# AcciónCAF

Reporte de operaciones

# Panamá





## Índice

Resumen ejecutivo	3
Líneas estratégicas	4
Resumen anual de operaciones	5
Resumen variables operativas	6
Aprobaciones directas y acción catalítica	7
Aprobaciones por producto	7
Aprobaciones 2013	8
Desembolsos directos y acción catalítica	9
Desembolsos por producto	9
Desembolsos 2013	10
Cartera directa y acción catalítica	11
Cartera distribuida por sector económico	12
Operaciones soberanas en periodo de desembolso	13
Cooperaciones técnicas en periodo de desembolso	14
Otras contribuciones al desarrollo	<u>15</u>
Operaciones aprobadas 2009-2013	17
Anexos	
1. Estadísticas operativas CAF	18
2. Aportes de capital suscrito por pagar	21
3. Flujo de préstamos 2013 y 2014	22



# AcciónCAF Reporte de operaciones

# Panamá

### Resumen ejecutivo

En los últimos cinco años (2009-2013), CAF aprobó operaciones para Panamá por USD 1.681 millones, lo cual representa un promedio de USD 336 millones por año, equivalente al 3,3% del total aprobado en dicho período. En el mismo período, los desembolsos totales ascendieron a USD 791 millones (2% del total desembolsado a los países accionistas), lo que representa un promedio anual de USD 158 millones.

Durante el año 2013, CAF aprobó operaciones a favor de Panamá por un total de USD 324,8 millones, de los cuales USD 200 millones se destinaron a operaciones de riesgo soberano y USD 124,8 millones para operaciones de riesgo no soberano y de cooperación no reembolsable. Los desembolsos en este mismo periodo alcanzaron la suma de USD 326,1 millones, un 4,4% del total desembolsado.

Con relación a las operaciones soberanas, CAF apoyó al sector educativo a través del Programa de Ampliación y Modernización de la Infraestructura Educativa por USD 100 millones, con el fin de incrementar el acceso, la equidad y la calidad de la educación pre-escolar, básica y media en las provincias de de Colón, Chiriquí, Panamá Este, Panamá Oeste y Veraguas. Asimismo, CAF otorgó USD 100 millones para la tercera fase de la construcción y equipamiento del Proyecto Línea 1 del Metro de Panamá. Con esta operación se totalizan USD 600 millones que CAF estará destinando a este proyecto, el cual representa el inicio de una futura red de transporte masivo para servir al área metropolitana de la Ciudad de Panamá. En las operaciones de riesgo no soberano, se aprobó un total de USD 83 millones a diversas instituciones financieras del país mediante líneas de crédito rotativas para contribuir con iniciativas de alto impacto socioproductivo, a través del financiamiento de operaciones de comercio exterior y capital de trabajo principalmente dirigidos a las PyME. A su vez, CAF aprobó un préstamo corporativo por USD 40 millones para Cable & Wireless, empresa líder en el sector de las telecomunicaciones en Panamá, para financiar sus inversiones anuales.

Al cierre del 2013, la cartera total se ubicó en USD 783,2 millones, lo que representa una participación en la cartera total de CAF del 4%. Por su parte, la cartera directa alcanzó USD 782,7 millones, equivalente al 4% de la cartera directa de CAF. En el país, el 96% de la cartera está constituida por operaciones para el financiamiento de programas y proyectos de inversión de mediano y largo plazo. El 85% de la cartera directa es para operaciones del sector público y el restante 15% es para el sector privado.

#### Panamá como accionista a diciembre 2013

Suscripción del Convenio Constitutivo	Marzo 2010
Capital Ordinario Suscrito	USD 135,4 millones
Capital Ordinario Pagado	USD 90,3 millones
Capital de Garantía	USD 36 millones
Valor Patrimonial del Capital Pagado	USD 179 millones
Participación en el Capital Pagado	2,3%





### Líneas estratégicas (2013-2014)

#### Financiamiento para el desarrollo de la infraestructura y servicios conexos del Hub logístico

Promover el desarrollo de sectores como energía e infraestructura vial a lo largo del territorio, tales como la ampliación de la Carretera Santiago-David; construcción de la segunda Fase del Corredor Norte (ENA ESTE); Construcción del Puerto de Rodman (PSA Panamá); Financiamiento a las Telecomunicaciones (Cable & Wireless Panamá); y financiamiento al plan de inversiones eléctricas (ETESA).

#### Financiamiento para infraestructura de Desarrollo Social y cultural

Se apoyará el programa de infraestructura escolar y los planes para la construcción de un hospital infantil y otro oncológico. También dentro de esta misma línea estratégica se apoyará la profundización del sistema financiero junto con el apoyo de las MIPYMES.

#### Modernización y Fortalecimiento del Estado e Instituciones clave

Apoyo a la innovación gubernamental y la formación de capital social, público, formación el funcionario público y privado para la eficiencia institucional de largo plazo. También se apoyará la formación de recursos humanos en arbitraje marítimo, así como el fortalecimiento institucional a la Cámara de Comercio, Industria y Agricultura de Panamá. Por otra parte, se patrocinarán foros internacionales y nacionales de competitividad.

#### Conservación del Ambiente

Se aportarán recursos para los estudios relativos al manejo adecuado de cuencas hidrográficas. Se contribuirá a la certificación "verde" del Canal de Panamá, y se apoyarán los programas de educación y conciencia ambiental escolar y comunal.





