el uso de los fondos de las operaciones de líneas de crédito financieras. Estos indicadores reflejan las prioridades de la institución, así como las mejores prácticas a nivel internacional en cuanto a medición de aportes de organismos multilaterales de desarrollo. A continuación se describen los principales aportes al desarrollo esperados\*:



Se aprobaron programas y proyectos de infraestructura y digitalización que permitirán:

- Beneficiar a **30 millones de personas** a través de nueva infraestructura de telecomunicaciones
- Beneficiar a **1.160.439 viajeros** en modos de transporte sostenibles nuevos o mejorados
- Beneficiar a **17.150 usuarios adicionales** de la vía construida, mejorada o rehabilitada



Se aprobaron proyectos de desarrollo urbano, agua, saneamiento e irrigación que contribuirán a mejorar la infraestructura básica urbana en varias ciudades de la región. Específicamente, con estos proyectos se espera:

- Construir y mejorar **9 plantas** de tratamiento de aguas residuales y **10 plantas** de tratamiento de agua potable.
- Construir **18.118 conexiones nuevas de alcantarillado, 514 km de redes de alcantarillado, 638 km de tuberías de agua potable y 18.865 conexiones nuevas de agua potable** que beneficiarán a **2.890.508 personas**.
- Construir y rehabilitar **94 km de vías urbanas** y mejorar **347.329 m<sup>2</sup> de superficie urbana**.
- Beneficiar a **540.000 personas** por infraestructura de control de cursos y/o cuerpos de agua construidas y rehabilitadas, y a **30.000 personas** por infraestructura de irrigación nueva y/o rehabilitada en áreas rurales y vulnerables



Se aprobaron recursos para proyectos de transformación educativa que contribuirán a la construcción y rehabilitación de **324.570 m<sup>2</sup> de infraestructura educativa** beneficiando a **304.060 estudiantes**.



Se aprobaron proyectos con componentes de sostenibilidad ambiental que beneficiarán a **1.570.000 personas** a través de intervenciones de adaptación al cambio climático y a **50.000 personas** por una mejor gestión y uso sostenible del medio ambiente. **20,02%** del monto total de operaciones aprobadas en 2021 corresponden a financiamiento verde.



Se aprobaron **3 proyectos** con componentes de fortalecimiento institucional que permitirán capacitar a **1.890 empleados públicos**.



Durante 2021, los desembolsos a clientes del sector financiero permitieron:

- Beneficiar a **626 empresas** con operaciones de CAF a través de intermediarios para capital de trabajo, comercio exterior y proyectos de inversión.
- Beneficiar a **17.495 pymes** con las operaciones a través de intermediarios.
- Beneficiar a **5.675 microempresarios** con un microcrédito.

\* Los indicadores se refieren a resultados y beneficiarios esperados de las operaciones aprobadas en todo 2021, con la excepción de los indicadores de productividad y competitividad y desarrollo financiero que son resultados alcanzados de los desembolsos efectuados a intermediarios financieros a lo largo del año.





## INFRAESTRUCTURA

- **47,22 km de carreteras** construidas, mejoradas y/o rehabilitadas
- **17.150 usuarios** adicionales de las vías construidas, mejoradas o rehabilitadas
- **1.160.439 viajeros** en modos de transporte sostenibles nuevos o mejorados
- **93,61 km de vías urbanas** construidas, mejoradas y/o rehabilitadas



## PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD

- **626 empresas beneficiadas** por operaciones de CAF a través de intermediarios para capital de trabajo, comercio exterior y proyectos de inversión
- **17.495 pymes beneficiadas** por operaciones de CAF a través de intermediarios



## AGUA Y SANEAMIENTO

- **638,19 km** de tuberías de agua potable instaladas
- **18.865 conexiones** nuevas de agua potable
- **513,59 km de redes** de alcantarillado construidas o mejoradas
- **18.118 conexiones** nuevas de alcantarillado
- **2.890.508 personas** beneficiadas por una conexión nueva o mejorada de agua potable y/o alcantarillado
- **9 plantas de tratamiento** de aguas residuales construidas o mejoradas
- **10 plantas de tratamiento** de agua potable construidas o mejoradas
- **5.000 hectáreas de superficie de terreno beneficiadas** por infraestructura de irrigación nueva y/o rehabilitada
- **1.027.500 personas beneficiadas** por soluciones de saneamiento
- **540.000 personas beneficiadas** por infraestructuras de control de cursos o cuerpos de agua construidas o rehabilitadas
- **30.000 personas beneficiadas** por infraestructura de irrigación nueva y/o rehabilitada en áreas rurales y vulnerables



## DIGITALIZACIÓN

- **30 millones de personas conectadas** a través de nueva infraestructura de telecomunicaciones



## DESARROLLO URBANO

- **348.829 m<sup>2</sup> de superficie** urbana mejorada
- **70.447 personas** viviendo en barrios beneficiadas por mejoras en el entorno de su hábitat



## EDUCACIÓN

- **324.570 m<sup>2</sup> de infraestructura** educativa construida o rehabilitada
- **304.000 estudiantes** beneficiados por proyectos de educación



## AMBIENTE

- **20,02% de monto** de fondos de financiamiento verde como porcentaje del total de aprobaciones
- **1.570.000 personas** beneficiadas por adaptación al cambio climático
- **50.000 beneficiarios** de una mejor gestión y uso sostenible del medio ambiente
- **18.580 toneladas anuales** de reducción de emisiones de carbono con apoyo de intervenciones CAF



## MACRO-FISCAL

- **21 operaciones** de apoyo macro fiscal por un monto total de USD 4.806 millones



## EFICIENCIA EN LA GESTIÓN PÚBLICA

- **1.890 empleados públicos** capacitados



## INCLUSIÓN FINANCIERA

- **5.675 microempresarios** beneficiados por un microcrédito



## MODERNIZACIÓN DEL ESTADO Y TRANSPARENCIA

- **3 operaciones** con componentes de fortalecimiento institucional de organismos ejecutores



## INCLUSIÓN DE GÉNERO<sup>3</sup>

- **16.000.000 mujeres** beneficiadas directamente por intervenciones CAF
- **4 intervenciones** con componentes de igualdad de género



## ENERGÉTICA Y LOGÍSTICA

- **1 proyecto de integración física** latinoamericana y corredores logísticos de integración apoyados por CAF

<sup>3</sup> Los indicadores de género no son exhaustivos ya que no en todas las intervenciones se han desagregado los beneficiarios por género.

# Incorporación de nuevos miembros plenos

En 2021 CAF consolidó su presencia en Centroamérica y el Caribe con la incorporación de Costa Rica, El Salvador y República Dominicana.

En efecto, en febrero de 2021 Costa Rica firmó el convenio para ser país miembro de CAF luego de 18 años de trabajo conjunto. Costa Rica se incorporó a CAF como accionista de la Serie “C” en el año 2002. Desde entonces, la institución ha impulsado diversas iniciativas y proyectos orientados a acompañar los planes de desarrollo nacionales.

Por su parte, en diciembre de 2021 durante la CLXXIII reunión del Directorio de CAF, se aprobó la incorporación de República Dominicana como país miembro de la institución, mientras que la República de El Salvador ratificó su intención de incorporarse directamente como país miembro de CAF mediante la firma de un convenio y la suscripción de acciones nominativas de la Serie “B” correspondientes al capital ordinario de CAF, significando un hito trascendental para el fortalecimiento de la dimensión caribeña y centroamericana de CAF, que permitirá ofrecer un mejor apoyo a estos países en temas estratégicos, en especial, en el proceso de reactivación económica, desarrollo sostenible, integración regional, cambio climático, digitalización y fomentar políticas de equidad de género, inclusión y diversidad. Cabe destacar que El Salvador es el primer país que se incorpora a CAF directamente como país miembro, sin pasar previamente por la Serie “C”, lo que representa una muestra de la confianza que los países de la región depositan en la capacidad de CAF de acompañarlos tanto en el proceso de reactivación económica necesaria tras la pandemia como en el proceso de desarrollo nacional de largo plazo.

La incorporación de estos países como miembros de CAF les permitirá disponer de acceso a una mayor cantidad de recursos financieros de largo plazo en condiciones favorables, así como a fondos de cooperación técnica no reembolsable.

De esta manera, con la progresiva incorporación de nuevos países de Centroamérica y el Caribe a la institución, CAF continuará profundizando su rol de acompañamiento al proceso de integración regional.

La incorporación de Costa Rica, El Salvador y República Dominicana como miembros plenos de CAF les permitirá disponer de acceso a una mayor cantidad de recursos financieros de largo plazo en condiciones favorables, así como a fondos de cooperación técnica no reembolsable.

# Aprobaciones

Durante el 2021, CAF ofreció respuestas ágiles para mitigar los impactos del complejo entorno global. El monto total de operaciones, sumado a la reciente capitalización de la institución de USD 7.000 millones aprobada por el Directorio, sitúa al organismo multilateral como uno de los actores más destacados del desarrollo regional.

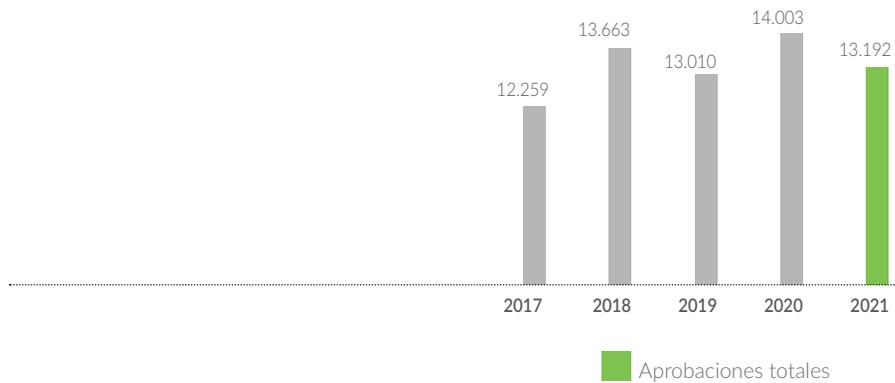
A lo largo del 2021, CAF aprobó un total de USD 13.192 millones para financiar iniciativas de desarrollo de los países de América Latina y el Caribe. El 29% de las aprobaciones (USD 3.807 millones) se destinaron a responder a la crisis generada por el COVID-19, incluyendo la atención a la emergencia sanitaria y el apoyo a la consolidación fiscal, un aspecto sensiblemente afectado por la crisis sanitaria. El 24% de los préstamos (USD 3.167 millones) se destinaron a la reactivación económica, especialmente en infraestructuras de energía, transporte y telecomunicaciones. Adicionalmente, a través del sector productivo y financiero se aprobaron USD 6.181 millones a entidades públicas y privadas, así como inversiones patrimoniales y participaciones en fondos de inversión. En 2021, CAF Asset Management, el gestor de fondos de capital privado de deuda para financiar infraestructura, afianzó su presencia en la región con USD 1.500 millones en activos bajo administración y para el 2026 proyecta estar operando en 10 países miembros de CAF.

CUADRO 1 || Aprobaciones por producto 2021 (en millones de USD)

<b>Riesgo soberano</b>	<b>7.174</b>
Préstamos	4.924
Programas y proyectos de inversión	1.568
Programáticos (PBLs) y SWAps	3.357
Líneas de crédito contingente	1.750
Líneas de crédito financieras	500
<b>Riesgo no soberano</b>	<b>5.981</b>
Préstamos A/B	300
Tramo A	37,5
Tramo B	263
Líneas de crédito	5.658
Corporativas	375
Financieras	5.283
Participaciones accionarias y fondos de inversión	24
<b>Fondos de cooperación para el desarrollo</b>	<b>37</b>
<b>Total de aprobaciones</b>	<b>13.192</b>

En 2021 destaca la aprobación de una Línea de Crédito Contingente Regional para el Apoyo y el Fortalecimiento Sectorial de los Sistemas Sanitarios en el marco de la pandemia COVID-19 por hasta USD 1.000 millones, destinada principalmente a la adquisición de vacunas y soporte a las campañas de vacunación y mejorar los sistemas de vigilancia epidemiológica y la capacidad de respuesta del sector salud. Durante este año, cuatro países utilizaron esta facilidad, a saber, Argentina (USD 75 millones), Bolivia (USD 130 millones), Ecuador (USD 75 millones) y Perú (USD 120 millones).

**GRÁFICO 1** || Aprobaciones totales (en millones de USD)



Adicionalmente, se renovó y amplió la Línea de Crédito Regional para Eventos Extremos del Clima, Sismos, Accidentes Contaminantes y Epidemias, por hasta USD 500 millones, para atender de manera ágil y oportuna las emergencias que se pudieran presentar en los países accionistas.

Finalmente, se aprobaron USD 37 millones para operaciones de cooperación técnica para el fortalecimiento institucional, transferencia de conocimientos y estudios, incluyendo diagnósticos, estudios de preinversión y sectoriales que apoyan la formulación y preparación de proyectos.

En total, durante el año 2021 se aprobaron 125 operaciones para un total de financiamiento de USD 13.192 millones, ligeramente por debajo de la cifra récord de aprobaciones de 2020 de USD 14.003 millones, debido al apoyo extraordinario que brindó CAF a sus países accionistas para afrontar y mitigar los efectos más inmediatos y urgentes de la grave crisis económica generada por la pandemia.

Con respecto a la movilización de recursos de terceros, al cierre de 2021 se lograron atraer a la región USD 469 millones, a través de préstamos A/B, cofinanciamientos paralelos y fondos de cooperación técnica. Esta cifra representa un incremento significativo respecto del monto movilizado en 2020, cuando la demanda de financiamiento por parte de los países estuvo más enfocada en operaciones para atender los efectos de la pandemia a través de recursos de apoyo presupuestario, desplazando a los programas y proyectos de inversión, los cuales resultan más atractivos para los socios y aliados financieros para el desarrollo. Al respecto de la movilización efectiva de recursos adicionales para expandir el conjunto de fondos disponible para apalancar los proyectos del sector privado, en 2021 se destaca el otorgamiento de un préstamo A/B por USD 300 millones a YPF S.A. que estará destinado a financiar, principalmente, inversiones en Argentina relacionadas a proyectos sustentables elegibles desde la perspectiva “Environmental, Social and Governance” (ESG). El crédito está conformado por un Tramo “A” de USD 37,5 millones aportados por la CAF y un Tramo “B” de USD 262,5 millones financiado con la participación de 4 entidades financieras de reconocida trayectoria: Santander, Industrial and Commercial Bank of China Limited, Dubai (DIFC), Itaú Unibanco y Cargill Financial Services International.

Finalmente, durante el año se concretaron ventas de cartera por USD 18 millones, lo que permite generar espacios para nuevas operaciones que contribuyan a atender necesidades de financiamiento para el desarrollo de los países de la región.

**CUADRO 2 || Movilización de recursos de terceros 2021 (en millones de USD)**

Cofinanciamientos no soberanos	198
Tramos B	263
Cooperación técnica	9
<b>Total de movilización de recursos de terceros</b>	<b>469</b>
Ventas de cartera	18

Al cierre de 2021 con la movilización de recursos a terceros se lograron atraer a la región USD 469 millones, a través de préstamos A/B, cofinanciamientos paralelos y fondos de cooperación técnica.



# Fondos Especiales CAF de Cooperación para el desarrollo y otros mecanismos

En 2021, CAF ha continuado su labor brindando apoyo mediante operaciones de cooperación técnica no reembolsable a los países de la región por medio del financiamiento de iniciativas alineadas con los objetivos estratégicos de nuestros países accionistas; así como, a las resoluciones y directrices que se señalaron con el objetivo de direccionar el apoyo de forma más directa con las necesidades y requerimientos. Siempre con un enfoque integral orientado a la construcción de capacidades y transferencia de conocimientos, así como el apoyo mediante proyectos y estudios orientados al crecimiento y consolidación de la cartera de crédito de CAF, tanto en sus fases iniciales de estructuración como de ejecución. Tal como sucedió en el 2020, los Fondos Especiales CAF mantuvieron un elevado grado de flexibilidad al financiar oportunamente operaciones de Cooperación Técnica destinadas a mitigar los efectos generados por la situación de emergencia derivada de la pandemia del COVID-19, a través de acciones destinadas a fortalecer y mejorar la capacidad de respuesta de los gobiernos ante la crisis, así como atender a las poblaciones directamente afectadas por los efectos adversos del virus. De la misma forma durante el 2021 CAF ha apoyado con operaciones de ayuda humanitaria, procurando otorgar un apoyo temprano y oportuno ante las emergencias registradas, tales como los apoyos brindados a Argentina, Bolivia, Brasil, Paraguay y Perú en atención a desastres que han sufrido en sus territorios y el caso de Haití, que si bien no es un país accionista de CAF, gracias a las gestiones realizadas a través del Directorio ha sido posible aprobar el apoyo ante la emergencia que tuvo que afrontar por el terremoto ocurrido el 14 de agosto de 2021.

El trabajo realizado a lo largo de 2021 reafirma el interés de CAF por contribuir en el desarrollo de la región, generando valor agregado a los países y procurando mejoras en eficiencia, equidad, sostenibilidad, institucionalidad e integración.

Un total de 130 operaciones de cooperación técnica fueron aprobadas con recursos provenientes de los Fondos Especiales CAF, financiamiento que ascendió a USD 28,07 millones, lo que permitió complementar la acción financiera de la institución y su aporte al desarrollo e integración regional.

Los recursos provenientes del Fondo de Cooperación Técnica (FCT), incluyendo los recursos destinados a los Programas de Preinversión CAF, financiaron el 93,5% del total de las aprobaciones del año, mientras que el 6,5% restante fue financiado con recursos del Fondo para el Desarrollo Humano (FONDESHU).

Durante el 2021 CAF ha apoyado con operaciones de ayuda humanitaria, procurando otorgar un apoyo temprano y oportuno ante las emergencias registradas, tales como los apoyos brindados a Argentina, Bolivia, Brasil, Paraguay y Perú.

Fondo Especial	No. Operaciones	Monto Aprobado
FCT	121	26,25
FONDESHU	9	1,82
<b>Total</b>	<b>130</b>	<b>28,07</b>

Las aprobaciones estuvieron orientadas a la atención de las prioridades y necesidades de los países accionistas y a iniciativas destinadas a fortalecer la acción regional mediante proyectos y programas de carácter multinacional. Del total de aprobaciones, USD 4,94 millones (17,6%) financiaron iniciativas regionales, mientras que los USD 23,14 millones restante (82,4%) financiaron proyectos y programas en los países accionistas. Entre las iniciativas multinacionales se destacan el Proyecto de Implementación de Infraestructura Digital “Interoperatividad Comunitaria Andina – Intercom”, Panorama Energético de América Latina – Reto de la Transición Energética”, Proyecto de Fortalecimiento de los Sistemas de Salud de la Subregión Andina para enfrentar la COVID-19 y otras Emergencias de Salud, Programa de Capacitación en Innovación Pública y Gobernabilidad para Líderes y Líderesas de América Latina y el Caribe, Digital Transformation LAB y Programa de Capacitación Virtual CAF para la Transformación Digital de PyMEs, Mejorar la Gestión Pública, entre otros.

En el marco de los Programas de Preinversión las operaciones aprobadas en 2021 ascendieron a USD 11,14 millones, de los cuales USD 4,75 millones corresponden a tres operaciones del Programa de Preinversión de la Infraestructura Regional (CAF-PPI) y USD 6,39 millones corresponden a nueve operaciones del Programa de Preinversión para el Sector Agua (CAF-PPSA), según el siguiente detalle:

#### INFRAESTRUCTURA

##### CAF-PPI Brasil (USD 145 mil):

Red Ferroviaria Oeste: Sao Paulo – Corumbá (Bolivia)/Ponta Porã (Paraguay).

##### CAF-PPI Ecuador (USD 3 millones):

Mejora Integral de la funcionalidad y habilitación de la Gestión Digital en el Desarrollo del Corredor Logístico de Integración Quito – Guayaquil y extensiones a fronteras.

##### CAF-PPI Panamá (USD 1,6 millones):

Proyecto de Carretera Panamericana – variantes Santiago – Penonomé.

#### SECTOR AGUA

##### CAF-PPSA Paraguay (USD 1 millón):

Estudios de factibilidad y diseños básicos de los Sistemas de Saneamiento para Ciudades Intermedias – Fase III.

##### CAF-PPSA Bolivia (USD 989,65 mil):

Diseños finales de Construcción Presa y Aducción Kellhuani, Sistema de Agua Potable Tacora – Potosí y de Ampliación y Mejoramiento del Sistema de Agua Potable y Planta de Tratamiento de Agua para la Ciudad de Tupiza.

##### CAF-PPSA Argentina (USD 800,71 mil):

Diseños y Pliegos Licitatorios de Proyectos de Agua Potable y Redes Cloacales en Localidades Priorizadas – Provincia de la Rioja.

##### CAF-PPSA Ecuador (USD 800 mil):

Diseños finales de Agua, Saneamiento y Descontaminación de Pluviales en Manta.

##### CAF-PPSA Colombia (USD 800 mil):

Diseños finales y pliegos licitatorios de Alcantarillado Urbano (Etapa II) y Acueductos Rurales en el Distrito de Buenaventura.

##### CAF-PPSA Brasil (USD 600 mil):

Actualización y revisión del Proyecto Básico del Canal Sertao Alagoano desde Km 150 a 200.

##### CAF-PPSA Brasil (USD 500 mil):

Diseños de Recolección y Tratamiento de Aguas Residuales, Drenaje Urbano y Potabilización de Agua en Itapipoca, Ceará.

##### CAF-PPSA República Dominicana (USD 500 mil):

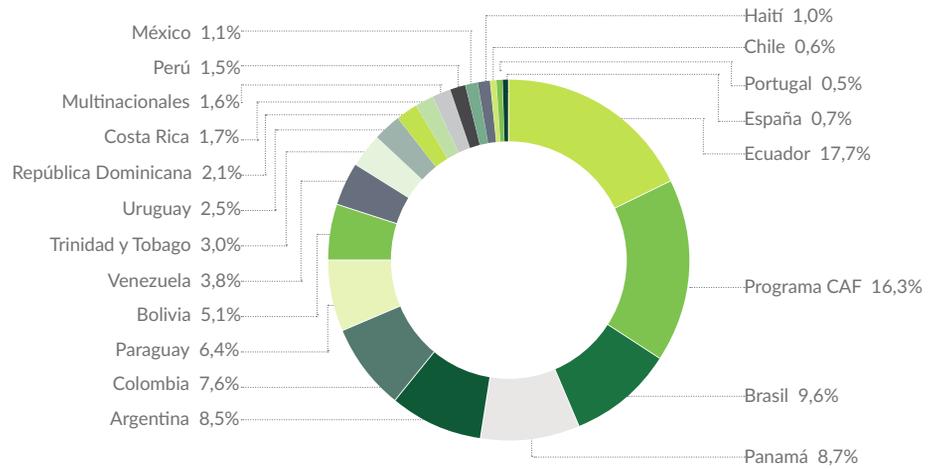
Diseño Final para el Mejoramiento de la Gestión de la demanda en Zonas Específicas de la ciudad de Santo Domingo.

##### CAF-PPSA Multinacional (USD 400 mil):

Servicios de agentes de licitación y supervisión externa para los estudios del PPSA.

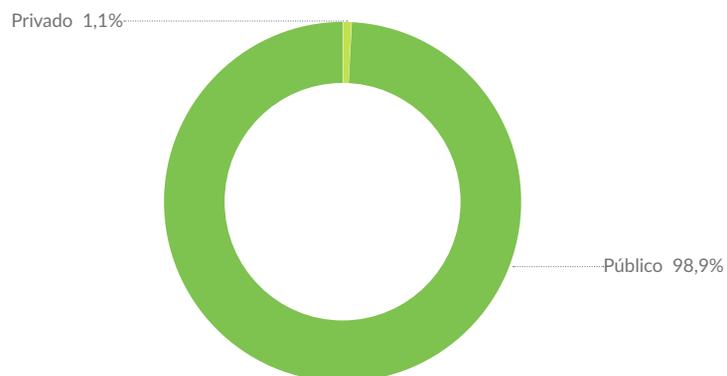
Ambos programas buscan abrir las puertas a la futura fase de inversión y ejecución de créditos capaces de mejorar e incrementar la infraestructura de integración de la región, así como afianzar la agenda CAF para el sector agua, por medio del financiamiento de estudios de calidad y tareas de apoyo relacionadas durante la etapa de pre-inversión.

**GRÁFICO 2 || Fondos especiales - Aprobaciones según beneficiario 2021**



CAF atiende a sus clientes de los sectores público y privado en los países accionistas, brindando apoyo financiero a través de asistencia técnica. Las aprobaciones de 2021 por sector institucional representaron para el sector público el 98,9% (USD 27,77 millones), mientras que un 1,1% financiaron operaciones del sector privado (USD 0,3 millones).

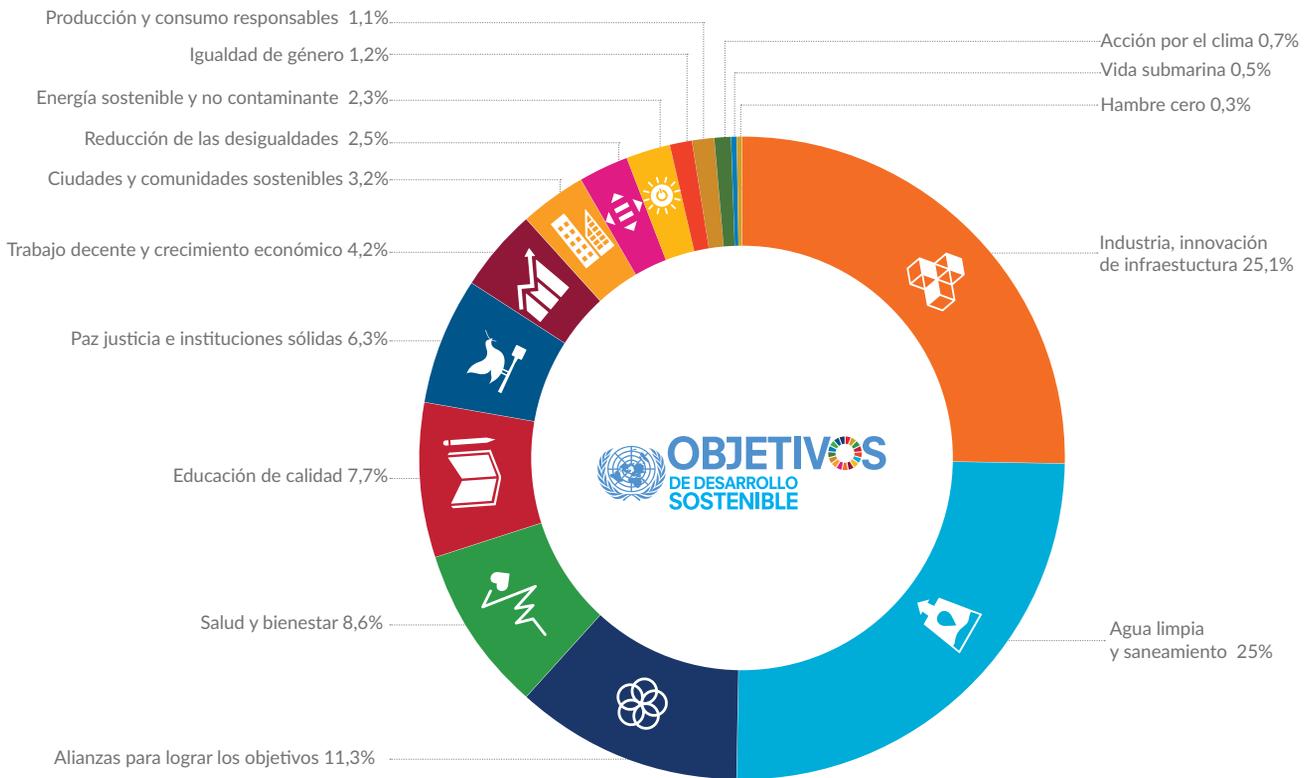
**GRÁFICO 3 || Fondos Especiales - Aprobaciones por sector institucional 2021**



CAF atiende a sus clientes de los sectores público y privado en los países accionistas, brindando apoyo financiero a través de asistencia técnica.

Cabe resaltar en 2021, la aprobación de recursos CAF en el marco de la Objetivos de Desarrollo Sostenible donde destacan proyectos en los objetivos de Industria, innovación de infraestructura con un 25,1 %, Agua limpia y Saneamiento con el 25,0% y Educación y Bienestar con un 8,6%. En el siguiente gráfico se muestran las aprobaciones bajo el marco de los ODS.

GRÁFICO 4 || Fondos Especiales - Aprobaciones por ODS 2021



En 2021 destacan proyectos de Industria, innovación de infraestructura, Agua limpia y Saneamiento, Educación y Bienestar.

# Recursos de Terceros de Cooperación para el Desarrollo

Con la finalidad de complementar recursos financieros y generar mayor impacto en el desarrollo sostenible de sus países miembros, CAF administra y ejecuta Recursos de Terceros.

Durante el 2021 se aprobaron un total de siete operaciones por un monto total de USD 8,73 millones, las cuales se concentran principalmente en operaciones de alcance multinacional (74%) y tres países: Ecuador (20%), Paraguay (3%) y Colombia (3%).

GRÁFICO 5 || Recursos de Terceros - Aprobaciones por Países 2021

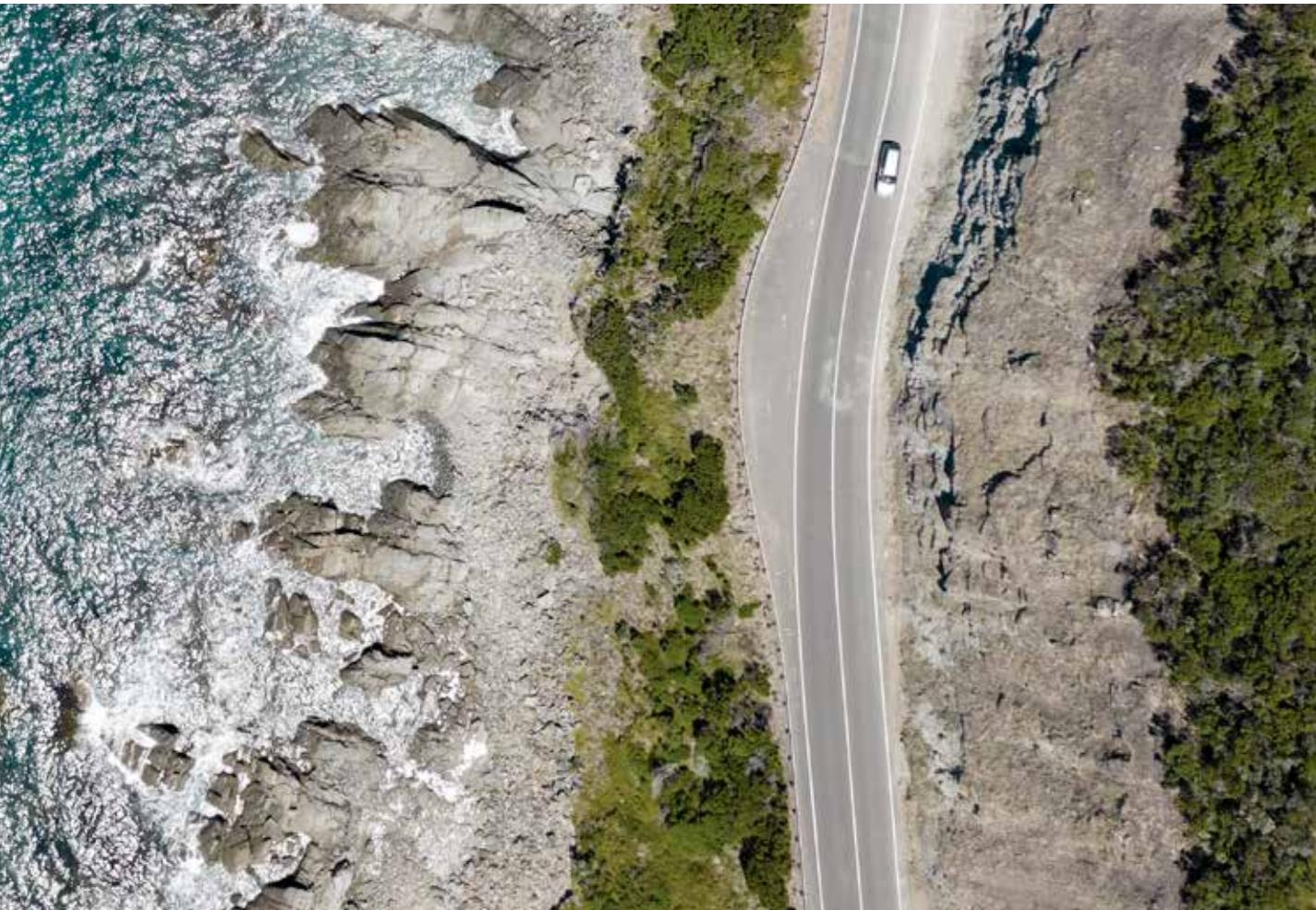


Entre los hechos más relevantes del 2021 destacan los siguientes:

- En el marco del Fondo de Prosperidad Británico para Colombia (FPB) se aprobó una operación por USD 215 mil, con el objetivo de capacitar a productores, extensionistas/asistentes técnicos agrícolas y actores institucionales en Gestión de Riesgo Agroclimático en sistemas agropecuarios priorizados en Colombia.
- Con recursos del Fondo Global del Ambiente (GEF por sus siglas en inglés) se aprobó la operación para la conservación efectiva de áreas protegidas de las islas Galápagos, a través del fortalecimiento del control y vigilancia de la Reserva Marina de las Galápagos y la erradicación de depredadores invasores de la isla Floreana por un monto de USD 1,78 millones.
- Este año se concretó la asignación de los recursos recibidos por parte de la Agencia de Cooperación Alemana –GIZ por EUR 527,45 mil (USD 597,2 mil) para la operación aprobada que financia estudios y proyectos que buscan resiliencia en manejo de agua en comunidad y escuelas de la región.
- Continuando con el trabajo y el acercamiento con la Agencia de Cooperación Alemana –GIZ se firmó el convenio para la recepción de EUR 708,3 mil (USD 801,97 mil) para financiar la implementación del Proyecto TUMI Digital Mobility Hub, el cual fue asignado, a través de la aprobación de recursos a la operación, con el mismo nombre.
- Este año se recibió una donación de Telefónica por USD 57,8 mil, para apoyar el proyecto CAF "Promoción del uso estratégico de datos e inteligencia artificial en el sector público para generar valor económico y social en América Latina".
- Con apoyo de recursos provenientes del Banco de Crédito para la Reconstrucción del gobierno Federal de Alemania (en adelante "KfW") se aprobó la operación de "Estudio técnico económico para la Ciberseguridad en la Infraestructura Energética del Paraguay" por un monto de EUR 250 mil (USD 283,06 mil)
- En este período se concretó la aprobación de la primera operación en CAF que combina recursos de Green Climate Fund – GCF a través del AMA, firmado en noviembre de 2019 y aprobada la operación en 2021 para recibir USD 5 millones de Grant, con el propósito de ser usados en el marco del Programa Regional de Instituciones Financieras Locales IFLs y PyMEs.



7 operaciones aprobadas por USD 8,7 millones  
6 donantes (FBP, GCF, GEF, KFW, GIZ, TELEFÓNICA)

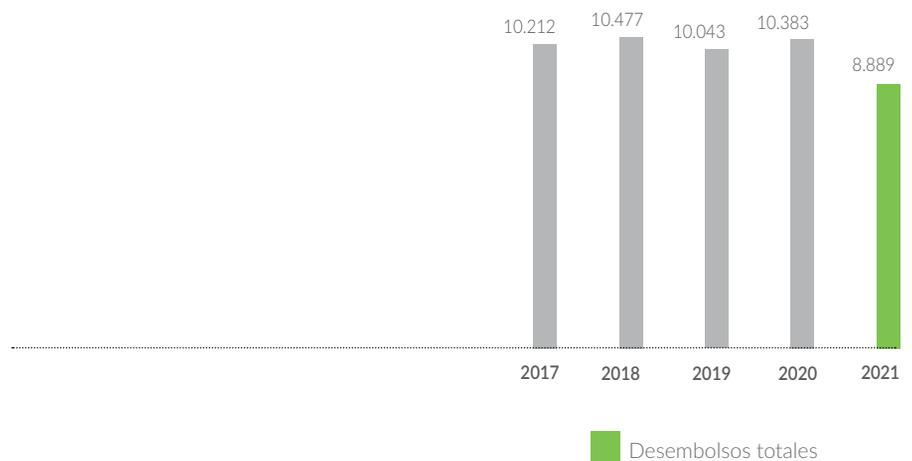


Durante el 2021 se aprobaron un total de siete operaciones por un monto total de USD 8,73 millones, las cuales se concentran principalmente en operaciones de alcance multinacional.

# Desembolsos

Durante 2021, el monto desembolsado por CAF a sus países accionistas ascendió a USD 8.889 millones, cifra inferior a los USD 10.383 millones desembolsados durante 2020, año particularmente complejo marcado por los retos derivados de la pandemia global del COVID-19 que demandó reorientar los recursos para paliar los efectos más inmediatos de la crisis sanitaria.

GRÁFICO 7 || Desembolsos totales (en millones de USD)



No obstante, con el propósito de apoyar la ampliación de los espacios fiscales de los países en el corto y mediano plazo, frente a la prolongación de un contexto económico mundial y regional complejo e incierto, los desembolsos soberanos totalizaron USD 5.182 millones, destacándose los préstamos enmarcados en las diversas líneas de crédito contingentes ofrecidas por CAF y las modalidades de préstamos basados en políticas y créditos de enfoque sectorial amplio, que absorbieron USD 3.118 millones. Por su parte, los desembolsos a través de las líneas de crédito financieras con la banca comercial y la banca pública de desarrollo, dirigidos principalmente a canalizar recursos al segmento de las pequeñas y medianas empresas, totalizaron USD 4.222 millones.

El 48% de los desembolsos se concentraron en Brasil, Colombia y Perú dada la mayor utilización de las líneas de crédito rotativas por parte de las instituciones financieras en estos países.

<b>Soberano</b>	<b>5.181</b>
Préstamos	3.522
Programas y proyectos de inversión	1.464
Programáticos (PBLs) y SWAps	2.058
Líneas de crédito contingente	1.060
Líneas de crédito financieras	600
<b>No soberano</b>	<b>3.680</b>
Préstamos corporativos	51
Líneas de crédito	3.622
Corporativas	125
Financieras	3.497
Participaciones accionarias y fondos de inversión	7
<b>Fondos de cooperación para el desarrollo</b>	<b>27</b>
<b>Total de desembolsos</b>	<b>8.889</b>

## Cartera consolidada

La cartera consolidada de CAF, constituida por la suma de la cartera de préstamos, inversiones patrimoniales y avales y garantías, se ubicó en USD 30.158 millones al cierre de 2021, lo que representa un crecimiento anual de 5,2% y un incremento neto de USD 1.478 millones. De este monto, USD 29.595 millones corresponden a la cartera de préstamos, USD 434 millones a participaciones accionarias e inversiones de cuasi capital, y USD 128 millones a garantías. Respecto a la distribución de la cartera por tipo de riesgo, el 88% de la cartera consolidada corresponde a operaciones con garantía soberana y el restante 12% a operaciones con el sector privado, empresas públicas, gobiernos subnacionales y otras las iniciativas sin garantía soberana. En el último bienio la proporción de cartera con garantía soberana se incrementó en 8 puntos porcentuales, debido principalmente a los préstamos de apoyo presupuestario de rápido desembolso para apoyar la gestión fiscal de los gobiernos y contribuir a promover la disponibilidad y ejecución oportuna de recursos públicos para atender los impactos económicos y sociales causados por la pandemia del COVID-19, fortaleciendo el efecto anticíclico de la política fiscal y reafirmando la agilidad de respuesta e impacto de la acción de CAF en la región.

Por su parte, en 2021 CAF continuó con la diversificación de la distribución geográfica de la cartera, lo que permitió que la participación relativa de cada uno de los países se ubicara por debajo del 14% de la cartera consolidada total.

El 88% de la cartera consolidada corresponde a operaciones con garantía soberana y el restante 12% a operaciones con el sector privado, empresas públicas, gobiernos subnacionales y otras las iniciativas sin garantía soberana.

GRÁFICO 8 || Cartera por país 2021 (en % del total)

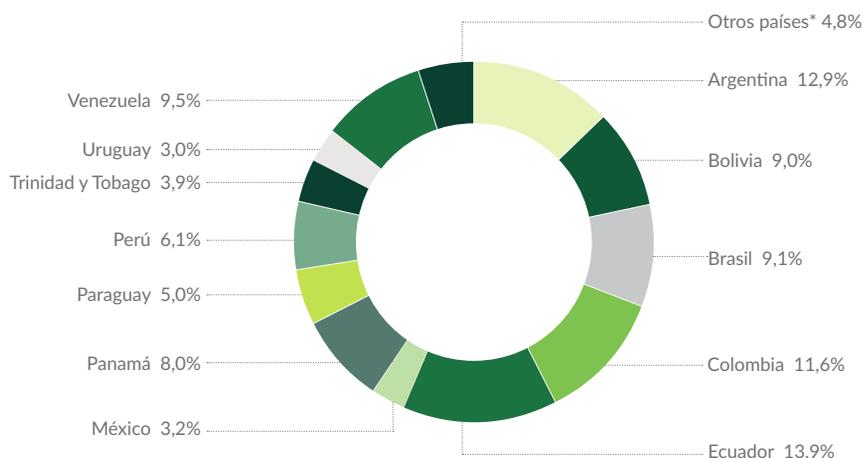
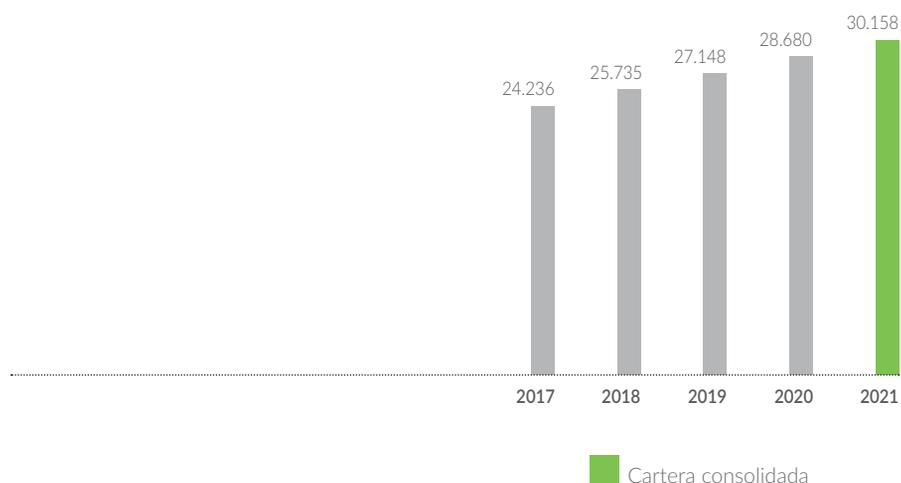


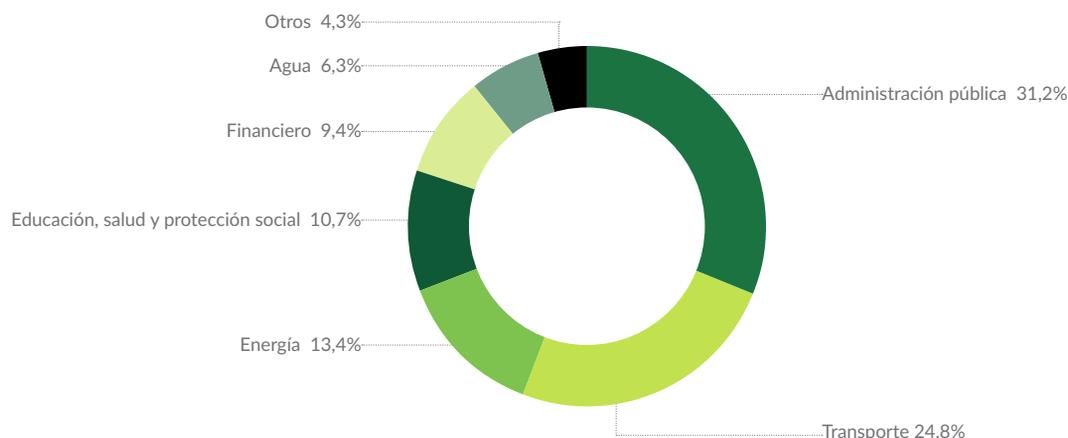
GRÁFICO 9 || Cartera consolidada (en millones de USD)



Finalmente, en relación a la distribución de la cartera por sector económico, como se mencionó anteriormente, las operaciones de apoyo presupuestario contracíclico aprobadas y desembolsadas entre 2020 y 2021 motivaron que el sector de administración pública acumule el 31,2% del total de la cartera consolidada de CAF. No obstante, la cartera relacionada con infraestructura productiva (energía, transporte y telecomunicaciones) e infraestructura social (principalmente en agua y saneamiento, educación, salud y protección social) sigue concentrando el 57,4% del total, ratificando el interés estratégico de CAF en impulsar el desarrollo de infraestructuras sostenibles y resilientes y enfrentar los temas clave de la región, como el cambio climático, la digitalización, el aumento de la productividad, la integración, el mayor protagonismo del sector privado y la reducción de las desigualdades.

Cabe señalar que en 2021 el Directorio de CAF aprobó por consenso la mayor capitalización en la historia de la institución, por USD 7.000 millones, que le permitirá duplicar su cartera a 2030. Los nuevos recursos apoyarán la reactivación económica en los países accionistas y contribuirán a consolidar al organismo multilateral como el banco verde de América Latina y el Caribe.

GRÁFICO 10 || Cartera Consolidada por sector económico 2021



CUADRO 5 || Aprobaciones por país (en millones de USD)

País	2017	2018	2019	2020	2021	2017-21
Argentina	996	1.626	626	964	1.378	5.589
Bolivia	489	532	243	554	398	2.216
Brasil	1.253	1.476	1.591	1.675	1.493	7.487
Colombia	1.791	1.544	2.059	1.693	1.712	8.799
Ecuador	755	754	969	992	1.159	4.629
México	1.007	656	950	503	1.101	4.217
Panamá	650	694	598	561	511	3.013
Paraguay	497	476	710	947	881	3.511
Perú	2.306	2.551	2.191	2.616	2.062	11.726
Trinidad y Tobago	0	300	200	351	231	1.082
Uruguay	661	890	965	1.351	1.101	4.968
Venezuela	501	600	0	1	1	1.103
Otros países*	1.354	1.564	1.907	1.797	1.165	7.787
<b>Total</b>	<b>12.259</b>	<b>13.663</b>	<b>13.010</b>	<b>14.003</b>	<b>13.192</b>	<b>66.129</b>

\* Otros países incluye: Barbados, Chile, Costa Rica, España, Portugal, República Dominicana y operaciones Multinacionales.

En 2021 el Directorio de CAF aprobó por consenso la mayor capitalización en la historia de la institución, por USD 7.000 millones, que le permitirá duplicar su cartera a 2030.

**CUADRO 6 || Desembolsos por país (en millones de USD)**

<b>País</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2017-21</b>
Argentina	1.012	1.014	574	536	699	3.836
Bolivia	536	381	491	213	467	2.088
Brasil	2.536	621	1.130	1.747	2.003	8.037
Colombia	1.638	2.855	2.075	1.721	1.322	9.611
Ecuador	550	706	748	992	534	3.531
México	475	585	772	1.323	603	3.758
Panamá	266	498	430	448	542	2.184
Paraguay	152	117	118	629	494	1.511
Perú	1.688	1.614	1.361	695	966	6.324
Trinidad y Tobago	300	300	200	301	160	1.261
Uruguay	187	112	95	97	291	782
Venezuela	130	529	514	1	30	1.203
Otros países*	743	1.144	1.534	1.681	777	5.879
<b>Total</b>	<b>10.212</b>	<b>10.477</b>	<b>10.043</b>	<b>10.383</b>	<b>8.889</b>	<b>50.004</b>

\* Otros países incluye: Barbados, Chile, Costa Rica, España, Portugal, República Dominicana y operaciones Multinacionales.

**CUADRO 7 || Cartera consolidada por país (en millones de USD)**

<b>País</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Argentina	3.208	3.578	3.781	3.764	3.879
Bolivia	2.496	2.574	2.728	2.558	2.700
Brasil	2.161	1.747	2.285	2.672	2.757
Colombia	2.608	2.938	2.970	3.036	3.492
Ecuador	3.438	3.587	3.728	4.123	4.202
México	414	661	666	1.022	960
Panamá	1.411	1.710	1.843	2.060	2.422
Paraguay	419	466	514	1.087	1.512
Perú	2.292	2.052	2.095	1.630	1.844
Trinidad y Tobago	300	600	789	1.049	1.164
Uruguay	1.028	978	935	925	899
Venezuela	3.285	3.514	3.672	3.200	2.872
Otros países*	1.002	1.165	1.143	1.554	1.454
<b>Total</b>	<b>24.236</b>	<b>25.735</b>	<b>27.148</b>	<b>28.680</b>	<b>30.158</b>
<b>Variación anual</b>	<b>7.5%</b>	<b>6.2%</b>	<b>5.5%</b>	<b>5.6%</b>	<b>5.2%</b>

\* Otros países incluye: Barbados, Chile, Costa Rica, España, Portugal, República Dominicana y operaciones Multinacionales.

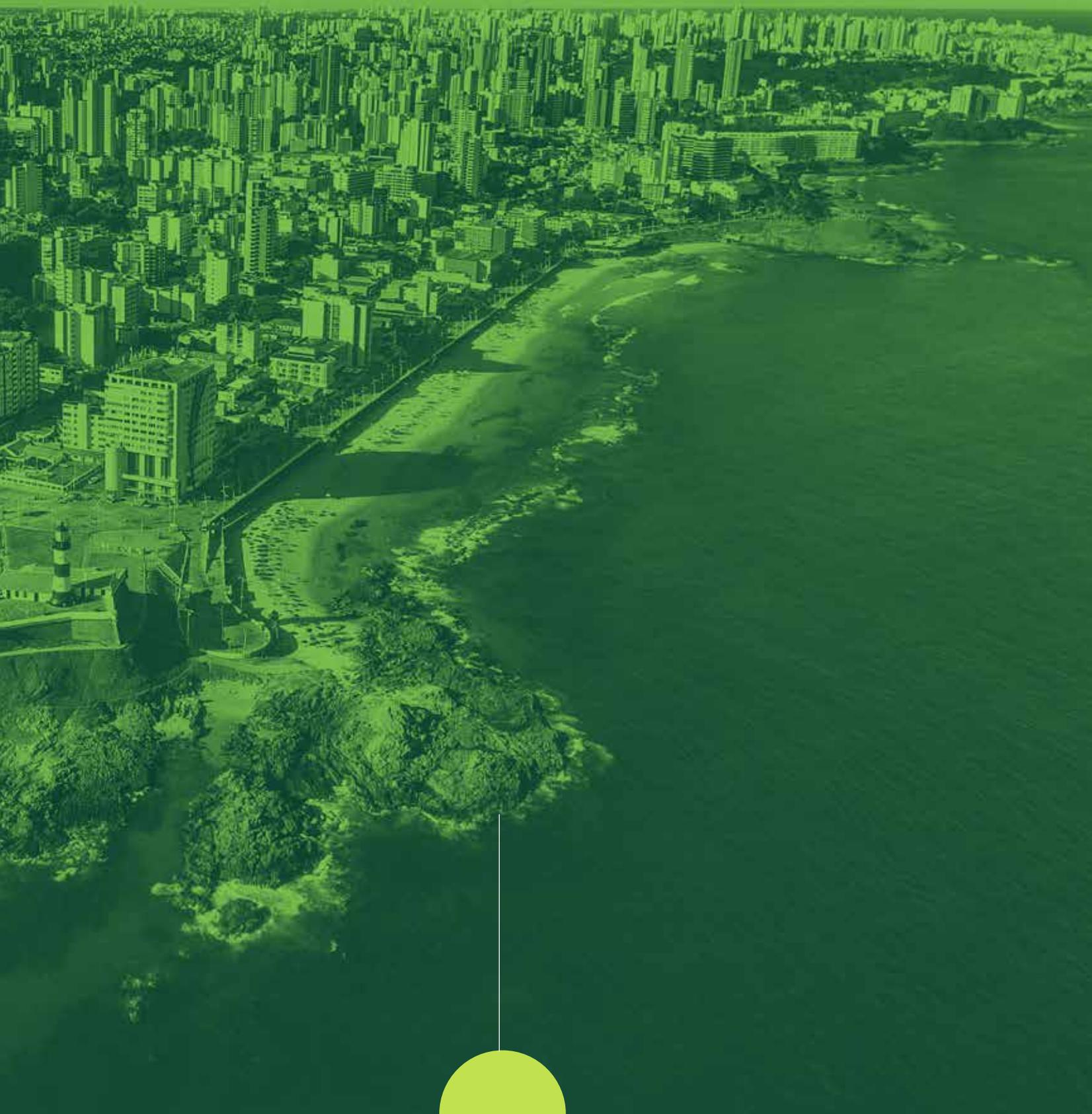
# Países accionistas y operaciones de carácter multinacional



38	Argentina
40	Bolivia
42	Brasil
44	Colombia
46	Ecuador
48	México
50	Panamá
52	Paraguay
54	Perú
56	Trinidad y Tobago
58	Uruguay
60	Venezuela

**Otros países accionistas  
y operaciones de carácter  
multinacional:**

63	Barbados
63	Chile
64	Costa Rica
65	España
66	Portugal
67	República Dominicana
68	Otras acciones en Europa
69	Multinacional





## Argentina

La estrategia de CAF procura apoyar proyectos de alto impacto en la mitigación de brechas sociales, contribuyendo con la recuperación y sostenimiento del crecimiento económico en el país.

Durante 2021, CAF aprobó operaciones a favor de Argentina por USD 1.375,4 millones de los cuales USD 1.000,4 millones, correspondieron a operaciones de riesgo soberano y USD 375,0 millones a operaciones de riesgo no soberano. En cuanto a operaciones de cooperación técnica no reembolsable (CTNR) se aprobaron USD 2,4 millones. Este año, los proyectos y programas de inversión se enfocaron al fortalecimiento de la infraestructura del país, a programas de educación, al apoyo a temas de nutrición infantil y a programas de obras básicas de agua potable.

En ese marco, las aprobaciones en 2021 se refirieron al Programa de Corredores Logísticos por USD 100 millones que beneficiará a 130.000 habitantes con la intervención de 47 km de rutas; el Programa de Modernización del Sistema de Tránsito Aéreo por USD 40,4 millones que beneficiará a más de 30.000.000 de pasajeros transportados por año y el



## Aprobaciones

- 1 **Programa de ampliación y mejora de la infraestructura escolar en la provincia de Buenos Aires**  
 Cliente: Provincia de Buenos Aires  
 Monto: USD 75 millones
- 2 **Programa de Corredores Logísticos de Integración**  
 Cliente: República de Argentina  
 Monto: USD 100 millones
- 3 **Proyecto Modernización del Sistema de Vigilancia de Tránsito Aéreo**  
 Cliente: República de Argentina  
 Monto: USD 40 millones
- 4 **Programa de Apoyo al Plan Nacional Argentina contra el Hambre en la Emergencia Sociosanitaria COVID 19, Fase II.**  
 Cliente: República de Argentina  
 Monto: USD 300 millones
- 5 **Programa de Obras Básicas de Agua Potable AySA, Fase IV.**  
 Cliente: República de Argentina  
 Monto: USD 160 millones
- 6 **Programa de Apoyo al Sistema Vial.**  
 Cliente: República de Argentina  
 Monto: USD 100 millones
- 7 **Préstamo de Enfoque Sectorial Amplio para el apoyo al Plan Estratégico para la Vacunación contra la COVID-19 en la República Argentina**  
 Cliente: República de Argentina  
 Monto: USD 75 millones
- 8 **Programa de Infraestructura Universitaria Fase IV**  
 Cliente: República de Argentina  
 Monto: USD 75 millones
- 9 **Programa para recuperación y desarrollo de complejos agroexportadores**  
 Cliente: República de Argentina  
 Monto: USD 75 millones
- 10 **Préstamo corporativo**  
 Cliente: YPF S.A.  
 Monto: USD 300 millones
- 11 **Línea de Crédito Revolvente No Comprometida**  
 Cliente: Banco de Inversión y Comercio Exterior-BICE  
 Monto: USD 75 millones
- 12 **Fondos de cooperación**  
 Cliente: Varios  
 Monto: USD 2 millones

Programa de Apoyo al Sistema Vial por USD 100 millones.

Además, se apoyó el Programa de Obras Básicas de Agua Potable (AySA) por USD 245,3 millones que busca contribuir a la ampliación y mejora de la eficiencia de los servicios de provisión de agua potable en los partidos de la región sur-oeste del Gran Buenos Aires para mejorar el acceso seguro y de calidad del agua a 2.000.000 de habitantes.

Con el Programa de Universidades IV, por USD 75 millones, está prevista la ejecución 50 obras de infraestructura en universidades nacionales y en cinco escuelas de educación profesional beneficiando a 123.000 estudiantes.

Adicionalmente, se aprobaron: la línea de crédito regional para sistemas sanitarios por USD 75 millones para apoyar la emergencia del COVID-19; un SWAp para apoyar el programa Alimentar por

USD 300 millones que beneficiará a 1.945.047 niños y niñas, 45.710 personas con discapacidad y 49.524 mujeres embarazadas; el programa de recuperación y desarrollo de complejos agroexportadores por USD 75 millones; un préstamo A/B YPF S.A por USD 300 millones y una línea de crédito no comprometida para el Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE) por USD 75 millones.

Asimismo, se aprobaron cooperaciones técnicas por un total de USD 2,14 millones. Dichas cooperaciones técnicas abarcaron un espectro amplio de apoyos, cubriendo temas de la estrategia de CAF y de interés para la República Argentina. Entre las principales operaciones se destacaron las vinculadas al desarrollo de proyectos ejecutivos en el mejoramiento de agua, gobierno digital, desarrollo de industrias culturales, fortalecimiento para el mejoramiento de la educación universitaria, entre otras.

## En cifras

### Aprobaciones



### Desembolsos



### Cartera



- Riesgo soberano
- Riesgo no soberano (en aprobaciones y desembolsos incluye fondos de cooperación técnica)

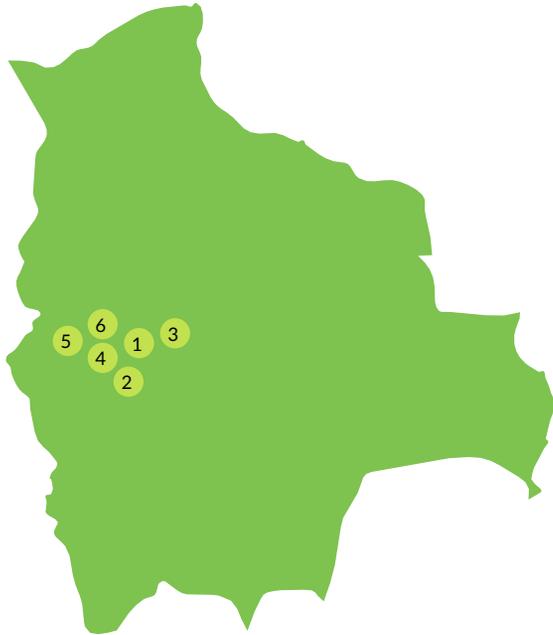


# Bolivia

La estrategia de CAF en Bolivia está dirigida a consolidar su rol como ente multilateral de apoyo al desarrollo del país.

Durante la gestión 2021, CAF aprobó operaciones a favor de Bolivia por USD 397 millones. Asimismo, en cuanto al apoyo al país con recursos no reembolsables se aprobaron un total de dos operaciones por un monto de USD 1,2 millones.

Este año estuvo centrado en la reactivación económica del país en un contexto de inmunización de la población y continua atención de la pandemia (tercera y cuarta olas). El país continuó priorizando la infraestructura y la atención del desarrollo productivo y social además de los proyectos de inversión pública en gestión. Se aprobó una operación de crédito para reforzar los esfuerzos de Bolivia en la atención de vacunación de la población por un monto de USD 130 millones. De igual forma, se impulsó el primer Programa Rumbo a la Soberanía Alimentaria con tecnología de riego para tres productos básicos de la canasta familiar como son la papa, cebolla y tomate por un monto de USD 35 millones y se continuó con el apoyo a la infraestructura logística,



productiva y económica del país al propiciar la construcción de la doble vía Caracollo – Colomi, Tramo Confital - Bombeo como apoyo a la principal ruta de exportaciones del país por USD 88,0 millones.

En lo que corresponde al apoyo al sector privado del país se siguió posicionando a CAF de una forma importante en el sector financiero boliviano, mediante la aprobación de un total de USD 144 millones. Los recursos destinados en las líneas de crédito permitirán apalancar proyectos de los sectores productivos del país, con énfasis en la pequeña y mediana empresa y las microempresas, así como en el fortalecimiento del sector exportador. En el marco de estas aprobaciones, es importante destacar un aporte patrimonial al Banco de Desarrollo Productivo por USD 6 millones.

Durante este año, las aprobaciones de cooperación técnica ascendieron a USD 1.439.654 entre las cuales se destacan tres operaciones. La primera contribuye con un apoyo transversal a la planificación de

mediano plazo de inversión del país, por medio de un programa de capacitación del Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES 2021-2025) con alcance a nivel nacional, regional y local. La segunda cooperación técnica se focaliza en la asignación de recursos del Programa de Pre-inversión (CAF – PPSA) en su Fase III, para financiar el diseño final de tres proyectos; a) Construcción de Presa, b) Sistema de Agua Potable y, c) Planta de Tratamiento. Y por último, la cooperación de ayuda Humanitaria para la atención de emergencias tempranas ante las constantes lluvias y granizadas en varias regiones del país.

## Aprobaciones

- 1 **Programa para el Apoyo al Plan de Vacunación contra la COVID-19 y Fortalecimiento del Sistema de Salud del Estado Plurinacional de Bolivia**  
 Cliente: Estado Plurinacional de Bolivia  
 Monto: USD 130 millones
- 2 **Proyecto de Construcción de la Carretera Doble Vía Caracollo – Colomi Tramo 2B: Confital – Bombeo, Fase II**  
 Cliente: Estado Plurinacional de Bolivia  
 Monto: USD 88 millones
- 3 **Programa rumbo a la soberanía alimentaria con tecnología de riego**  
 Cliente: Estado Plurinacional de Bolivia  
 Monto: USD 35 millones
- 4 **Aumento de la Inversión Patrimonial**  
 Cliente: Banco de Desarrollo Productivo SAM (BDP)  
 Monto: USD 6 millones
- 5 **Líneas de crédito financieras**  
 Cliente: Varios  
 Monto: USD 138 millones
- 6 **Fondos de cooperación**  
 Clientes: Varios  
 Monto: USD 1 millón

## En cifras

### Aprobaciones



### Desembolsos



### Cartera



- Riesgo soberano
- Riesgo no soberano (en aprobaciones y desembolsos incluye fondos de cooperación técnica)



# Brasil

Durante el año 2021, CAF apoyó los esfuerzos de las autoridades federales y subnacionales para la retomada económica del país, a través de financiamientos a los gobiernos federal, estadual, municipal, bancos públicos de desarrollo regional y bancos comerciales. En particular se desembolsaron recursos por USD 350 millones al Tesoro Nacional para el programa de emergencia y apoyo anticíclico para la reactivación económica, se dio continuidad a la ejecución de programas y proyectos de inversión de los entes subnacionales, y se profundizó la acción coordinada con bancos de desarrollo locales para préstamos dirigidos a iniciativas de la pequeña y media empresa desembolsando USD 129 millones.

La estrategia de CAF en Brasil se desarrolló bajo dos ventanillas de servicio: ventanilla soberana y ventanilla no soberana.

En la ventanilla soberana, trabaja con los estados y municipios en operaciones de financiamiento de largo plazo para programas de infraestructura económica y social con garantía de la República Federativa del Brasil. Durante 2021, CAF realizó desembolsos a 26 operaciones con municipios dirigidos a programas y proyectos de inversión para la transformación de las ciudades en áreas como regeneración urbana, movilidad, saneamiento y drenaje, educación, salud, sostenibilidad ambiental, cambio climático, seguridad ciudadana, gobierno digital e inclusión financiera y social. El trabajo de apoyo multisectorial se inicia con un ejercicio de originación compartida, en el cual los especialistas de CAF y el equipo del gobierno subnacional sostienen sesiones de intercambio para estructurar programas de alto impacto y beneficio para la población más necesitada.

En el caso de los Estados, las aprobaciones en 2021 fueron destinadas al Estado de Ceará



para financiar un programa de saneamiento básico en localidades costeras, y al Estado de São Paulo para financiar la expansión de la línea 2 Verde del Metro de São Paulo, que conectará a los usuarios del sistema con el aeropuerto de Congohnas, siendo esta la mayor operación de préstamo de CAF en Brasil.

Atendiendo las prioridades del Gobierno Federal, CAF incrementó su actividad con el sector no soberano como estrategia para reactivar la economía. Durante 2021, CAF continuó con las operaciones de crédito a bancos comerciales y a bancos de desarrollo regionales con líneas de crédito destinadas a la micro, pequeña y mediana empresa, y al sector productivo. Adicionalmente a las líneas vigentes con el Banco do Nordeste (BNB), Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG), el Banco de Desenvolvimento do Extremo Sul (BRDE) y la Agência de Desenvolvimento do Estado de São Paulo (Desenvolve SP), se aprobó una línea para Fomento Paraná destinada a financiar operaciones

de emprendedores y productores rurales y las MiPymes, orientadas a mitigar los efectos de la crisis generada por el COVID-19 y apoyar el proceso de recuperación de la actividad económica del Estado de Paraná.

Durante 2021, CAF apoyó a Brasil con recursos de cooperación técnica no reembolsable por USD 2,8 millones, en 15 operaciones. Entre ellas destacan tres operaciones destinadas a financiar estudios de proyectos para el tratamiento y recolección de agua en dos estados del país, que fueron financiados con recursos del PPSA. Adicionalmente, se aprobaron proyectos destinados a la mejora de la administración de ciudades como el manejo de rellenos sanitarios, transformación digital, planes de arborización y revitalización urbana, entre otros. Cabe mencionar la ayuda humanitaria de emergencia por la que se aprobó una donación al Gobierno Federal para la atención de los afectados por las lluvias e inundaciones en el Estado de Bahía.

## Aprobaciones

- Programa de Saneamiento de Localidades Costeras de Ceará**  
Cliente: Estado de Ceará  
Monto: USD 60 millones
- Proyecto Estado de Sao Paulo - Expansión de la Línea 2 Verde y Adquisición de Material Rodante**  
Cliente: Estado de Sao Paulo  
Monto: USD 340 millones
- Línea de crédito**  
Cliente: Agência de Fomento do Paraná S.A. ("Fomento Paraná").  
Monto: USD 50 millones
- Líneas de crédito financieras**  
Cliente: Varios  
Monto: USD 1.040 millones
- Fondos de cooperación**  
Clientes: Varios  
Monto: USD 3 millones

## En cifras

### Aprobaciones



### Desembolsos



### Cartera



- Riesgo soberano
- Riesgo no soberano (en aprobaciones y desembolsos incluye fondos de cooperación técnica)



# Colombia

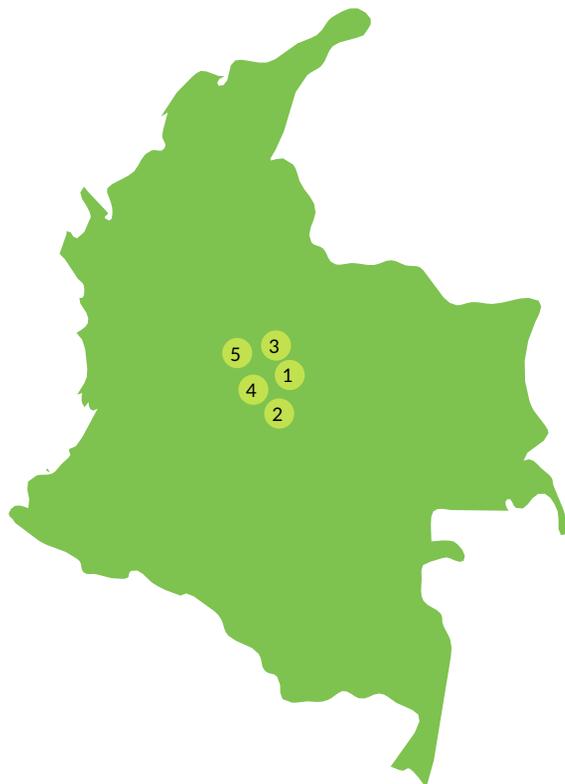
En Colombia CAF continúa implementando su estrategia de modernización del Estado y transformación digital, medio ambiente y cambio climático. En 2021 se priorizaron acciones de impacto para fomentar la reactivación económica luego de los efectos producidos por el COVID-19 en 2020, en apoyo a pequeñas y medianas empresas, así como a la capacidad de respuesta del Gobierno nacional.

Dentro de las aprobaciones de 2021 destaca un préstamo soberano para el programa de apoyo para la Transformación Digital del Estado para la reactivación por USD 500 millones, cuyo objetivo se centró en contribuir con los esfuerzos que el Gobierno colombiano viene realizando para impulsar la transformación digital del Estado, acelerar la implementación de los servicios ciudadanos digitales de confianza y calidad, y finalmente aprovechar los datos y la inteligencia artificial para mejorar las políticas públicas, dado su efecto potenciador para generar valor social y económico, estimular la productividad y favorecer el bienestar de la población, contribuyendo a su vez con la estrategia de reactivación económica del país.

En la misma línea, pero desde el punto de vista de las operaciones de riesgo no soberano, destaca la línea de crédito rotativa y no comprometida a favor de Bancóldex por USD 100 millones, destinada al financiamiento de empresas, en

particular las mipymes, orientada a mitigar los efectos de la crisis y apoyar el proceso de recuperación de la actividad económica bajo la facilidad para bancos de desarrollo. También se destaca la renovación por USD 1.194 millones de las líneas de créditos rotativas no comprometidas a favor del cinco bancos comerciales y dos instituciones de microfinanzas, destinadas a financiar los proyectos de inversión, financiamiento verde y de comercio exterior de los clientes del segmento pymes de los bancos comerciales, y atender las necesidades y acceso a financiamiento de microempresarios y microempresarias con servicios financieros ajustados a sus necesidades, brindando mayores posibilidades de aumentar la productividad de sus negocios y mejorar los ingresos de los hogares.

Por otra parte, se aprobó una inversión patrimonial por USD 13,5 millones en el Fondo de Deuda Senior para Infraestructura en Colombia Ashmore CAF-AM II, orientada a continuar apoyando el desarrollo de la infraestructura



en el país, aumentando la capacidad de financiación para financiar proyectos con un impacto directo en el desarrollo del país, y permitiendo que los inversionistas institucionales puedan participar en la financiación de este tipo de proyectos de infraestructura, con plazos más largos y acordes con sus necesidades.

Asimismo, mediante asistencia técnica y con el propósito de incentivar la reactivación, se apoyó la estructuración del Proyecto Tipo de Infraestructura Agrologística, así como la estructuración integral de proyectos de infraestructura que contribuyan al crecimiento económico y la igualdad en Colombia, priorizados en los planes de reactivación económica.

Durante este año, los recursos de cooperación técnica no reembolsable financiaron un total de 11 operaciones por un monto de USD 2,3 millones, 10 de las cuales se financiaron con recursos CAF (USD 2.1 millones). Cabe destacar el apoyo al gobierno mediante una

ayuda otorgada para realizar los diseños finales y pliegos licitatorios de alcantarillado urbano (etapa ii) y acueductos rurales en el distrito de buenaventura, Colombia, esta operación fue aprobada en el marco del programa de preinversión para el sector agua (CAF - PPSA) destinado a acelerar el ciclo de proyectos surgido de los procesos de planificación del sector en los países de la región. Además, resaltan el apoyo en la estructuración de proyectos de infraestructura que contribuyan al crecimiento económico y la igualdad en el país, y el apoyo en la implementación del plan nacional de infraestructura de datos y a la implementación de servicios ciudadanos digitales en los gobiernos territoriales. Mientras que en las operaciones financiadas con recursos de terceros destacaron la operación con recursos del Fondo Británico destinadas a la capacitación a productores, extensionistas/asistentes técnicos agrícolas y actores institucionales en gestión del riesgo agroclimático en sistemas agropecuarios priorizados en Colombia.

## Aprobaciones

- Programa de Apoyo para la Transformación Digital del Estado para la reactivación, Colombia**  
 Cliente: República de Colombia  
 Monto: USD 500 millones
- Inversión patrimonial directa a través de la compra de acciones ordinarias**  
 Cliente: Sempli S.A.S. - FIDE  
 Monto: USD 2 millones
- Inversión patrimonial**  
 Cliente: Fondo de Deuda Senior Colombia CAF-AM ASHMORE II  
 Monto: USD 14 millones
- Líneas de crédito financieras**  
 Cliente: Varios  
 Monto: USD 1.194 millones
- Fondos de cooperación**  
 Clientes: Varios  
 Monto: USD 2 millones

## En cifras

### Aprobaciones



### Desembolsos



### Cartera



- Riesgo soberano
- Riesgo no soberano (en aprobaciones y desembolsos incluye fondos de cooperación técnica)



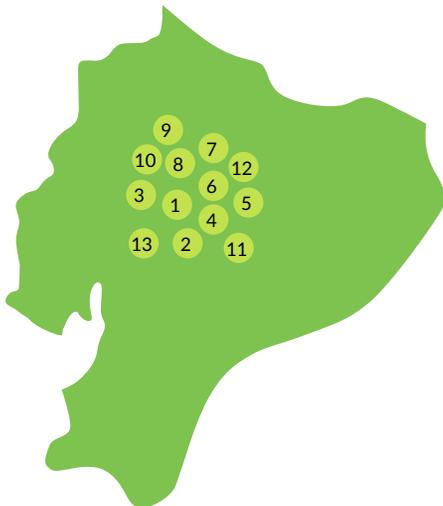
# Ecuador

La estrategia de CAF en Ecuador está centrada en apoyar el desarrollo sostenible del país, con énfasis en los ejes de equidad e inclusión social; reactivación productiva postpandemia; y estabilidad macroeconómica.

Ecuador necesita construir un modelo de crecimiento sostenible, de mayor calidad, y que confluya hacia niveles de desarrollo más elevados. Para ello, el país requiere emprender reformas estructurales orientadas a la creación de mayores oportunidades para toda la población; el desarrollo de su capital humano; la recuperación de su capacidad productiva; la generación de empleo formal; y como resultado y a la vez fundamento de estos factores, mayor estabilidad política y económica.

En este contexto, durante 2021 el gobierno nacional y CAF acordaron dar prioridad a las aprobaciones del sector soberano con énfasis en los siguientes programas: i) el fortalecimiento de las políticas de salud pública, para apoyar la exitosa campaña de vacunación del país, y la estrategia para combatir la desnutrición crónica infantil; y el apoyo en la construcción de las agendas de educación,

## Aprobaciones



- Programa de Inclusión Financiera a Través de Cooperativas de Ahorro y Crédito, con Enfoque de Género y Negocios Verdes, en el Marco de la Crisis Generada Por el COVID-19 y la Posterior Reactivación Económica**  
 Cliente: Corporación Nacional de Finanzas Populares y Solidarias (CONAFIPS).  
 Monto: USD 100 millones
- Programa Integral de vialidad, movilidad, agua potable y alcantarillado en las zonas populares del sector urbano de la ciudad de Guayaquil**  
 Cliente: Muy Ilustre Municipalidad de Guayaquil  
 Monto: USD 20 millones
- Programa de Obras Viales y de Agua Potable en Zonas Densamente Pobladas de Guayaquil, Fase V**  
 Cliente: Muy Ilustre Municipalidad de Guayaquil  
 Monto: USD 33 millones
- Programa de Disminución de la Desnutrición Crónica Infantil bajo un Enfoque de Presupuesto por Resultados (PPR), Fase II.**  
 Cliente: República de Ecuador  
 Monto: USD 170 millones
- Programa de Infraestructura Logística en Ecuador**  
 Cliente: República de Ecuador  
 Monto: USD 162 millones
- Préstamo de Enfoque Sectorial Amplio para el Programa de Apoyo y el Fortalecimiento Sectorial de los Sistemas Sanitarios en el marco de la Pandemia por COVID-19 en Ecuador**  
 Cliente: República de Ecuador  
 Monto: USD 75 millones
- Programa de Reactivación Productiva, Protección Social y Sostenibilidad de las Finanzas Públicas 2021-2025**  
 Cliente: República de Ecuador  
 Monto: USD 200 millones
- Operación de Apoyo a la Implementación del Plan Nacional de Desarrollo en el Sector Educación 2021-2025**  
 Cliente: República de Ecuador  
 Monto: USD 20 millones
- Programa Sectorial de Enfoque Amplio en Vialidad, Agua de Riego y Drenaje Provincial**  
 Cliente: República de Ecuador  
 Monto: USD 67 millones
- Programa de Apoyo a la Reactivación Productiva del Ecuador, Reactívalte Ecuador**  
 Cliente: República de Ecuador  
 Monto: USD 50 millones
- Programa Cuenca Unida del Municipio de Cuenca**  
 Cliente: República del Ecuador / Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Cuenca.  
 Monto: USD 48 millones
- Líneas de crédito financieras**  
 Cliente: Varios  
 Monto: USD 208 millones
- Fondos de cooperación**  
 Clientes: Varios  
 Monto: USD 7 millones

agua potable y saneamiento, e inclusión financiera para pequeños y micro emprendedores, con enfoque de género; ii) proyectos de infraestructura logística; y iii) apoyo al plan de estabilidad fiscal y reactivación económica del gobierno.

También sobresale el apoyo a territorios (ciudades y provincias) en el marco de sus competencias, para proveer bienes y servicios para sus habitantes, incluyendo vías urbanas, vialidad secundaria y terciaria, sistemas de agua potable, alcantarillado y tratamiento de aguas residuales, y sistemas de riego y drenaje en el sector rural.

Durante el 2021 se aprobaron 17 operaciones de cooperación técnica por un monto de USD 6,7 millones, entre las que destacan: mejora integral de la funcionalidad y habilitación de la gestión digital en el Desarrollo del Corredor Logístico

de Integración Quito – Guayaquil; conservación de áreas protegidas de las Islas Galápagos financiada con recursos de la Global Environment Facility; mejora de la gobernanza sectorial y capacidades de gestión de varias instituciones públicas. La acción de CAF en cooperación y asistencia técnica también se enfocó en fortalecer instituciones en temas prioritarios para el desarrollo del país, incluyendo el desarrollo de mejores capacidades para acceder a financiamiento verde, eficiencia del sistema de compras públicas, apoyo al Ministerio de Economía y Finanzas en temas de reformas y política económica, desarrollo de la estrategia plurianual del Banco de Desarrollo del Ecuador, acompañamiento para el desarrollo de agendas de intervención en los sectores de agua y educación, el fortalecimiento del Sistema Nacional de Planificación y programas de inclusión financiera.