## Resumen anual de operaciones

Diciembre 2013\* (en miles de USD)

#### **Aprobaciones**

	Directo	Catalítico	Total
Aprobaciones para ejecución de programas/proyectos	240.000	0	240.000
Aprobaciones para financiamiento de comercio/capital de trabajo	82.750	0	82.750
Aprobaciones con fondos de cooperación	1.756	0	1.756
Aprobaciones con recursos de FONDESHU	0	340	340
TOTAL APROBACIONES	324.506	340	324.846

#### Desembolsos

	Directo	Catalítico	Total
Desembolsos para ejecución de programas/proyectos	307.849	0	307.849
Desembolsos para financiamiento de comercio/capital de trabajo	17.650	0	17.650
Desembolsos de cooperación técnica	286	0	286
Desembolsos con Recursos de FONDESHU	0	267	267
TOTAL DESEMBOLSOS	325.785	267	326.052

#### Cartera

	Directa	Catalítica	Total
Cartera para ejecución de programas/proyectos	752.217	0	752.217
Cartera para financiamiento de comercio/capital de trabajo	30.433	0	30.433
Cartera con recursos de FONDESHU	0	500	500
TOTAL CARTERA	782.651	500	783.151

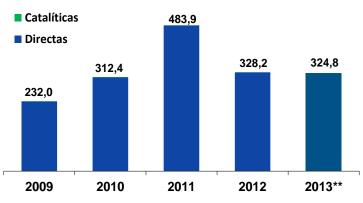
<sup>\*</sup> Cifras preliminares.



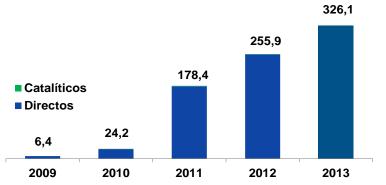


### Resumen variables operativas

## Aprobaciones totales\* anuales

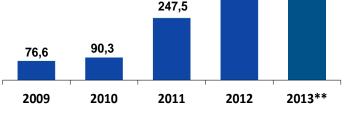


## **Desembolsos totales\* anuales** (en millones de USD)

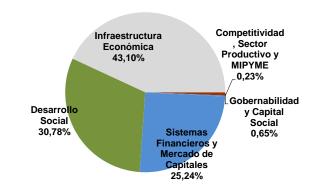


# (en millones de US\$) Catalítica Directa

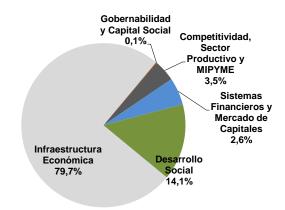
Cartera total\* anual



#### \*\* Aprobaciones por área estratégica año 2013



#### \*\*Desembolsos por área estratégica año 2013



#### Cartera por área estratégica año 2013\*\*



<sup>\*</sup>Incluye préstamos de terceros gestionados y administrados por CAF, créditos asociados a garantías parciales de crédito y fondos de cooperación.



<sup>\*\*</sup> Cifras preliminares al cierre de diciembre.

## Aprobaciones directas y acción catalítica

(en millones de USD)

	2009	2010	2011	2012	2013*	2009	)-2013
						Total	Promedio
Aprobaciones directas	231,1	310,8	483,4	327,6	324,5	1.677,4	335,5
Aprobaciones para ejecución de programas/proyectos	0,0	260,0	413,0	276,0	240,0	1.189,0	237,8
Aprobaciones para financiamiento de comercio/capital de trabajo	230,0	50,0	70,0	51,0	82,8	483,8	96,8
Aprobaciones de fondos de cooperación	1,1	0,8	0,4	0,6	1,8	4,7	0,9
Aprobaciones acción catalítica	0,9	1,5	0,5	0,6	0,3	3,8	0,8
Aprobaciones con recursos de FONDESHU	0,9	1,5	0,5	0,6	0,3	3,8	0,8
TOTAL APROBACIONES	232,0	312,4	483,9	328,2	324,8	1.681,3	336,3
Variación anual	-63%	35%	55%	-32%	-1%		
Participación en el total de aprobaciones	2,5%	3,0%	4,8%	3,5%	2,7%	3,3%	3,3%

<sup>\*</sup> Cifras preliminares

## **Aprobaciones por producto**

(en millones de USD)

2009	2010	2011	2012	2013*	200	9-2013
					Total	Promedio
0,0	260,0	413,0	276,0	240,0	1.189,0	237,8
0,0	220,0	413,0	276,0	200,0	1.109,0	221,8
0,0	220,0	413,0	276,0	200,0	1.109,0	221,8
0,0	40,0	0,0	0,0	40,0	80,0	16,0
230,0	50,0	70,0	51,0	82,8	483,8	96,8
2,0	2,4	0,9	1,2	2,1	8,5	1,7
232,0	312,4	483,9	328,2	324,8	1.681,3	336,3
	0,0 0,0 0,0 0,0 230,0 2,0	0,0     260,0       0,0     220,0       0,0     220,0       0,0     40,0       230,0     50,0       2,0     2,4	0,0     260,0     413,0       0,0     220,0     413,0       0,0     220,0     413,0       0,0     40,0     0,0       230,0     50,0     70,0       2,0     2,4     0,9	0,0     260,0     413,0     276,0       0,0     220,0     413,0     276,0       0,0     220,0     413,0     276,0       0,0     40,0     0,0     0,0       230,0     50,0     70,0     51,0       2,0     2,4     0,9     1,2	0,0     260,0     413,0     276,0     240,0       0,0     220,0     413,0     276,0     200,0       0,0     220,0     413,0     276,0     200,0       0,0     40,0     0,0     0,0     40,0       230,0     50,0     70,0     51,0     82,8       2,0     2,4     0,9     1,2     2,1	0,0         260,0         413,0         276,0         240,0         1.189,0           0,0         220,0         413,0         276,0         200,0         1.109,0           0,0         220,0         413,0         276,0         200,0         1.109,0           0,0         40,0         0,0         0,0         40,0         80,0           230,0         50,0         70,0         51,0         82,8         483,8           2,0         2,4         0,9         1,2         2,1         8,5