## En cifras

### Aprobaciones



### Desembolsos



### Cartera



- Riesgo soberano
- Riesgo no soberano (en aprobaciones y desembolsos incluye fondos de cooperación técnica)



# México

CAF ha trazado una estrategia en México para impulsar el cierre de brechas económicas regionales tanto a nivel interno como a nivel frontera sur. Para ello se han planteado iniciativas de apoyo a proyectos de desarrollo en el sureste priorizadas en el programa de Gobierno nacional. Con ese fin, se han promovido operaciones que buscan construir una cartera de intervenciones estratégicas, capaces de detonar el desarrollo de comunidades vulnerables y regiones con alto potencial económico, bien sea mediante fortalecimiento institucional o preparación de proyectos de inversión.

Durante 2021 se aprobó el segundo préstamo basado en políticas para México, ejecutado junto con la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) por USD 300 millones. El objetivo es financiar la ejecución del Programa de Inclusión Financiera e Innovación Digital con Enfoque de Género, cuya prioridad es lograr la implementación de la agenda de reformas contempladas en el marco de la Política Nacional de Inclusión Financiera (PNIF), con el objetivo fortalecer las competencias económico-financieras de la población mexicana, para mejorar el acceso a los servicios que ofrece el sistema financiero y propiciar un uso eficiente de los instrumentos disponibles, así como el empoderamiento del usuario, aprovechando los beneficios de la digitalización del mundo financiero.

Adicionalmente, se renovaron las líneas de crédito a favor del Banco Nacional de Comercio Exterior (BANCOMEXT) y Nacional Financiera



(NAFIN) para financiar proyectos estratégicos del sector pymes, tanto las orientadas a la producción para el mercado doméstico como aquellas empresas con vocación exportadora. El primero optó por disponer hasta USD 200 millones de la línea de crédito revolvente no comprometida otorgada por CAF, mientras que NAFIN utilizó USD 400 millones a lo largo del año. También, destaca la renovación de la línea de crédito con Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura por USD 100 millones, destinada al Fondo Especial para Financiamientos Agropecuarios (FEFA) que impulsa exitosamente el desarrollo productivo y tecnológico del sector agroproductivo.

De igual forma, con el propósito de coadyuvar con la gestión de los niveles de liquidez de la Comisión Federal de Electricidad (CFE) que, al igual que otras empresas oferentes de servicios públicos de la región, enfrentó un impacto en sus ingresos como consecuencia

de la ralentización de la economía resultante de la pandemia COVID-19, se aprobó una Línea de Crédito revolvente no comprometida a la entidad por USD 200 millones. Esta operación se enmarca en la facilidad anticíclica regional que CAF puso a disposición de las empresas prestadoras de servicios públicos de energía eléctrica, gas y agua por USD 1.200 millones.

Se aprobaron tres operaciones de cooperación técnica para proyectos priorizados por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, destacando el apoyo a la identificación de los motores de desarrollo del Sur-Sureste para cerrar la brecha con otras regiones de México (Piloto Veracruz), el apoyo para el estudio de mecanismos de generación de energía con residuos sólidos en ciudades situadas en la ruta del Tren Maya y la preparación del Marco de Referencia para la emisión de un Bono Social de Inclusión Financiera a favor de FEFA.

## Aprobaciones

- Línea Empresas Públicas CFE**  
 Cliente: Comisión Federal de Electricidad (CFE)  
 Monto: USD 200 millones
- Programa de Inclusión Financiera e Innovación Digital del Gobierno con Enfoque de Género**  
 Cliente: Estados Unidos Mexicanos  
 Monto: USD 300 millones
- Inversión Patrimonial Directa en Empresa - FIDE**  
 Cliente: Patia Biopharma, SA de CV  
 Monto: USD 1 millón
- Líneas de crédito financieras**  
 Cliente: Varios  
 Monto: USD 600 millones
- Fondos de cooperación**  
 Clientes: Varios  
 Monto: USD 0,3 millones

## En cifras

### Aprobaciones



### Desembolsos



### Cartera



- Riesgo soberano
- Riesgo no soberano (en aprobaciones y desembolsos incluye fondos de cooperación técnica)

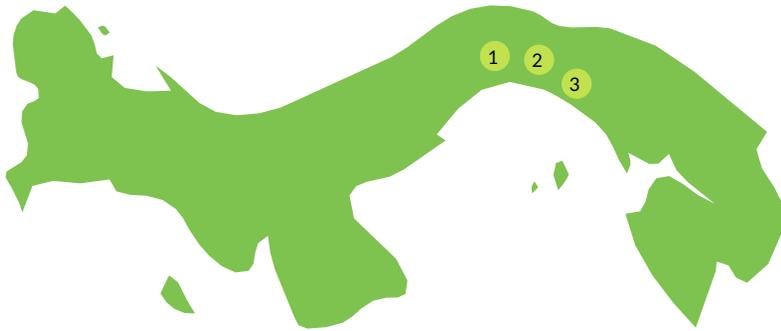


# Panamá

La estrategia de CAF se enfoca en el apoyo del cierre de brechas sociales, diversificación de la economía y la visión de desarrollo sostenible a largo plazo con el fin de lograr una mayor acción social y territorial mediante el aprovechamiento de las ventajas de conectividad y servicios que ofrece el país y su integración al resto de la región y mercados globales, así como el acompañamiento en los retos del país asociados al desafío del cambio climático.

En las aprobaciones del año destaca un préstamo para el Programa Sectorial de Enfoque Amplio de Apoyo a la Estrategia de Transformación e Inclusión Digital en Panamá, por un total de USD 350 millones enfocados a la implementación de políticas públicas e iniciativas del marco estratégico nacional, que busca promover la transformación digital e innovación del Estado y del sector productivo, el cierre de brechas en materia de digitalización a través de la provisión de infraestructura de acceso universal de servicios de banda ancha a nivel nacional y la consolidación de los *Hub* digital y logístico en Panamá.

En el sector financiero se renovaron líneas de créditos por USD 159 millones, donde destacan las líneas de financiamiento para operaciones de comercio exterior, agroindustria y microfinanzas



productivas. Asimismo, con Fondos del Green Climate Fund (GCF) se lograron catalizar recursos por USD 5 millones para un Programa Regional para Instituciones Financieras Locales que involucra bancos privados en Panamá, con el objeto de reducir las barreras de acceso al financiamiento climático beneficiando a pequeñas y medianas empresas en la obtención de créditos para la adopción de tecnología que permita una reducción significativa de sus emisiones de gases de invernadero.

Con recursos provenientes de la Etapa II del Programa CAF de Pre Inversión en Infraestructura de 2021 se asignaron la cantidad de USD 1,6 millones a favor del Proyecto Vial Carretera Panamericana Variantes Santiago y Variante Penonomé, proyecto de integración física que permitirá mayor eficiencia con alcance regional.

Durante el año se aprobaron un total de nueve operaciones de cooperación técnica por un monto de USD 2,45 millones. Entre las operaciones destacan: el Proyecto de Carretera Panamericana – Variantes Santiago y Penonomé financiado con recursos del PPI, además de otras iniciativas destinadas a apoyar acciones de gobierno en atención a la reactivación económica, la inclusión social y territorial a través de estudios y hojas de ruta para atender los principales desafíos en temas como educación, primera infancia, comercio electrónico, condiciones de vida sociales, App, inclusión financiera y el fortalecimientos de las capacidades del sector público y privado.

## Aprobaciones

- 1 **Programa de Apoyo a la Estrategia de Transformación e Inclusión Digital**  
 Cliente: República de Panamá  
 Monto: USD 350 millones
- 2 **Líneas de crédito financieras**  
 Cliente: Varios  
 Monto: USD 159 millones
- 3 **Fondos de cooperación**  
 Clientes: Varios  
 Monto: USD 2 millones

## En cifras

### Aprobaciones



### Desembolsos



### Cartera



- Riesgo soberano
- Riesgo no soberano (en aprobaciones y desembolsos incluye fondos de cooperación técnica)

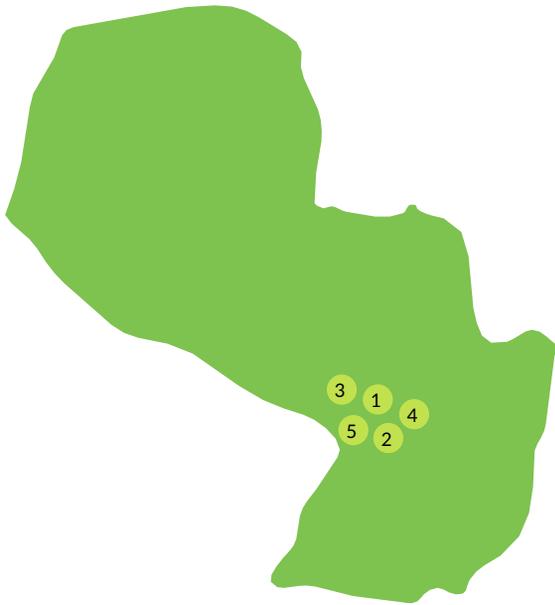


# Paraguay

La estrategia de CAF apunta a contribuir con un alto impacto en el desarrollo del país, principalmente a través de intervenciones que permitan el fortalecimiento del entorno productivo y el mantenimiento de la estabilidad macroeconómica.

El año 2021 estuvo marcado por la necesidad de apoyo a la mitigación de impactos por la pandemia, a la reactivación económica y a la sostenibilidad macroeconómica.

En este sentido, destaca en Paraguay la aprobación de dos préstamos basados en políticas de apoyo presupuestario contracíclico, el primero destinado a contribuir a la atención de los impactos económicos y sociales causados por la pandemia y el segundo, destinado a apoyar la gestión fiscal del gobierno y a apuntalar la sostenibilidad y la convergencia gradual a los parámetros de la Ley de Responsabilidad Fiscal.



## Aprobaciones

- 1 **Programa de Apoyo para la Reactivación Económica y el Fortalecimiento de las Instituciones del Estado paraguayo**  
 Cliente: República de Paraguay  
 Monto: USD 250 millones
- 2 **Renovación de Línea de Crédito Contingente de Líquidez**  
 Cliente: República de Paraguay  
 Monto: USD 300 millones
- 3 **Programa de Apoyo al Fortalecimiento de la Política Fiscal y Mejora del Gasto Público**  
 Cliente: República de Paraguay  
 Monto: USD 200 millones
- 4 **Líneas de crédito financieras**  
 Cliente: Varios  
 Monto: USD 129 millones
- 5 **Fondos de cooperación**  
 Clientes: Varios  
 Monto: USD 2 millones

Con la ejecución de las obras de la cartera de préstamos de inversión en Paraguay se contribuyó a la generación de empleos y se impulsó la economía.

Con relación al sector no soberano destacan las aprobaciones que totalizan USD 129 millones, compuestas por líneas de crédito para la banca comercial y para la banca de desarrollo, las cuales están orientadas a contribuir a la reactivación económica pospandemia del país, especialmente del sector MPyMEs.

Durante el año se aprobaron un total de nueve operaciones de

cooperación técnica por un monto de USD 2,45 millones. Entre las operaciones destacan: el Proyecto de Carretera Panamericana – Variantes Santiago y Penonomé financiado con recursos del PPI, además de otras iniciativas destinadas a apoyar acciones de gobierno en atención a la reactivación económica, la inclusión social y territorial a través de estudios y hojas de ruta para atender los principales desafíos en temas como educación, primera infancia, comercio electrónico, condiciones de vida sociales, App, inclusión financiera y el fortalecimientos de las capacidades del sector público y privado.

## En cifras

### Aprobaciones



### Desembolsos



### Cartera



- Riesgo soberano
- Riesgo no soberano (en aprobaciones y desembolsos incluye fondos de cooperación técnica)



## Perú

Durante el 2021 la estrategia en Perú se centró en el apoyo a la lucha contra los efectos de la pandemia, ocasionada por el COVID-19; en el cierre de brechas de acceso a servicios básicos como el agua potable; en el mantenimiento del acceso al crédito para las micro, pequeñas y medianas empresas; y en el fortalecimiento institucional y financiero de las instituciones del Estado.

Las intervenciones de CAF en Perú durante 2021 se enfocaron en la atención de las necesidades relacionadas al combate de la pandemia, al cierre de brechas de servicios básicos y a la continuación de la ejecución de la estrategia institucional en el país.

En el sector soberano, CAF direccionó sus acciones a la provisión de servicios públicos básicos con el proyecto Nueva Rinconada, que proveerá de nuevas conexiones de agua potable y alcantarillado a Lima Sur. Adicionalmente, se estructuró un préstamo con el propósito de fortalecer el Plan de Vacunación contra el COVID-19 liderado por el Gobierno y se otorgó una donación por USD 250.000 para ayudar a



## Aprobaciones

- Línea de crédito contingente, no comprometida y no revolvente de liquidez otorgada a la república del Perú**  
 Cliente: República del Perú  
 Monto: USD 400 millones
- Línea de crédito contingente, no comprometida y no revolvente ocasionados por fenómenos naturales**  
 Cliente: República del Perú  
 Monto: USD 300 millones
- Proyecto de ampliación y mejoramiento de los sistemas de agua potable y alcantarillado - Nueva Rinconada**  
 Cliente: República del Perú  
 Monto: USD 52 millones
- Préstamo de Enfoque Sectorial Amplio para el Apoyo al Plan de Vacunación del COVID-19 en la República del Perú**  
 Cliente: República del Perú  
 Monto: USD 120 millones
- Línea de crédito**  
 Cliente: PETROPERÚ S.A. Petróleos del Perú  
 Monto: USD 75 millones
- Líneas de crédito financieras**  
 Cliente: Varios  
 Monto: USD 1.115 millones
- Fondos de cooperación**  
 Clientes: Varios  
 Monto: USD 0,4

mitigar los devastadores efectos del sismo ocurrido en noviembre en el Amazonas.

En el sector no soberano, los esfuerzos se enfocaron en la reactivación económica a través de líneas de crédito otorgadas a instituciones financieras para respaldar operaciones de comercio exterior y capital de trabajo para las mypes, y el apoyo a empresas estratégicas del Estado para el fortalecimiento de la seguridad energética del país.

Durante el 2021 se aprobaron un total de cuatro operaciones de cooperación técnica, entre las que destacan: el apoyo a la comercialización del cacao

con tecnología Blockchain y la colaboración con la entidad reguladora del mercado financiero para ampliar la inclusión financiera, a través de la educación financiera usando tecnología móvil. Cabe mencionar, además, la Ayuda Humanitaria de Emergencia concedida para apoyar a la población damnificada por el terremoto en la zona norte del país.

## En cifras

### Aprobaciones



### Desembolsos



### Cartera



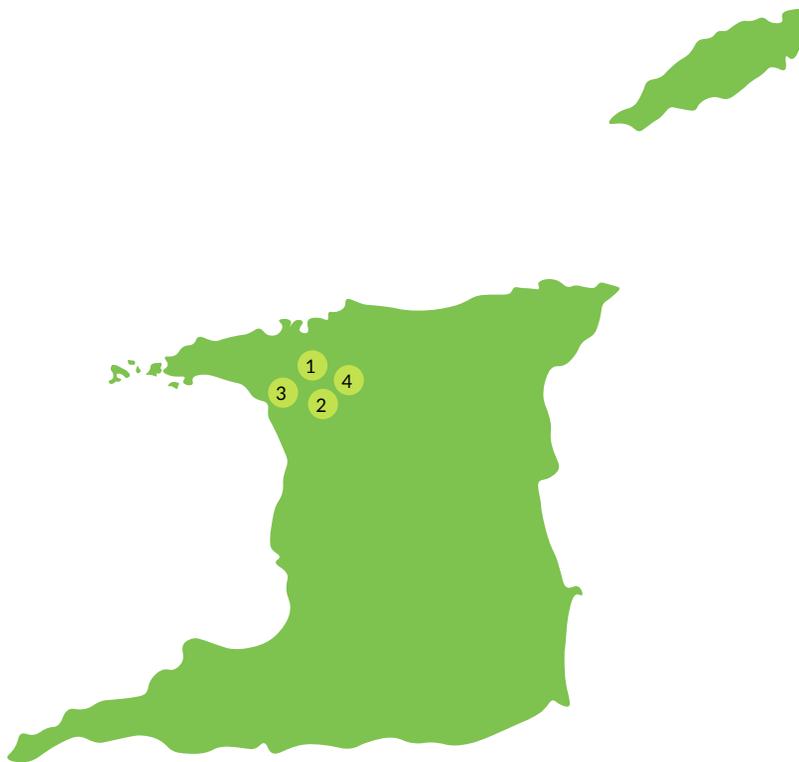
- Riesgo soberano
- Riesgo no soberano (en aprobaciones y desembolsos incluye fondos de cooperación técnica)



# Trinidad y Tobago

La estrategia de CAF en Trinidad y Tobago se orientó a apoyar la modernización de la infraestructura económica y social, la diversificación productiva y las capacidades de adaptación del país al cambio climático.

Durante 2021, CAF apuntó a promover la transición hacia la digitalización de los servicios públicos y de la educación a fin de cubrir las necesidades tecnológicas surgidas en el contexto de la pandemia. Se destaca la aprobación de un programa sectorial de enfoque amplio para la modernización de la infraestructura del transporte, de un programa de inversión para la protección costera y el desarrollo de un turismo sostenible en Tobago y de un programa de inversión de drenaje y mitigación de inundaciones en la isla de Trinidad que ayudará a hacer frente a los efectos adversos del clima.



Adicionalmente, CAF ha venido administrando el préstamo de emergencia sanitaria aprobado en el 2020 y apoyado con otros instrumentos de asistencia técnica y financiera al sector salud para enfrentar la pandemia.

Durante el 2021 se aprobaron cuatro operaciones, entre las cuales destacan las iniciativas en el ámbito de digitalización para facilitar los pagos de impuestos en línea y para mejorar la competitividad de las cadenas de valor en agronegocios en alianza con FAO. Asimismo, en favor de la diversificación

productiva se aprobó una cooperación técnica para fortalecer las capacidades del Eximbank T&T, que beneficiará a las pymes y al sector exportador, y un proyecto prospectivo para la revitalización del sector de servicios marítimos.

## Aprobaciones

- 1 **Programa Apoyo Sector Transporte**  
 Cliente: República de Trinidad y Tobago  
 Monto: USD 175 millones
- 2 **Programa de Protección Costera de Tobago**  
 Cliente: República de Trinidad y Tobago  
 Monto: USD 15 millones
- 3 **Programa de Drenaje y Mitigación de Inundaciones en Trinidad**  
 Cliente: República de Trinidad y Tobago  
 Monto: USD 40 millones
- 4 **Fondos de cooperación**  
 Clientes: Varios  
 Monto: USD 1 millón

## En cifras

### Aprobaciones



### Desembolsos



### Cartera



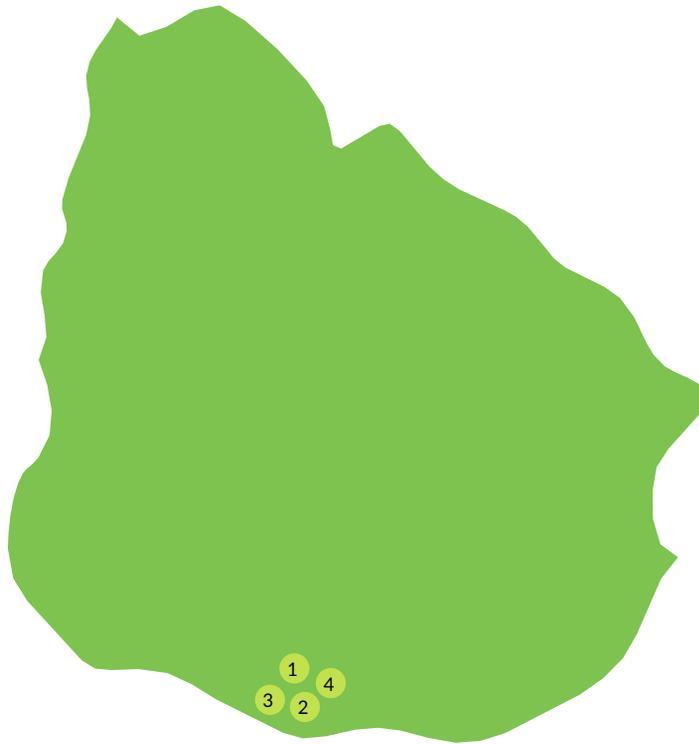
- Riesgo soberano
- Riesgo no soberano (en aprobaciones y desembolsos incluye fondos de cooperación técnica)



# Uruguay

La estrategia de CAF en Uruguay se enfocó principalmente en las siguientes áreas: estabilidad macroeconómica como requisito para impulsar el crecimiento sostenible; infraestructura logística y de servicios para aumentar la productividad y el desarrollo exportador; y equidad, educación y formación para el trabajo.

En 2021, entre las aprobaciones para el sector soberano se destacan: (i) la renovación de la Línea de Crédito Contingente de Liquidez por USD 750 millones, (ii) la aprobación de USD 300 millones que fueron puestos a disposición de la Administración de Usinas y Transmisiones Eléctricas (UTE) para encarar un Programa de Fortalecimiento del Sector Eléctrico del Uruguay. A través de la ejecución de este programa se busca aumentar la confiabilidad eléctrica (calidad y seguridad), así como la capacidad de transferencia de energía con los países vecinos y fortalecer la autonomía del Sistema Eléctrico Uruguayo.



En 2021, los recursos de cooperación técnica financiaron la aprobación de seis operaciones por un monto total de USD 700.643 mil orientados a brindar apoyo en diversos sectores prioritarios para el país, entre las operaciones aprobadas se destacan, el apoyo al sector energético para fortalecer y consolidar al ente regulador (URSEA) incorporando innovación digital y desarrollando instrumentos de regulación económica sectorial; apoyo al fortalecimiento de la Atención Integral a la Primera Infancia basado en un modelo de gestión por resultados; así como, el apoyo para contribuir con el proceso de reforma integral del

actual sistema de seguridad social y previsional uruguayo que beneficiará a toda la población.

Con relación al sector no soberano, se aprobó una facilidad de crédito al Banco Hipotecario del Uruguay ("BHU") por USD 50 millones para operaciones de liquidez, con un sublímite de hasta USD 25 millones que puede ser aplicado a operaciones de eficiencia energética.

## Aprobaciones

- 1 **Programa Sectorial para el Fortalecimiento del Sector Energético, Fase III**  
 Cliente: República Oriental del Uruguay  
 Monto: USD 300 millones
- 2 **Línea de Crédito Contingente No Comprometida y No Revolvente de Liquidez a favor de la República Oriental del Uruguay**  
 Cliente: República Oriental del Uruguay  
 Monto: USD 750 millones
- 3 **Línea de Crédito**  
 Cliente: Banco Hipotecario del Uruguay (BHU), Uruguay  
 Monto: USD 50 millones
- 4 **Fondos de cooperación**  
 Clientes: Varios  
 Monto: USD 1 millón

## En cifras

### Aprobaciones



### Desembolsos



### Cartera



- Riesgo soberano
- Riesgo no soberano (en aprobaciones y desembolsos incluye fondos de cooperación técnica)



# Venezuela

La estrategia de CAF en el país ha estado orientada principalmente al acompañamiento en la ejecución de programas y proyectos de inversión, así como al fortalecimiento del sector productivo y la atención integral a poblaciones vulnerables.

Durante el año 2021, CAF acompañó en la ejecución de programas y proyectos de inversión, entre lo que destaca el inicio del contrato para la ingeniería, procura, construcción y puesta en marcha para la rehabilitación de la planta potabilizadora “La Mariposa” en el Distrito Capital.

Asimismo, durante el año se avanzó de manera importante en la homologación del sistema de gestión comercial y la renovación tecnológica en las empresas hidrológicas regionales, alcanzando la implementación del sistema en el 60% de las empresas hidrológicas.

En el marco de la estrategia corporativa de acompañamiento



al sector productivo en la región, CAF continuó promoviendo el fortalecimiento de pequeños productores de cacao en el oriente del país, así como el relacionamiento con distintos actores del sector agroindustrial y otras agencias de desarrollo con iniciativas en el sector, incluyendo actores de impacto binacional en la frontera con Colombia.

Durante el año, los recursos de cooperación técnica financiaron siete operaciones que suman USD 1,08 millones, destinados a proveer mejoras en los servicios de agua, saneamiento, higiene y nutrición a población vulnerable en diversas regiones del país, así como a fortalecer la resiliencia económica de mujeres sobrevivientes o en riesgo de violencia de género e impulsar mejores prácticas en el sector productivo, en coordinación con otras agencias de desarrollo.

Adicionalmente, los recursos aprobados de cooperación técnica también promoverán el desarrollo de una agenda de acción para la Gestión Integrada de Los Recursos Hídricos (GIRH) en Venezuela, lo que permitirá al país contar con una hoja de ruta para la acción integral y sostenible sobre el recurso.

Por último, en el sector energía, los recursos aprobados apoyarán la ejecución del proyecto de "Rehabilitación de unidades 1 a 6 de la casa de máquinas 1 de la Central Hidroeléctrica Simón Bolívar – Guri".

## Aprobaciones

- 1 **Fondos de cooperación**  
Clientes: Varios  
Monto: USD 1 millón

## En cifras

### Aprobaciones



### Desembolsos



### Cartera



- Riesgo soberano
- Riesgo no soberano (en aprobaciones y desembolsos incluye fondos de cooperación técnica)

# Otros países accionistas y operaciones de carácter multinacional

## En cifras

### Aprobaciones

**1.164,7**  
millones de USD

25,0



1.139,7

### Desembolsos

**777,3**  
millones de USD

12,0



765,3

### Cartera

**1.454,1**  
millones de USD

643,8



810,3

-  Riesgo soberano
-  Riesgo no soberano  
(en aprobaciones y desembolsos incluye fondos de cooperación técnica)



# Barbados

En 2021, CAF aprobó un programa sectorial de enfoque amplio por USD 50 millones para la modernización del sistema vial de Barbados. La operación busca apoyar la gestión, planificación e inversión pública para el desarrollo del transporte terrestre, a través de la actualización del marco de planificación, normativo y de gestión del sector; mejoras a la calidad de la infraestructura, señalización, seguridad vial y estrategia de transporte bajo en carbono y el fortalecimiento institucional.

Adicionalmente, CAF está por concluir la ejecución de un proyecto de inversión para la modernización del sistema tributario por USD 15 millones. Asimismo, lleva a cabo un programa de rehabilitación de las redes de agua y saneamiento con la empresa nacional de agua por USD 10 millones.



## Aprobaciones

1 **Programa Sectorial de Enfoque Amplio de Apoyo al Transporte Terrestre en Barbados**

Cliente: Gobierno de Barbados

Monto: USD 25 millones

# Chile

En el año 2021, CAF ha reforzado la estrategia de acompañamiento al sector bancario chileno. A lo largo del año se han renovado seis líneas de crédito dirigidas al sector financiero, por un monto agregado de USD 580 millones, donde los principales clientes beneficiados han sido Banco del Estado de Chile, BCI, BICE, Santander, ITAU Corpbanca, Scotiabank y Tanner Servicios Financieros.

Por otro lado, en agosto de 2021 CAF aprobó iniciar la evaluación de una inversión patrimonial en una o más empresas de propósito específico (SPV), por hasta USD 24 millones, para financiar parcialmente el "Proyecto Humbolt", proyecto que apunta al despliegue de una infraestructura digital (fibra óptica submarina) que conecte a Sudamérica, a través de Chile, con Oceanía, constituyendo un sistema de integración digital para la región.

En septiembre de 2021 se aprobó una cooperación técnica no reembolsable a favor de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) para la ejecución del proyecto

"Encuesta de capacidades financieras a individuos y encuesta de capacidades financieras a Mipymes", el cual tiene como objetivo desarrollar un diagnóstico que permita identificar los conocimientos, habilidades, actitudes y comportamientos de los individuos y las Mipymes chilenas con relación a temas financieros. Asimismo, en diciembre 2021 se aprobó la operación "Primer Congreso de las Ciudades desde el Senado de Chile" con el propósito de debatir, acordar y difundir los principales desafíos y propuestas para enfrentar la habitabilidad de las ciudades chilenas.

De igual forma, durante este año, continuaron los avances en la ejecución del proyecto otorgado a Atacama Solar, consistente en la construcción, operación y mantenimiento de un parque solar fotovoltaico en el norte de Chile.



## Aprobaciones

1 **Líneas de crédito financieras**

Cliente: Varios

Monto: USD 580 millones

2 **Fondos de cooperación**

Cientes: Varios

Monto: USD 0,2 millones

# Costa Rica

En febrero de 2021, Costa Rica firmó el convenio para ser País Miembro de CAF, esta incorporación como accionista de la Serie A le permitirá al país tener un mayor acceso a recursos financieros de largo plazo, así como cooperación técnica para su desarrollo sostenible, entre otros beneficios.

Como parte del apoyo otorgado ante la emergencia sanitaria generada por la COVID-19, en julio de 2021 se aprobó una línea de crédito no revolvente y no comprometida, por USD 100 millones, al Instituto Costarricense de Electricidad (ICE), dentro de la facilidad anticíclica regional dirigida a empresas prestadoras de servicios públicos de energía eléctrica, gas y agua.

Durante el 2021 se aprobaron dos operaciones de cooperación técnica. La primera se enmarca en la agenda de inclusión financiera de CAF, y tiene como objetivo apoyar a la Vicepresidencia de la República y al Instituto Nacional de las Mujeres (INAMU) en la implementación de los "Lineamientos para el cierre de la brecha financiera entre mujeres y hombres en Costa Rica" y en la puesta en práctica de un programa

piloto con tres entidades financieras, con el fin de que implementen los ejes de los lineamientos como una política pública para promover la inclusión financiera de las mujeres. La segunda a favor del Ministerio de Educación Pública y busca apoyar en la implementación de una Plataforma Virtual de Aprendizaje que brinde un espacio digital seguro, accesible y adaptativo a al menos 500.000 estudiantes y 20.000 docentes para la interacción, el desarrollo de habilidades y la construcción de conocimiento en entornos de educación híbrida (virtual y presencial).

En lo que respecta al acompañamiento al sector privado se renovó la aprobación de una línea de crédito revolvente no comprometida, por USD 15 millones, al Banco Improsa, la cual está orientada a brindar financiamiento a las pequeñas y medianas empresas costarricenses.

Por último, desde CAF Asset Management Corp. (CAF-AM) se está avanzando en la creación de un fondo de inversión cerrado de desarrollo para invertir en deuda de proyectos de infraestructura en Costa Rica. En los últimos meses, se han sostenido reuniones con los principales actores en el país y se ha podido percibir una muy favorable acogida a la iniciativa.



## Aprobaciones

- Línea Empresas Públicas ICE**  
Cliente: Instituto Costarricense de Electricidad - ICE  
Monto: USD 100 millones
- Línea de crédito**  
Cliente: Banco Improsa S.A.  
Monto: USD 15 millones
- Fondos de cooperación**  
Clientes: Varios  
Monto: USD 0,5 millones



# España

En el 2021 se aprobaron dos operaciones de cooperación técnica en temas asociados al desarrollo normativo de la gobernanza, derechos digitales y al intercambio de experiencias que fortalecerán las capacidades de los operadores de empresas de agua y saneamiento de algunos países de la región.

Además, se realizó el despliegue del Proyecto “Escuelas Digitales Resilientes” ejecutado por Ayuda en Acción con recursos de cooperación técnica de CAF, el cual fue galardonado por los Premios de la Asociación Española de Fundaciones. Gracias al proyecto se impulsó el proceso de transformación digital en 13 centros educativos beneficiando a más 3.200 estudiantes y 350 profesores. El modelo desarrollado y las lecciones aprendidas servirán para replicar actuaciones similares en la región.

A nivel institucional se reforzaron las relaciones con el Ministerio de Transición Ecológica y Reto Demográfico y el Ministerio de Asuntos Económicos y Transformación Digital, a través de la renovación del memorando de entendimiento, para unir esfuerzos en el desarrollo de iniciativas formativas, científicas y técnicas en materia de agua. Asimismo, se renovaron los

acuerdos con Telefónica, ICEX, BBVA, la Organización de Estados Iberoamericanos para la Educación, la Ciencia y la Cultura (OEI) y el Instituto Empresa; y se establecieron nuevas alianzas de trabajo con la Organización Mundial del Turismo (OMT) para impulsar el turismo sostenible; y con la Universidad Complutense de Madrid (UCM) para fortalecer la formación de funcionarios y estudiantes de la región.

Para promover el intercambio de conocimientos y buenas prácticas se celebraron los VII Diálogos del Agua América Latina – España; los Foros CAF- Banco de España sobre perspectivas económicas; la presentación del RED2020 junto a Casa América y del RED2021 en Banco de España; el conversatorio junto a la Conferencia de Directores Iberoamericanos del Agua (CODIA) sobre detección de COVID-19 en aguas residuales; el Foro Futuro en Español en Valencia; las Charlas “Un CAFé con” sobre actualidad latinoamericana; el evento “Transición energética en América Latina: retos, oportunidades y visión programática a partir del éxito Colombiano” con el presidente Iván Duque, coincidiendo con la primera visita institucional del Presidente Ejecutivo de CAF a España; y el evento “Experiencia: Datos e Inteligencia artificial en el sector público” como parte de la Iniciativa Regional de IA que Telefónica patrocina con EUR 50.000.



## Aprobaciones

- 1 Inversión patrimonial directa - FIDE**  
Cliente: Mecwins, S.A.  
Monto: USD 0,5 millones
- 2 Inversión patrimonial directa - FIDE**  
Clientes: The Social Coin, S.L.  
Monto: USD 0,5 millones

# Portugal

En 2021 destaca la Primera Conferencia CAF en Portugal (2022) que busca estrechar y fortalecer las relaciones entre CAF y el país, operación que será acompañada de una misión técnico-empresarial con carácter recurrente en Lisboa para promover la colaboración, el intercambio de conocimientos, las buenas prácticas y la búsqueda de oportunidades con instituciones y empresas en Portugal.



En materia de gestión del conocimiento se realizó el lanzamiento oficial y la publicación del reporte “Portugal: El Salto a la Transformación Digital” realizado por CAF junto a la *Agência para a Modernização Administrativa (AMA)* con el objetivo de compartir la experiencia de Portugal en la implementación de su estrategia de transformación digital y ofrecer lecciones aprendidas, recomendaciones y buenas prácticas para América Latina y el Caribe.

Por otro lado, como parte de la alianza existente con el Instituto para a *Promoção da América Latina e Caraíbas (IPDAL)*, se contó con su apoyo como socio para la tercera edición del Concurso de Ensayos Universitarios “Ideas para el Futuro”, y se patrocinó el X Encuentro “Triángulo Estratégico: América Latina – Europa – África” como mecanismo para promover el relacionamiento entre Portugal y Latinoamérica.



# República Dominicana

En octubre de 2021 se suscribió el convenio para la incorporación de la República Dominicana como País Miembro de CAF. La incorporación como accionista de la Serie "A" le permitirá al país tener mayor acceso a recursos financieros de largo plazo y a fondos de cooperación no reembolsables, así como tener mayor representatividad en la gobernabilidad de la institución.

Durante el primer trimestre del año se suscribió un préstamo de riesgo soberano de largo plazo bajo la modalidad de crédito basado en políticas (PBL), por USD 300 millones, para asistir y complementar las medidas fiscales que el Gobierno está aplicando para mitigar los impactos económicos, financieros y sociales generados por la pandemia.

En agosto de este año se suscribió otro préstamo de riesgo soberano de largo plazo por USD 97 millones para financiar el "Proyecto de Ampliación del Acueducto Oriental, Barrera Salinidad y Transferencia a Santo Domingo Norte", el cual tiene por

objeto la dotación del servicio de agua potable continuo y de calidad, a una población aproximada de 1,1 millones de habitantes en los municipios de Santo Domingo Este y Norte. Durante el 2021 se aprobaron dos operaciones de cooperación técnica. La primera para el mejoramiento de la gestión de la demanda en zonas específicas de la Ciudad de Santo Domingo con recursos del PPSA, mientras la segunda busca fortalecer las capacidades técnicas de la Dirección General de Alianzas Público-Privadas (DGAPP) en la identificación, planificación, evaluación, estructuración y supervisión de los proyectos de infraestructura bajo el esquema APP.

En lo que respecta al sector privado se aprobó una línea de crédito revolvente no comprometida por USD 20 millones, a favor del Banco BHD León, para financiar el crecimiento de la cartera de préstamos del banco en el sector de pymes, lideradas por mujeres de la República Dominicana.

Adicionalmente, desde CAF Asset Management Corp. ("CAF-AM") se está avanzando en la creación de un fondo de inversión cerrado de desarrollo para invertir en deuda de proyectos de infraestructura en la República Dominicana.



## Aprobaciones

- Línea de crédito**  
Cliente: Banco BHD  
Monto: USD 20 millones
- Fondos de cooperación**  
Clientes: Varios  
Monto: USD 1 millón



## Otras actividades en Europa

En 2021, en la reunión de la Asamblea Parlamentaria EuroLat del Parlamento Europeo, la Fundación Euroamérica y la Fundación Iberoamericana Empresarial, presentaron el informe auspiciado por CAF “América Latina, Una Agenda para la Recuperación”. Asimismo, CAF realizó el taller virtual “Cooperación entre CAF y la Unión Europea” y, además, mantuvo sesiones técnicas y talleres de trabajo con la Dirección INTPA (*International Partnerships*) para explorar nuevas oportunidades de colaboración y fortalecer la movilización de recursos a través de los instrumentos de la Unión Europea.

En Andorra, CAF estuvo presente en la XXVII Cumbre Iberoamericana de Jefes de Estado y de Gobierno.

En Italia, CAF participó en la “X Conferencia Italia – América Latina – Caribe” que organiza de forma bienal el Ministerio de Asuntos Exteriores

y Cooperación Internacional (MAECI) en colaboración con la Organización Internacional Ítalo-Latinoamericana (IILA) como el punto de encuentro de alto nivel de referencia entre Italia y Latinoamérica. A nivel más técnico se realizó el Taller CAF- *Cassa Depositi e Prestiti (CDP)* para explorar oportunidades para las empresas italianas en Latinoamérica. Durante 2021 CDP reforzó su apoyo a la región a través de CAF, ampliando la línea de crédito existente con EUR 100 millones adicionales.

En Reino Unido, CAF mantuvo una importante presencia en el marco de la COP-26; funcionarios de CAF participaron en el “*Sustainable Infrastructure Course*” realizado por la *Infrastructure and Projects Authority (IPA)*; y se realizó junto a *Canning House* el evento “*Education and the Digital Divide*”.

En Francia, CAF participó en el Foro Económico del Festival de Biarritz “El agua en América Latina: retos y oportunidades”.

### Aprobaciones

1 **Líneas de crédito financieras**

Cliente: Varios  
Monto: USD 410 millones

2 **Fondos de cooperación**

Clientes: Varios  
Monto: USD 12 millones



# Multinacional

CAF, en el año 2021, aprobó en favor de Haití la donación por Ayuda Humanitaria de Emergencia en apoyo al gobierno, para mitigar los impactos negativos generados por el terremoto del 14 de agosto de 2021, que afectó a la zona sur del país y también por las fuertes lluvias e inundaciones ocasionadas por la tormenta tropical Grace, que afectaron al país el 17 de agosto de 2021.

## Aprobaciones

- 1 Línea de crédito**  
Cliente: BLADDEX  
Monto: USD 150 millones
- 2 Línea de crédito**  
Cliente: Corporación Interamericana para el Financiamiento de Infraestructura S.A. (CIFI)  
Monto: USD 15 millones
- 3 Facilidad Regional de Apoyo Anticíclico para los Bancos de Desarrollo nacionales o subnacionales por los efectos del COVID-19**  
Cliente: Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca del Plata-FONPLATA  
Monto: USD 150 millones
- 4 Línea de crédito**  
Cliente: Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca del Plata-FONPLATA  
Monto: USD 75 millones
- 5 Línea de crédito**  
Cliente: Latin American Agribusiness Development Corporation S.A. "LAAD"  
Monto: USD 20 millones
- 6 Fondos de cooperación**  
Cliente: Varios  
Monto: USD 12 millones



# Agenda

de desarrollo integral





La Agenda Integral de Desarrollo de CAF tiene por objetivo lograr una mayor focalización de las actividades de la institución en los temas más relevantes para el desarrollo sostenible y la integración de América Latina y el Caribe, a través de la oferta de instrumentos financieros y servicios de conocimiento. Esta agenda busca promover un crecimiento latinoamericano que permita reducir las brechas de productividad con respecto a economías de ingresos altos en un marco de sostenibilidad medioambiental. Esto a partir de la formulación de iniciativas que fomenten mayores niveles de desarrollo humano e inclusión financiera, potencien la capacidad de gestión de las instituciones públicas, estimulen la integración regional y propicien espacios de discusión y consenso entre los países de la región.



# Sector privado

En 2021 se desembolsaron recursos por más de USD 4.100 millones que beneficiaron a más de 16.000 pymes, 409 empresas y 130.108 microempresarios a través de facilidades otorgadas a bancos de desarrollo nacionales y subnacionales, bancos comerciales e instituciones microfinancieras. De esta manera, los intermediarios financieros se consolidaron como nuestros principales aliados en nuestro objetivo de destinar recursos para la productividad y competitividad de las mipymes de la región. En atención a las necesidades del tejido empresarial en la etapa de recuperación poscrisis, fue necesario incluir facilidades destinadas al financiamiento de capital de trabajo de corto plazo y no sólo para proyectos de inversión y crecimiento. La implementación de la Facilidad Regional de Apoyo a Bancos de Desarrollo Locales aprobada en 2020, como respuesta a la crisis generada por la pandemia, permitió fortalecer la relación estratégica con CAF, al alcanzar una cartera de más de USD 1.300 millones destinados a financiar a las pymes en la reactivación económica.

Un hito importante en 2021 es la aprobación del Programa Regional para Instituciones Financieras Locales (IFL), en cofinanciamiento con Green Climate Fund, por un monto de USD 150,2 millones con una participación de CAF con USD 50,2 millones y un monto catalítico del GCF de USD 100 millones, que permitirá fomentar un sector financiero comprometido con la transformación productiva sostenible en la región y promover la reducción de gases efecto invernadero.

Este año también fue necesario ajustar las condiciones de las operaciones de financiamiento de grandes proyectos de infraestructura, para atender las nuevas circunstancias de mercado que impuso la crisis. Destacan en este sentido las negociaciones con Terminal de Puerto Paracas (Perú) y la negociación para el refinanciamiento del Ferrocarril Central (Uruguay).

En la estructuración de nuevas operaciones destacan (i) la ejecución de la operación de la Linha 6 del metro de Sao Paulo, donde CAF actuará como garante del “riesgo completion” a BNDES otorgándole una garantía parcial de crédito por hasta USD 150 millones equivalentes en BRLs a un plazo de 6,5 años.

En materia de servicios no financieros y conocimiento para el sector privado se realizaron asesoramientos financieros a Compañía Verdú SA, para la adjudicación de la concesión vial tipo APP Chongón-Santa Elena en Ecuador y la estructuración del financiamiento que ha permitido atraer a varios bancos locales y también al consorcio de Gransolar/Total Eren/Tesla, que tendrá a cargo la red de energía renovable para las islas de Santa Cruz y Bartra (Galápagos – Ecuador).

También se realizaron cinco talleres virtuales en Bolivia, Costa Rica, Ecuador, México y Uruguay de gestión de la innovación con una asistencia de más de 100 pymes de la región y alrededor de 400 personas capacitadas en herramientas de gestión de la innovación empresarial. También se realizó el primer Summit de Innovación CAF en Valencia - España, donde asistieron representantes de Secretarías de Ciencia y Tecnología y Rectores de las principales universidades de ocho países, con el fin de promover la cultura de innovación en Iberoamérica entre los máximos responsables de los procesos de toma de decisión regional en la promoción, el diseño y despliegue de políticas e instrumentos para la innovación.

Además, destaca también la realización de la tercera edición del Laboratorio de Inclusión Financiera que en esta oportunidad se enfocó en Argentina, Chile, Paraguay y Uruguay. Fueron seleccionados ocho ganadores entre 79 postulantes, que están contribuyendo con soluciones tecnológicas para reducir brechas de inclusión financiera en poblaciones vulnerables y mipymes.

Un hito importante en 2021 fue la aprobación del Programa Regional para Instituciones Financieras Locales (IFL) en cofinanciamiento con Green Climate Fund por un monto de USD 150,2 millones.

# Agenda de Infraestructura de Transporte, Integración, Logística, Comunicaciones y Energía

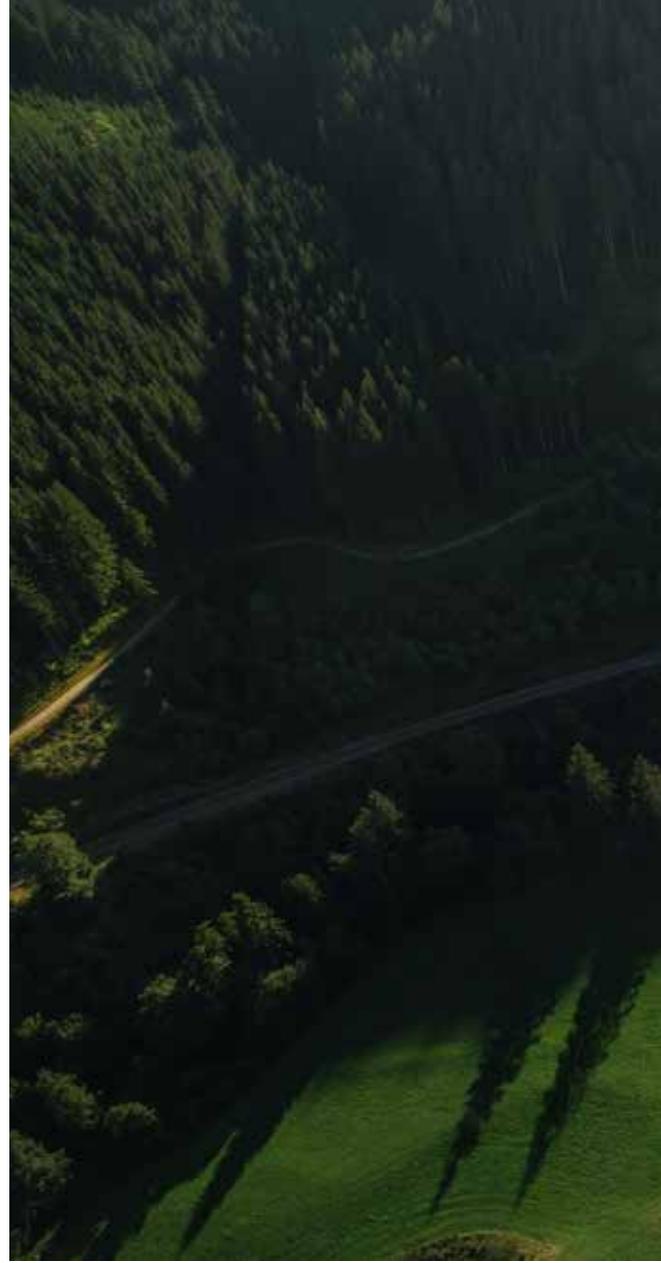
América Latina y el Caribe crecerá en 2021, aunque la pandemia continúa presente, y para sostener esta senda de crecimiento económico se requiere aumentar la inversión y la productividad de las economías siendo la infraestructura clave en la reactivación económica. CAF a través de su Agenda de Infraestructura busca contribuir a mejorar la dotación, calidad, funcionalidad, digitalización e integración de infraestructura estratégica, sostenible y resiliente para promover economías y sociedades más productivas y conectadas, con acceso a los servicios públicos y competitivas en una región más articulada entre las distintas regiones de América Latina y al interior de cada uno de los países, destacándose en 2021 las siguientes acciones:

Para orientar la acción de CAF en **infraestructuras de transporte terrestre** con enfoque de integración se elaboró la metodología de priorización de proyectos de la cartera IIRSA en los sectores de carreteras y ferrocarriles, a través de la aplicación del concepto de infraestructura de calidad.

En este contexto, se están financiando los estudios de preinversión de los componentes viales de los Corredores Logísticos de Integración de los proyectos: Ruta 9 - Transchacho y el Acceso al Segundo Puente Internacional sobre el Río Paraná en Paraguay; varios puentes en Brasil y Uruguay; el Corredor Ferroviario Central Bioceánico en Bolivia; la Nueva Concesión de la Malla Ferroviaria Oeste de Brasil; las variantes de Penonomé y Santiago en Panamá más dos proyectos viales dentro del entorno del eje Quito-Guayaquil en Ecuador.

Con el objetivo de incorporar procesos de digitalización, modernización y transparencia en el sector de la construcción, estamos iniciando un nuevo estudio que permitirá contar con el diagnóstico de la implementación de la metodología BIM (Building Information Modeling) en los proyectos de inversión pública.

CAF a través de su Agenda de Infraestructura busca contribuir con los países de la región a mejorar la dotación, calidad, funcionalidad, digitalización e integración de infraestructura estratégica, sostenible y resiliente para promover economías y sociedades más productivas y conectadas.





En el marco de colaboración con la Asociación Mundial de la Carretera (PIARC) se inició el desarrollo de un curso MOOC que abarca todo el ciclo de provisión de infraestructura vial - diseño, construcción, mantenimiento y gestión.

Las condiciones de la pandemia pusieron de manifiesto la importancia de la distribución urbana de mercancías y la necesidad de abordar los impactos que la logística urbana genera en la **movilidad y en el funcionamiento de las ciudades**. Por ello, se trabajó en la estrategia CAF LOGUS para identificar potenciales proyectos en las ciudades que tengan como eje la infraestructura logística en el ámbito urbano.

En cuanto a las emisiones de GEI generadas por el transporte en muchos países de América Latina, que representan una proporción mayor que el promedio mundial, se continúan los esfuerzos por promover la descarbonización del transporte a través de la iniciativa regional E-MOTION - movilidad eléctrica y transporte bajo en carbono, para 11 países (Argentina, Brasil, Colombia, Costa Rica, Ecuador, México, Panamá, Paraguay, Perú República Dominicana y Uruguay).

En el ámbito regional se viene desarrollando la Iniciativa de Estándares de Calidad del Transporte Público en respuesta a los impactos generados por la pandemia, midiendo la calidad de servicio que se tendría al tener el mismo nivel de oferta previa a la pandemia. Esta iniciativa se desarrolla en Brasil, México, Panamá y Uruguay para los sistemas Metrobús de CDMX y ciudad de Panamá, el sistema Metro de Panamá, y los sistemas de autobuses de Río de Janeiro y Montevideo.

Además se contribuyó con el diseño e implementación del MOOC "Movilidad y Género en América Latina para Lideresas Urbanas", cofinanciado por ADF y GIZ, capacitando a 60 mujeres del sector público y privado de América Latina.

En **energía** se concluyó el estudio *Integración Energética en América Latina. Una Visión de Desarrollo al 2040*, que busca identificar y evaluar proyectos de interconexión eléctrica en algunos países de América Latina (Costa Rica, Colombia, Ecuador, Panamá y Perú). Específicamente para la interconexión eléctrica Colombia-Panamá se están financiando los estudios de impacto marino que contribuyan con los estudios de preinversión del proyecto.

En términos de eficiencia energética, en México se está desarrollando el "Diagnóstico de la Eficiencia Energética del Sistema de Agua y Drenaje de Monterrey (SADM) y una estrategia integral para incrementar el nivel de su eficiencia".

En Paraguay se está apoyando a la ANDE en el desarrollo de un estudio en materia de ciber seguridad en la infraestructura energética para eliminar las brechas y vulnerabilidad de la operatividad del sistema eléctrico del país, asociado con la modernización y digitalización de las infraestructuras, se está apoyando con la implementación de Sistemas Inteligentes para el control y la medición en la red eléctrica de distribución.

Entendiendo que el cierre de la **brecha digital** en América Latina y el Caribe continúa representando un desafío estructural (31% de la población no accede a internet), desde la Agenda Digital de CAF se están desarrollando diversos programas de universalización de acceso a internet, transformación digital educativa en inclusión financiera sobre conectividad móvil.

En Argentina se avanza en las acciones para el desarrollo, fabricación, lanzamiento y puesta en órbita de un primer satélite argentino de alto rendimiento, cubriendo con internet de alta velocidad a un millón de personas, y en la Provincia de Santa Fe, se contempla ampliar y modernizar la infraestructura de 3.400 kilómetros de fibra. En Perú se continúa en el despliegue de la red de Internet para Todos (IpT) que busca cubrir a cerca de 20 mil localidades rurales, beneficiando a 4 millones de personas. En Panamá, se inició el estudio de factibilidad para el desarrollo de la Estrategia Panamá 100% Digital y para la gestión del espectro. En Brasil, en el marco de la operación para mejorar la conectividad del Metro de Sao Paulo, se están financiando intervenciones para permitir mayor eficiencia en el sistema mediante la gestión automatizada del recaudo y de la flota. En Chile se está apoyando en la asistencia que desarrollará la "Estrategia de Digitalización para el fortalecimiento de la gestión pública descentralizada de los Gobiernos Regionales de Chile - SUBDERE".

Además, se avanza en el desarrollo del Mercado Regional Digital en América Latina que facilita el intercambio de bienes y servicios en línea. En este sentido, se finalizó el estudio de factibilidad del Proyecto de Integración Cable Submarino Puerta Digital Asia - Sudamérica; se inició el acompañamiento al Gobierno de Panamá para la implementación del Hub Digital de interconexión en Panamá, que daría a la región la oportunidad de mejorar la capacidad y calidad de la conectividad a internet; junto con la Alianza del Pacífico se avanzó en las primeras fases del estudio técnico para la eliminación de los cargos de *roaming* internacional al interior de los países del bloque en lo que permitiría integrar un mercado único de telecomunicaciones; y se apoyó a la Comunidad Andina de Naciones (CAN) para la implementación de la Interoperabilidad Comunitaria Andina- INTERCOM que tiene como objetivo desarrollar una infraestructura digital estandarizada y unificada para el intercambio de información de





comercio exterior entre las aduanas de los países miembros de la CAN.

A nivel regional, CAF junto al Centro para la Cuarta Revolución Industrial (C4IR) de Colombia lanzó un estudio que sienta los lineamientos para avanzar *Hacia una agenda integral de la adopción de tecnologías para el aprendizaje 4.0 en América Latina*.

Adicionalmente, se lanzó el estudio regional *Hacia la digitalización funcional de los servicios de infraestructura en América Latina* que analiza el potencial disruptivo de la digitalización de las infraestructuras eléctrica, de movilidad urbana y logística.

También se inició el estudio para el desarrollo de las redes 5G en América Latina con aplicaciones de uso en cierre de brecha digital, conectividad de ecosistemas productivos y desarrollo de ciudades inteligentes.

En la promoción de la **integración regional**, el Programa de Preinversión de la Infraestructura Regional (CAF-PPI) que financia estudios de preinversión de proyectos de infraestructura de integración alcanzó el financiamiento de 11 proyectos de integración en ocho países accionistas (Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Chile, México, Panamá y Paraguay), incluyendo el apoyo a proyectos de infraestructura ferroviaria y vial, de conectividad digital, de interconexión eléctrica binacional, y programas de integración para el desarrollo de corredores logísticos de integración; contribuyendo a agilizar la implementación de la cartera de proyectos de integración regional.

En el marco del Programa Estratégico de Corredores Logísticos de Integración (CLI) se concluyó la aplicación de la metodología CAF-CLI en México en el Corredor de Integración del Istmo de Tehuantepec (CIIT).

El Programa de Desarrollo Logístico Regional CAF LOGRA continúa avanzando con el objetivo de identificar, promover y realizar proyectos y programas para mejorar el desempeño de los sistemas logísticos nacionales, destacando la elaboración de una nota técnica para diseñar la estrategia de CAF en Agrologística en Colombia. Además, se implementaron dos nuevas experiencias de Hoja de Ruta Logística: (i) Logística Integral Sostenible y Segura en Insularidad (en Ecuador, Islas Galápagos), e (ii) impulso

Se inició el estudio para el desarrollo de las redes 5G en América Latina con aplicaciones de uso en cierre de brecha digital, conectividad de ecosistemas productivos y desarrollo de ciudades inteligentes.

a la competitividad de los Clústeres Logísticos como base para la recuperación económica en Panamá.

A través de su Programa de Gestión Integral de Fronteras (PROGIF) se culminó la primera fase de implementación del Programa de Desarrollo Integral de Tabasco, en la frontera sur mexicana, en estrecho trabajo con las autoridades federales, estatales y municipales. También, CAF adelanta otras intervenciones en zonas fronterizas, como en la frontera Colombia-Venezuela para estimular el desarrollo económico e integración comercial de Táchira y el Norte de Santander, mediante un programa de desarrollo integral regional con énfasis en la cadena del maíz.

CAF también busca impulsar el desarrollo de las poblaciones locales a través de la realización de estudios complementarios a proyectos de infraestructura con influencia en las fronteras de la región. Existen varias iniciativas en proceso actualmente: (i) el otorgamiento de asistencia técnica para optimizar los procesos en el CEBAF de Rumichaca en el marco del Programa de Infraestructura Logística en la frontera Colombia-Ecuador, (ii) los estudios para analizar el impacto de las obras relacionadas al Segundo Puente sobre el Río Paraná en las poblaciones cercanas a la triple frontera Argentina-Brasil-Paraguay y (iii) los estudios complementarios al proyecto de la hidrovía de las Lagunas Merín y de los Patos para diseñar un Plan de Desarrollo Económico Transfronterizo con el objetivo de facilitar el comercio y maximizar los impactos económicos locales en la frontera Brasil-Uruguay.

En el marco de su Estrategia de Aduanas se adjudicaron los estudios para apoyar al Sistema de Administración Tributaria (SAT) de México para realizar una revisión de los requerimientos de infraestructura, tecnología, equipamiento y procesos para fortalecer el comercio de México con sus países vecinos.

A nivel interinstitucional, a través de ILAT - Alianza por la Integración y el Desarrollo de América Latina y el Caribe, la nueva alianza entre BID, CAF y FONPLATA se desarrollaron las siguientes actividades: estudio sobre La Integración Física de América del Sur: los próximos pasos; análisis y propuesta de Cartera de 26 proyectos por un valor estimado de USD 3.180 millones; diseño del Programa de Acompañamiento Integral de Proyectos; y lanzamiento de la Plataforma web.

En el marco del apoyo de CAF al desarrollo logístico de los países miembros se apoyaron vía cooperación técnica: la estructuración del Aeropuerto del Café en Colombia, el estudio de factibilidad de la Plataforma Logística de Barrancabermeja en Colombia, y los estudios para el fortalecimiento de la funcionalidad y digitalización del eje troncal estructurante Quito-Guayaquil y extensiones a fronteras en Ecuador.

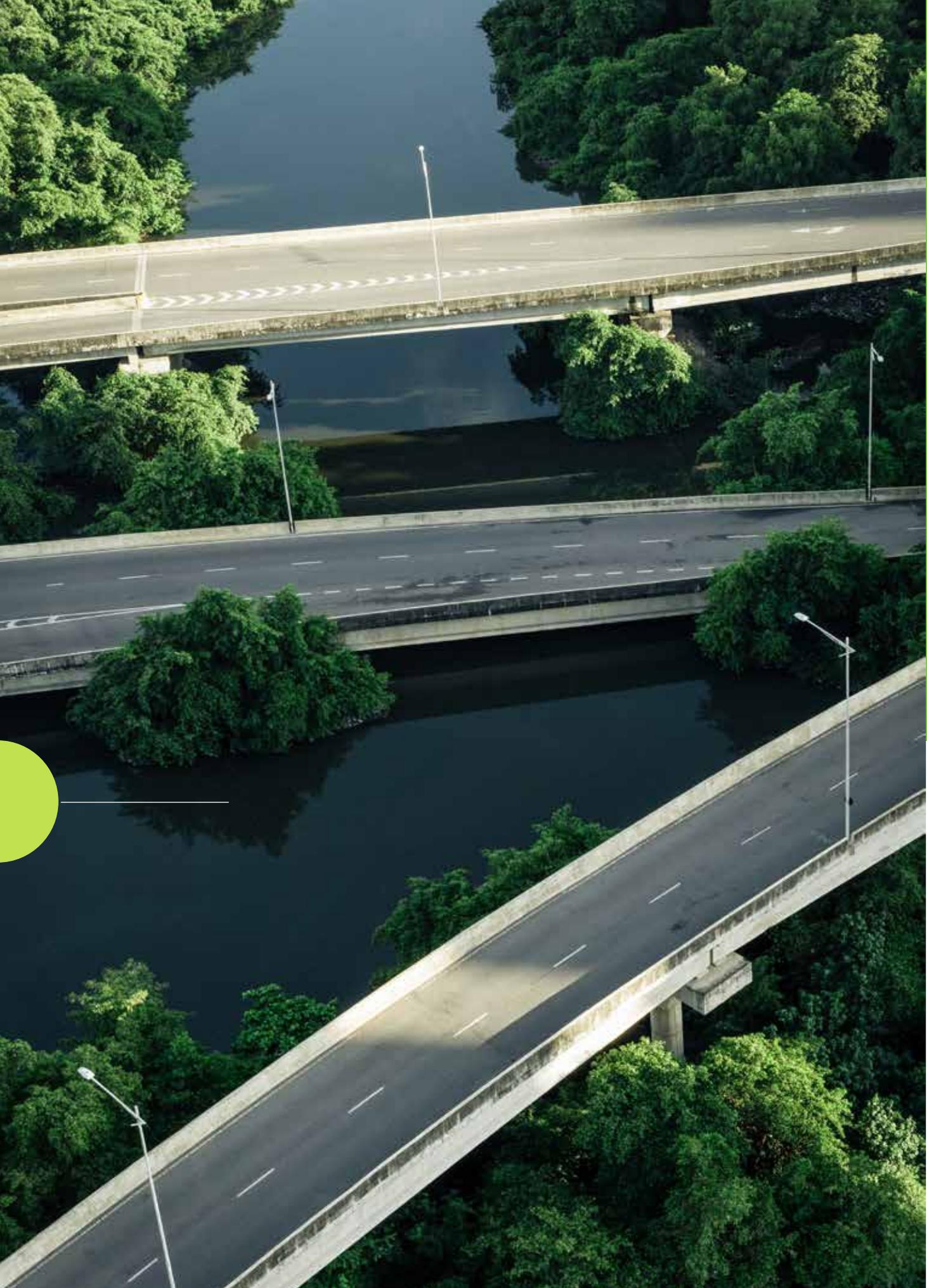
Además, destaca el financiamiento de proyectos relacionadas con el sector logístico: Proyecto Parcel en Paraguay; Aeropuerto de Barranquilla y Puerto Bahía en Colombia; Puerto de Paracas en Perú; ampliación del Canal de Panamá; infraestructura logística en Ecuador y Proyecto de Modernización del Sistema de Vigilancia del Tránsito Aéreo en Argentina.

En apoyo al desarrollo de las APP en la región se creó la Red Alumni APP de CAF como espacio de relacionamiento y consulta entre los funcionarios públicos de América Latina, desarrollándose talleres temáticos sobre las iniciativas privadas, la resolución de conflictos, la digitalización e implementación BIM, y los impactos de la COVID-19 en los proyectos APP.

En gestión de conocimiento se elaboraron dos publicaciones: *Impacto de la COVID-19 en los proyectos APP* e *Ideas y Reflexiones para la implementación de proyectos APP en América Latina*; y se apoyó en la elaboración y difusión del documento CAF sobre políticas públicas *Gobernanza del sector de infraestructura y la APP*.

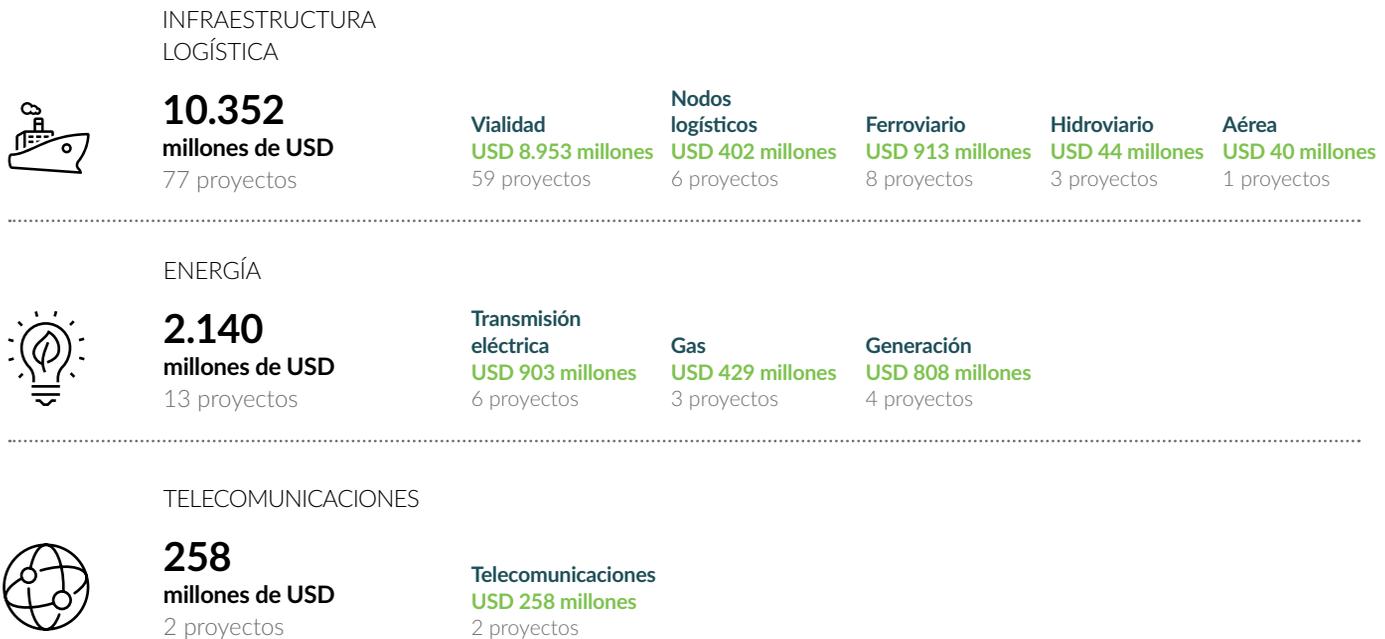
En temas de fortalecimiento institucional y mejora de capacidades técnicas, se está apoyando a Panamá, República Dominicana y Ecuador, principalmente en el refuerzo de sus marcos normativos e institucionales.

En apoyo al desarrollo de las APP en la región se creó la Red Alumni APP de CAF como espacio de relacionamiento y consulta entre los funcionarios públicos de América Latina, desarrollándose talleres temáticos sobre las iniciativas privadas, la resolución de conflictos, la digitalización e implementación BIM, y los impactos de la COVID-19 en los proyectos APP.



# Proyectos de integración física financiados por CAF en los últimos 25 años

## Composición al año 2021\*



\*Los valores reportados para el año 2020 reflejan una revisión de la base.

## Operaciones de crédito con componentes de integración aprobadas en 2021

### BOLIVIA

#### Construcción de la Doble Vía Caracollo - Colomi: Tramo 2b Confital - Bombeo

Tiene por objetivo mejorar e incrementar la infraestructura vial nacional y favorecer las condiciones de integración regional a través de la duplicación parcial de la Ruta Vial Fundamental N° 4 entre las localidades de Confital y Bombeo.

### ARGENTINA

#### Proyecto Modernización del Sistema de Vigilancia de Tránsito Aéreo

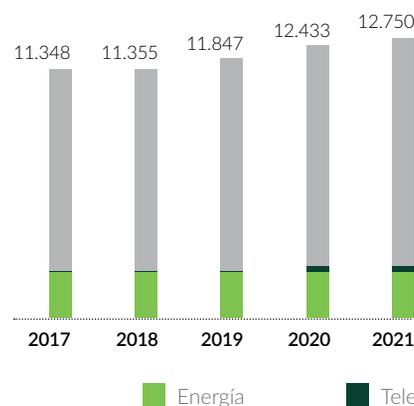
El objetivo de la operación es contribuir al fortalecimiento de la infraestructura, física y digital, de los sistemas de vigilancia del espacio aéreo argentino y el Sistema Nacional de Aeropuertos, mediante la modernización del sistema de vigilancia del tránsito aéreo argentino.

### ARGENTINA

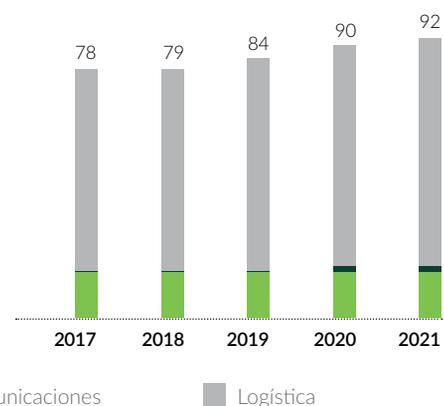
#### Programa Corredores Logísticos de Integración

Su objetivo es contribuir a la consolidación de corredores viales favoreciendo la integración nacional y regional, mediante la ampliación de la capacidad de infraestructura de vías que forman parte de corredores logísticos.

APORTES DE CAF  
(en millones de USD)



PROYECTOS  
(número)



## Aportes al desarrollo

### INFRAESTRUCTURA LOGÍSTICA

<b>36.742</b>	Km de vías
<b>2</b>	punte
<b>479</b>	Km de vías férreas
<b>2</b>	CEBAF
<b>25</b>	Sistemas de radares
<b>5</b>	Muelles
<b>2</b>	Terminal
<b>12</b>	barcazas
<b>1</b>	juego de esclusas

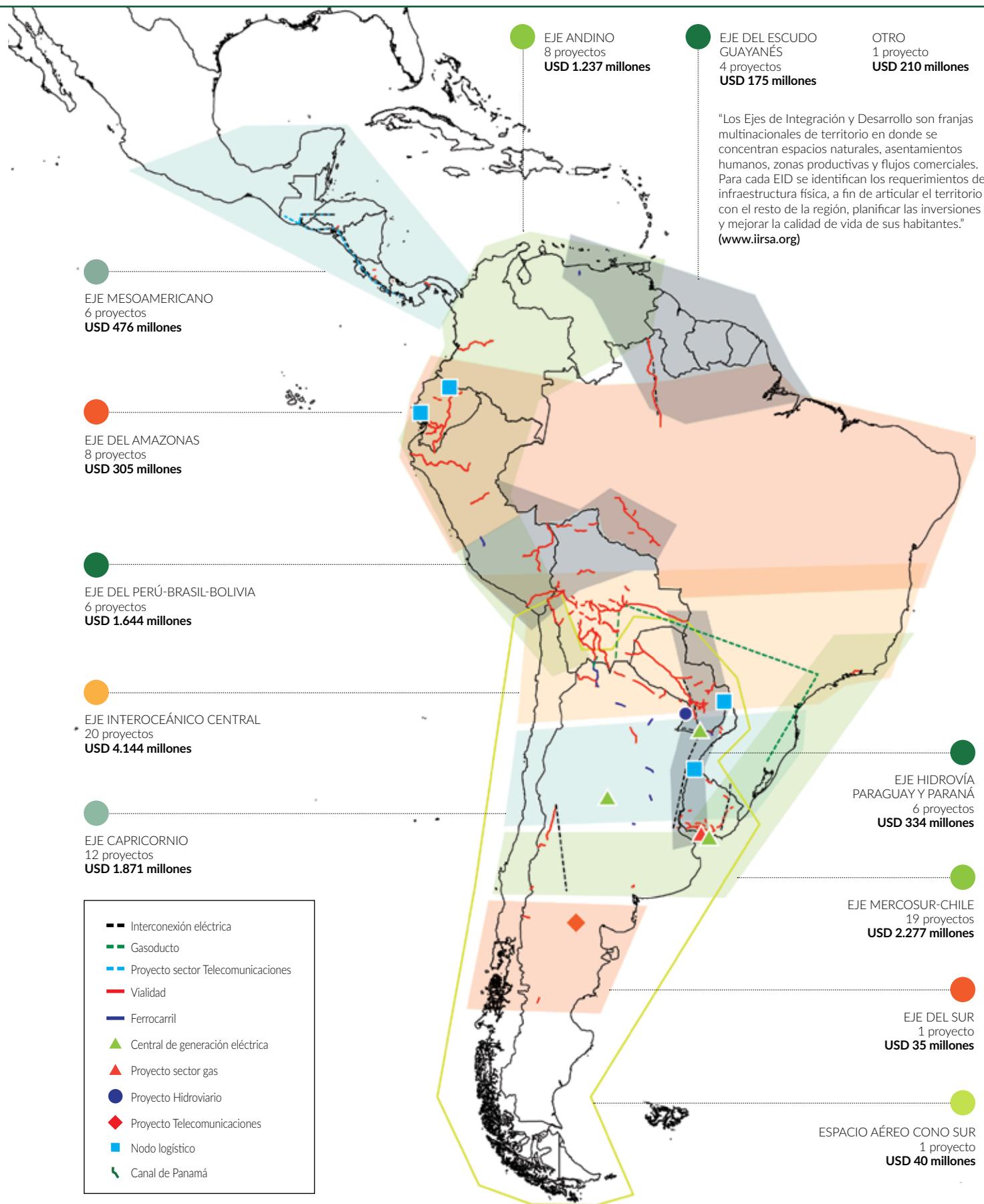
### ENERGÍA

<b>3.198</b>	Km de gasoducto
<b>4.906</b>	Km de línea de transmisión
<b>4.558</b>	MW de capacidad instalada
<b>10.000.000</b>	m <sup>3</sup> de capacidad de producción
<b>17.000.000</b>	m <sup>3</sup> de dragado

### TELECOMUNICACIONES

<b>1.800</b>	Km de cable
--------------	-------------

92 proyectos de integración física  
 con un aporte total de USD 12.750 millones,  
 para una inversión total de USD 32.549 millones



Este mapa ha sido elaborado por CAF con carácter exclusivamente ilustrativo. Por lo tanto, las fronteras, los colores, las denominaciones u otra información mostrada no implican ningún juicio sobre la situación jurídica de algún territorio, ni el reconocimiento de fronteras por parte de la institución.



Dentro del ámbito estratégico de equidad, CAF impulsa acciones enmarcadas en cinco ejes fundamentales: (i) agua; (ii) educación; (iii) desarrollo urbano; (iv) salud y nutrición; e (v) inclusión social e igualdad de género. Para ello, ofrece distintos mecanismos integrales de financiamiento de proyectos y programas de inversión, asistencia técnica especializada y gestión de conocimiento aplicado al fortalecimiento de capacidades, la mejora de los proyectos y la difusión de mejores prácticas internacionales.

## Agua

La visión estratégica de CAF en agua se aborda desde el enfoque integrador de la **Seguridad Hídrica**. Este incluye garantizar el acceso al agua y al saneamiento para las poblaciones, reducir la contaminación del agua y la preservación de los ecosistemas, asegurar la disponibilidad física para el desarrollo productivo sostenible, mejorar la gobernanza del agua y reducir los riesgos asociados con la falta o exceso de agua.

Durante el 2021 se aprobaron operaciones de agua, saneamiento, gestión de las inundaciones, control de la erosión costera y apoyo sectorial en toda la región, por un valor de 276 millones y en beneficio de millones de latinoamericanos.

Además, se aprobó una cuarta fase del Programa de Preinversión del Sector Agua (CAF-PPSA) por USD 5 millones, que, sumada a las tres previas, permiten apoyar a los países con USD 20 millones en estudios de preinversión. Hasta la fecha, el PPSA desarrolla 22 cooperaciones técnicas para beneficiar a nueve países.

CAF continuó siendo un actor relevante en el plano internacional, incrementando su presencia en la Semana Mundial del Agua de Estocolmo, además de la realización de la VII Edición de los Diálogos del Agua sobre “Gestión y Gobernanza en Acuíferos”. Adicionalmente, como miembro de la junta de gobernadores del Consejo Mundial del Agua, CAF organizó la conferencia regional Finanzas y Gobernanza del agua en América Latina y el Caribe.



Durante el 2021 se aprobaron operaciones de agua, saneamiento, gestión de las inundaciones, control de la erosión costera y apoyo sectorial en toda la región, por un valor de 276 millones y en beneficio de millones de latinoamericanos.

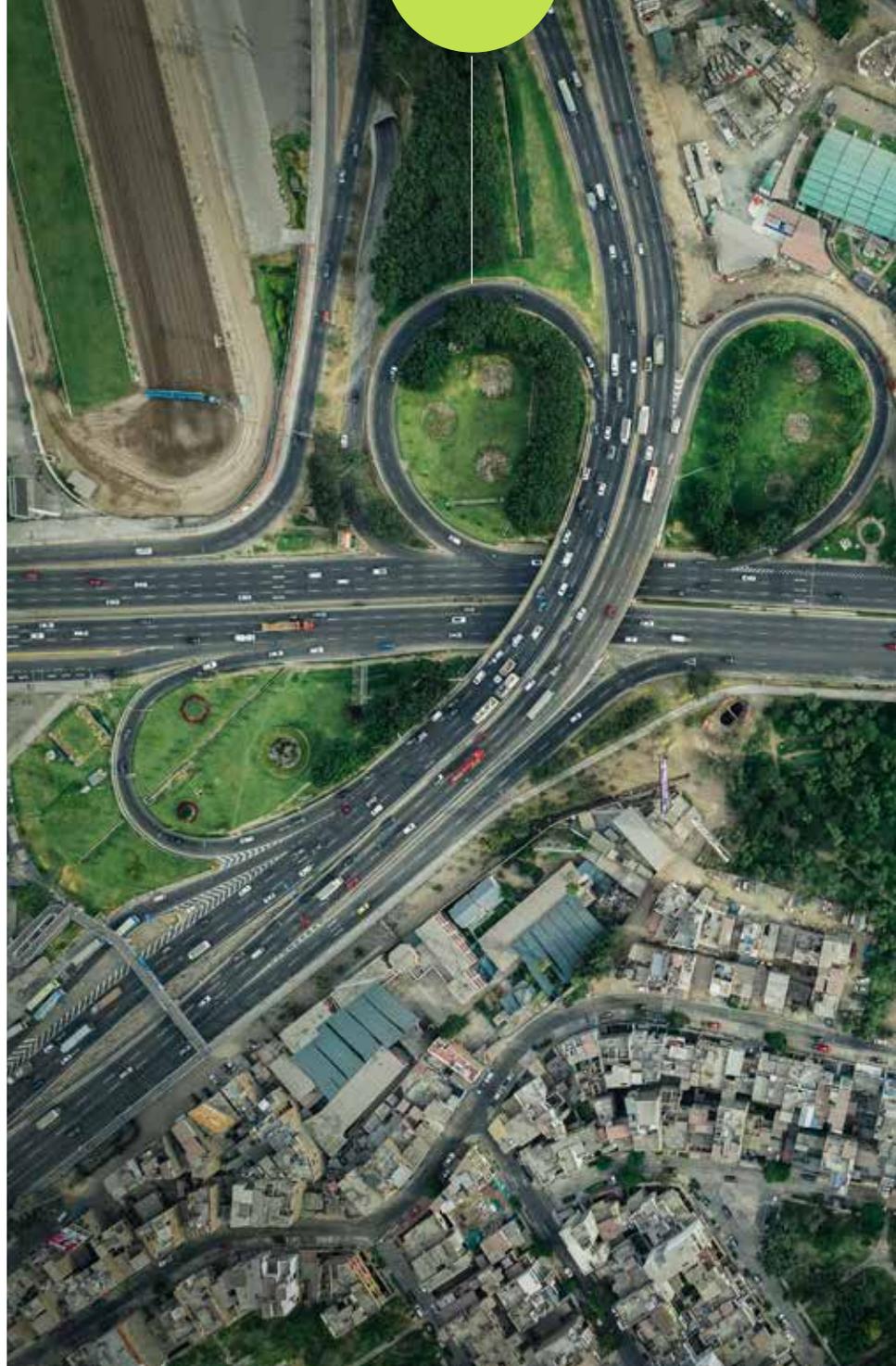
# Desarrollo Urbano

La estrategia de CAF en ciudades está dirigida a contribuir con la mejora de los niveles de inclusión, productividad y sostenibilidad en las ciudades de América Latina y el Caribe. En particular, en desarrollo urbano, el objetivo es promover y fortalecer un modelo de ciudad sostenible enfocado en la mejora del hábitat y de la gestión urbana, haciendo especial énfasis en vivienda, espacio público y seguridad ciudadana.