<sup>\*</sup>Cifras preliminares.





## **Aprobaciones 2013\***

(en millones de USD)

Cliente/Ejecutor	Operación	Objetivo	Monto	Plazo (Años)
República De Panamá	Programa de Ampliación y Modernización de la Infraestructura Educativa	Apoyar al Gobierno de la República de Panamá en incrementar el acceso, la equidad y la calidad de la educación pre-escolar, básica y media, a través del financiamiento de proyectos de infraestructura escolar y equipamiento en establecimientos educativos de gestión pública en diferentes provincias del país.	100	16
República de Panamá	Proyecto Metro de Panamá III	Financiar la construcción de la primera línea de metro de la ciudad, incrementar la participación modal del transporte público y generar una reorganización del flujo vehicular.	100	15
Cable & Wireless Panamá, S.A.	Préstamo corporativo de largo plazo	Financiar parcialmente las inversiones en innovaciones tecnológicas.	40	7
Credicorp Bank	Línea de crédito rotativa no comprometida	Financiar capital trabajo y proyectos de inversión	10	varios
Multibank	Línea de crédito rotativa no comprometida	Financiar capital trabajo y proyectos de inversión	20	varios
Global Bank Corporation	Línea de crédito rotativa no comprometida	Financiar capital trabajo y proyectos de inversión	30	varios
BBVA Panamá	Línea de crédito rotativa no comprometida	Financiar capital trabajo y proyectos de inversión	20	varios
Banco Delta	Línea de crédito rotativa no comprometida	Financiar actividades de la pequeña y microempresa en Panamá	2	varios
Soluciones de Microfinanzas S.A. (Microserfin)	Línea de crédito rotativa no comprometida	Financiar actividades de la pequeña y microempresa en Panamá	0,8	varios
Varios Clientes	Otras Operaciones con Recursos de Cooperación	Varios	2	varios
TOTAL			324,8	

<sup>\*</sup> Cifras preliminares al cierre de diciembre





## Desembolsos directos y acción catalítica

(en millones de USD)

	2009	2010	2011	2012	2013*	200	9-2013
						Total	Promedio
Desembolsos directos	6,3	23,4	177,2	255,4	325,8	788,1	157,6
Desembolsos para ejecución de programas/proyectos	6,1	2,5	165,7	239,2	307,8	721,3	144,3
Desembolsos para financiamiento de comercio/capital de trabajo	0,0	20,0	10,5	15,5	17,7	63,6	12,7
Desembolsos de fondos de cooperación	0,2	0,9	1,1	0,7	0,3	3,3	0,7
Desembolsos acción catalítica	0,1	0,8	1,1	0,5	0,3	2,8	0,6
Desembolsos con recursos de FONDESHU	0,1	0,8	1,1	0,5	0,3	2,8	0,6
TOTAL DESEMBOLSOS	6,4	24,2	178,4	255,9	326,1	790,9	158,2
Variación anual	-60,1%	277,9%	637,7%	43,4%	27,4%		
Participación en el total de desembolsos	0,1%	0,3%	2,3%	5,1%	4,4%	2%	2%

<sup>\*</sup> Cifras preliminares

## **Desembolsos por producto**

						200	9-2013
- US\$ millones -	2009	2010	2011	2012	2013*	Total	Promedio
PRESTAMOS (MP/LP)	6,1	2,5	165,7	239,2	307,8	721,3	144,3
Soberano	6,1	2,5	156,1	223,8	244,2	632,6	126,5
Programas y proyectos de inversión	6,1	2,5	156,1	223,8	244,2	632,6	126,5
No soberano	0,0	0,0	9,6	15,4	63,7	88,7	17,7
Líneas de crédito (empresas y bancos)	0,0	20,0	10,5	15,5	17,7	63,6	12,7
Fondos de cooperación	0,3	1,7	2,3	1,2	0,6	6,0	1,2
TOTAL	6,4	24,2	178,4	255,9	326,1	790,9	158,2

<sup>\*</sup>Cifras preliminares.





## **Desembolsos 2013\***

- Valores en USD miles -

Operación	Monto
Ampliación del Canal de Panamá	50.000
Programa de Inversiones en Agua Potable y Saneamiento - IDAAN 7532	5.765
Metro de Panamá Fase I	100.000
Metro de Panamá Fase II	95.000
Restauración de Cuencas Hidrográficas	1.000
Proyecto de Saneamiento de la Ciudad y Bahía de Panamá	42.400
Electron Investment S.A EISA	13.683
Banco Global - Global Bank	7.500
MULTIBANK	10.000
Soluciones de Microfinanzas S.A.	150
Operaciones con Recursos de Fondeshu	267
Operaciones con Recursos de Cooperación	286
Total	326.052

<sup>\*</sup> Cifras preliminares al cierre de diciembre.