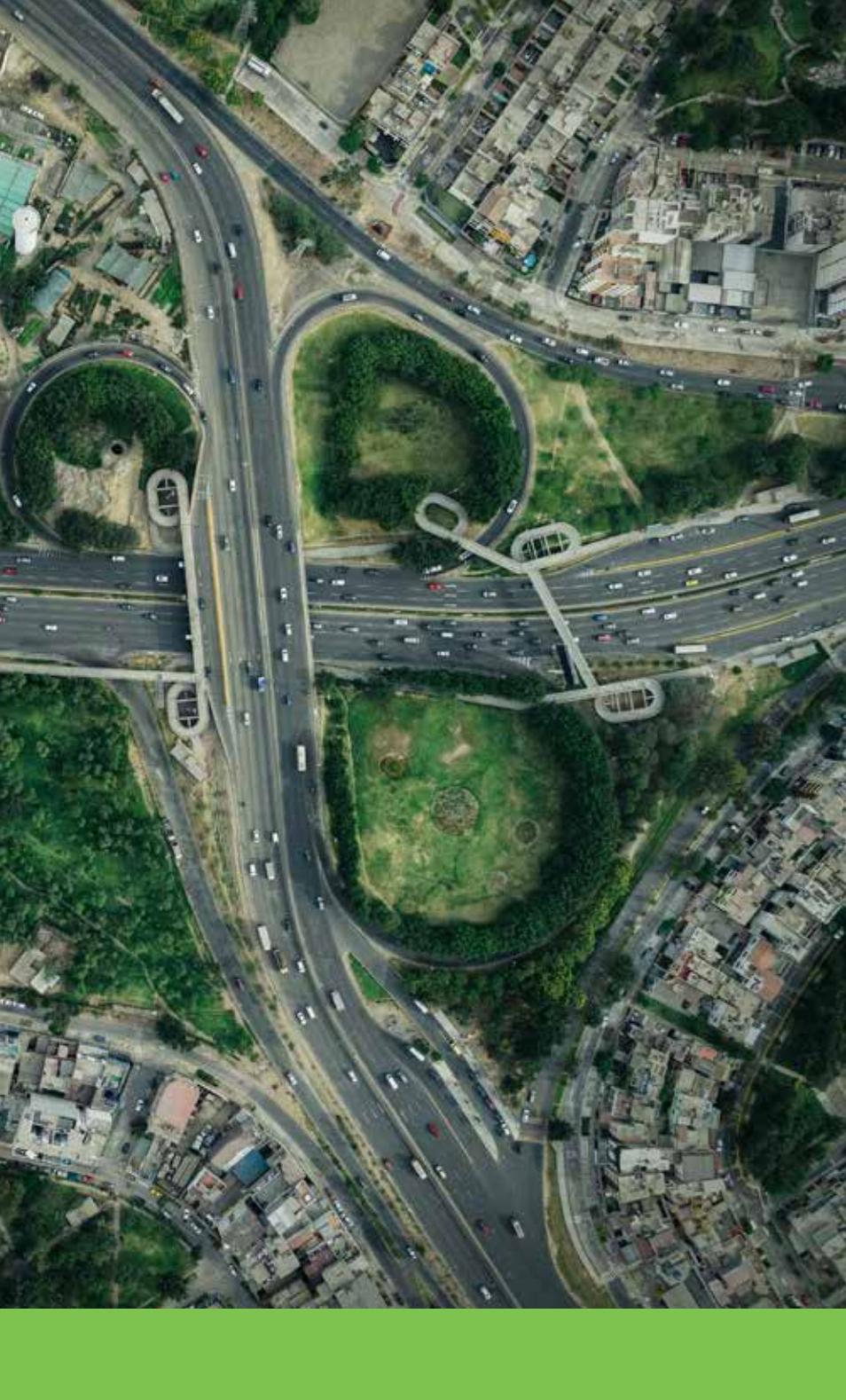
Durante 2021 se apoyó la evaluación y aprobación de operaciones de crédito en Brasil y Ecuador, a la vez que se brindó asistencia técnica durante la fase de administración a operaciones de crédito y cooperación técnica en Argentina, Brasil, Colombia, Ecuador, Paraguay, Perú y Uruguay.

En términos de conocimiento y alianzas se consolidó la relación con la Fundación Avina, Lincoln Institute, OEA y UNHabitat. Durante el año se difundió la agenda de seguridad y la guía para ciudades más seguras a más de 500 funcionarios y funcionarias de gobiernos regionales y locales de América Latina y se fortalecieron las capacidades de prevención y análisis del delito. También destaca la celebración del Foro de Biodiversidades de América Latina y el Caribe, organizado junto con la alcaldía de Barranquilla, que permitió reunir alcaldes y alcaldesas de toda la región para compartir experiencias en torno a la promoción ciudades que coloquen la biodiversidad y el ambiente como eje de su planificación y desarrollo.

Se continuó fortaleciendo la iniciativa Ciudades con Futuro, conceptualizando y difundiendo la preparación de operaciones con este enfoque, así como la realización de perfiles de acceso a oportunidades en ciudades de toda la región.



En términos de conocimiento y alianzas se consolidó la relación con la Fundación Avina, Lincoln Institute, OEA y UNHabitat.



# Educación

A través de su Agenda Educativa, CAF contribuye a cerrar las brechas en acceso, calidad y pertinencia de la educación, con énfasis en la población más vulnerable, promoviendo la integralidad de las intervenciones y reconociendo las condiciones específicas de cada sistema educativo.

En 2021 se aprobaron operaciones por USD 215 millones, que contribuirán con el fortalecimiento de la prestación de servicios educativos en el ciclo básico, mejorando las condiciones de infraestructura educativa y el nivel universitario con mejores infraestructuras y pertinencia de los aprendizajes.

Asimismo, se apoyó a Argentina, Brasil, Costa Rica, Panamá, Trinidad y Tobago y Uruguay con diversos productos de cooperación técnica y conocimiento aplicado en temas de infraestructura educativa, incorporación eficiente de la tecnología en los aprendizajes, educación técnica y formación profesional, atención integral a la primera infancia y bilingüismo.

En el ámbito educativo se fortaleció el posicionamiento de CAF a través de la realización capacitaciones virtuales en infraestructura educativa y en herramientas digitales para docentes. Asimismo, se destaca el trabajo de la Agenda a través de la publicación de diversos documentos técnicos que abordan temas relacionados a escuelas de tiempo completo, mejores prácticas para la transición de la educación al trabajo, casos exitosos de infraestructura educativa, análisis de oferta y demanda laboral para el sector de las tecnologías en Panamá, una guía para garantizar escuelas seguras, modelos alternativos de conectividad para escuelas rurales y bilingüismo.

# Salud y Nutrición

Mediante su acción en salud y nutrición, CAF contribuye a mejorar las condiciones de nutrición y salud en la región con énfasis en las poblaciones vulnerables y en la niñez temprana, así como en apoyar a los países en el desarrollo de capacidades para enfrentar eventos sanitarios críticos

Durante 2021 se aprobó una facilidad regional por USD 1.000 millones para el fortalecimiento de los sistemas sanitarios de América Latina y el Caribe, especialmente para acelerar los procesos de vacunación. En el marco de esta facilidad, se aprobaron aplicaciones en Argentina, Bolivia, Ecuador y Perú. Asimismo, se aprobó una segunda fase por USD 200 millones para continuar apoyando la reducción de la desnutrición crónica infantil en Ecuador y la segunda etapa del Programa Tarjeta AlimentAR en Argentina por USD 300 millones.

Se fortaleció la relación con instituciones como OPS/OMS, PMA o UNICEF con actividades de conocimiento y asistencia técnica que promueven enfoques intersectoriales en la atención de la niñez y las poblaciones vulnerables.



Durante 2021 se aprobó una facilidad regional por USD 1.000 millones para el fortalecimiento de los sistemas sanitarios de América Latina y el Caribe, especialmente para acelerar los procesos de vacunación.

# Inclusión social y género

CAF integra de forma sistémica la perspectiva de género y de inclusión social en sus operaciones, gestión de conocimiento y asistencia técnica, a fin de acompañar a los países socios con intervenciones que promuevan el ejercicio de los derechos, la igualdad y amplíen los beneficios a todos los grupos poblacionales.

Durante 2021 se aprobó un préstamo por USD 100 millones a favor del sector de la economía popular y solidaria del Ecuador, el 56% de los recursos se orientarán al financiamiento de operaciones con perspectiva de género e inclusión financiera de las mujeres. Por otra parte, el 67% de las operaciones aprobadas del sector de desarrollo sostenible incluyen consideraciones de género e inclusión social. Asimismo, en el marco del financiamiento del Programa de Renovación de la Facultad de Ciencias Naturales, Exactas y Tecnología de la Universidad de Panamá se otorgó una asistencia técnica para el diseño de un curso sobre formación docente y diversidad y otra para el Proyecto de Mejoramiento de Infraestructura Escolar "Vuelta al aula" de Argentina, sobre criterios de género y ecoeficiencia en infraestructura educativa.

Se aprobaron tres cooperaciones técnicas por un total USD 425.000 a favor de Colombia, Costa Rica y Venezuela que buscarán abordar el género en los patrones de movilidad, las brechas de género en la inclusión financiera y la prevención comunitaria de la violencia de género.

En términos de conocimiento se desarrollaron cinco publicaciones en temas como brechas de género en las encuestas de capacidades financieras de CAF, orientaciones para mitigar el riesgo de violencia de género en proyectos de obras públicas, movilidad con perspectiva de género, maternidad y trabajo flexible, y retos de los sistemas de protección social y salud en el marco de la crisis del COVID-19. Además, se llevaron a cabo tres eventos en línea sobre capacidades financieras, maternidad, gobierno corporativo, seguridad y género. También se implementaron talleres para el funcionariado del sector financiero sobre aplicación de la perspectiva de género y economía de comportamiento en los programas de educación financiera en Ecuador, Bolivia y Colombia.



# Innovación Social

CAF continuó con la generación de conocimiento práctico en el 2021, a través del ensayo y consolidación de modelos inclusivos con potencial de convertirse en soluciones útiles a desafíos sociales de colectivos vulnerables.

Con **Enfoque de ecosistemas** se subrayan, entre otras, las siguientes alianzas: Con Ilusión del Grupo Once, la elaboración de contenidos para la realización del taller, en Argentina y Uruguay, sobre movilidad inclusiva, innovación social y discapacidad. Con Fundación Paraguaya, en el intercambio de aprendizajes de su modelo pedagógico de Escuelas Agrícolas con la Universidad La Salle de Colombia. Se cofinanciaron, el Premio SAS a la Innovación y el Impacto 2021 en Argentina y con la Fundación Compromiso y Transparencia, la quinta edición del concurso de "las 10 iniciativas más innovadoras de Iberoamérica". Además, con EHAS se avanzó con la formación online de médicos y enfermeros en ecografía pulmonar.



CAF continuó con la generación de conocimiento práctico en el 2021, a través del ensayo y consolidación de modelos inclusivos con potencial de convertirse en soluciones útiles a desafíos sociales de colectivos vulnerables.



Con **Enfoque territorial** se fortalecieron capacidades y oportunidades de inclusión social de poblaciones vulnerables:

- Argentina: se cerraron a cuatro operaciones: i) Escuela de formación de Centros Barriales en alianza con Cáritas Argentina que aborda, de forma integral, situaciones de exclusión, intervención documentada en el caso estudio La vida como viene; ii) Entornos Creativos para jóvenes en alto riesgo y el fortalecimiento de sus habilidades socioemocionales; iii) UMANA en salud comunitaria que inicia una nueva réplica en la provincia de Córdoba; iv) Estudio de diagnóstico y diseño de políticas públicas para sectores vulnerables en contexto COVID-19 en el Gran Buenos Aires: La Voz de la informalidad.
- Bolivia: se inició la capacitación de funcionarios públicos del sector salud en el uso de kits portátiles para aliviar la mortalidad materna y neonatal en zonas rurales del departamento de Cochabamba.
- Colombia: en La Guajira se continuó con el intercambio de residuos orgánicos por alimentos, acompañados de jornadas comunitarias de educación ambiental. En Casanare, se fortaleció un modelo pedagógico de desarrollo rural, con enfoque de empresa. En alianza con el CRAC se desarrolló la plataforma digital “Oportunidad Emprender” en apoyo a personas con discapacidad visual. En el Caribe colombiano se fomentó la educación financiera vía el modelo Bankomunal y su nuevo aplicativo BK app.

- Paraguay: cerró el proyecto “Gran Chaco Trinacional” con el intercambio de aprendizajes con la comunidad y funcionarios públicos además de probarse exitosamente un modelo productivo apícola y se iniciaron trámites para su certificación orgánica, intervención con alto potencial de réplica en comunidades de la ruta Transchaco. En Cerrito se capacitó a técnicos rurales colombianos del proyecto Utopía, en técnicas de sostenibilidad.
- Perú: avanzan conversaciones para ampliar la Red Napo, con sus servicios de telecomunicaciones y salud, a comunidades del río Santiago al tiempo de que aumentan las consultas de telemedicina en la cuenca del río Napo.
- Uruguay: se documentó el modelo de “climatización” que capacita a trabajadores para realizar auditorías en hogares de bajos recursos y ejecutar refacciones que mejoran las condiciones de confort de estas viviendas, metodología documentada en un manual técnico útil para su réplica por otros actores. Como experiencia inédita se realizó una capacitación virtual en educación financiera y emprendimiento a la población reclusa de la cárcel de Punta de Rieles.
- Venezuela: se apoyó la comercialización de la galleta Candiluz, que evidenció tasas de recuperación nutricional significativa en niños de 3 a 12 años. Con el Observatorio Venezolano de la Salud se capacitó personal de salud en la prevención al contagio COVID-19.

Además, se participó en más de 12 eventos internacionales y se documentó la experiencia del área en siete casos de estudio.

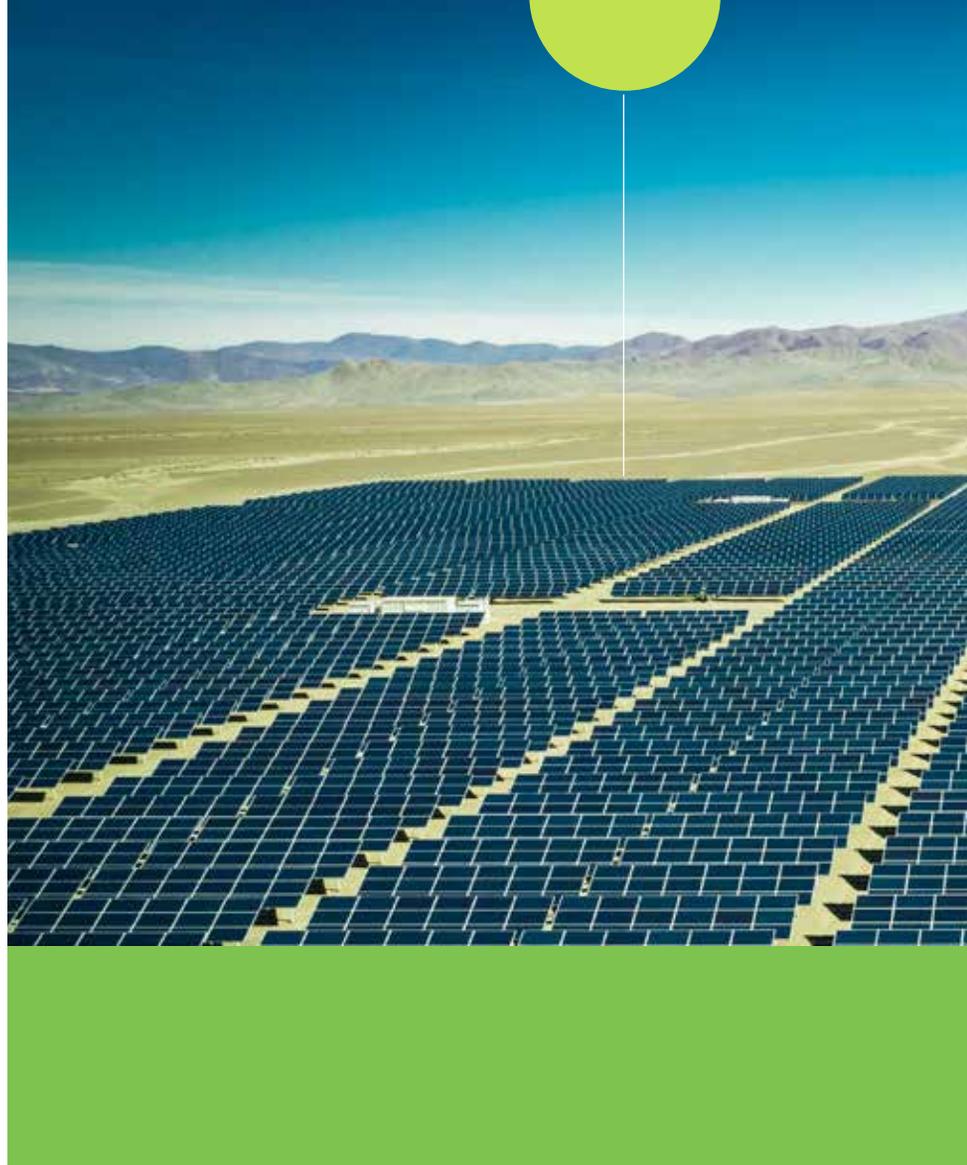
# Sostenibilidad, cambio climático y gestión ambiental

La Agenda Verde ocupa un lugar central en la determinación de CAF por convertirse en el Banco Verde de América Latina y el Caribe que promueve la transición de los países accionistas hacia una economía baja en carbono y resiliente, a través de la puesta en valor del capital natural y el desarrollo de medidas climáticas efectivas y eficientes, incorporando el componente ambiental en todas las operaciones de CAF y movilizándolo recursos para el financiamiento verde, bajo principios de inclusión y equidad. La Agenda verde de CAF tiene como principio básico el nexo entre la gestión sinérgica de la biodiversidad y del cambio climático, con el propósito de garantizar la integración y el alineamiento ambiental y climático de las inversiones. La agenda al margen de estos dos capítulos incluye la gestión ambiental y análisis de riesgo en las operaciones de CAF y gestión ambiental interna. Asimismo, gracias a sus estándares de desempeño ambiental y social competitivos, CAF está acreditada como agencia implementadora de proyectos ante el Fondo Verde del Clima (GCF), Fondo para el Medio Ambiente Mundial (GEF) y Fondo de Adaptación (FA).

La agenda de biodiversidad combina un enfoque territorial de ecosistemas estratégicos, con cinco componentes diseñados para facilitar la priorización de acciones, con apoyo de asistencia técnica y gestión del conocimiento en: (C1) Biodiversidad, bosques sostenibles, clústeres y paisajes productivos; (C2) Biodiversidad y competitividad de las MiPyME(s); (C3) Biodiversidad, economía azul y salud oceánica; (C4) Biodiversidad y ciudades sostenibles; y (C5) Biodiversidad y financiamiento.

En materia de **cambio climático**, la acción de CAF se focaliza en energía, ciudades resilientes y bajas en carbono, agua, gestión de riesgos, agricultura y sector productivo, y financiamiento climático.

La Agenda verde de CAF tiene como principio básico el nexo entre la gestión sinérgica de la biodiversidad y del cambio climático, con el propósito de garantizar la integración y el alineamiento ambiental y climático de las inversiones.



En 2021 se avanzó en la formalización del contrato de cofinanciamiento entre CAF y el GCF para establecer la Facilidad Regional de financiamiento climático dirigida a pymes a través de Instituciones Financieras Locales en Chile, Ecuador, Panamá y Perú por USD 150 millones, de los cuales USD 50 millones son financiamiento de CAF, USD 95 millones cofinanciamiento del GCF y USD 5 millones de cooperación técnica no reembolsable también del GCF. Se desembolsaron USD 4,7 millones de recursos de cofinanciamiento del GCF para el proyecto Atacama Solar en Chile y USD 5 millones de recursos de asistencia técnica no reembolsable del Fondo de Adaptación para proyectos en Argentina, Chile, Ecuador, Perú y Uruguay.



Durante el año se culminaron estudios de preparación de *Readiness* del GCF en Costa Rica, Chile y Paraguay y se encuentra en gestión recursos de preparación de *Readiness* GCF para la resiliencia en los pastizales patagónicos de Argentina. Asimismo, se continuó con la implementación de las iniciativas de la Facilidad de Inversión en América Latina de la Unión Europea (LAIF) para incentivar la reducción de emisiones en proyectos, y para la resiliencia de las ciudades ante el cambio climático.

En términos de agenda internacional destaca la participación de CAF en la COP 26 de Glasgow, en la que presentó las principales líneas de acción para convertirse en el Banco Verde de América Latina y el Caribe para apoyar a los países de la región en sus compromisos de conservación ambiental, preservación de los ecosistemas naturales y transición energética. Durante la cumbre, la institución anunció que durante los próximos cinco

años movilizará USD 25.000 millones para fomentar el crecimiento verde en la región.

Además, se consolidó el portafolio con el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM/GEF) con un total de 12 proyectos en ejecución asociados a USD 56,1 millones, que incluyen a los cinco proyectos aprobados en esta gestión para el servicio de Costa Rica, Ecuador, Panamá y Perú y a nivel regional en el Caribe por un monto total de USD 20,1 millones.

Durante el año se reforzaron las iniciativas BIOCAF, CAF Bosques y Bio Finanzas para el periodo 2021-2026. Asimismo, se fortaleció la red de aliados estratégicos en la publicación de casos estudios, manuales y guías, así como la organización de cursos para el servicio de la comunidad que trabaja en cadenas de valor de la biodiversidad, instrumentos financieros verdes, economía azul y bosques.

En materia de gestión ambiental y social y análisis de riesgo en las operaciones de CAF, durante el 2021, se reforzaron los procesos para asegurar que las operaciones financiadas, tanto las nuevas como las que se encuentran en ejecución, sean socialmente responsables, ambientalmente sostenibles y resilientes al clima, mediante la aplicación de las normas locales y las Salvaguardas Ambientales y Sociales de CAF.

Por último, CAF realiza la gestión ambiental interna con el fin de mantener la "carbono neutralidad", crear una cultura de gestión eficiente y reportar de manera transparente ante la comunidad internacional sobre su desempeño ambiental a nivel institucional. Para lograrlo, su accionar se apoya en el Sistema Institucional de Gestión Ambiental (SIGA) que adopta la norma internacional ISO 14001, y el Reporte de Sostenibilidad de CAF. Durante el 2021 se compensó la huella de carbono de CAF en 2020 (2.677 tCO<sub>2</sub>e), a través de la adquisición de certificados de carbono del proyecto Bajo Calima – La Plata Bahía Málaga, propiedad de diecinueve Consejos Comunitarios Afrocolombianos y un Cabildo Mayor Indígena de la zona del Chocó, Antioquia, Valle del Cauca, Nariño de Colombia. Asimismo, se ejecutaron diversas actividades de sensibilización y divulgación en las oficinas de CAF y entre los funcionarios de la institución.



# La aceleración de la modernización digital del Estado para la reactivación

CAF, través de la Dirección de Innovación Digital del Estado creada en 2019, promueve la modernización digital del Estado impulsando gobiernos más ágiles, abiertos e innovadores, apalancados en nuevas tecnologías e inteligencia de datos para mejorar la eficiencia de la gestión pública y la calidad de los servicios ofrecidos a los ciudadanos. Para lograr esto, durante el 2021 CAF continuó trabajando en las siguientes agendas i) gobierno digital e innovación pública, ii) govtech y apalancamiento de datos, iii) mejora regulatoria y simplificación administrativa, iv) transparencia gubernamental e integridad pública, y v) ciudades inteligentes y municipios digitales.

La pandemia forzó a los países a redoblar los esfuerzos de transformación digital de sus gobiernos, nacionales y subnacionales. En el marco de las estrategias de reactivación económica, CAF se convirtió en un socio relevante de los gobiernos en el fortalecimiento de sus políticas públicas de transformación digital del sector público, en particular en algunos nichos de valor agregado diferenciador. En 2021, se dio continuidad a proyectos en ejecución y se diseñaron nuevas iniciativas, combinando sinérgicamente diferentes instrumentos (conocimiento accionable, diálogo sectorial, cooperación técnica y operaciones de crédito).

CAF contribuyó a la transformación digital del Estado con tres operaciones de crédito que suman USD 1.150 millones, con un enfoque o componente en materia de modernización digital del Estado, el Programa de Apoyo para la Transformación Digital del Estado para la Reactivación de **Colombia** (USD 500 millones), el Programa Sectorial de Enfoque Amplio para Apoyo a la Estrategia de Transformación e Inclusión Digital de **Panamá** (USD350 millones) y el Programa de Inclusión Financiera e Innovación Digital del Gobierno de **México** (USD300 millones). Se aprobaron 13 cooperaciones técnicas a favor de siete países (Argentina, Brasil, Colombia, Ecuador, España, Trinidad y Tobago y Uruguay) por un total de USD 1.461.200.

En materia de **gobierno digital e innovación pública**, a través de la iniciativa *Uso Estratégico de los Datos e Inteligencia Artificial en el Sector Público*, CAF se convirtió en actor relevante en la agenda regional impulsando el uso responsable de la inteligencia artificial para agilizar la gestión pública y facilitar la toma de decisiones basada en datos. En colaboración con Telefónica, Microsoft y el C4RI, se organizó Experiencia, un evento híbrido internacional y publicó un reporte regional sobre esta temática. Se proveyó con asesoría técnica a los gobiernos de Chile, Colombia y Perú para el desarrollo de sus estrategias de IA para, por ejemplo, desarrollar un sandbox regulatorio para IA en Chile.

En el marco de esta agenda, destaca la aprobación de una cooperación técnica no reembolsable para expandir la digitalización del pago de impuestos y aranceles en Trinidad y Tobago. Como resultado del trabajo conjunto CAF-OCDE se publicarán los informes *Going Digital: The State of the Digital Government* sobre la aceleración de la transformación digital de los gobiernos de la región y *El Estado de la Inteligencia Artificial en el sector público* que ofrecerá un panorama sobre el uso de la IA en América Latina y el Caribe.

CAF se convirtió en un socio relevante de los gobiernos en el fortalecimiento de sus políticas públicas de transformación digital del sector público.

Vale la pena resaltar el apoyo a Colombia a través, entre otros, de la cooperación técnica no reembolsable de *Apoyo a la Agenda de Transformación Digital del Estado*, que incluyó la elaboración del Marco Ético para la IA y el apoyo al Task Force de IA y a la Misión de Expertos de IA. Colombia ha logrado posicionarse como líder en la región en materia de política pública de inteligencia artificial, lo cual ha sido reconocido en diferentes rankings internacionales. La asistencia técnica brindada por CAF ha sido fundamental para lograr este posicionamiento.

En lo relativo a la **agenda govtech**, CAF consolidó su plataforma de servicios, el govtechlab a través del cual fortaleció el diseño e implementación de políticas e iniciativas govtech con gobiernos nacionales y locales, destacando el desarrollo de la Estrategia govtech y la implementación del Laboratorio Govtech de Colombia, el modelo del Fondo Ciudad Inteligente de Córdoba (Argentina), y el Sistema de Contrataciones Públicas Abiertas de Ciudad de México. Se presentó el Observatorio Govtech, plataforma colaborativa para identificar y analizar *startups* govtech de alto valor. En septiembre 2021, CAF lanzó la Alianza Global de Líderes Govtech presidida por Colombia, para favorecer el intercambio entre aceleradoras de gobiernos. También hizo sus primeras inversiones directas en tres startups govtech: Citibeats (España), OS City (Argentina) y Cívica Digital (México) para acelerar la innovación en los gobiernos, en particular municipales. Asimismo se elaboró la Guía de Preparación de Estrategias Govtech y se iniciaron las investigaciones para el informe “Compras Públicas de Innovación como Catalizador del Ecosistema Govtech” y el Índice Govtech de Ciudades de Iberoamérica, que medirá el avance de 30 ciudades.

En 2021, CAF lanzó la Alianza Global de Líderes Govtech presidida por Colombia, para favorecer el intercambio entre aceleradoras de gobiernos.





En lo referente a **inteligencia de datos**, CAF apoya el Plan Nacional de Infraestructura de Datos de Colombia, y aprobó una cooperación técnica no reembolsable sobre derechos digitales en Iberoamérica destinada a internacionalizar la experiencia de España. Se lanzó un *call-for-papers* sobre los nuevos retos y desafíos de la gobernanza de los datos y su valor para la reactivación pospandemia, con vista a la elaboración de un reporte sobre la nueva agenda regional de datos.

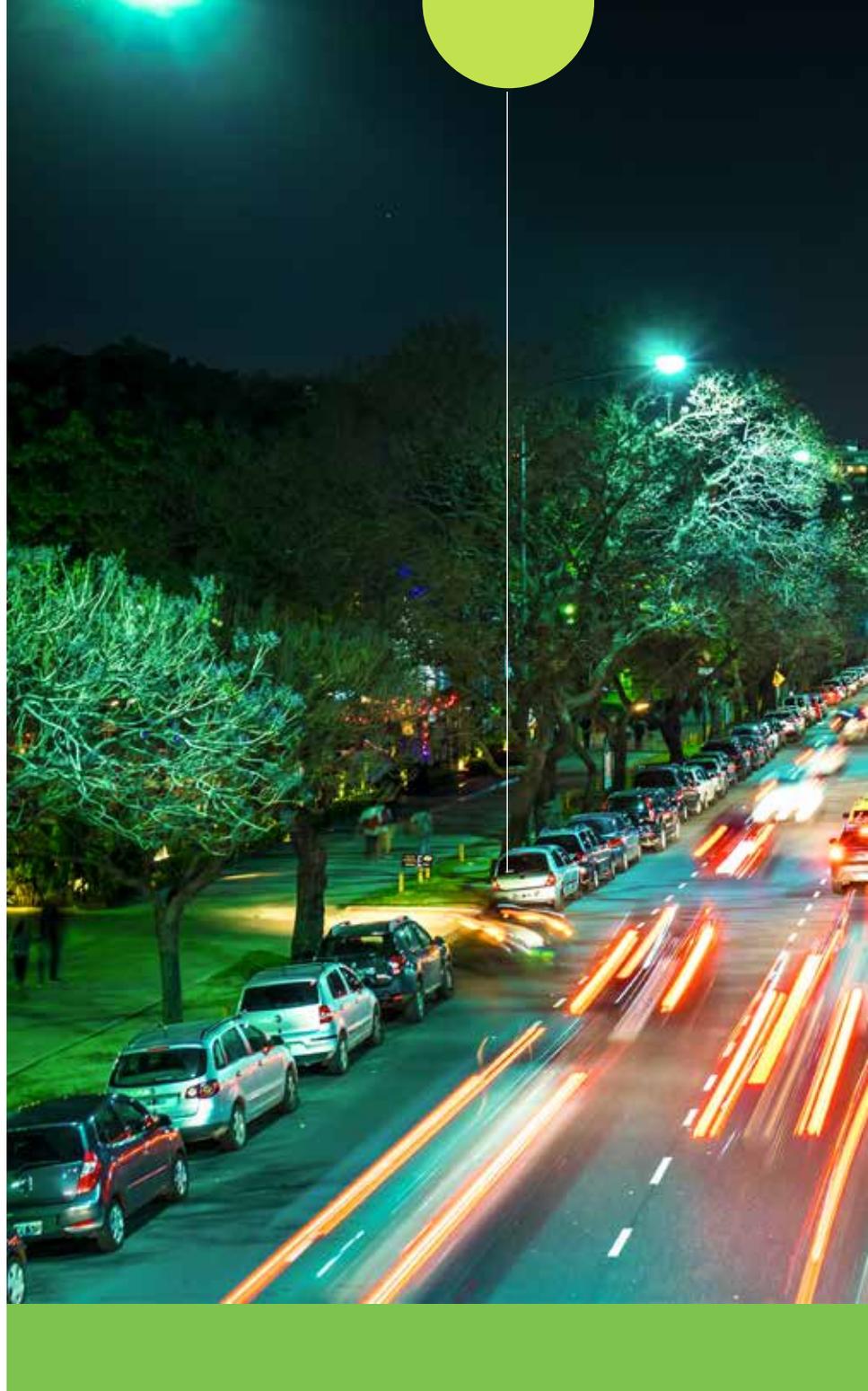
En materia de **integridad y lucha contra la corrupción**, durante el 2021 CAF apoyó a gobiernos subnacionales (Bogotá y Jalisco) en la implementación de datos abiertos en el sector infraestructura, bajo el estándar CoST (*Construction Sector Transparency Initiative*). En temas de integridad para las compras públicas, en alianza con la Red Interamericana de Compras Gubernamentales (RICG) se hizo un piloto, a partir de una nueva guía concertada con las Agencias de Compra Pública, para la implementación de técnicas de analítica de datos en los sistemas de contratación pública de Paraguay y Ecuador. En una línea de trabajo similar, se está apoyando en la implementación de estándares de contratación abierta para las contrataciones públicas durante la emergencia a los gobiernos de Colombia, Ecuador, Panamá y Paraguay. Gracias a la cooperación entre CAF y Open Contracting Partnership (OCP) se lanzó la Plataforma de Información Abierta de Contratación Pública del Ecuador.

Se consolidó la agenda de datos abiertos al apoyarse al gobierno de Ecuador, a través del Ministerio de Telecomunicaciones en la implementación del Programa Interamericano de Datos Abiertos para prevenir y combatir la corrupción (PIDA).

Además, se publicará el informe *DIGIntegridad: La transformación digital de la lucha contra la corrupción* que presenta un análisis integral de las oportunidades que ofrecen las tecnologías digitales como dispositivos para la integridad pública y lucha contra la corrupción en la región, la actualización del contenido de algunos *policy briefs* publicados en años anteriores, al tiempo que documenta la experiencia de CAF en la aplicación de estas tecnologías en materia de integridad, y el acompañamiento a países.

Desde CAF entendemos que la integridad y la transformación digital de los Estados también son vehículos para la reactivación económica de los países miembros, puesto que previenen el despilfarro de los recursos públicos y ayudan a que el gasto público se asigne con mayor eficiencia. En ese sentido, el apoyo a las iniciativas de innovación digital para la integridad y el uso de datos abiertos permitirá a los gobiernos seguir avanzando, de manera decidida, en este proceso de recuperación.

En la agenda de mejora regulatoria, CAF organizó con el gobierno de Colombia el *Primer Concurso de Mejores Prácticas Regulatorias*, participando 17 instituciones públicas colombianas con más de 50 iniciativas, esto contribuyó a generar mayores consensos alrededor de esta agenda, en particular de cara a los compromisos con la OCDE. También se apoyó a Colombia en la actualización de su política de mejora regulatoria. Se avanzó en la iniciativa regional de innovación digital en regulación con la aprobación de dos cooperaciones técnicas no reembolsables con reguladores económicos en Uruguay y São Paulo, ambas con foco en la creación de plataformas de interoperabilidad de datos entre regulador y empresa regulada para lograr la reducción de costos de cumplimiento para las empresas. Se trabajó en productos analíticos destinados a, por un lado, compartir mejores prácticas de gobiernos de la región y, por el otro, impulsar aspectos clave de la agenda de mejora regulatoria. En el primer sentido se avanzó con la publicación y diseminación de documentos sobre las estrategias de simplificación administrativa del Perú y de mejora regulatoria de agencias reguladoras de Colombia. En el segundo sentido, se publicó el reporte *Estados ágiles para la recuperación: Implicancias para los gobiernos de América Latina*. Adicionalmente, se presentará *La reforma regulatoria por dentro*, informe que documentará las experiencias de implementación.





En cuanto a la agenda de **ciudades inteligentes y municipios digitales** se consolidó la línea de trabajo con los principales centros de innovación digital subnacionales con varias cooperaciones técnicas, entre las que destacan Bogotá, Buenos Aires, Ciudad de México, Córdoba, Recife y São Paulo. Se impulsó el diálogo con instancias nacionales responsables por la diseminación de iniciativas de gobierno digital e innovación pública a nivel subnacional en Brasil, a través actividades orientadas a desarrollar una estrategia de *engagement* con municipios en el ámbito de la *rede.gov.br*, y Colombia, mediante el desarrollo de un modelo de cofinanciación de ciudades inteligentes para el país. Además, se ha contribuido al desarrollo del *Plan Director de Tecnología y Ciudad Inteligente* de Salvador (Brasil), parte de un préstamo de inversión de CAF que también cuenta con una cooperación técnica no reembolsable dedicada a sistematizar las lecciones aprendidas en el proceso. Cabe resaltar la aprobación de otras dos cooperaciones técnicas no reembolsables para apoyar la incorporación de componentes de transformación digital en préstamos de inversión CAF en Brasil y la aceleración digital de ciudades y municipios brasileños, a través del desarrollo de actividades orientadas a dinamizar las economías locales por medio del desarrollo de estrategias *govtech*.

Además, se trabajó a nivel de **generación de conocimiento accionable** destinado a compartir mejores prácticas de gobiernos de la región e impulsar aspectos clave de la agenda de modernización digital del Estado. Se publicaron 13 *estudios o policybriefs*, y 30 blogs; se organizaron 11 eventos, y los especialistas de la DIDE expusieron en otros 80 de carácter local, nacional o internacional. Asimismo, con la finalidad de apoyar a los funcionarios públicos a mejorar sus habilidades en lo que refiere a la transformación digital del estado, se diseñaron y lanzaron dos MOOCs, uno en materia *govtech* -único a nivel mundial- y otro sobre datos y compras públicas.

En cuanto a la agenda de ciudades inteligentes y municipios digitales se consolidó la línea de trabajo con los principales centros de innovación digital subnacionales con varias cooperaciones técnicas, entre las que destacan Bogotá, Buenos Aires, Ciudad de México, Córdoba, Recife y São Paulo.

# Relacionamiento global

y alianzas para el desarrollo de la región



La cooperación y la construcción de alianzas para el desarrollo son vitales para cumplir con las metas de la Agenda 2030, poner fin a la pobreza, proteger nuestro planeta y garantizar la paz y la prosperidad. En ese contexto, CAF se ha consolidado como un socio relevante para el desarrollo de América Latina y el Caribe con proyección global y presencia en todos los espacios prioritarios. Durante 2021 CAF siguió impulsando una agenda integral de relaciones externas y fomento de alianzas para el desarrollo en torno a tres ejes estratégicos: promover una presencia global del Banco; estimular espacios de intercambio para la generación de conocimiento sobre las grandes tendencias mundiales y su impacto para la región; y, apoyar la captación de recursos y generación de oportunidades de comercio e inversión.

# Presencia global de CAF

La acción externa de CAF está orientada a acompañar la proyección internacional de la región. Ello implica impulsar una interacción de carácter multidimensional –en todas las plataformas pertinentes– con entidades públicas, organismos internacionales, empresas, instituciones académicas y organizaciones de la sociedad civil, para abordar temas vinculados con el desarrollo de la región que permitan promover sus intereses e incidir en la agenda global para el desarrollo. Consecuentemente, esta dimensión de la acción externa de CAF está orientada a la diversificación y articulación de sus relaciones con los principales actores regionales y del sistema internacional.

En 2021 se aprobó el inicio de un proceso de fortalecimiento patrimonial de la institución, que permitirá que los países miembros puedan aumentar su capacidad crediticia. Paralelamente, la futura incorporación de Costa Rica, de República Dominicana y de El Salvador como miembros plenos de CAF (accionistas Serie A) le permitirá tener un mayor acceso a recursos financieros de largo plazo, así como cooperación técnica para su desarrollo sostenible, entre otros beneficios.

CAF tuvo una participación en espacios como el del **Programa Regional de la OCDE para América Latina y el Caribe** y en el **Grupo de Trabajo Conjunto de Cumbres**, coordinado por la Secretaría General de la OEA de cara a la próxima Cumbre de las Américas que se llevará a cabo en Estados Unidos en 2022. También participó en el quincuagésimo primero **Período Ordinario de Sesiones de la Asamblea General de la Organización de los Estados Americanos** (OEA) celebrado de manera virtual del 10 al 12 de noviembre de 2021. Durante este año, CAF suscribió un memorando de entendimiento con la Organización Mundial del Turismo para atraer, promover y movilizar inversiones turísticas en América Latina y el Caribe, con la finalidad de acelerar el cambio del turismo hacia una mayor sostenibilidad. Asimismo, CAF firmó junto a la Comunidad Andina un acuerdo para la implementación del proyecto “Interoperabilidad Comunitaria Andina -INTERCOM”, el cual facilitará y digitalizará el comercio exterior entre Bolivia, Colombia, Ecuador y Perú.

CAF suscribió un memorando de entendimiento con la Organización Mundial del Turismo para atraer, promover y movilizar inversiones turísticas en América Latina y el Caribe.



Séptima edición de los “Diálogos del Agua”.

En Europa se organizó el 6 de octubre la séptima edición de los **“Diálogos del Agua”** en formato híbrido, una iniciativa conjunta de CAF y el Reino de España y forman parte de una plataforma estratégica de colaboración de largo plazo conformada por CAF y el Reino de España, a través de los Ministerios para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico (MTERD), Asuntos Económicos y Transformación Digital (MAETD) y Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación (MAEUEC). Igualmente, cuenta con el apoyo de Casa de América y de iAgua.



Tercera Reunión del Foro de Ministros de Relaciones Exteriores de la Comunidad de Estados Latinoamericanos y del Caribe (CELAC) con la República Popular de China

Asimismo, nuestro representante en Europa participó en la **X Conferencia Italia-América Latina y el Caribe** que tuvo lugar en Roma, los días 25 y 26 de octubre. Esta conferencia, organizada por el Instituto Ítalo - Latino Americano (IILA) y el Ministerio de Relaciones Exteriores italiano de manera bienal tuvo por tema **“Personas, Prosperidad y Planeta”** abordando el futuro de las relaciones entre Italia, Europa, América Latina y el Caribe en el escenario pospandemia.

Con Chatham House, importante casa de pensamiento con la que CAF mantiene una estrecha relación desde el 2018 en el Reino Unido, se destaca la participación de Pablo Sanguinetti, Vicepresidente de Conocimiento de CAF, en la conferencia titulada **América Latina 2021: Elecciones, recuperación económica, política exterior y efecto COVID-19**, que se celebró el 30 de noviembre.

En Francia, CAF participó en la Jornada Económica **“Los Desafíos del Agua en América Latina”** que se llevó a cabo en el marco del Festival de Biarritz América Latina el 1 de octubre de 2021, en Biarritz.

En la región Asia-Pacífico, CAF siguió profundizando su relacionamiento con China durante la **Tercera Reunión del Foro de Ministros de Relaciones Exteriores de la Comunidad de Estados Latinoamericanos y del Caribe (CELAC)** con la República Popular de China, que se llevó a cabo el 3 de diciembre 2021 y en la que intervino el Presidente Ejecutivo de CAF, Sergio Díaz-Granados. Además, CAF inició un programa de pasantías con la academia diplomática del Ministerio de Relaciones Exteriores de Japón, y en junio de 2021, CAF suscribió un memorando de entendimiento con el KCLAC (Korean Council for Latin America and the Caribbean) con el objetivo principal de fortalecer la relación entre la República de Corea y América Latina y el Caribe, a través de la promoción y desarrollo de proyectos y acciones conjuntas en diversos temas de interés para las partes.

# Alianzas y espacios de intercambio para la generación de conocimiento



Sergio Díaz-Granados, presidente ejecutivo, y Enrique García, ex presidente ejecutivo, durante la 25 Conferencia Anual CAF.

CAF impulsa la generación de conocimiento y de espacios de intercambio que fomentan una reflexión regional sobre el desarrollo a través conferencias, alianzas y redes con universidades y centros de pensamiento líderes a nivel global.

## 25 Conferencia Anual CAF en Washington DC

A lo largo de sus 25 años de vida, la Conferencia Anual de CAF ha reunido a más de 700 ponentes y más de 20.000 participantes convirtiéndose en uno de los espacios de discusión más relevantes a nivel interamericano.

Organizada junto al Diálogo Interamericano y a la Organización de los Estados Americanos, este año reunió, en formato híbrido, a importantes líderes entre los que se destacó la participación de los presidentes Laurentino Cortizo, Iván Duque, y Alberto Fernández, la ex presidenta de Costa Rica, Laura Chinchilla y el ex presidente de CAF, Enrique García. Las sesiones abordaron temas de suma relevancia para una región golpeada por la pandemia: educación, recuperación económica, el cumplimiento de la Agenda 2030, los desafíos para nuestras democracias y la importancia de enfrentar la urgencia climática.

A lo largo de sus 25 años, la Conferencia Anual de CAF ha reunido a más de 700 ponentes y más de 20.000 participantes convirtiéndose en uno de los espacios de discusión más relevantes a nivel interamericano.



Lanzamiento del Reporte de Economía y Desarrollo 2021- RED, en noviembre de 2021. Ciudad de Panamá.

### El Desafío del desarrollo en América Latina

El lunes 3 de marzo, CAF llevó a cabo el lanzamiento de la publicación *El Desafío del Desarrollo en América Latina*, la cual propone políticas para una América Latina más productiva, integrada e inclusiva. En el marco del lanzamiento, se realizó un conversatorio sobre la capacidad de respuesta de los Estados en atender una triple crisis sanitaria, económica y social. El COVID-19 ha puesto en evidencia nuevos retos, límites y desafíos para el accionar del Estado y las burocracias públicas, tanto en lo que concierne a su capacidad de reacción para atender las demandas en un mundo cambiante, como en regular, transparentar y fiscalizar la toma de decisión en tiempos de emergencia.

### RED 2021: Caminos para la integración: Facilitación del Comercio, Infraestructura y Cadenas Globales de Valor.

El lanzamiento del Reporte de Economía y Desarrollo 2021- RED tuvo lugar de manera híbrida, el 18 de noviembre de 2021, desde la Ciudad de Panamá. El reporte explora la hipótesis de que la baja inserción internacional de las empresas en América Latina se debe en parte al poco aprovechamiento del espacio regional como complemento de una estrategia de expansión global de las exportaciones. Para lograr esta mayor inserción regional y global el reporte propone actuar sobre tres áreas específicas: la facilitación del comercio, la infraestructura física y la integración productiva.

### Transición energética en América Latina: retos, oportunidades y visión programática a partir del éxito colombiano

El 17 de septiembre se llevó a cabo en Madrid el evento Transición energética en América Latina: retos, oportunidades y visión programática a partir del éxito colombiano, organizado por CAF junto con la Presidencia de la República de Colombia, que abordó la transición energética en la región con sus retos, oportunidades y visión programática generada a través del éxito del caso colombiano. Este importante encuentro contó con la participación especial del Presidente de la República de Colombia, Iván Duque, el Presidente Ejecutivo de CAF, Sergio Díaz-Granados y la Vicepresidenta Tercera y Ministra para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico de España, Teresa Ribera.

### **Ideas para el Futuro**

Por tercer año consecutivo, se convocó a todos los estudiantes pertenecientes a las universidades de los 19 países accionistas de CAF a participar en el concurso de ensayos universitarios "Ideas para el Futuro", que tiene como objetivo recoger la visión de los jóvenes universitarios sobre los desafíos para el desarrollo que enfrentan América Latina y el Caribe. Este año la temática se enfocó en abordar las oportunidades para construir una recuperación sostenible en la región, que ayuden a superar la crisis sanitaria, económica y social que se atraviesa actualmente como consecuencia del COVID-19.

Los resultados de esta edición fueron alentadores con una cifra récord de inscripciones que superó los 4.000 estudiantes de más de 200 universidades de nuestra región. Asimismo, se recibieron más de 300 ensayos de los 19 países accionistas de CAF.

Tyler Alexander, estudiante de la University of the West Indies en Trinidad y Tobago, fue el ganador del primer lugar haciéndose merecedor del premio Guillermo Perry con su ensayo titulado "Cooperative Enterprises and Community-Based Tourism as the Gateway to Social and Economic Revitalisation in the Caribbean in the Aftermath of COVID-19". En el segundo lugar, la ganadora fue Melissa Miranda, perteneciente a la Universidad de las Américas de Ecuador, con su ensayo titulado "El reto de potenciar la educación en América Latina y el Caribe post COVID-19: el rol de la tecnología y la digitalización". Reysbel Ramos de la Universidad Católica Andrés Bello de Venezuela, es el merecedor del tercer lugar con su ensayo titulado "Los mercados laborales en América Latina. Hacia la construcción de un modelo sostenible por medio de las plataformas digitales".

### **Quinto Seminario Internacional "América Latina y el Caribe y China: Condiciones y retos en el siglo XXI"**

Desde 2018, CAF ha sido el principal patrocinador del Seminario Internacional "América Latina y el Caribe y China: Condiciones y retos en el siglo XXI" organizado por la Red Académica América Latina y el Caribe y China (Red ALC-China) y la Unión de Universidades de América Latina y el Caribe (UDUAL). La quinta edición del Seminario Internacional "América Latina y el Caribe y China: Condiciones y retos en el siglo XXI" tuvo lugar durante los días 14, 15 y 16 de junio de 2021 en formato virtual. Alrededor de 140 especialistas de más de 20 países se unieron para compartir experiencias, contribuir reflexiones y propuestas sobre la relación de la República Popular China con América Latina y el Caribe.

Por tercer año consecutivo, se convocó a todos los estudiantes pertenecientes a las universidades de los 19 países accionistas de CAF a participar en el concurso de ensayos universitarios "Ideas para el Futuro", que tiene como objetivo recoger la visión de los jóvenes universitarios sobre los desafíos para el desarrollo que enfrentan América Latina y el Caribe

# Captación de recursos y generación de oportunidades de comercio e inversión

El acompañamiento político, diplomático e institucional realizado por medio de visitas oficiales, foros de inversionistas y encuentros empresariales, entre otros, es indispensable para complementar la exitosa estrategia financiera de CAF, abriendo puertas y acercándose a potenciales nuevos socios con el fin de asegurar una aproximación integral hacia los países y las regiones aliadas. Este año, CAF participó nuevamente en el **“Euromoney Global Borrowers & Investors Forum”**, evento que se realizó virtualmente los días 22 y 23 de junio con la participación de instituciones gubernamentales y bancarias, que examinaron el impacto, respuesta y recuperación de los mercados de capitales debido al COVID-19, entre otros temas.

CAF también participó en la **COP26, celebrada en Glasgow** entre el 1 y el 12 de noviembre de 2021. Como parte de la delegación se destaca la participación de Julián Suárez, Vicepresidente de Desarrollo Sostenible de CAF y Jorge Arbache, Vicepresidente de Sector Privado.



CAF participó en la COP26, celebrada en Glasgow entre el 1 y el 12 de noviembre de 2021.

En este encuentro, CAF tuvo una importante presencia y ratificó su compromiso de convertirse en el banco verde de América Latina y en apoyar a los países de la región en sus compromisos de conservación ambiental, preservación de los ecosistemas naturales y transición energética. Durante la cumbre, se anunció que durante los próximos cinco años CAF movilizará USD 25.000 millones para fomentar el crecimiento verde en la región y se fijó la meta de que el 40% de su financiamiento sea verde para el 2026.

En la COP 26 se anunció que durante los próximos cinco años CAF se fijó la meta de que el 40% de su financiamiento sea verde para el 2026

# Capacitación

virtual





El programa de capacitación virtual se ha consolidado como un proyecto de conocimiento estratégico institucional, complementado y añadiendo valor a las diversas intervenciones de CAF y siendo muy valorado por funcionarios y agentes económicos de la región. El objetivo del programa, a partir de los lineamientos estratégicos institucionales es contribuir a un crecimiento y desarrollo sostenibles de la región, impulsando una reactivación equitativa e incluyente en todos los países CAF.

La capacitación se ha concentrado en tres vías de transmisión de conocimientos aplicados, considerando temática y agentes de cambio. Por un lado, comprende la formación de funcionarios públicos de diferentes niveles de gobierno (nacional o subnacional) dedicados al diseño de políticas, planificación y programación, gestión, ejecución y evaluación de políticas y programas públicos, con el fin de promover la eficiencia y la mejora en la prestación de servicios públicos.

Una segunda área es la de formación de jóvenes y pequeñas y medianas empresas en transformación digital e innovación, elemento clave para el objetivo de reactivación inclusiva, productividad, ampliación de cadenas de valor, eficiencia y competitividad y por lo tanto lograr un crecimiento sostenible en la región.

Por último, el programa incluye el fortalecimiento de la formación universitaria de la carrera de economía como mecanismo para incrementar el capital humano y, por lo tanto, la productividad en la vida profesional de los actuales estudiantes y, por consiguiente, del mercado laboral en la región.

El programa de conocimiento de CAF, a través de la capacitación se caracteriza por ser aplicada para que el estudiante aprenda haciendo (*learning by doing*). Para ello, se utilizan casos de estudios, trabajos prácticos, ejemplos, lecciones aprendidas, la experiencia y el conocimiento generado por CAF, así como conceptos teóricos. De esta forma, se constituye un mecanismo de transferencia efectiva de conocimientos, formación de habilidades y generación de redes de contacto especializadas.

En el 2021, el programa de capacitación presentó cuatro modalidades de capacitación: MOOCs (Massive Open Online Course); itinerarios, cursos cerrados con tutor y diplomados, alcanzando 18.459 admitidos en total.

# MOOCs

Son cursos virtuales, gratuitos, masivos y abiertos, diseñados y desarrollados por CAF, dictados por funcionarios CAF y expertos internacionales. Los cursos son de corta duración, de 20 a 36 horas, aplicados y enfocados en temas de interés para funcionarios públicos, que trabajan en la gestión y ejecución de políticas y programas públicos o agentes privados relacionados a las temáticas públicas.

**Durante 2021 se impartieron 38 MOOCs y dos itinerarios compuestos por cinco MOOCs, alcanzando 17.858 inscritos en total.** Considerando los resultados desde 2017, se impartieron 96 MOOCs y cuatro itinerarios, alcanzando más de 98.000 inscritos. Los cursos impartidos en todo el periodo señalado versaron sobre temas de: Govtech y el futuro del gobierno, rol de los datos y las innovaciones digitales en la integridad de las contrataciones públicas, transformación digital de la docencia, transformación digital para jóvenes, hoja de ruta para la transformación digital de las pymes, sistema nacional de inversiones, agua y saneamiento rural, gestión de proyectos de energía, seguridad de presas y embalses, desnutrición crónica infantil, infraestructura educativa, evaluación de impacto, Asociaciones Público-Privadas, carreteras sostenibles, carreteras de bajo tránsito, innovación empresarial para pymes, patentes, cadenas productivas y clústeres, inclusión financiera, desarrollo empresarial, gestión de proyectos, género, entre otros. Los cursos han sido impartidos en español, portugués e inglés.

Respecto de la satisfacción de los participantes de los MOOCs, los cursos obtuvieron una valoración en promedio (ponderado) de 8,95/10 en una encuesta realizada en noviembre de este año. Asimismo, el 92% de los estudiantes afirmó que recomendaría el curso que tomó.

Uno de los aspectos más relevantes es que el 90% de los participantes fueron latinoamericanos, con un perfil de graduados universitarios (46%) y con maestría (43%).

Asimismo, es importante resaltar que el 38% son funcionarios públicos y que contamos con un 34% de participación de mujeres y el 75% de los alumnos son mayores de 35 años.

Durante 2021 se impartieron 38 MOOCs y dos itinerarios compuestos por cinco MOOCs, alcanzando 17.858 inscritos en total.

# Cursos originales (primera edición) dictados en el 2021



## GovTech y el futuro del gobierno

EDICIONES: 1  
INSCRITOS TOTALES: 1.292  
FUNCIONARIOS PÚBLICOS: 388



## Hoja de ruta para la Transformación Digital: Todo lo que tu pyme necesita para sobrevivir en el entorno digital

EDICIONES: 1  
INSCRITOS TOTALES: 753  
FUNCIONARIOS PÚBLICOS: 256



## Transformación digital de la docencia: Herramientas y recursos de urgencia para la docencia online

EDICIONES: 1  
INSCRITOS TOTALES: 3.263  
FUNCIONARIOS PÚBLICOS: 979



## Provisión de infraestructura vial: 1. Planificación

EDICIONES: 1  
INSCRITOS TOTALES: 870  
FUNCIONARIOS PÚBLICOS: 261



## Rol de los datos y las innovaciones digitales en la integridad de las contrataciones pública

EDICIONES: 1  
INSCRITOS TOTALES: 798  
FUNCIONARIOS PÚBLICOS: 240



## Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones I y II

EDICIONES: 1  
INSCRITOS TOTALES: 636  
FUNCIONARIOS PÚBLICOS: 192



## Transformación Digital para jóvenes: Competencias digitales para mejorar tu empleabilidad

EDICIONES: 1  
INSCRITOS TOTALES: 2.021  
FUNCIONARIOS PÚBLICOS: 607

# Reediciones de cursos impartidos hasta 2021



## ¿Cómo desarrollar sistemas sostenibles de agua y saneamiento rural? Nociones básicas y casos prácticos

EDICIONES: 5  
INSCRITOS TOTALES: 8.472  
FUNCIONARIOS PÚBLICOS: 2.544



## Gestión de proyectos de energía

EDICIONES: 5  
INSCRITOS TOTALES: 5.091  
FUNCIONARIOS PÚBLICOS: 1.530



## Método CAF para el desarrollo acelerado de patentes

EDICIONES: 5  
INSCRITOS TOTALES: 6.041  
FUNCIONARIOS PÚBLICOS: 1.814



## Construcción de carreteras sostenibles: cómo prevenir y solucionar los daños en los pavimentos flexibles

EDICIONES: 5  
INSCRITOS TOTALES: 6.041  
FUNCIONARIOS PÚBLICOS: 1.814



## Inclusión Financiera en América Latina: retos y oportunidades

EDICIONES: 4  
INSCRITOS TOTALES: 3.580  
FUNCIONARIOS PÚBLICOS: 1075



## Desarrollo empresarial con perspectiva de género

EDICIONES: 4  
INSCRITOS TOTALES: 2.615  
FUNCIONARIOS PÚBLICOS: 786



## Diseño, Explotación y Seguridad de Presas y Embalses

EDICIONES: 3  
INSCRITOS TOTALES: 3.290  
FUNCIONARIOS PÚBLICOS: 988



## ¿Cómo implementar programas para reducir la desnutrición crónica en América Latina?

EDICIONES: 3  
INSCRITOS TOTALES: 2.835  
FUNCIONARIOS PÚBLICOS: 851



## Nociones básicas de sistemas eléctricos e introducción a la evaluación de proyectos de energía

EDICIONES: 2  
INSCRITOS TOTALES: 1.345  
FUNCIONARIOS PÚBLICOS: 405



## Eficiencia Energética en Edificaciones (Energy Efficiency in Buildings)

EDICIONES: 3 español, 2 inglés y 1 portugués  
INSCRITOS TOTALES: 6158  
FUNCIONARIOS PÚBLICOS: 1.850



## Micro-credencial: Experto en gestión de contratos de Asociaciones Público-Privadas

EDICIONES: 5 español, 2 portugués  
INSCRITOS TOTALES: 23.493  
FUNCIONARIOS PÚBLICOS: 7.062

# Cursos cortos con tutor

Durante el 2021 se impartieron cuatro cursos virtuales con una duración de 24 a 30 horas:

- Auditoría vial para Argentina (1°ed) con 17 alumnos
- Formulación de retos de innovación (1°ed) con 87 alumnos
- Desnutrición crónica Ecuador C1 (1°ed) con 170 alumnos
- Capacitação em Engenharia de Segurança Viária (1°ed) con 35 alumnos



## Introducción a la evaluación de impacto para la gestión pública

EDICIONES: 4  
INSCRITOS TOTALES: 77.77  
FUNCIONARIOS PÚBLICOS: 2334



## Evaluación de Impacto para la gestión pública (nivel intermedio)

EDICIONES: 4  
INSCRITOS TOTALES: 2578  
FUNCIONARIOS PÚBLICOS: 775



## Gestión de Proyectos aplicada al sector público y privado en América Latina

EDICIONES: 3 español, 4 portugués  
INSCRITOS TOTALES: 8892  
FUNCIONARIOS PÚBLICOS: 2.672





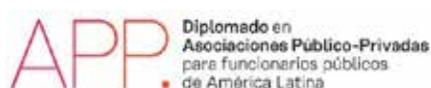
# Diplomados

Los diplomados virtuales CAF, dirigidos principalmente a funcionarios públicos de la región, buscan fortalecer habilidades y competencias técnicas de los mismos para mejorar su desempeño profesional y la gestión de las instituciones donde trabajan las temáticas públicas, sea en el diseño, implementación o evaluación de políticas públicas.

Los diplomados tienen una duración de seis meses (180 horas lectivas) y son impartidos, a través de cursos virtuales cerrados con tutor, en la plataforma educativa de CAF. Se caracterizan por ser prácticos para que el estudiante aprenda haciendo, utilizando casos prácticos, ejemplos y estudios de casos latinoamericanos y fomentan la participación de los estudiantes a través del debate con sus compañeros y docentes. Asimismo, generan una red de especialistas entre los participantes.

En 2021, se impartieron los siguientes diplomados:

- Diplomado de Asociaciones Públicas-Privadas
- Diplomado en Inclusión Financiera
- Diplomado en Gestión Pública Aplicada



## Diplomado en Asociaciones Público - Privadas

En las tres ediciones hemos contado con 834 admitidos pertenecientes a instituciones públicas (81%) y privadas (19%) de América Latina y 54 alumnos de CAF.



## Diplomado en Inclusión Financiera

En las dos ediciones hemos contado con 483 admitidos de los cuales 53% pertenecen a instituciones públicas y 47% a privadas.



## Diplomado en Gestión Pública Aplicada CAF-INAP

En esta primera edición contamos con 214 admitidos pertenecientes a instituciones públicas (91%).

Los diplomados tienen una duración de seis meses y son impartidos, a través de cursos virtuales cerrados, con tutor en la plataforma educativa de CAF.

# Gestión

del conocimiento



Los servicios de conocimiento son complemento esencial de los servicios financieros que brinda CAF a la región. Por un lado, tienen el objetivo de mejorar el impacto de las operaciones ayudando a que estas se fundamenten en diagnósticos adecuados sobre las limitantes del desarrollo de los países. Por otro lado, la gestión del conocimiento busca incorporar agendas de aprendizaje en el proceso de implementación de los proyectos, que permitan registrar los desafíos encontrados y las lecciones que se derivan de ellos para devolverlos a las áreas y mejorar la toma de decisiones en el futuro.

Asimismo, los servicios de conocimiento buscan asesorar y apoyar en forma directa a los países en el diseño, la implementación y la evaluación de las políticas públicas y también apoyar la generación de capacidades institucionales que redunden en una mejor gestión pública. Adicionalmente, la agenda de conocimiento de CAF también tiene por objetivo impulsar una discusión abierta de distintas alternativas de políticas que, basadas en evidencia, enriquezcan el debate público y que generen los consensos necesarios para su puesta en práctica por parte de gobiernos y sociedades.

La gestión del conocimiento es la forma como se promueve la generación, captura, clasificación, análisis, difusión y uso de conocimiento con el objetivo de mejorar el impacto de las actividades de CAF sobre el desarrollo. Las actividades incluyen:

- Investigación académica aplicada sobre los determinantes del desarrollo.
- El análisis y monitoreo de la coyuntura macroeconómica y de las tendencias en la economía internacional.
- El asesoramiento y colaboración con los países en temas de fortalecimiento institucional a través de, por ejemplo, iniciativas de transformación digital de Estado y la evaluación de impacto de políticas y proyectos.
- Los estudios y análisis sectoriales (en infraestructura económica y social, y del sistema financiero y actividades productivas).
- La producción de información primaria y bases de datos; la publicación de reportes, libros y notas de política; el desarrollo de repositorios con información detallada de los documentos relacionados con las operaciones de CAF tanto de préstamos como de cooperación técnica.
- La administración de un repositorio con las publicaciones externas de CAF.
- La organización de conferencias y seminarios, tanto internos como externos.

Distintas áreas dentro de CAF participan en la gestión de conocimiento. Por un lado, están las que tienen una responsabilidad y mandato explícito en la generación de conocimiento y las direcciones de especialización sectoriales. Por el otro, en las áreas que son responsables de la originación, evaluación y administración de proyectos también hay oportunidades de generar conocimiento, mediante la documentación de las lecciones y los aprendizajes que dejan esas operaciones. Dado el alto grado de descentralización de estas actividades, hay una tarea de coordinación y articulación de las diversas oficinas e iniciativas desarrolladas para focalizar temas, homogenizar los mensajes y asegurar estándares de calidad.

Los servicios de conocimiento buscan asesorar y apoyar en forma directa a los países en el diseño, la implementación y la evaluación de las políticas públicas y también apoyar la generación de capacidades institucionales que redunden en una mejor gestión pública.

La crisis generada por la pandemia del COVID-19 ha implicado importantes retos a la estrategia y gestión de conocimiento de la institución. Con la finalidad de orientar las acciones de CAF, en materia de préstamos y otras ayudas para la emergencia, se impuso la urgente necesidad de disponer de mecanismos de monitoreo del progreso de los contagios y afecciones, de la capacidad de los sistemas de salud en responder a ellos, del avance de los procesos de vacunación, las diferencias en las condiciones de riesgo existentes y, muy especialmente, de la capacidad de respuesta de las finanzas públicas para paliar los que se convirtió en la mayor crisis económica global desde la Gran Depresión.

En 2021, entre otras actividades, se actualizaron los repositorios con la información sanitaria y de políticas públicas que implementaron los gobiernos para paliar la crisis que incluyeron los temas asociados con el reforzamiento de los sistemas de salud y también las ayudas monetarias y otras políticas de apoyo a familias y empresas. Se dio un seguimiento continuo a desempeño de los indicadores de actividad y de los mercados laborales

para evaluar el avance de la recuperación en los países de la región. También se colaboró con los gobiernos en iniciativas de digitalización y uso de datos (administrativos y de otras fuentes) para incrementar las capacidades de proveer servicios en contextos de distanciamiento social.

Frente a los retos para consolidación de la recuperación se promovió el análisis de políticas y reformas para apuntalar la recuperación en un conjunto amplio de áreas estratégicas, como el empleo y la productividad, asistencia y política social, apoyo a sectores fuertemente afectados por la emergencia (por ejemplo, turismo) y capacidades estatales. En particular, se publicó una serie especial de 19 artículos sobre políticas públicas para la recuperación en la pospandemia que abarcaron políticas transversales para reimpulsar la productividad; políticas para el fortalecimiento del empleo y la inclusión; políticas para el fortalecimiento de las capacidades estatales; políticas para sectores clave como la agroindustria, la digitalización y el turismo; y políticas para fortalecer las finanzas públicas. Los resultados y recomendaciones de los trabajos se difundieron a través de cinco seminarios online con los autores de las publicaciones.

Finalmente, se dio continuidad a nuestras publicaciones regulares. Se lanzó un Reporte de Economía y Desarrollo 2021 (RED 2021) *Caminos para la integración: facilitación del comercio, infraestructura y cadenas globales de valor*. Además, se culminó la agenda de difusión del Reporte de Economía y Desarrollo 2020 (RED 2021) *Los sistemas de pensiones y salud en América Latina* y se lanzó el Reporte de Infraestructura y Desarrollo en América Latina 2021 (IDEAL 2021) - *El impacto de la digitalización para reducir brechas y mejorar los servicios de infraestructura*, entre otras publicaciones más.

Se publicó una serie especial de 19 artículos sobre políticas públicas para la recuperación en la pospandemia que abarcaron políticas transversales para reimpulsar la productividad; políticas para el fortalecimiento del empleo y la inclusión; políticas para el fortalecimiento de las capacidades estatales; políticas para sectores clave; y políticas para fortalecer las finanzas públicas.

# Publicaciones



## RED 2021: Caminos para la integración: facilitación del comercio, infraestructura y cadenas globales de valor

El presente reporte explora la hipótesis de que la baja inserción internacional de las empresas en América Latina se debe al poco aprovechamiento del espacio regional como complemento de una estrategia de expansión global de las exportaciones. Esta hipótesis pone el foco en la retroalimentación y los beneficios entre la apertura regional y global, o lo que se ha llamado regionalismo abierto. Para lograr esta mayor inserción regional y global, el reporte propone actuar sobre tres áreas específicas: la facilitación del comercio, la infraestructura física y la integración productiva.



## Serie Iniciativas para la recuperación en la pospandemia

América Latina es una de las regiones más afectadas del mundo por la pandemia del COVID-19 y la recuperación deberá apoyarse en políticas para apuntalar la productividad y el crecimiento a largo plazo. Esta serie de documentos muestra los resultados y recomendaciones de trabajos elaborados por expertos de CAF y especialistas invitados sobre la promoción de la productividad en la región para la recuperación en la pospandemia que, a su vez, generará un diálogo con altas autoridades de gobiernos de la región sobre los desafíos de diseño e implementación de estas políticas.



## Experiencia: Datos e Inteligencia Artificial en el sector público

Este reporte regional sobre el uso estratégico y responsable de la inteligencia artificial en el sector público en América Latina, al que han contribuido expertos en la materia, presenta conceptos fundamentales sobre esta temática, los retos existentes para un uso responsable en el sector público, el establecimiento de infraestructuras de datos y su gobernanza y el desarrollo de una fuerza de trabajo en el sector público con los perfiles y habilidades adecuados al nuevo entorno.



## Guía para ciudades más seguras

Esta guía, en español y portugués, busca orientar a los tomadores de decisiones y a un público interesado, en la conceptualización, dimensionamiento, planificación, diseño y gestión de políticas urbanas en materia de seguridad ciudadana, haciendo énfasis en las herramientas disponibles para el fomento de acciones efectivas y de calidad dentro de las competencias de la gestión local a partir del enfoque institucional de CAF.



## Perspectivas económicas de América Latina 2021

Este informe, publicado en español e inglés, analiza cuestiones críticas relativas al desarrollo sostenible e inclusivo en América Latina y el Caribe (ALC). Desde su primera edición en noviembre de 2007, se compara el desempeño de ALC con el de otras regiones, analiza los principales retos en materia de desarrollo y plantea recomendaciones, experiencias y buenas prácticas para la elaboración de políticas públicas.



## Orientaciones básicas para mitigar el riesgo de violencia de género en proyectos de obras públicas

Esta publicación tiene como propósito sensibilizar y apoyar a los Ministerios o Secretarías sectoriales o de obras públicas, unidades ejecutoras y empresas contratistas en la definición de pautas que conduzcan a que los proyectos de infraestructura se constituyan en espacios libres de violencia de género y libres de temor para mujeres, niñas y personas con identidades de género diversas.



### Aprovechamiento de datos para la toma de decisiones en el sector público

La presente publicación tiene el objetivo de mostrar cómo el aprovechamiento de datos constituye un aliado relevante para el sector público a fin de diseñar e implementar políticas públicas. Este documento muestra un contexto de la analítica de datos en el contexto internacional y la apuesta de Colombia para impulsar la transformación digital y mejorar la toma de decisiones. Además, incluye una guía práctica para las entidades públicas y los resultados de los proyectos de Manos en la Data-Colombia, donde se evidencia el impacto que tiene la analítica de datos para atender problemáticas surgidas por la emergencia sanitaria del COVID-19.



### Estados ágiles para la recuperación: Implicancias para los gobiernos de América Latina

El propósito de esta publicación es documentar varias iniciativas llevadas a cabo en América Latina que se inscriben dentro del concepto de gobernanza ágil, en materia de digitalización, simplificación y calidad regulatoria.



### Estudios de vulnerabilidad y adaptación al cambio climático en las ciudades de América Latina

Estos estudios están orientados a identificar, cuantificar y visualizar los impactos del cambio climático en contexto urbano y proponer un plan de acción, elaborado de manera conjunta con los actores clave de cada ciudad, incentive un desarrollo urbano resiliente al cambio climático.



### Portugal: El salto a la transformación digital

Este informe, publicado en español e inglés, presenta la Estrategia de Transformación Digital del Gobierno de Portugal, sus factores, impulsores subyacentes, el modelo de gobernanza, el marco regulatorio, los habilitadores críticos y las iniciativas principales. Asimismo, presenta enseñanzas y formula recomendaciones para los países latinoamericanos derivadas de la experiencia portuguesa.



### Cinco casos exitosos de planificación y diseño de proyectos de infraestructura educativa

En este documento se presenta la sistematización de algunos de los casos de los proyectos de infraestructura educativa como un complemento a los insumos técnicos y buenas prácticas que se incluyen en las guías de planificación y diseño. En el ámbito nacional se presenta el caso del Plan Selva de Perú, un programa diseñado, planificado y diseñado desde el Ministerio de Educación, a través de su Programa Nacional de Infraestructura Educativa, PRONIED para atender la zona de la Amazonia peruana con una metodología modular que ha facilitado la adaptabilidad a las características particulares del territorio.



### Movilidad cotidiana con perspectiva de género. Guía metodológica

El propósito de CAF con esta guía es promover la aplicación de la perspectiva de género, mediante herramientas prácticas para la planificación, diseño y ejecución de intervenciones de movilidad urbana, con foco en la movilidad cotidiana de las personas. Este caso de estudio, fundamentado en la experiencia de la Ciudad de Buenos Aires, aportará de forma práctica a la definición de políticas públicas de transporte y movilidad urbana inclusiva.



### Encuesta de medición de capacidades financieras de Colombia 2019

Con el objetivo de contribuir a las discusiones sobre educación e inclusión financiera y protección al consumidor, así como a las políticas públicas desarrolladas en estos campos con información relevante para la toma de decisiones, CAF y la Superintendencia Financiera de Colombia (SFC) desarrollaron este informe, que recopila los principales resultados de la Encuesta de Medición de Capacidades Financieras (ECF) aplicada en Colombia durante 2019.



### Guía de gestión en infraestructura para escuelas seguras en el contexto del Marco Integral de Seguridad Escolar

La presente guía busca apoyar a los actores del sector público, ejecutores y gerentes de programas de infraestructura educativa en el fortalecimiento de la seguridad escolar desde la prevención y la gestión del riesgo de desastres. Considerando que la mejora de los aprendizajes, las habilidades y el desempeño de los niños y niñas de las escuelas de la región, promueve el desarrollo humano, social equitativo y solidario, y que la infraestructura educativa tiene un rol muy importante en los sistemas educativos.



### Hacia una política pública latinoamericana de Responsabilidad Social Universitaria: Innovación social, calidad y pertinencia de la educación superior

El objetivo de esta publicación es mostrar el modelo URSULA y brindar recomendaciones que puedan contribuir con las políticas públicas en la educación superior. Asimismo, se describen los desafíos y fortalezas de la responsabilidad social universitaria, entre otros temas. En este contexto, se destaca el papel preeminente de las instituciones de educación superior y en particular las universidades, en el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, como motores de innovación, desarrollo y bienestar, así como por su labor de generación y difusión del conocimiento.



### Modelos alternativos de conectividad para escuelas de difícil acceso

Este documento da cuenta de los aprendizajes generados en la primera fase de la implementación del proyecto "Modelos alternativos de acceso a conectividad y apropiación de tecnologías en comunidades educativas rurales y urbanas vulnerables" en Argentina, identificando los aspectos relevantes en torno a los modelos de conectividad alternativa evaluados para su implementación en escuelas de difícil acceso y siendo un insumo para la formulación de políticas y proyectos específicos para la ampliación del acceso a la conectividad en escuelas.



### La economía conductual

En este documento se presenta un plan de 10 puntos para mejorar la política económica con base en una profunda comprensión del comportamiento humano. El objetivo es reconocer la verdadera naturaleza de los incentivos, las motivaciones y las conductas de las personas que mejorará el diseño de los instrumentos de políticas tradicionales. De esta forma, se busca ayudar a los gobiernos y a los reguladores a diseñar políticas más efectivas, mejorar el funcionamiento de la economía y abordar los problemas de baja productividad, exclusión e injusticia, beneficiando a los ciudadanos y a las empresas de toda la sociedad.



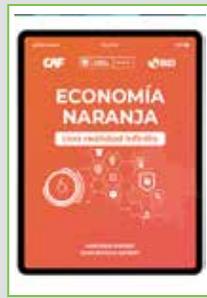
### Hacia una agenda integral de la adopción de tecnologías para el aprendizaje

Este trabajo, con base en la revisión de la experiencia internacional y regional propone un enfoque integral de inclusión de tecnología en la educación que considera cuatro dimensiones: (i) conectividad, nube y dispositivos; (ii) protección de datos del menor y seguridad; (iii) programas de inclusión de tecnologías, desarrollo de competencias, métricas y contenidos; y (iv) formación y acompañamiento docente.



### Hacia el desarrollo de infraestructuras eficientes y sostenibles en América Latina: Oportunidades y beneficios de la digitalización

En este reporte se presentan los resultados de un estudio en profundidad sobre la digitalización de las infraestructuras y los activos físicos de los sectores de la energía eléctrica, la movilidad y la logística en el que se analizan las principales tendencias y las oportunidades que ofrece la digitalización de las infraestructuras.



### Economía Naranja. Una realidad infinita

Esta publicación muestra los resultados de una innovadora visión del desarrollo sostenible fundamentada en la diversidad cultural de la región. El objetivo principal es prestar las herramientas necesarias para que América Latina y el Caribe, con su capital humano, sea líder global en la creación de productos y servicios creativos.



### Queremos graduarnos: Un modelo de Innovación Social para crecer con calidad

Esta publicación recoge los testimonios de personas involucradas, desde sus inicios, en Queremos graduarnos, un modelo de atención a jóvenes en situación de vulnerabilidad social y económica con el objetivo principal de incentivar a estos jóvenes a culminar sus estudios de secundaria.