## Cartera directa y acción catalítica

(en millones de USD)

	2009	2010	2011	2012	2013*	2009-2013
						Variación
Cartera directa	76,1	89,6	246,5	478,9	782,7	706,5
Cartera de ejecución de programas/proyectos	76,1	69,6	226,0	455,7	752,2	676,1
Cartera de financiamiento de comercio/capital de trabajo	0,0	20,0	20,5	23,2	30,4	30,4
Cartera de participación accionaria	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Acción catalítica	0,5	0,7	1,0	0,8	0,5	0,0
Cartera FONDESHU	0,5	0,7	1,0	0,8	0,5	0,0
CARTERA TOTAL**	76,6	90,3	247,5	479,7	783,2	706,6
Variación anual	6,1%	17,9%	174,2%	93,8%	63,3%	
Participación en el total de cartera	0,6%	0,6%	1,5%	2,8%	4,0%	

<sup>\*</sup>Cifras preliminares



<sup>\*\*</sup>Incluye préstamos de terceros gestionados y administrados por CAF y créditos asociados a garantías parciales de crédito.



## Cartera distribuida por sector económico

(en miles de USD)

Diciembre 2013*	Monto	% Cartera
Infraestructura	618.939	79,1%
Suministro de electricidad, vapor y agua caliente	37.391	4,8%
Suministro de electricidad	37.391	4,8%
Transporte, almacenamiento y telecomunicaciones	581.548	74,3%
Transporte terrestre, acuático y aéreo	581.548	74,3%
Desarrollo social	133.279	17,0%
Captación, depuración y distribución de agua	120.898	15,4%
Infraestructura social y de salud	12.381	1,6%
Otros sectores económicos	30.433	3,9%
Intermediación financiera	30.433	3,9%
Cartera de préstamos	782.651	100,0%
Cartera del Fondo de Desarrollo Humano	500	
CARTERA TOTAL**	783.151	

<sup>\*</sup>Cifras preliminares



<sup>\*\*</sup>Incluye préstamos de terceros gestionados y administrados por CAF y créditos asociados a garantías parciales de crédito



## Operaciones soberanas en periodo de desembolso

(en USD)							(Al 31/12/2013)
Prestatario	Operación	Fecha de Contrato	Monto Aprobado	Cartera	Monto Desembolsado	Monto por Desembolsar *	Fecha de vencimiento
REPÚBLICA DE PA	ANAMÁ						
CFA005348	Programa de Inversión y Restauración de las Cuencas Hidrograficas de Panamá	04/03/2009	18.400.000	1.718.083	1.718.083	16.681.917	04/03/2024
CFA006987	Saneamiento Ciudad y Bahía de Panamá	18/10/2010	120.000.000	112.400.499	112.400.499	7.599.502	18/10/2028
CFA007485	Proyecto Metro de Panamá	20/07/2011	400.000.000	393.988.557	393.988.557	6.011.443	20/07/2029
CFA007532	Programa de Inversiones para el Sector de Agua Potable y Saneamiento de la Provincia de Panamá	20/07/2011	100.000.000	6.779.004	6.779.004	93.220.996	20/07/2029
CFA008109	Proyecto de Metro Panamá 2	11/03/2013	100.000.000	95.000.000	95.000.000	5.000.000	12/03/2029
	Operaciones vigentes desembolsadas			54.940.819			
	TOTAL		738.400.000	664.826.962	609.886.143	128.513.857	
Prestatario	Operación	Fecha de Aprobación	Monto Aprobado			Monto por Desembolsar	Vicepresidencia
CFS0000001793	Proyecto de Saneamiento de la Ciudad y Bahía de Panamá-Fase II	06/11/2012	176.000.000			176.000.000	VDS
CFS0000002031	Programa de Ampliación y Modernización de la Infraestructura Educativa	03/12/2013	100.000.000			100.000.000	VDS
CFS0000002067	Proyecto Metro de Panamá III	10/12/2013	100.000.000			100.000.000	VIN
	TOTAL		376.000.000			376.000.000	
·	TOTAL	•	1.114.400.000	•		504.513.857	

- \* Cifras preliminares al cierre de diciembre.
- \* Considerando las fechas de aprobación, las operaciones "Sistema de Transporte Masivo" y "Puente Binacional sobre Río Sixaola" han superado su periodo máximo para el desembolso.