### Innovación Social: La voz de la informalidad

Este estudio es una herramienta de diagnóstico y diseño de políticas públicas en el que se presentan 10 casos de trabajadores informales o formales que viven en el Área Metropolitana de Buenos Aires (AMBA) en el que se hacen visibles: las necesidades y demandas -materiales, relacionales, emocionales e institucionales- a las cuales el Estado debe dar respuesta en el contexto del COVID-19 como pospandemia.



### Cartilla de educación financiera y formalización de negocios en el Amazonas

El objetivo de publicar estas cartillas, publicadas en español y portugués, es abrir las posibilidades de multiplicar la experiencia de fortalecimiento de las capacidades de los microempresarios de la región fronteriza de Tabatinga (Brasil) y Leticia (Colombia) y favorecer el crecimiento de sus negocios.



### Metodología de costeo de políticas públicas para el abordaje integral en los ejes de prevención, atención y reparación de la violencia contra las mujeres y las niñas

El objetivo del presente documento es poner a disposición de las instancias involucradas con estas temáticas una metodología de estimación de costos o costeo, que permita determinar la magnitud de los recursos financieros que un Estado debe invertir para garantizar el ejercicio efectivo del derecho que tienen las mujeres y las niñas a vivir en un entorno libre de violencia, en un territorio determinado.



### Marco de abordaje integral para la prevención, atención y reparación de la violencia contra las mujeres y las niñas

Esta publicación se realizó en el marco del proyecto Desarrollo de capacidades estatales para prevenir y responder a la violencia contra las mujeres y niñas. El marco de abordaje integral tiene por objetivos aportar insumos a las instancias competentes para el diseño e implementación de unas políticas de violencia contra las mujeres y las niñas integrales en escenarios diversos, así como brindar a las entidades de cooperación elementos que les permitan identificar las posibilidades de apoyo, verificando que el diseño de la política cumpla con todos requisitos exigidos por una política que aspire a ser integral.



### Buenas prácticas internacionales en la capacitación de fuerza de trabajo digital: hoja de ruta para América Latina y el Caribe

Este informe técnico sintetiza los esfuerzos realizados por Alemania, Brasil, Chile, Francia y Noruega para contar con políticas y planes de formación y capacitación que les permitan enfrentar estos cambios. El documento resume las mejores prácticas para estimar la demanda de formación en habilidades digitales, diseñar estrategias de educación, establecer mecanismos de certificación y estandarización de ocupaciones digitales, mecanismos de coordinación intersectorial, interinstitucional entre sector educativo y productivo, así como procesos de transición de graduados al sector productivo.



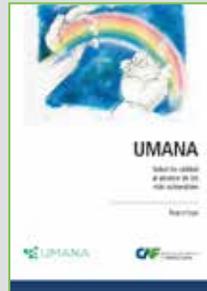
### Sistematización de iniciativas de articulación entre educación y trabajo destinadas a adolescentes y jóvenes en Uruguay

CAF y UNICEF han sumado esfuerzos para contribuir a la discusión y definición de políticas para mejorar la calidad y pertinencia de la educación y la formación profesional en Uruguay. En el presente documento, se describen y analizan las principales iniciativas que han buscado mejorar el vínculo entre educación y trabajo en Uruguay, así como los avances institucionales y regulatorios más recientes, y se identifican lecciones aprendidas y retos pendientes.



### Sistema B y Empresas B en América Latina: Un movimiento social que cambia el sentido del éxito empresarial

Esta publicación es el resultado de un esfuerzo por documentar y difundir la historia del Sistema B y el Movimiento B-Empresarial en América Latina, así como los procesos y lecciones aprendidas en el camino. El objetivo es compartir este conocimiento con todas las partes interesadas: empresarios, responsables de políticas públicas, academia, organizaciones de la sociedad civil, organizaciones donantes, entre otros



### UMANA: Salud de calidad al alcance de los más vulnerables

En esta publicación se presenta un caso de innovación social que, como muchas iniciativas de este tipo, surgió como respuesta de un emprendedor a un desafío que se atravesó en su camino, casi que de manera fortuita. Hubo, una reflexión, un “cómo hacemos para resolver este problema” y, a partir de allí, se inició un proceso de evolución constante, de ensayo y error, de fracasos y éxitos, y de ajustes progresivos.



### Innovación social con conectividad y salud-Telefonía celular 3G y atención materno-infantil en comunidades del Amazonas peruano

El proyecto NAPO es una iniciativa de innovación social liderada por la fundación EHAS), en asociación con CAF, que aborda el desafío técnico y económico que supone acercar las telecomunicaciones a una zona particularmente aislada como la Amazonía peruana. El proyecto puso en marcha en 2016 servicios de telefonía móvil e internet en la cuenca del río Napo, afluente del Amazonas, para promover un desarrollo sostenible y aprovechar el potencial de las TIC para fortalecer los servicios públicos de salud.



### Efectos del COVID-19 en los proyectos de Asociación Público-Privada

Esta publicación busca llevar a cabo un primer análisis del impacto de la situación en el sector de las APP, plantear hipótesis sobre los cambios que pueden producirse en este tipo de proyectos y valorar cual debería ser el papel de las APP en el mundo poscovid.



### Guía para la elaboración de estudios de caudales ecológicos en proyectos de aprovechamiento

Esta guía presenta un procedimiento para el estudio de caudales ecológicos, que permite alcanzar un conocimiento claro de su importancia en circunstancias específicas y dirige al evaluador al grupo de metodologías más adecuadas para su cálculo a fin de garantizar caudales mínimos en cantidad, calidad y régimen, que permitan conservar la biodiversidad.



### Productividad urbana. Determinantes y políticas para su mejora

El presente documento desarrolla un conjunto de conceptos y recomendaciones en torno a los determinantes de la productividad en las ciudades. El objetivo es caracterizar aquellos determinantes que pueden ser intervenidos desde las ciudades con la finalidad de generar insumos para la formulación e implementación de políticas más efectivas a esa escala.



### Accesos a oportunidades para favorecer la inclusión. Aspectos conceptuales, indicadores y su medición

Este documento presenta una propuesta para abordar los problemas de exclusión social en las ciudades. La propuesta consiste en utilizar la idea de acceso a oportunidades como marco conceptual para identificar parte de los determinantes del fenómeno de exclusión social a nivel urbano, y como herramienta para definir intervenciones dirigidas a mitigar o revertir esta problemática.



### Encuesta de medición de capacidades financieras de Perú 2019

La segunda Encuesta Nacional de Capacidades Financieras tuvo como objetivo conocer los niveles de conocimientos, actitudes y comportamientos de los peruanos con relación a los temas financieros, así como identificar cambios producidos en dichas variables entre los años 2013 y 2019.



### Resultados del piloto de buses eléctricos en Buenos Aires

El objetivo principal de este estudio es analizar la factibilidad técnica, operativa, económica y ambiental de los buses eléctricos en Buenos Aires, a partir del monitoreo de la operación en condiciones reales de dos unidades que circularon durante 12 meses en el sistema de transporte público de esta ciudad.



### **Ideas y reflexiones para la implementación de proyectos de Asociación Público-Privada. La experiencia latinoamericana**

Este trabajo, basado en el análisis de modelos y proyectos, algunos exitosos y otros fallidos, intenta aportar algunas ideas en este sentido. Para ello se han agrupado las reflexiones en cuatro grupos: i) el mercado global, ii) los riesgos críticos, iii) la legitimidad, y iv) los incentivos, y se han asociado alrededor de un conjunto de lecciones aprendidas y recomendaciones.



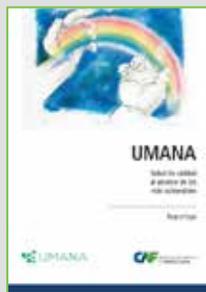
### **Cómo fortalecer los modelos de extensión de la jornada escolar**

En el presente documento se proponen lineamientos para fortalecer las iniciativas de extensión de la jornada escolar en Uruguay, a partir de un análisis sistemático de iniciativas implementadas en otros países y la identificación de componentes estratégicos para fortalecer la gestión de los centros educativos, su propuesta formativa, el desarrollo profesional docente, y la vinculación de los centros educativos con la comunidad.



### **Documento de política sobre desarrollo de capacidades institucionales para el abordaje de la violencia contra las mujeres y las niñas en América Latina**

Este documento presenta una sistematización de los estudios de Argentina, Ecuador, Perú y del nivel regional sobre desarrollo de capacidades estatales para la formulación de las políticas nacionales de prevención, atención y reparación de la violencia contra las mujeres y las niñas. Incluye además prácticas promisorias y recomendaciones para los casos nacionales.

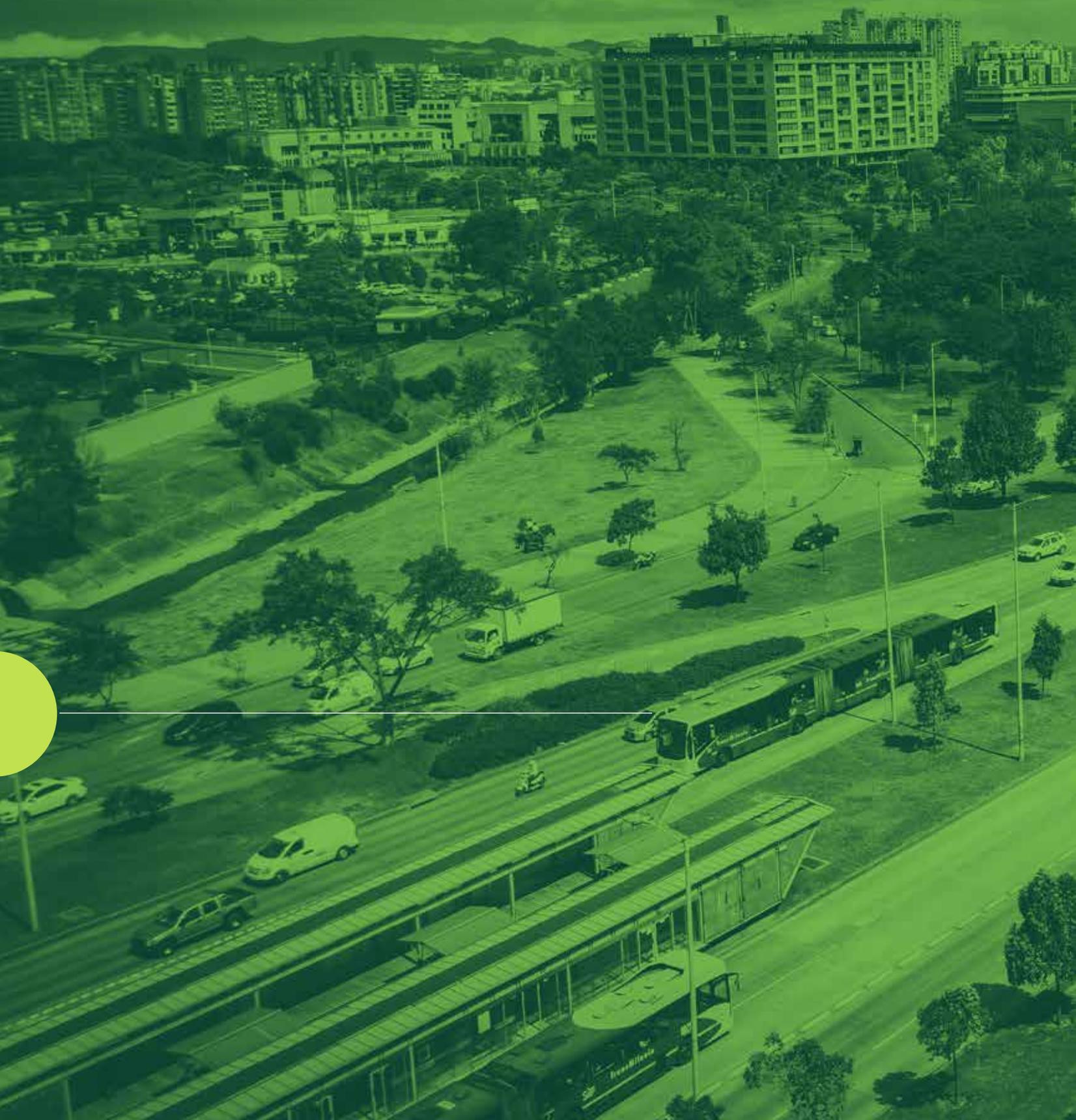


### **Recibir la vida como viene. Innovación social: Acompañamiento de personas vulnerables**

Esta publicación intenta describir la aproximación a una realidad de abandono y exclusión, de registrar ese trabajo silencioso que se desarrolla en los centros barriales y las múltiples tareas que realizan los curas villeros al acompañar a las poblaciones más vulnerables.

# Comentarios de la administración

sobre la evolución financiera



119	Resumen de los estados financieros
119	Cartera de préstamos
120	Activos líquidos
121	Financiamiento
123	Capital
124	Administración de activos y pasivos



En medio de los retos derivados de la pandemia del COVID-19 durante 2021, CAF reafirmó su rol como un importante proveedor de financiamiento hacia América Latina y el Caribe, al aprobar un monto de operaciones por USD 13.192 millones y realizar desembolsos por USD 8.889 millones, principalmente destinados a préstamos a mediano y largo plazo al sector soberano.

Los diversos aumentos de capital suscritos por parte de los países accionistas han permitido el crecimiento sostenido de las operaciones crediticias, manteniendo los robustos indicadores de capitalización de CAF. Durante 2021, los países accionistas realizaron aportes de capital pagado por un total de USD 627,9 millones. Es importante destacar que durante 2021, Costa Rica y República Dominicana suscribieron su incorporación como miembros plenos de CAF, lo cual contribuirá al mayor fortalecimiento patrimonial de la institución en los próximos años.

En diciembre de 2021, tuvo lugar un hito de gran relevancia para las operaciones futuras de CAF. El Directorio de CAF aprobó por consenso la resolución del décimo fortalecimiento patrimonial de la institución, el mayor en su historia, con un aumento de capital por un monto total de USD 7.000 millones. Este nuevo aporte de capital, en medio de los desafíos planteados por la pandemia, refleja el apoyo irrestricto de los países miembros de CAF para continuar fortaleciendo a la entidad. Los nuevos recursos permitirán robustecer los indicadores de capitalización de la institución y continuar ampliando sus operaciones de forma sostenible en el futuro.

Durante 2021, las agencias internacionales Moody's, Standard & Poor's (S&P), Fitch Ratings y Japan Credit Rating (JCR) afirmaron las calificaciones de crédito de CAF en Aa3, A+, A+ y AA, respectivamente, al tiempo que S&P y Fitch mejoraron la perspectiva de las calificaciones asignadas a CAF, evidenciando la fortaleza financiera de la Institución, así como la resiliencia de su perfil crediticio ante el impacto económico global derivado de la pandemia. S&P mejoró la perspectiva de la calificación de CAF a positiva, resaltando el fortalecimiento de la posición de capital de la institución, así como la importancia de CAF en la región, evidenciada en su respuesta robusta ante los desafíos de la pandemia. Por su parte, Fitch mejoró la perspectiva de la calificación a estable<sup>1</sup>, destacando su expectativa de que la capitalización seguirá en niveles excelentes. Las agencias Moody's y JCR mantuvieron una perspectiva estable para las calificaciones de la institución.

Durante 2021, Costa Rica y República Dominicana suscribieron su incorporación como miembros plenos de CAF, lo cual contribuirá al mayor fortalecimiento patrimonial de la institución en los próximos años.

CUADRO 1 || Calificaciones de riesgo

	Largo plazo	Corto plazo	Perspectiva
<b>Moody's Investors Service</b>	Aa3	P-1	Estable
<b>Standard &amp; Poor's (S&amp;P)</b>	A+	A-1	Positiva
<b>Fitch Ratings</b>	A+	F1+	Estable <sup>1</sup>
<b>Japan Credit Rating (JCR)</b>	AA	-	Estable

Datos vigentes al 31 de diciembre de 2021.

Las calificaciones de riesgo de CAF, las cuales ubican a la institución entre los emisores mejor calificados de la región, reflejan el apoyo continuo de los accionistas, el fortalecimiento patrimonial, el manejo prudente de la liquidez y la diversificación de la cartera de préstamos.

El comportamiento de los ingresos de CAF durante 2021 continuó reflejando el menor rendimiento de las inversiones líquidas y de la cartera de préstamos, producto tanto de la reducción significativa de la tasa LIBOR promedio registrada durante el año, la cual se ubicó en 0,20% durante 2021, comparada con el nivel de 0,69% registrado el año anterior, como de la volatilidad de los mercados capital, con el consecuente efecto en la valoración de la posición de liquidez. El efecto de la drástica reducción en las tasas de interés estuvo mitigado por el mayor volumen de liquidez y de cartera de créditos alcanzados durante el año. De esta forma, la utilidad operativa se ubicó en USD 138 millones, mientras que el principal indicador de rentabilidad, Retorno sobre Patrimonio (ROE) alcanzó 1,06% durante 2021.

En cuanto a las emisiones de bonos en los mercados internacionales, durante 2021 CAF ejecutó 46 transacciones por aproximadamente USD 4.500 millones. Entre estas transacciones destacan dos emisiones benchmark, una en el mercado europeo por EUR 1.250 millones que tuvo uno de los libros de órdenes más grandes en la historia de CAF, así como otra emisión por USD 1.000 millones, cuya demanda por parte de los inversionistas alcanzó USD. 2.000 millones. Asimismo, CAF se constituyó en el primer emisor de Latinoamérica en colocar bonos en tasa SOFR (Secured Overnight Funding Rate) por un monto total de USD 400 millones, un hito altamente importante en el proceso de transición de la tasa LIBOR. En el contexto de emisiones temáticas, en el transcurso de 2021, CAF emitió un total de USD 402 millones en bonos de nutrición, cuyos inversionistas tienen enfoque en aspectos Environmental, Social and Governance (ESG). Adicionalmente, durante el año CAF continuó con la diversificación de sus colocaciones, alcanzando un total de dieciséis diferentes monedas en su portafolio de bonos vigentes.

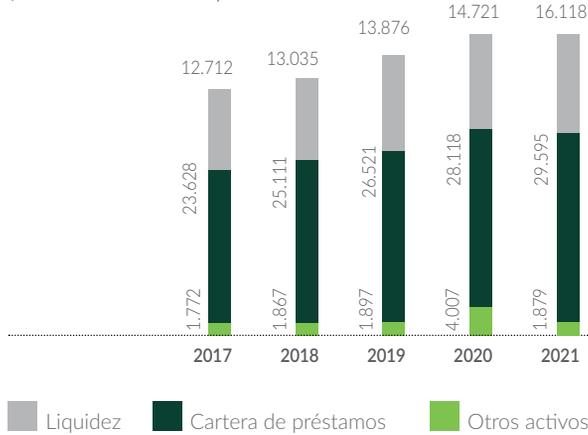
<sup>1</sup> En el mes de enero de 2022, la agencia Fitch Ratings mejoró la perspectiva de la calificación de CAF a positiva desde estable, ratificando la calificación de A+.

En lo que respecta al financiamiento de corto plazo, los depósitos a plazo recibidos presentaron un saldo al cierre de 2021 de USD 4.003 millones. Los papeles comerciales en los mercados estadounidense y europeo constituyeron otra importante fuente de recursos, con un saldo al cierre de 2021 de USD 2.814 millones.

**GRÁFICO 1 || Balance general al 31 de diciembre de cada año (en millones de USD)**

**ACTIVOS**

(en millones de USD)



**PASIVOS Y PATRIMONIO**

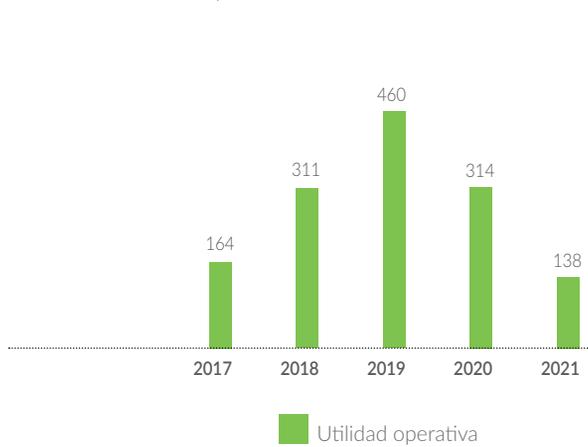
(en millones de USD)



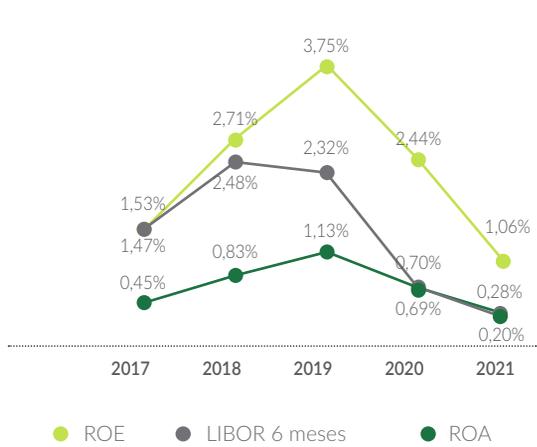
**GRÁFICO 2 || Utilidad operativa y rentabilidad**

**UTILIDAD OPERATIVA**

(en millones de USD)



**INDICADORES DE RENTABILIDAD**



Los papeles comerciales en los mercados estadounidense y europeo constituyeron otra importante fuente de recursos, con un saldo al cierre de 2021 de USD 2.814 millones.

Durante 2021, CAF realizó importantes avances en el proceso de sustitución de la tasa LIBOR, dados los cambios en la industria financiera durante los últimos años y en línea con las recomendaciones realizadas por los organismos internacionales reguladores. Como resultado de un minucioso estudio elaborado por un grupo de trabajo creado en CAF para tal fin, la institución identificó a la tasa Term SOFR como la mejor alternativa para reemplazar a la USD LIBOR para nuevas operaciones a partir del 01 de enero de 2022. Por su parte las operaciones de CAF en USD vigentes al 31 de diciembre con tasa LIBOR, podrán seguir utilizando esta referencia, máximo hasta el 30 de junio de 2023, fecha en la cual dejará de ser publicada.

## Resumen de los estados financieros

Durante la gestión de 2021, el total de activos de CAF alcanzó USD 47.592 millones, lo que representó un aumento del 1,6% con respecto al año anterior (Gráfico 1). Por su parte, la cartera de préstamos registró un incremento de 5,3% con respecto al año anterior, cerrando en USD 29.595 millones, mientras que la liquidez totalizó USD 16.118 millones, 9,5% superior a la anterior gestión y equivalente a 33,9% del total de activos y 49,1% del total de endeudamiento.

El patrimonio de CAF continuó fortaleciéndose durante el año, apoyado en los aportes de capital de los accionistas, así como en el crecimiento rentable de la institución. Al 31 de diciembre de 2021, el patrimonio total de CAF alcanzó USD 13.300 millones, con un capital pagado de USD 5.436 millones, un superávit de capital de USD 4.091 millones y USD 3.772 millones entre reservas y utilidades retenidas. Al cierre de 2021, el patrimonio total representó 27,9% del total de activos.

Durante 2021, CAF mantuvo resultados operativos favorables, a pesar de la alta volatilidad de los mercados financieros globales experimentada en el año. Los ingresos por intereses netos en 2021 alcanzaron USD 301 millones, como resultado del menor rendimiento de las inversiones y de la cartera de préstamos, dada la reducción importante de la tasa de interés LIBOR durante el año, tasa a la cual están referenciadas la mayoría de los préstamos otorgados por CAF. Es así como la utilidad operativa se ubicó en USD 138 millones en 2021, mientras que el Retorno sobre Patrimonio (ROE) y el Retorno sobre Activos (ROA) cerraron en 1,1% y en 0,3%, respectivamente (Gráfico 2).

## Cartera de préstamos

La cartera de préstamos de CAF continúa reflejando un crecimiento sostenido, con indicadores de calidad sólidos. Al cierre del año 2021, la cartera alcanzó USD 29.595 millones, lo cual representó un incremento de 5,3% con respecto a los USD 28.118 millones registrados el año anterior.

La distribución de la cartera de préstamos mantuvo una mayor concentración en el financiamiento de proyectos en el sector público, el cual representó 93,6% del total de la cartera al 31 de diciembre de 2021. Desde la perspectiva de distribución de la cartera por países se logró una mayor diversificación de la cartera. Ecuador registró la mayor exposición, con 14,2%, seguido por Argentina con el 13,0%, Colombia con el 11,5%, Venezuela con el 9,7%, Bolivia con 9,3%, Brasil con 9,1%, Panamá con 8,7%, Perú con 5,9%, Paraguay con 5,1%, Trinidad y Tobago con 3,9%, Uruguay con 3,1%, México con 2,8%, Costa Rica con 1,8%, Chile con 1,0% y el resto de la cartera, representada por República Dominicana y Barbados, con 0,9%. La creciente participación de los accionistas convertidos en miembros plenos contribuye a la diversificación de la cartera de préstamos. En este sentido, los nuevos miembros plenos al cierre del año 2021 constituían el 42,8% del total de los préstamos.

Las principales actividades que financió CAF al cierre de 2021 fueron Administración Pública con 31,2%, sector transporte, con 24,8%, sector energía con 13,4%, sector financiero con 9,4% y sector agua con 6,3%.

Durante 2021, los indicadores de calidad de cartera continuaron en niveles robustos, registrando al cierre del año un indicador de préstamos en situación de no-acumulación de ingresos sobre cartera total de 0,38% y una previsión para posibles pérdidas de cartera de USD 76,7 millones equivalente a 0,26% del total de préstamos.

## CUADRO 2 || Calidad de Cartera (en millones de USD)

	2017	2018	2019	2020	2021
Préstamos en mora	94,7	124,3	129,1	0,0	0,0
Préstamos en no-acumulación de ingresos	138,7	112,7	69,8	69,1	112,1
Previsión para posibles pérdidas de cartera	67,2	64,8	91,6	95,0	76,7
Mora como porcentaje de la cartera de préstamos	0,4%	0,5%	0,5%	0,0%	0,0%
No-acumulación de ingresos como porcentaje de la cartera de préstamos	0,59%	0,45%	0,26%	0,25%	0,38%
Previsión como porcentaje de la cartera de préstamos	0,28%	0,26%	0,35%	0,34%	0,26%

## Activos líquidos

CAF mantiene un estricto apego a sus políticas conservadoras de liquidez, las cuales requieren que al menos 90% de los activos líquidos se mantengan en instrumentos con calificaciones de crédito de al menos A-/A3. Al 31 de diciembre de 2021, los activos líquidos totalizaron USD 16.118 millones, monto equivalente a 33,9% de los activos totales. La cartera de inversiones se caracterizó por su corta duración, la cual promedió 0,39 años, y su excelente calidad crediticia, con una calificación promedio de A+.

La creciente participación de los accionistas convertidos en miembros plenos contribuye a la diversificación de la cartera de préstamos.

## Financiamiento

CAF mantiene una amplia diversificación de fuentes de financiamiento, entre monedas y geografías, lo cual es reflejo de su amplio acceso a los mercados financieros globales. Para el cierre de 2021, el total de pasivos financieros fue de USD 32.849 millones, mientras que los pasivos totales alcanzaron USD 34.293 millones.

El año 2021 se caracterizó por una alta actividad para CAF en cuanto a emisiones de bonos en los mercados internacionales, aun en medio de los retos derivados de los mercados financieros globales por la crisis del COVID-19. La institución ejecutó 46 transacciones por un monto cercano a USD 4.500 millones. Asimismo, CAF continuó con la diversificación de su distribución geográfica al haber emitido en 16 diferentes monedas de mercados de América, Asia, Europa y Oceanía.

Entre las emisiones de deuda destacan una emisión benchmark en el mercado europeo por EUR 1.250 millones que tuvo uno de los libros de órdenes más grandes en la historia de CAF, con 142 órdenes de inversionistas. Adicionalmente, en octubre de 2021, CAF completó una colocación de bonos por USD 1.000 millones, cuya demanda por parte de los inversionistas alcanzó los USD 2.000 millones, siendo la más grande de CAF en los últimos cinco años.

Durante 2021, CAF se constituyó en el primer emisor de Latinoamérica en colocar bonos en tasa SOFR (Secured Overnight Funding Rate) por un monto total de USD 400 millones, un hito altamente importante en el proceso de transición de la tasa LIBOR.

En el contexto de emisiones temáticas, en el transcurso de 2021, CAF emitió un total de 6 bonos de nutrición por un total de USD 402 millones, cuyos inversionistas fueron cuentas institucionales asiáticas con enfoque Environmental, Social and Governance (ESG). Los fondos de dichas emisiones serán utilizados para financiar proyectos con dicho enfoque en Argentina y Ecuador.

Al mismo tiempo, durante 2021, se realizaron múltiples integraciones de emisiones del programa de deuda privada en Uruguay, por un monto equivalente a USD 12 millones, para satisfacer las necesidades de financiamiento en moneda local. Dichas emisiones serán utilizadas para el cofinanciamiento de proyectos junto con los vehículos de deuda para el financiamiento de infraestructura en Uruguay "VEFIU I" y "VEFIU II".

Por otro lado, CAF continúa con la estrategia de establecerse como un emisor frecuente en los mercados de México y Japón. Durante 2021, se realizaron diversas emisiones públicas en pesos mexicanos y yenes japoneses a plazos entre tres y diez años. El apetito mostrado por la emisión de México marcó el retorno de CAF a dicho mercado luego de una década, mientras que en el mercado japonés se logró emitir un total de USD 677 millones. Finalmente, se realizaron colocaciones privadas en pesos mexicanos (MXN), reales brasileños (BRL), dólares estadounidenses (USD), dólares australianos (AUD) y coronas noruegas (NOK), alcanzando un total de dieciséis diferentes monedas en el portafolio de bonos vigentes.

En cuanto a las captaciones de corto plazo, CAF ha mantenido su presencia en los mercados de papeles comerciales tanto de Estados Unidos como de Europa, aumentando significativamente su presencia en los mismos, manteniendo márgenes de captación muy competitivos.

Los depósitos recibidos siguen siendo una fuente importante de financiamiento de corto plazo, alcanzando un monto de USD 4.003 millones al cierre de 2021 y manteniendo su importancia como fuente de financiamiento competitiva de recursos a corto plazo.

El nivel robusto de liquidez de CAF, conjuntamente con su perfil conservador de pasivos financieros, producto de una mayor concentración en financiamiento de largo plazo, mantiene las métricas financieras de CAF en niveles sólidos, las cuales son valoradas positivamente por las calificadoras de riesgo que evalúan a la institución.

En materia del impulso al rol catalítico, CAF ha venido trabajando en la promoción de cofinanciamientos como instrumento de movilización de recursos. Durante 2021, se logró el cierre de un nuevo acuerdo de cofinanciamiento con el Fondo OPEP por USD 600 millones a ser canalizados dentro de los próximos 3 años. Igualmente, se avanzó en el programa para la promoción de la electro-movilidad en Latinoamérica E-motion, con la participación del AFD, KfW, GIZ y CAF para cofinanciamiento en la región.

Durante 2021, CAF movilizó recursos privados de terceros mediante ventas de cartera y participaciones de riesgo por un monto total de USD 18 millones. Adicionalmente, se aprobó un préstamo A/B para la empresa YPF S.A. por un monto de USD 300 millones, el cual movilizará USD 262,5 millones de capital privado proveniente de la banca comercial internacional.

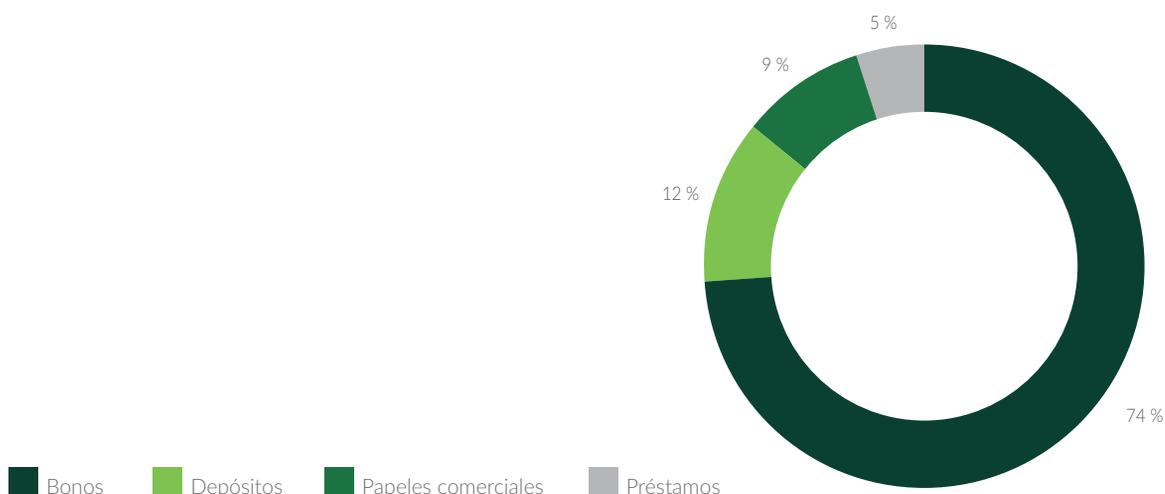
Al 31 de diciembre de 2021, 82,4% del endeudamiento de CAF provino de los mercados internacionales de capital, en donde las emisiones de bonos representaron el 73,9% –siendo la principal fuente de recursos del financiamiento (Gráfico 3)– y los papeles comerciales el 8,5%. Adicionalmente, los depósitos recibidos de inversionistas institucionales de la región constituyeron el 12,2% del total del endeudamiento, mientras que otros préstamos y líneas de crédito a mediano y largo plazo representaron el 5,4% del total.

El detalle de las emisiones realizadas en 2021 puede ser observado en el Cuadro 3.

### CUADRO 3 || Colocación de títulos en 2021 y Monto Autorizado de Emisiones de Corto Plazo

Fecha	Mercado	Monto en moneda original (en millones)	Equivalente en millones de USD
<b>Emisiones de bonos</b>			
Febrero	Europeo	EUR 1.250	1.518
Octubre	Estados Unidos	USD 1.000	1.000
	Colocaciones privadas		1.961
	<b>Total 2021</b>		<b>4.479</b>
<b>Monto Autorizado de Programas de emisión de corto plazo</b>			
	Papeles comerciales (EE. UU.)	USD 3.000	3.000
	Papeles comerciales (Europa)	USD 3.000	3.000

Durante 2021, CAF movilizó recursos privados de terceros mediante ventas de cartera y participaciones de riesgo por un monto total de USD 18 millones.



## Capital

Durante 2021, CAF recibió pagos de capital de sus países accionistas por USD 627,9 millones. En su mayoría, estos aportes se derivan del aumento de capital del año 2015, cuando se aprobó un incremento general de capital pagado por un monto de USD 4.500 millones, cuyas contribuciones se iniciaron en el año 2017.

Al cierre del año, el patrimonio ascendía a USD 13.300 millones, 2,3% superior al monto registrado al cierre de 2020, fortalecido por los aportes realizados por los países accionistas y por las utilidades retenidas. El incremento del patrimonio y crecimiento equilibrado de las operaciones de CAF, ha permitido mantener indicadores de capitalización robustos, manteniéndose en cumplimiento con respecto a los niveles establecidos en las políticas de la institución (Cuadro 4).

CUADRO 4 || Indicadores de capitalización

	2017	2018	2019	2020	2021
Cartera/Patrimonio (veces) <sup>1</sup>	2,2	2,2	2,1	2,2	2,3
Deuda/Patrimonio (veces) <sup>2</sup>	2,3	2,3	2,2	2,4	2,5
Patrimonio/Activo Total	29,2%	29,6%	30,3%	27,7%	27,9%

1 Según el Convenio Constitutivo de CAF, el límite de exposición debe ser menor o igual a 4,0.

2 Según el Convenio Constitutivo de CAF, el límite de endeudamiento debe ser menor o igual a 3,5.

## Administración de activos y pasivos

Tanto las actividades crediticias como las de financiamiento que realiza CAF en el desempeño de sus funciones se ejecutan principalmente en dólares estadounidenses y con tasas flotantes, con lo que se mitigan el riesgo cambiario y de tasas de interés. Al 31 de diciembre de 2021, el 98,7% de los activos y el 97,4% de los pasivos estaban denominados en dólares estadounidenses después de swaps, mientras que 92,1% de los préstamos y 98,1% de los pasivos financieros se encontraban basados en la tasa LIBOR después de swaps. Las transacciones que no están denominadas en dólares estadounidenses ni basadas en la tasa LIBOR se convierten mediante swaps a estos términos. El libro de swaps alcanzó USD 27.690 millones al cierre de 2021. Las políticas de CAF establecen que las contrapartes de swaps deben estar calificadas al menos en A-/A3 y que se cuente con un acuerdo de colateral al momento de realizar una nueva transacción. De esta forma, CAF establece Acuerdos de Colateral (CSA por sus iniciales en inglés) con sus contrapartes. Esto permite disminuir el riesgo de crédito ya que se realiza una valoración de acuerdo con el mercado (mark-to-market) y la parte deudora debe colocar el colateral correspondiente en función de ciertos parámetros predeterminados. CAF no realiza actividades especulativas con instrumentos derivados. Dichos instrumentos son utilizados únicamente para propósitos de cobertura.

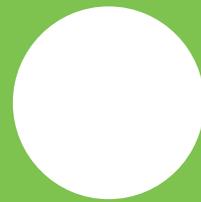
CAF busca mantener una relación conservadora entre el plazo promedio de sus activos y pasivos. Al 31 de diciembre de 2021, la vida promedio de sus activos fue de 4,2 años y la de sus pasivos de 3,6 años, lo cual es conservador, dado que no toma en cuenta la alta proporción de activos financiados por el patrimonio.

Tanto las actividades crediticias como las de financiamiento que realiza CAF en el desempeño de sus funciones se ejecutan principalmente en dólares estadounidenses y con tasas flotantes, con lo que se mitigan el riesgo cambiario y de tasas de interés.



# 2021

Estados financieros auditados



## Informe de la Gerencia Acerca de la Efectividad del Control Interno Sobre la Información Financiera

El control interno sobre la información financiera de Corporación Andina de Fomento (“CAF”) es un proceso efectuado por aquellos encargados del gobierno corporativo, la gerencia, y otro personal, diseñado para proveer una seguridad razonable sobre la preparación de estados financieros confiables de acuerdo con principios de contabilidad de aceptación general en los Estados Unidos de América. El control interno sobre la información financiera de una entidad incluye aquellas políticas y procedimientos que (1) se refieren al mantenimiento de los registros que, razonablemente, reflejan de manera precisa y apropiada, las transacciones y la disposición de los activos de la entidad; (2) proporcionan una seguridad razonable que las transacciones son registradas para permitir la preparación de estados financieros de acuerdo con principios de contabilidad de aceptación general en los Estados Unidos de América, y que los ingresos y los gastos de la entidad se están realizando solamente con la autorización de la gerencia y de aquellos encargados del gobierno corporativo; y (3) ofrecen una seguridad razonable en materia de prevención y oportuna detección y corrección de adquisiciones, usos o disposiciones no autorizados de los activos de la entidad que podrían tener un efecto material sobre los estados financieros.

La gerencia de CAF es responsable de diseñar, establecer y mantener controles internos efectivos sobre la información financiera. La gerencia ha evaluado el control interno de CAF sobre la información financiera al 31 de diciembre de 2021 con base en los criterios para un control interno efectivo determinados en el Marco Integrado de Control Interno (2013) emitido por el *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission* (“COSO”). Con base en dicha evaluación, la Gerencia de CAF ha concluido que el control interno de CAF sobre la información financiera al 31 de diciembre de 2021 es efectivo.