## Cooperaciones técnicas en período de desembolso

(en USD) 31/12/2013

(on ocb)			
Nombre/Descripción	Fondo	Monto Aprobado	Monto por Desembolsar
OPORTUNIDADES DE DESARROLLO TIC PARA EL SECTOR LOGISTICO DE PANAMA	FAT	73.500	60.000
APOYO A LA EXPOSICION COMERCIAL EXPOCOMER 2013	FAT	20.000	10.000
CREACION DE LA ESCUELA INTERNACIONAL DE ARBITRAJE MARITIMO DE PANAMA	FAT	150.000	105.000
PROGRAMA DE GOBERNABILIDAD Y GERENCIA POLITICA	FAT	61.000	11.500
ASESORIA TECNICA PARA FORTALECER UNIDAD DE PROYECTOS DEL IDAAN	FAT	42.850	32.850
AUSPICIO AL OCTAVO FORO NACIONAL PARA LA COMPETITIVIDAD	FAT	40.000	4.000
SEMINARIO - TALLER "APRENDIENDO PARA EXPORTAR" EN EL MARCO DE EXPOCOMER 2013	FAT	10.000	10.000
FORTALECIMIENTO DE LAS ACCIONES ENMARCADAS EN LA ESTRATEGIA DE LA RUTA VERDE DEL CANAL DE PANAMA	FAT	100.000	62.200
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE LAS CAMRAS DE COMERCIO DE PANAMA Y CHIRIQUI	FAT	78.500	78.500
APOYO AL DESARROLLO DE LAS CAPACIDADES OPERATIVAS DEL BIOMUSEO - ETAPA 1	FAT	118.850	118.850
HEROES POR PANAMA	FAT	25.000	17.500
VDSA - PROGRAMA DE CALIFICACION PROFESIONAL CONTINUA - CREER	FDH	100.000	70.720
SOMOS: RED DEL DEPORTE PARA EL DESARROLLO DE AMERICA LATINA - PANAMA	FDH	87.020	61.898
PROGRAMA DE LIDERAZGO PARA LA TRANSFORMACIÓN 2013	FDH	340.000	140.660
PARQUE URBANO DE MANGLAR DE LA BAHIA DE PANAMA	PROINFRA	350.000	350.000
ESTUDIOS BASICOS LINEA 2 DEL METRO DE PANAMA	PROINFRA	1.000.000	1.000.000
ASESORIA TÉCNICA PARA FORTALECER UNIDAD EJECUTORA PROGRAMAS DE LA ANAM	PROINFRA	20.000	20.000
SISTEMA DE TRANSPORTE MASIVO PARA LA CIUDAD DE PANAMÁ. ASISTENCIA TÉCNICA AL PROCESO DE LICITACIÓN Y SELECCIÓN, Y DISEÑO E MPLEMENTACIÓN DE LA UNIDAD EJECUTORA.	PROINFRA	300.000	68.641
TOTAL PANAMÁ		2.916.720	2.222.319

<sup>\*</sup> Cifras preliminares al cierre de diciembre.





#### Otras contribuciones al desarrollo

Además de las operaciones de préstamo hasta ahora presentadas, CAF contribuye al desarrollo de Panamá a través de actividades complementarias en el ámbito comunitario. Destacan las áreas de acción detalladas a continuación:

#### Infraestructura

• Realización de los estudios básicos de la línea 2 del Metro de Panamá.

#### Desarrollo social

- Presentación del Libro "Acceso Universal al Agua y el Saneamiento. Equidad e Inclusión Social en América Latina".
- Apoyo al Programa Héroes por Panamá, mediante el cual fundaciones que contribuyen con sus obras al desarrollo social y sostenible, especialmente en las áreas vulnerables indígenas, rurales y de la periferia urbana, reciben fondos para ampliar el número de miembros beneficiados con proyectos.
- Asesoría Técnica para fortalecer el Instituto de Acueductos y Alcantarillados Nacionales (IDAAN).

#### Sostenibilidad Social

- Apoyo al Programa de Calificación Profesional CREER, en alianza con Odebrecht, que busca disminuir la exclusión social de jóvenes de bajos recursos a través de la formación en temas de construcción que faciliten su inserción laboral, en beneficio de aproximadamente 2.000 personas.
- Apoyo al Programa SOMOS, red del deporte para el desarrollo de América Latina, cuyo propósito es promover el deporte como un derecho y un instrumento efectivo para el desarrollo e inclusión social de niños y jóvenes.

#### **Medio Ambiente**

- Apoyo a la Autoridad del Canal de Panamá (ACP) para establecer la Ruta Verde del Canal de Panamá, constituyéndose en el primero de su tipo a escala mundial que respetará todos los cánones de un adecuado manejo ambiental.
- Colaboración al Biomuseo de Panamá, espacio de difusión de la historia de la biodiversidad y formación del istmo, su efectiva gestión operativa, capacitación de guías, personal docente y alumnos de los colegios públicos en educación y protección del medio ambiente.
- Apoyo, a través del Ministerio de Salud, a la construcción del parque urbano de manglar en la bahía de Panamá, dedicado a la educación, investigación y participación social para la comprensión y conservación de los recursos asociados al manglar.
- Contribución a la Autoridad Ambiental del Panamá para fortalecer su Unidad de Proyectos encargada de ejecutar el Programa de Inversiones para la Restauración de Cuencas Hidrográficas de Panamá.





#### Otras contribuciones al desarrollo

#### Gobernabilidad

- Fortalecimiento del Programa de Gobernabilidad y Gerencia Política, realizado en conjunto con la Universidad de Panamá desde el 2010 en alianza con la George Washington University. En 2013 ascendió a 114 el número de capacitados por el programa.
- Apoyo al Programa de Liderazgo para la Transformación, llevado a cabo por primera vez en alianza con la Universidad Católica de Santa María la Antigua (USMA), el cual ejecuta las líneas de acción para fortalecer la gobernabilidad de los países mediante la capacitación de líderes naturales en valores cívicos democráticos, visión de país y sistema de valores.
- Implementación del Programa Prameg en el municipio de Penonomé, para coordinar acciones de proyectos en la generación de conocimiento y fortalecimiento institucional.

#### Competitividad

- Apoyo a la Cámara de Comercio, Industria y Agricultura para definir su visión de largo plazo y el plan de competitividad empresarial de Panamá y de transformación productiva de la región piloto de Chiriquí, con la perspectiva de extenderlo a las provincias adicionales de Colón y Coclé.
- Apoyo al Foro Empresarial Latinoamericano organizado por CEAL previo a la XXIII Cumbre Iberoamericana de Jefes de Estado y de Gobierno.
- Contribución al VII Foro de Competitividad de las Américas, escenario donde convergen líderes del sector público y privado y se promueven iniciativas para mejorar la competitividad de los mercados.
- Apoyo a la realización del VIII Foro de Competitividad que lleva a cabo el Centro Nacional de Competitividad, foro de discusión, análisis y concertación del sector público y privado en Panamá para identificar los obstáculos que limitan la competitividad del país y plantear las acciones y el plan de trabajo para superarlos.
- Apoyo al evento Expocomer 2013 que, con motivo del ingreso de Panamá a ALADI, llevó a cabo el Foro Internacional ALADI-Expocomer en el cual se promovieron las oportunidades de negocios en los países participantes.
- Apoyo al Taller de Formulación de Proyectos para Promover la Evaluabilidad 2013, el cual contó con la presencia de funcionarios de los distintos organismos ejecutores de programas y proyectos financiados por CAF.
- Apoyo a la presentación "Emprendimientos en América Latina desde la subsistencia hacia la transformación productiva", del Reporte de Economía y Desarrollo (RED). Se promovió el compromiso organizativo y de exposición de Universidad Tecnológica de Panamá y AMPYME, a nivel público, y de la Universidad Santa María la Antigua y la Ciudad del Saber, a nivel privado.
- Contribución a la Cámara Marítima en los estudios para la creación de la Escuela de Arbitraje Marítimo de Panamá con la finalidad de fomentar la cultura de conciliación y arbitraje marítimo como mecanismo alternativo para la resolución de controversias y conflictos que pudieran resultar de contrataciones no exitosas en la industria marítimo-portuaria y logística.





## **Operaciones aprobadas 2009-2013**

(en miles de USD)

Año	Cliente	Nombre	Monto
2013 Rep	pública De Panamá	Programa de Ampliación y Modernización de la Infraestructura Educativa	100.000
Rep	pública de Panamá	Proyecto Metro de Panamá III	100.000
Cab	ole & Wireless Panamá, S.A.	Préstamo corporativo de largo plazo	40.000
Cre	dicorp Bank	Línea de crédito rotativa no comprometida	10.000
Mul	ltibank	Línea de crédito rotativa no comprometida	20.000
Glo	bal Bank Corporation	Línea de crédito rotativa no comprometida	30.000
BB\	VA Panamá	Línea de crédito rotativa no comprometida	20.000
Bar	nco Delta	Línea de crédito rotativa no comprometida	2.000
Sol	uciones de Microfinanzas S.A. (I	Micrc Línea de crédito rotativa no comprometida	750
Var	ios Clientes	Otras Operaciones con Recursos de Cooperación	2.096
		Total	324.846
2012 Rep	pública de Panamá	Proyecto Metro de Panamá - Fase 2	100.000
Por	pública de Panamá	Proyecto de Saneamiento de la Ciudad y Bahía de Panamá	176.000
		- Fase 2.	
	Itibank	Línea de crédito rotativa no comprometida	10.000
	bal Bank Corporation	Línea de crédito rotativa no comprometida	20.000
	VA Panamá	Línea de crédito rotativa no comprometida	20.000
	nco Delta	Línea de crédito rotativa no comprometida	1.000
Var	ios Clientes	Otras Operaciones con Recursos de Cooperación	1.162
0044 D	Ablanda Danasa 4	Total	328.162
2011 Rep	pública de Panamá	Proyecto Metro de Panamá	400.000
Rep	pública de Panamá	Préstamo Soberano-Atención Emergencias Fenómenos Naturales	13.000
	nco La Hipotecaria	Línea de crédito rotativa no comprometida	10.000
	Itibank	Línea de crédito rotativa no comprometida	10.000
	bal Bank Corporation	Línea de crédito rotativa no comprometida	20.000
	VA Panamá	Línea de crédito rotativa no comprometida	30.000
Var	ios Clientes	Otras Operaciones con Recursos de Cooperación	915
		Total	483.915
2010 Rep	oública de Panamá	Proyecto de Saneamiento de la Ciudad y Bahía de Panamá	120.000
Rep	pública de Panamá	Programa de Inversiones en el Sector de Agua Potable y Saneamiento de la Provincia de Panamá.	100.000
Ele	ctron Investment, S.A.	Préstamo Corporativo	40.000
BB\	VA Panamá	Línea de crédito rotativa no comprometida	30.000
Glo	bal Bank Corporation	Línea de crédito rotativa no comprometida	10.000
La I	Hipotecaria, S.A.	Línea de crédito rotativa no comprometida	10.000
Var	ios Clientes	Otras Operaciones con Recursos de Cooperación	2.364
		TOTAL	312.364
2009 Bar	nco Nacional de Panamá	Línea de crédito rotativa no comprometida	210.000
BB\	VA Panamá	Línea de crédito rotativa no comprometida	20.000
Var	ios Clientes	Otras Operaciones con Recursos de Cooperación	1.999
		TOTAL	231.999