Existen limitaciones inherentes a la eficacia de cualquier sistema de control interno. El control interno sobre la información financiera es un proceso que involucra diligencia y cumplimiento humano y está sujeto a lapsos de criterio e interrupciones generados por fallas humanas. El control interno sobre la información financiera puede ser también eludido debido a una colusión o sobrepaso inapropiado de la gerencia. Debido a sus limitaciones inherentes, el control interno sobre la información financiera pudiera no prevenir, o detectar y corregir declaraciones erróneas. Asimismo, las proyecciones de cualquier evaluación a períodos futuros están sujetas al riesgo de que los controles puedan ser inadecuados debido a cambios en condiciones, o que el nivel de cumplimiento con las políticas o procedimientos se pueda deteriorar.

Los estados financieros de CAF al 31 de diciembre de 2021 y por el año terminado, fueron auditados por una firma de contadores públicos independientes, la cual también emitió un informe de auditoría acerca del control interno de CAF sobre la información financiera. El Informe de Auditoría Independiente Acerca del Control Interno Sobre la Información Financiera, incluido en este documento, expresa una opinión sin salvedades sobre el control interno de CAF sobre la información financiera al 31 de diciembre de 2021.

**Sergio Díaz-Granados Guida**  
Presidente Ejecutivo

**Gabriel Felpeto**  
Vicepresidente de Finanzas

**Javier González**  
Vicepresidente de Riesgos - Encargado

14 de febrero de 2022

# Informe de los Auditores Independientes

A la Junta Directiva y Accionistas de  
**Corporación Andina de Fomento (CAF)**

## **Opinión acerca del control interno sobre la información financiera**

Hemos auditado el control interno sobre la información financiera de **Corporación Andina de Fomento (CAF)** al 31 de diciembre de 2021, con base en los criterios establecidos en Control Interno – Marco Integrado (2013), emitido por el *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission* (COSO). En nuestra opinión, CAF mantuvo, en todos sus aspectos importantes, un control interno efectivo sobre la información financiera al 31 de diciembre de 2021, con base en los criterios establecidos en Control Interno – Marco Integrado (2013) emitido por COSO.

También hemos efectuado la auditoría, de conformidad con normas de auditoría de aceptación general en los Estados Unidos de América (GAAS), de los estados financieros de CAF al 31 de diciembre de 2021 y 2020 y por los años terminados en esas fechas, y nuestro dictamen de fecha 14 de febrero de 2022 expresó una opinión sin salvedades sobre dichos estados financieros.

## **Base para la opinión**

Efectuamos nuestra auditoría de conformidad con normas de auditoría de aceptación general en los Estados Unidos de América (GAAS). Nuestras responsabilidades de acuerdo con esas normas se describen en la sección *Responsabilidades de los auditores independientes en relación con la auditoría del Control Interno sobre la Información Financiera* de nuestro informe. Somos independientes de **CAF** y hemos cumplido con nuestras responsabilidades éticas de conformidad con estos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y apropiada para nuestra opinión.

## **Responsabilidades de la gerencia en relación con el control interno sobre la información financiera**

La gerencia es responsable de diseñar, implementar y mantener un control interno efectivo sobre la información financiera, y de la evaluación de la eficacia del control interno sobre la información financiera, incluida en el Informe adjunto de la Gerencia acerca de la efectividad del control interno sobre la información financiera.

## **Responsabilidades de los auditores independientes en relación con la auditoría del control interno sobre la información financiera**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre si se han mantenido controles internos efectivos sobre la información financiera, en todos sus aspectos importantes, y emitir un informe de los auditores independientes que incluya nuestra opinión acerca del control interno sobre la información financiera. La seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría del control interno sobre la información financiera realizada de conformidad con GAAS siempre detecte una debilidad material cuando exista.

Al realizar una auditoría del control interno sobre la información financiera de conformidad con GAAS, nosotros:

- Ejercemos un juicio profesional y mantenemos el escepticismo profesional durante la auditoría.
- Obtenemos un entendimiento del control interno sobre la información financiera, evaluamos el riesgo de que exista una debilidad material, y probamos y evaluamos el diseño y la efectividad operativa del control interno sobre la información financiera con base en el riesgo evaluado.

#### **Definición de limitaciones inherentes del control interno sobre la información financiera**

El control interno sobre la información financiera de una entidad es un proceso efectuado por los encargados del gobierno corporativo, la gerencia y otro personal, diseñado para proveer una seguridad razonable sobre la preparación de estados financieros confiables de acuerdo con principios de contabilidad de aceptación general en los Estados Unidos de América. El control interno sobre la información financiera de una entidad incluye aquellas políticas y procedimientos que (1) se refieren al mantenimiento de los registros que, razonablemente, reflejan de manera precisa y apropiada, las transacciones y la disposición de los activos de la Entidad; (2) proporcionan una seguridad razonable de que las transacciones son registradas para permitir la preparación de estados financieros de acuerdo con principios de contabilidad de aceptación general en los Estados Unidos de América, y que los ingresos y los gastos de la entidad se están realizando solamente con la autorización de la gerencia y aquellos encargados del gobierno corporativo; y (3) ofrecen una seguridad razonable en materia de prevención y oportuna detección y corrección de adquisiciones, uso o disposición no autorizados de los activos de la Entidad que podrían tener un efecto material sobre los estados financieros.

Debido a sus limitaciones inherentes, puede que el control interno sobre la información financiera no prevenga ni detecte ni corrija errores. Asimismo, las proyecciones de cualquier evaluación de la efectividad para períodos futuros están sujetas al riesgo de que los controles puedan ser inadecuados debido a cambios en condiciones, o de que el grado de cumplimiento con las políticas o procedimientos se pueda deteriorar.



14 de febrero de 2022  
Caracas, Venezuela

Lara Marambio & Asociados. Firma miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited.

[www.deloitte.com/ve](http://www.deloitte.com/ve)

Deloitte se refiere a una o más firmas de Deloitte Touche Tohmatsu Limited, sociedad privada de responsabilidad limitada en el Reino Unido, y a su red de firmas miembro, cada una de ellas como una entidad legal única e independiente. Consulte [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) para obtener una descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembro.

# Informe de los Auditores Independientes

A la Junta Directiva y Accionistas de  
**Corporación Andina de Fomento (CAF)**

## Opinión

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de **Corporación Andina de Fomento (CAF)**, que comprenden los balances generales al 31 de diciembre de 2021 y 2020, y los estados de resultados integrales, de patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, y las notas explicativas de los estados financieros (denominados en su conjunto los “estados financieros”).

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos importantes, la situación financiera de **CAF** al 31 de diciembre de 2021 y 2020, y los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de conformidad con los principios de contabilidad de aceptación general en Estados Unidos de América.

También hemos auditado, de conformidad con las normas de auditoría de aceptación general en los Estados Unidos de América (GAAS), el control interno sobre la información financiera de CAF al 31 de diciembre de 2021, con base en los criterios establecidos por el Marco Conceptual Integrado de Control Interno (2013), emitido por el *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*, y por consiguiente, nuestro informe de fecha 14 de febrero de 2022 expresó una opinión sin salvedades acerca del control interno sobre la información financiera de CAF.

## Base para la opinión

Efectuamos nuestras auditorías de conformidad con normas de auditoría de aceptación general en los Estados Unidos de América (GAAS). Nuestras responsabilidades de acuerdo con esas normas se describen en la sección *Responsabilidades de los auditores independientes en relación con la auditoría de los estados financieros* de nuestro informe. Somos independientes de CAF y hemos cumplido con nuestras responsabilidades éticas de conformidad con estos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y apropiada para nuestra opinión.

## Responsabilidades de la gerencia en relación con los estados financieros

La gerencia es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos, de conformidad con los principios de contabilidad de aceptación general en los Estados Unidos de América, que incluye el diseño, implementación y mantenimiento del control interno relevante para la preparación y presentación razonable de estados financieros libres de errores materiales, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la gerencia es responsable de evaluar si existen condiciones o eventos, considerados en su conjunto, que planteen dudas sustanciales sobre la capacidad de CAF para continuar como negocio en marcha por un año después de la fecha de emisión de los estados financieros.

## **Responsabilidades de los auditores independientes en relación con la auditoría de los estados financieros**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que incluye nuestra opinión. La seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las GAAS siempre detecte un error material cuando exista. El riesgo de no detectar un error material debido a fraude es mayor al de no detectar un error, ya que el fraude puede incluir colusión, falsificación, omisiones intencionales, tergiversaciones, o la elusión del control interno. Los errores se consideran materiales si existe la posibilidad sustancial que, ya sea individualmente o en su conjunto, influyan en el juicio de un usuario razonable con base en los estados financieros.

Al realizar una auditoría de conformidad con GAAS, nosotros:

- Ejercemos un juicio profesional y mantenemos el escepticismo profesional durante la auditoría.
- Identificamos y evaluamos los riesgos de errores materiales de los estados financieros, debido a fraude o error, diseñamos y realizamos procedimientos de auditoría que responden a esos riesgos. Estos procedimientos incluyen evaluar, con base en pruebas, evidencia relacionada con los montos y revelaciones en los estados financieros.
- Obtenemos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría, con el fin de diseñar procedimientos que sean apropiados en las circunstancias.
- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la gerencia, así como la presentación general de los estados financieros.
- Concluimos si, a nuestro juicio, existen condiciones o eventos, considerados en su conjunto, que generen dudas sustanciales sobre la capacidad de CAF de continuar como negocio en marcha por un período de tiempo razonable.

Se nos exige comunicarnos con los encargados del gobierno corporativo en relación con, entre otros asuntos, el alcance planeado y la oportunidad de la auditoría, y los hallazgos de auditoría significativos, y ciertos asuntos relacionados con el control interno que hayamos identificado durante la auditoría.



14 de febrero de 2022  
Caracas, Venezuela

Lara Marambio & Asociados. Firma miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited.

[www.deloitte.com/ve](http://www.deloitte.com/ve)

Deloitte se refiere a una o más firmas de Deloitte Touche Tohmatsu Limited, sociedad privada de responsabilidad limitada en el Reino Unido, y a su red de firmas miembro, cada una de ellas como una entidad legal única e independiente. Consulte [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) para obtener una descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembro.

# Corporación Andina de Fomento (CAF)

## Balances generales

31 de diciembre de 2021 y 2020  
(En miles de dólares estadounidenses)

	NOTAS	2021	2020
<b>ACTIVO</b>			
Efectivo en caja y bancos		112.047	123.204
Depósitos en bancos		3.210.216	2.825.086
Efectivo y depósitos en bancos	<b>3</b>	<u>3.322.263</u>	<u>2.948.290</u>
Valores negociables:			
Comercializables	<b>4 y 19</b>	12.503.067	10.961.847
Otras inversiones	<b>5</b>	292.392	811.205
Cartera de créditos (US\$ 2.389.651 y US\$ 2.088.750 a valor razonable al 31 de diciembre de 2021 y 2020, respectivamente)	<b>6 y 19</b>	29.595.386	28.117.867
Menos comisiones por cartera de créditos, netas de costos de originación		153.955	134.011
Menos provisión para posibles pérdidas	<b>6</b>	<u>76.650</u>	<u>95.015</u>
Cartera de créditos, neta		<u>29.364.781</u>	<u>27.888.841</u>
Intereses y comisiones por cobrar		357.836	386.625
Inversiones de capital	<b>7</b>	433.350	432.600
Instrumentos financieros derivados	<b>18 y 19</b>	512.383	1.766.932
Propiedades y equipos, neto	<b>8</b>	105.987	111.734
Otros activos	<b>9</b>	<u>700.291</u>	<u>1.537.829</u>
TOTAL		<u>47.592.350</u>	<u>46.845.903</u>
<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>			
PASIVO:			
Depósitos (US\$ 106.119 y US\$ 24.101 al valor razonable al 31 de diciembre de 2021 y 2020, respectivamente), netos	<b>10 y 19</b>	4.002.626	3.337.574
Papeles comerciales	<b>11</b>	2.813.646	1.598.696
Préstamos de otras instituciones financieras (US\$ 740.028 y US\$ 792.217 al valor razonable al 31 de diciembre de 2021 y 2020, respectivamente), netos	<b>12 y 19</b>	1.772.171	1.672.301
Bonos (US\$ 24.074.774 y US\$ 24.706.736 al valor razonable al 31 de diciembre de 2021 y 2020, respectivamente), netos	<b>13 y 19</b>	24.260.537	24.882.419
Intereses por pagar		288.233	308.986
Instrumentos financieros derivados	<b>18 y 19</b>	842.958	404.842
Gastos acumulados por pagar y otros pasivos	<b>14</b>	<u>312.540</u>	<u>1.646.184</u>
Total pasivo		<u>34.292.711</u>	<u>33.851.002</u>
PATRIMONIO:			
Capital suscrito	<b>16</b>	7.716.975	7.867.755
Menos porción de capital de garantía		1.589.660	1.589.660
Menos suscripciones de capital por cobrar		<u>690.940</u>	<u>912.045</u>
Capital pagado		<u>5.436.375</u>	<u>5.366.050</u>
Superávit de capital		4.091.298	3.961.900
Reservas		3.666.951	3.427.129
Utilidades retenidas		<u>105.015</u>	<u>239.822</u>
Total patrimonio		<u>13.299.639</u>	<u>12.994.901</u>
TOTAL		<u>47.592.350</u>	<u>46.845.903</u>

Las notas a los estados financieros forman parte integral de los mismos, ver notas a los estados financieros en <http://scioteca.caf.com>

# Corporación Andina de Fomento (CAF)

## Estados de Resultados Integrales

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020  
(En miles de dólares estadounidenses)

	NOTAS	2021	2020
Ingresos por intereses:			
Cartera de créditos	<b>2 (g)</b>	603.903	837.815
Inversiones y depósitos en bancos	<b>2 (e), 3 y 4</b>	23.098	203.211
Comisiones sobre cartera de créditos	<b>2 (g)</b>	44.990	40.139
Total ingresos por intereses		<u>671.991</u>	<u>1.081.165</u>
Gastos por intereses:			
Bonos		329.247	523.480
Préstamos de otras instituciones financieras		22.427	30.768
Depósitos		4.109	18.285
Papeles comerciales		5.077	10.488
Comisiones		10.415	12.136
Total gastos por intereses		<u>371.275</u>	<u>595.157</u>
Ingresos por intereses, neto		300.716	486.008
Previsión para pérdidas de cartera de créditos	<b>6</b>	29.869	2.923
Ingresos por intereses, neto después de la previsión para pérdidas de cartera de créditos		<u>270.847</u>	<u>483.085</u>
Ingresos no financieros:			
Dividendos y participación en beneficios de entidades participadas	<b>7</b>	5.108	6.979
Otras comisiones		2.055	2.327
Otros ingresos	<b>7</b>	31.794	8.411
Total ingresos no financieros		<u>38.957</u>	<u>17.717</u>
Gastos no financieros:			
Gastos administrativos		157.353	149.324
Otros gastos	<b>7</b>	14.048	37.552
Total gastos no financieros		<u>171.401</u>	<u>186.876</u>
Utilidad antes de cambios no realizados en el valor razonable de los instrumentos financieros y Contribución a los Fondos Especiales de los Accionistas		138.403	313.926
Cambios no realizados en el valor razonable de otros instrumentos financieros	<b>20</b>	(3.388)	(2.089)
Utilidad neta antes de contribución a los Fondos Especiales de los Accionistas		135.015	311.837
Contribución a los Fondos Especiales de los Accionistas	<b>22</b>	30.000	72.015
Utilidad neta y total resultados integrales		<u>105.015</u>	<u>239.822</u>

Las notas a los estados financieros forman parte integral de los mismos, ver notas a los estados financieros en <http://scioteca.caf.com>

# Corporación Andina de Fomento (CAF)

## Estados de Patrimonio

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020

(En miles de dólares estadounidenses)

NOTAS	Reservas							Total patrimonio
	Capital pagado	Superávit de capital	Reserva general	Artículo N° 42 del Convenio Constitutivo	Total reservas	Utilidades retenidas		
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019	5.380.715	3.988.884	2.585.947	515.600	3.101.547	325.582	12.796.728	
Aumento de capital	16	212.840	391.625	-	-	-	604.465	
Disminución de capital por recompra de acciones	6	(227.505)	(418.609)	-	-	-	(646.114)	
Utilidad neta y total resultados integrales	16	-	-	-	-	239.822	239.822	
Apartado para la reserva general	16	-	-	292.982	-	292.982	-	
Apartado para la reserva								
Artículo N° 42 del Convenio Constitutivo	16	-	-	-	32.600	32.600	(32.600)	
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020	5.366.050	3.961.900	2.878.929	548.200	3.427.129	239.822	12.994.901	
Aumento de capital	16	221.105	406.833	-	-	-	627.938	
Disminución de capital por recompra de acciones	6	(150.780)	(277.435)	-	-	-	(428.215)	
Utilidad neta y total resultados integrales	16	-	-	-	-	105.015	105.015	
Apartado para la reserva general	16	-	-	215.839	-	215.839	-	
Apartado para la reserva								
Artículo N° 42 del Convenio Constitutivo	16	-	-	-	23.983	23.983	(23.983)	
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	5.436.375	4.091.298	3.094.768	572.183	3.666.951	105.015	13.299.639	

Las notas a los estados financieros forman parte integral de los mismos, ver notas a los estados financieros en <http://scioteca.caf.com>

# Corporación Andina de Fomento (CAF)

## Estados de Flujos de Efectivo

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020

(En miles de dólares estadounidenses)

	NOTAS	2021	2020
<b>ACTIVIDADES OPERATIVAS:</b>			
Utilidad neta y total resultados integrales		105.015	239.822
Ajustes para conciliar la utilidad neta con el efectivo neto usado en actividades operativas:			
Pérdida (ganancia) no realizada en valores negociables comercializables		72.788	(20.837)
Amortización de comisiones por cartera de créditos, neta de costos de originación		(18.630)	(15.201)
Previsión para pérdidas de cartera de créditos	<b>6</b>	29.869	2.923
Cargo por deterioro de inversiones de capital	<b>7</b>	117	5.977
Cambios no realizados en el valor razonable de inversiones patrimoniales	<b>7</b>	(26.748)	18.722
Participación en beneficios de entidades participadas	<b>7</b>	871	1.533
Amortización de cargos diferidos		5.020	3.547
Depreciación de propiedades y equipos	<b>8</b>	8.895	8.231
Previsión para beneficios e indemnizaciones laborales		13.207	12.799
Previsión para plan de ahorro de empleados		823	879
Cambios no realizados en el valor razonable de otros instrumentos financieros		3.388	2.089
Cambios netos en activos y pasivos operativos:			
Valores negociables comercializables, neto		(1.620.056)	(579.216)
Intereses y comisiones por cobrar		28.789	145.168
Otros activos		(18.891)	(8.263)
Intereses por pagar		(20.753)	(94.574)
Anticipos o pagos sobre el fondo de previsión para el personal		(10.345)	(5.632)
Anticipos o pagos sobre plan de ahorro de empleados		(783)	233
Gastos acumulados por pagar y otros pasivos		(44.330)	22.996
Total ajustes y cambios netos en activos y pasivos operativos		<u>(1.596.769)</u>	<u>(498.626)</u>
Efectivo neto usado en actividades operativas		<u>(1.491.754)</u>	<u>(258.804)</u>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:</b>			
Adquisiciones de otras inversiones	<b>5</b>	(2.010.262)	(3.171.778)
Vencimientos de otras inversiones	<b>5</b>	2.529.075	3.357.490
Desembolsos de cartera de créditos y cobros de capital, neto	<b>6</b>	(2.096.433)	(2.050.142)
Inversiones de capital, neto	<b>7</b>	25.010	4.993
Propiedades y equipos, neto	<b>8</b>	(3.148)	(7.647)
Efectivo neto usado en las actividades de inversión		<u>(1.555.758)</u>	<u>(1.867.084)</u>
Van		<u>(3.047.512)</u>	<u>(2.125.888)</u>

Las notas a los estados financieros forman parte integral de los mismos, ver notas a los estados financieros en <http://scioteca.caf.com>

# Corporación Andina de Fomento (CAF)

## Estados de Flujos de Efectivo

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020

(En miles de dólares estadounidenses)

	<b>NOTAS</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<i>Vienen</i>		(3.047.512)	(2.125.888)
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO:</b>			
Aumento neto en depósitos	<b>10</b>	668.277	665.306
Contratación de papeles comerciales	<b>11</b>	24.847.310	18.224.698
Cancelación de papeles comerciales	<b>11</b>	(23.632.360)	(17.534.135)
(Disminución) aumento neto en colaterales provenientes de derivados		(445.293)	325.875
Emisiones de bonos	<b>13</b>	4.478.803	3.950.027
Cancelación de bonos	<b>13</b>	(3.320.266)	(3.904.211)
Contratación de préstamos de otras instituciones financieras		374.681	922.463
Cancelación de préstamos de otras instituciones financieras		(177.605)	(701.379)
Emisión de acciones	<b>16</b>	627.938	604.465
Efectivo neto provisto por las actividades de financiamiento		3.421.485	2.553.109
<b>AUMENTO NETO EN EL EFECTIVO Y DEPÓSITOS EN BANCOS</b>			
		373.973	427.221
<b>EFECTIVO Y DEPÓSITOS EN BANCOS AL INICIO DEL AÑO</b>			
		2.948.290	2.521.069
<b>EFECTIVO Y DEPÓSITOS EN BANCOS AL FINAL DEL AÑO</b>			
		3.322.263	2.948.290
<b>REVELACIÓN SUPLEMENTARIA:</b>			
Intereses pagados durante el año		374.796	668.793
<b>ACTIVIDADES FINANCIERAS QUE NO GENERARON MOVIMIENTOS DE EFECTIVO:</b>			
Cobro de capital	<b>6</b>	428.215	646.114
Disminución en capital	<b>6</b>	(428.215)	(646.114)
Cambios en instrumentos financieros derivados activos		1.254.549	(1.340.672)
Cambios en instrumentos financieros derivados pasivos		438.116	(237.883)

Las notas a los estados financieros forman parte integral de los mismos, ver notas a los estados financieros en <http://scioteca.caf.com>

# Corporación Andina de Fomento (CAF)

## Órganos Colegiados y Altas Autoridades

### Asamblea de Accionistas<sup>1</sup>

La Asamblea Extraordinaria tiene la facultad suficiente para modificar las disposiciones que rigen a la Corporación en todos aquellos asuntos administrativos y de procedimientos requeridos, para el mejor cumplimiento de los objetivos propuestos. La Asamblea Extraordinaria tiene entre sus atribuciones, aumentar, disminuir o reintegrar el capital social, disolver la Corporación, cambiar la sede de la Corporación, cuando el Directorio lo proponga, y conocer cualquier otro asunto que le sea expresamente sometido y que no sea de la competencia de otro órgano de la Corporación.

### Directorio<sup>2</sup>

El Directorio es la instancia compuesta por los representantes de los Accionistas de CAF, responsable de establecer y dirigir la política financiera, crediticia y económica de la Institución, así como de ejercer las demás atribuciones que le confieren el Convenio Constitutivo, el Reglamento General y las que le delegue la Asamblea.

### Comité Técnico del Directorio<sup>3</sup>

En el marco de sus competencias, el Directorio creó, en diciembre de 2021, el Comité Técnico del Directorio, como instancia de deliberación y de consulta de la Administración, con el objetivo de apoyar al Directorio en la toma de decisiones de los asuntos y temas de su competencia.

### Presidente Ejecutivo

El Presidente Ejecutivo es el representante legal de CAF. Ejerce la dirección general y la administración de la Institución y tiene a su cargo todo asunto que no esté específicamente encomendado a algún otro órgano. Además, es el encargado de aprobar los planes estratégicos para países y sectores, las estructuras y los procesos institucionales que correspondan a su nivel de autoridad y las operaciones financieras que realice CAF por aquellos montos que se encuentren dentro del límite que el Directorio le haya delegado. Cuenta con un Consejo Consultivo integrado por expertos de la comunidad económica, financiera y de negocios de la región, cuya principal función es la de apoyar al Presidente Ejecutivo en el análisis de los objetivos estratégicos de CAF. Dura en sus funciones cinco años, pudiendo ser reelegido.

### Vicepresidente Ejecutivo

De conformidad con el Reglamento General, el Vicepresidente Ejecutivo es el funcionario internacional de mayor jerarquía después del Presidente Ejecutivo. Coordina la preparación de planes, programas y actividades de las áreas financieras, operativas y administrativas de la institución, así como supervisa la ejecución de las actividades desarrolladas por las diferentes unidades de la Institución. Es designado por el Presidente Ejecutivo, previa consulta con el Directorio, por un período de cinco años, el cual puede ser extendido.

1. El 2 de marzo de 2021 se celebraron las LII Asamblea Ordinaria y XIX Asamblea Extraordinaria de Accionistas.

2. Durante 2020 se realizaron tres reuniones ordinarias de Directorio: 2 de marzo (CLXXI Directorio), 8 de julio (CLXXII Directorio) y 7 de diciembre (CLXXIII Directorio). Asimismo, se celebraron cinco reuniones extraordinarias de Directorio: 7 de abril, 20 de mayo, 5 de julio, 17 de agosto y 22 de octubre.

3. Durante 2020 se llevaron a cabo dos reuniones del Comité de Auditoría: 1 de marzo (XXXVII Comité de Auditoría) y 6 de diciembre (XXXVIII Comité de Auditoría).

# Corporación Andina de Fomento (CAF)

## Composición del Directorio, período 2020-2023

### Presidente del Directorio

(01 de abril 2021 - 31 de marzo 2022)

**Héctor Alexander**

Ministro de Economía y Finanzas de Panamá

### Acción Serie "A" Período 2020-2023

#### ARGENTINA

**Titular: Gustavo Béлиз**

Secretario de Asuntos  
Estratégicos

**Suplente: Leandro Gorgal**

Subsecretario de Relaciones  
Financieras Internacionales para  
el Desarrollo  
Secretaría de Asuntos  
Estratégicos

#### ECUADOR

**Titular: Nelson Andrade**

Presidente del Directorio  
Corporación Financiera Nacional

**Suplente: Eduardo Salgado**

Gerente General  
Corporación Financiera Nacional

#### TRINIDAD Y TOBAGO

**Titular: Colm Imbert**

Ministro de Finanzas

**Suplente: Alvin Hilaire**

Gobernador, Banco Central  
de Trinidad y Tobago

#### BOLIVIA

**Titular: Gabriela Mendoza**

**Gumiel** Ministra de Planificación  
del Desarrollo

**Suplente: Marcelo Laura**

**Guarachi** Viceministro  
de Inversión Pública y  
Financiamiento Externo

#### PANAMÁ

**Titular: Héctor Alexander**

Ministro de Economía y Finanzas

**Suplente: Javier Carrizo**

Gerente General  
Banco Nacional de Panamá

#### URUGUAY

**Titular: Azucena Arbeleche**

Ministra de Economía y Finanzas

**Suplente: Diego Labat**

Presidente, Banco Central  
del Uruguay

#### BRASIL

**Titular: Roberto Fendt**

Secretario Especial de  
Comercio Exterior y Asuntos  
Internacionales

Ministerio de Economía

**Suplente: Erivaldo Alfredo**

**Gomes** Secretario de Asuntos  
Económicos Internacionales  
Ministerio de Economía

#### PARAGUAY

**Titular: Óscar Llamosas**

Ministro de Hacienda

**Suplente: Iván Haas**

Viceministro de Economía

#### VENEZUELA

**Titular: José Félix Rivas**

Jefe de la Oficina Nacional de  
Crédito Público

**Suplente: Román Maniglia**

Viceministro del Sistema  
Bancario y Asegurador  
Ministerio del Poder Popular de  
Economía, Finanzas y Comercio  
Exterior

#### COLOMBIA

**Titular: José Manuel Restrepo**

Ministro de Hacienda y  
Crédito Público

**Suplente: María Ximena**

**Lombana** Ministra de Comercio,  
Industria y Turismo

#### PERÚ

**Titular: Pedro Francke**

Ministra de Economía y Finanzas

**Suplente: Gustavo Guerra**

**García**

Viceministro de Hacienda

### Acciones Serie "B" Período 2020-2023

#### BOLIVIA

**Titular: Marcelo Montenegro**

**Gómez** Ministro de Economía y  
Finanzas Públicas

**Suplente: Sergio Cusicanqui**

Viceministro de Tesoro y  
Crédito Público

#### COLOMBIA

**Titular: Leonardo Villar**

Gerente General, Banco de la  
República

**Suplente: Alejandra Botero**

Directora, Departamento  
Nacional de Planeación

#### ECUADOR

**Titular: Simón Cueva**

Ministro de Economía y Finanzas

**Suplente: Guillermo Avellán**

**Solines** Gerente General,  
Banco Central del Ecuador

#### PERÚ

**Titular: Carlos Linares** Presidente  
del Directorio

Corporación Financiera de  
Desarrollo (COFIDE)

**Suplente: Álex Contreras**

Viceministro de Economía

#### VENEZUELA

**Titular: Héctor Obregón**

Presidente  
Banco de Desarrollo Económico y  
Social de Venezuela (BANDES)

**Suplente: Luis Pérez González**

Vicepresidente Ejecutivo, Banco  
de Desarrollo Económico y Social  
de Venezuela (BANDES)

#### BANCA PRIVADA

**Titular: Martín Naranjo**

Presidente  
Asociación de Bancos del Perú

**Suplente: Juan Carlos Dao**

Presidente  
Banco del Caribe C.A.

### Acciones Serie "C" Período 2018-2021

#### ESPAÑA

**Titular: Nadia Calviño**

Ministra de Asuntos Económicos y  
Transformación Digital

#### MÉXICO

**Titular: Rogelio Ramírez de la O**

Secretario de Hacienda y Crédito Público

#### COSTA RICA

**Suplente: Rodrigo Cubero**

Presidente  
Banco Central de Costa Rica

#### REPÚBLICA DOMINICANA

**Suplente: José Manuel Vicente**

Ministro de Hacienda

# Corporación Andina de Fomento (CAF)

## Personal Directivo (al 31 de diciembre de 2020)

---

Presidente Ejecutivo **Sergio Díaz-Granados**  
Jefe de Gabinete y Asesor General, Presidencia Ejecutiva **Andrés Rugeles**  
Director, Presidencia Ejecutiva **Oscar Rueda**  
Gerente General, CAF-AM **Anna María Carrasquilla**

Consultor Jurídico, **Jorge Luis Silva**  
Director, Consultoría Jurídica **Ramón Andrade**  
Directora, Asuntos Legales de Riesgo No Soberano **Rosalía Román**  
Director, Asuntos Legales de Riesgo Soberano **Antonio Urdaneta**

Secretaría General, **Alejandra Claros**  
Director, Secretaría **Mauricio Beltrán**

Auditoría General **Ángel Cárdenas (Enc.)**

Vicepresidente Corporativo, Programación Estratégica **Christian Asinelli**  
Asesora Senior, Programación Estratégica **María Soledad Barrera**

Vicepresidente, Infraestructura **Antonio Pinheiro Silveira**  
Directora, Proyectos Región Norte **María Claudia Flores**  
Director, Proyectos Región Sur **Ángel Cárdenas**  
Directora, Análisis y Evaluación Técnica de Infraestructura **Sandra Conde**  
Directora, Iniciativas Regionales **Ana María Sanjuán**

Vicepresidente, Desarrollo Sostenible **Julián Suárez**  
Director, Proyectos de Desarrollo Sostenible Región Norte **Alberto Peñaherrera**  
Director, Proyectos de Desarrollo Sostenible Región Sur **Sebastián Abbatemarco**  
Director, Análisis y Evaluación Técnica de Desarrollo Sostenible **Jorge Concha**  
Director, Sostenibilidad, Inclusión y Cambio Climático **Edgar Salas**  
Directora, Innovación Social **Ana Mercedes Botero**

Vicepresidente, Conocimiento **Pablo Sanguinetti**  
Dirección de Conocimiento Sectorial **Ernesto Schargrodsky (Enc.)**  
Director, Evaluación de Impacto y Aprendizaje de Políticas **Daniel Ortega**  
Directora, Estudios Macroeconómicos **Adriana Arreaza**  
Director, Investigaciones Socioeconómicas **Ernesto Schargrodsky**  
Director, Innovación Digital del Estado **Carlos Santiso**

Vicepresidencia de Programas de Países **Emilio Uquillas (Enc.)**  
Director, Programación Operativa **Miguel Ángel Ostos**  
Directora, Fondos de Cooperación para el Desarrollo **Gloria Betancourt**  
Directora, Capacitación para Gestión Pública **Laura Calderón**  
Director, Programas de Países **Francisco Prieto**  
Director, Programas de Países **Juan Bernardo Requena**  
Representante, Argentina **Santiago Rojas**  
Representante, Bolivia **Florentino Fernández**  
Representante, Brasil **Jaime Holguín**  
Representante, Colombia **María Carolina España**  
Representante, Ecuador **Daniel Rivera**  
Representante, México **Emilio Uquillas**  
Representante, Panamá **Lucía Meza**  
Representante, Paraguay **Joel Branski**  
Representante, Perú **Manuel Malaret**  
Representante, Trinidad y Tobago **Gianpiero Leoncini**  
Representante, Uruguay **François Borit**

Vicepresidencia Ejecutiva **María Carolina España (Enc.)**  
Dirección de Capital Humano **Gladis Genua (Enc.)**  
Director, Servicios Logísticos y Administrativos **Luis Felipe Sánchez**  
Dirección de Control de Operaciones **Reinaldo Ledezma (Enc.)**  
Director, Espacios de Innovación y Colaboración **Germán Alzate**  
Directora, Soluciones y Servicios Tecnológicos **Mariuska Mendoza**  
Directora, Desarrollo y Mantenimiento de Infraestructura Física **Decia Paradisi**  
Director, Comunicación Estratégica **Andrés Zamora**  
Oficina en Europa **María Ximena Durán (Enc.)**

Vicepresidente, Finanzas **Gabriel Felpeto**  
Director, Políticas Financieras y Emisiones Internacionales **Antonio Recine**  
Directora, Recursos Financieros Institucionales **Gloria Gamero**  
Director, Tesorería **José Luis Villanueva**  
Director, Estrategias de Mercado **Aureliano Fernández**  
Directora, Contabilidad y Control Financiero **Franca Capobianco**

Vicepresidencia de Riesgos **Javier González (Enc.)**  
Directora, Riesgo de Crédito e Inversiones **Beatriz de Álvarez**  
Director, Revisión de Cartera **Javier González**  
Dirección de Gestión de Riesgos **Javier González (Enc.)**

Vicepresidente, Sector Privado **Jorge Saba Arbache**  
Dirección de Desarrollo de Pymes **Jairo Tiusabá (Enc.)**  
Director, Estructuración Financiera **Sergio Robredo**  
Directora, Desarrollo Financiero **Jaily Gómez**  
Director, Fondos e Inversiones de Impacto **Jorge Velarde**  
Director, Análisis y Evaluación Técnica de Sector Privado **Juan Carlos Elorza**  
Director, Origenación y Desarrollo de Negocios **Ignacio Andino**  
Asesora, Sector Privado **Gladis Genua**

# Corporación Andina de Fomento (CAF)

## Oficinas

---

### Sede Venezuela

Avenida Luis Roche, Torre CAF,  
Altamira, Caracas.  
Teléfono: +58 (212) 209.21.11 (máster)  
Fax: +58 (212) 209.24.44  
Email: infocaf@caf.com

### Argentina

Avenida Eduardo Madero, N° 900  
Edificio Catalinas Plaza, piso 15, C1106ACV  
Ciudad Autónoma de Buenos Aires  
Teléfono: +54 (11) 43186400 (máster)  
Fax: +54 (11) 43186401  
Email: argentina@caf.com

### Bolivia

Avenida Arce N° 2915, Zona San Jorge,  
La Paz  
Teléfono: +591 (2) 264.81.11 (máster)  
Fax: +591 (2) 243.3304  
Email: bolivia@caf.com

### Brasil

SAF/SUL Quadra 2, Lote 4, Bloco D,  
Edificio Vía Esplanada, Sala 404 CEP  
70070-600 Brasília -DF  
Teléfono: +55 (61) 21918600  
Email: brasil@caf.com

### Colombia

Carrera 9ª. N° 76-49  
Edificio ING, Piso 7, Bogotá  
Teléfono: +57 (1) 744.9444 (máster)  
Fax: +57 (1) 313.2721 / 313.2787 / 7437300  
Email: colombia@caf.com

### Ecuador

Avenida 12 de octubre N° 24- 562  
Y Cordero, Edificio World Trade Center,  
Torre A, Piso 13 Quito  
Teléfono: +593 (2) 398.8400 (máster)  
Fax: +593 (2) 222.2107  
Email: ecuador@caf.com

### España

Plaza Pablo Ruiz Picasso N° 1  
Torre Picasso, planta 24 #28020, Madrid  
Teléfono: +34 (91) 597.3894 (máster)  
Fax: +34 (91) 597.4927  
Email: espana@caf.com

### México

Avenida Paseo de la Reforma N° 342  
Piso 23, Edificio New York Life Seguros  
Monterrey, Colonia Juárez,  
Delegación Cuauhtemoc  
C.P. 06600 México D.F  
Teléfono: +52 (55) 1102.6911  
Fax: +52 (55) 5514.1542

### Panamá

Boulevard Pacífica, P.H Oceanía  
Business Plaza. Torre 2000,  
piso 27 Punta Pacífica.  
Ciudad de Panamá  
Teléfono: +507 297.5311  
Fax: +507 297.5301  
Email: panama@caf.com

### Paraguay

Avenida Santa Teresa N°  
1827, Paseo La Galería,  
Torre 2, piso 25  
Asunción.  
Teléfono: +595 (21) 919-9211  
Fax: +595 (21) 695-622  
Email: paraguay@caf.com

### Perú

Avenida Enrique Canaval  
Moreyra N° 380, Edificio  
Torre Siglo XXI, Piso 13  
San Isidro Lima 27  
Teléfono: +51 (1) 710.8511  
Fax: +51 (1) 716.9885  
Email: peru@caf.com

### Trinidad y Tobago

Albion Energy Plaza, Piso 8, 22-24  
Victoria Street, Port of Spain,  
Trinidad y Tobago  
Teléfono: +1 (868) 222-1540/1541  
Fax: +1 (868) 222-7332  
Email: trinidadandtobago@caf.com

### Uruguay

Ciudadela 1235, Montevideo  
Teléfono: +598 2917 3211  
Fax: +598 2917 8201  
Email: uruguay@caf.com

**INFORME ANUAL 2021**

©2022 Corporación Andina de Fomento  
Todos los derechos reservados

ISSN 1315-9394

Edición: CAF  
Este informe es coordinado por la Dirección  
de Comunicación Estratégica de CAF

Diseño gráfico: GOOD;) )  
Comunicación para el desarrollo sostenible.

Fotografía:  
Banco de imágenes CAF, *páginas:* 6, 7, 13, 88, 100, 101, 102, 103, 105  
Istock, *páginas:* portada, 2, 3, 4, 5, 7, 8, 10, 11, 14, 17, 18, 30, 36, 38, 40, 42, 44, 46,  
48, 50, 52, 54, 56, 58, 60, 62, 64, 66, 67, 68, 69, 70, 72, 74, 76, 79, 82, 83, 84, 86, 87, 90,  
92, 94, 96, 106, 111, 112, 124, 135

Esta obra está licenciada bajo la Licencia Creative Commons  
Atribución-NoComercial-SinDerivar 4.0 Internacional.  
Para ver una copia de esta licencia, visita  
<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>.



[WWW.CAF.COM](http://WWW.CAF.COM)