## Anexo 1. Estadísticas operativas CAF

**OPERACIONES DIRECTAS \*** 

(en millones de USD)

Aprobaciones							
	2009	2010	2011	2012	2013**	200	9-2013
						Total	Promedio
Argentina	648	1.419	981	839	832	4.720	944
Bolivia	509	424	406	485	684	2.507	501
Brasil	907	1.530	1.797	1.878	2.230	8.341	1.668
Colombia	2.050	991	1.456	839	1.561	6.896	1.379
Ecuador	872	900	771	765	783	4.091	818
Panamá	231	311	483	328	325	1.677	335
Paraguay	107	35	120	189	431	881	176
Perú	2.286	1.692	2.183	1.749	2.644	10.554	2.111
Uruguay	590	120	648	728	585	2.672	534
Venezuela	626	1.637	531	326	417	3.536	707
Chile	О	300	O	0	8	309	62
Costa Rica	10	10	10	10	10	50	10
España	О	О	50	О	350	401	80
México	65	35	29	82	377	588	118
República Dominicana	129	Ο	10	10	43	193	39
Multinacional	132	480	219	1.016	474	2.321	464
TOTAL CAF	9.163	9.884	9.694	9.244	11.754,4	49.739	9.948

Cartera						Variación
Argentina	1.157	1.395	1.913	2.117	2.459	1.303
Bolivia	1.166	1.309	1.426	1.605	1.761	595
Brasil	1.034	1.116	992	1.258	1.681	647
Colombia	1.695	1.974	1.829	1.849	1.848	153
Ecuador	2.052	2.437	2.509	2.649	2.736	684
Panamá	76	90	246	479	783	707
Paraguay	28	66	100	135	190	162
Perú	1.869	2.186	2.578	2.670	2.493	624
Uruguay	582	657	352	332	379	-203
Venezuela	1.765	2.228	2.652	2.816	2.962	1.197
Costa Rica	126	121	118	110	105	-21
España	0	О	О	50	200	200
Jamaica	0	О	6	7	6	6
México	4	25	24	29	212	208
República Dominicana	75	120	158	176	178	103
Multinacional	145	156	188	221	240	96
TOTAL CAF	11.772	13.878	15.093	16.501	18.232	6.459

<sup>\*</sup> Incluye participaciones accionarias y en fondos multinacionales



<sup>\*\*</sup> Cifras preliminares



## Anexo 1. Estadísticas operativas CAF

**OPERACIONES CATALITICAS \*** 

(en millones de USD)

Aprobaciones							
	2009	2010	2011	2012	2013**	2009	9-2013
						Total	Promedio
Argentina	0,6	187,6	364,3	0,1	267,6	820,2	164,0
Bolivia	2,2	1,2	1,2	0,6	0,1	5,3	1,1
Brasil	0,0	450,2	0,8	25,6	4,4	481,0	96,2
Colombia	0,8	1,4	0,7	1,9	1,9	6,7	1,3
Ecuador	0,3	0,9	0,9	0,6	60,0	62,8	12,6
Panamá	0,9	1,5	0,5	0,6	0,3	3,8	0,8
Paraguay	0,0	0,2	0,0	0,0	0,0	0,2	0,0
Perú	1,3	0,9	1,0	0,6	0,4	4,2	0,8
Uruguay	0,2	0,0	0,0	0,2	0,2	0,6	0,1
Venezuela	0,8	1,2	0,7	0,7	0,5	3,9	0,8
Chile	0,0	0,4	0,0	0,0	5,5	5,9	1,2
Costa Rica	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,2	0,0
España	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
México	0,0	0,0	0,1	0,1	3,2	3,4	0,7
República Dominicana	0,0	0,2	0,0	0,1	0,0	0,3	0,1
Multinacional	0,9	2,5	1,4	0,4	2,6	7,7	1,5
TOTAL CAF	8,2	648,3	371,6	31,4	346,6	1.406,1	281,2

Cartera						Variación
Argentina	0,3	112,7	524,7	565,3	462,5	462
Bolivia	122,2	101,4	81,1	68,6	57,8	-64,4
Brasil	888,0	882,7	871,2	795,3	685,1	-202,9
Colombia	0,4	0,0	0,0	9,2	24,7	24,3
Ecuador	0,1	0,0	0,0	18,3	21,7	21,6
Panamá	0,5	0,7	1,0	0,8	0,5	0,0
Paraguay	0,0	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
Perú	0,9	0,8	0,0	209,8	223,0	222,1
Uruguay	0,2	0,2	0,2	12,2	12,5	12,3
Venezuela	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Costa Rica	0,1	0,0	0,0	0,1	0,1	0,0
España	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Jamaica	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
México	0,5	0,5	0,0	30,5	33,6	33,1
República Dominicana	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Multinacional	0,5	0,3	0,3	0,3	2,0	1,5
TOTAL CAF	1.014	1.100	1.478,9	1.711,0	1.524,0	510,4

<sup>\*</sup> Incluye inversiones patrimoniales, operaciones multinacionales y operaciones de terceros administrados por CAF



<sup>\*\*</sup> Cifras preliminares



## Anexo 1. Estadísticas operativas CAF

**OPERACIONES TOTALES\*** 

(en millones de USD)

Aprobaciones							
	2009	2010	2011	2012	2013**	2009	9-2013
						Total	Promedio
Argentina	649	1.607	1.346	839	1.100	5.540	1.108
Bolivia	511	426	407	485	684	2.514	503
Brasil	907	1.980	1.797	1.903	2.234	8.822	1.764
Colombia	2.050	992	1.456	841	1.563	6.903	1.381
Ecuador	873	901	772	766	843	4.154	831
Panamá	232	312	484	328	325	1.681	336
Paraguay	107	36	120	189	431	882	176
Perú	2.287	1.693	2.184	1.749	2.644	10.558	2.112
Uruguay	590	120	648	729	586	2.672	534
Venezuela	627	1.638	531	327	417	3.540	708
Chile	О	300	О	О	14	315	63
Costa Rica	10	10	10	10	10	50	10
España	O	О	50	О	350	401	80
México	65	35	29	82	380	591	118
República Dominicana	129	О	10	10	43	193	39
Multinacional	133	482	220	1.017	477	2.329	466
TOTAL PAISES	9.171	10.533	10.066	9.275	12.101	51.146	10.229

Cartera						Variación
Argentina	1.157	1.508	2.438	2.682	2.922	1.765
Bolivia	1.288	1.410	1.507	1.673	1.818	530
Brasil	1.922	1.999	1.863	2.053	2.366	444
Colombia	1.696	1.974	1.829	1.858	1.873	177
Ecuador	2.052	2.437	2.509	2.667	2.758	706
Panamá	77	90	248	480	783	707
Paraguay	28	67	101	135	190	163
Perú	1.870	2.187	2.578	2.880	2.716	846
Uruguay	582	657	352	344	391	-191
Venezuela	1.765	2.228	2.652	2.816	2.962	1.197
Costa Rica	126	121	118	110	105	-21
España	О	О	О	50	200	200
Jamaica	О	О	6	7	6	6
México	4	25	24	59	246	242
República Dominicana	75	120	158	176	178	103
Multinacional	145	156	188	222	242	97
TOTAL PAISES	12.786	14.977	16.572	18.212	19.756	6.970

<sup>\*</sup> Incluye inversiones patrimoniales, operaciones multinacionales y operaciones de terceros administrados por CAF



<sup>\*\*</sup> Cifras preliminares



### Anexo 2. Aportes de capital suscrito por pagar

Diciembre\* 2013 (en USD)

		2013		2014
País	N° Acc	Monto	N° Acc	Monto
Argentina			6.137	87.145.400
Bolivia			2.666	37.857.200
Brasil	5.785	82.147.000	6.137	87.145.400
Colombia			7.545	107.139.000
Dominicana			176	2.499.200
Ecuador			2.666	37.857.200
Panamá			931	13.220.200
Paraguay			4.167	58.984.200
Perú			9.130	129.646.000
Uruguay			2.314	32.858.800
Venezuela			7.546	107.153.200
España	-	-	4.604	65.376.800
Portugal			-	-
Trinidad & Tobago			7.590	107.778.000
Total	5.785	82.147.000	61.609	874.660.600

<sup>\*</sup> Cifras preliminares

#### Diciembre\* 2013 (en USD)

		2015		2016		2017
País	N° Acc	Monto	N° Acc	Monto	N° Acc	Monto
Argentina	6.489	92.143.800	6.489	92.143.800	2.816	39.987.200
Bolivia	2.666	37.857.200	3.018	42.855.600	1.410	20.022.000
Brasil	6.489	92.143.800	6.489	92.143.800	2.816	39.987.200
Colombia	8.250	117.150.000	9.305	132.131.000	5.283	75.018.600
Dominicana	194	2.754.800	229	3.251.800	239	3.393.800
Ecuador	2.666	37.857.200	3.018	42.855.600	1.410	20.022.000
Panamá	2.464	34.988.800	2.465	35.003.000	3.170	45.014.000
Paraguay	704	9.996.800	704	9.996.800	705	10.011.000
Perú	9.130	129.646.000	9.130	129.646.000	-	-
Uruguay	2.314	32.858.800	2.314	32.858.800	705	10.011.000
Venezuela	8.250	117.150.000	9.304	132.116.800	5.283	75.018.600
España	-	-	-	-	-	-
Portugal	-	-	-	-	-	-
Trinidad & Tobago	-	-	-	-	-	-
Total	49.616	704.547.200	52.465	745.003.000	23.837	338.485.400

<sup>\*</sup> Cifras preliminares





## Anexo 3. Flujo de préstamos 2013 y 2014

(en millones de USD)

(on minorioo do GOB)		
País	2013	2014(p)
Argentina	343	354
Bolivia	156	189
Brasil	423	384
Colombia	-5	47
Costa Rica	-5	13
Ecuador	88	136
Panamá	304	401
Paraguay	55	203
Perú	-177	186
Dominicana	2	-4
Uruguay	47	114
Venezuela	146	203
Otros *	352	16
Total	1.727	2.240
(a) Dansen at a da		

(p) Proyectado

