

2014

CAF

EN EL MUNDO

RELACIONES EXTERNAS

ACCIÓN DE RELACIONES
EXTERNAS DE CAF PARA
PROMOVER LOS INTERESES
DE AMÉRICA LATINA
EN EL ESCENARIO
INTERNACIONAL



CAF

RECIBE EL PREMIO
BRAVO
TRADE AMERICAS 2014

Detrás de todo lo que hacemos estás tú.

En cada proyecto ayudamos a concretar un sueño, una oportunidad para miles de latinoamericanos.

CAF, el banco de desarrollo de América Latina. Entendemos lo que nuestra región necesita.



CAF BANCO DE DESARROLLO DE AMÉRICA LATINA

Más oportunidades, un mejor futuro.

ARGENTINA · BARBADOS · BOLIVIA · BRASIL · CHILE · COLOMBIA · COSTA RICA · REPÚBLICA DOMINICANA · ECUADOR
JAMAICA · MÉXICO · PANAMÁ · PARAGUAY · PERÚ · PORTUGAL · ESPAÑA · TRINIDAD & TOBAGO · URUGUAY · VENEZUELA

www.caf.com

SEDE VENEZUELA

Av. Luis Roche, Torre CAF, Altamira,
Caracas
Teléfono: +58 (212) 209.2111 (master)
Fax: +58 (212) 209.2444
E-mail: infocaf@caf.com

ARGENTINA

Av. Eduardo Madero, No. 900
Edificio Catalinas Plaza, piso 15,
C1106ACV, Ciudad Autónoma
de Buenos Aires
Teléfono: +54 (11) 4310.1111 (master)
Fax +54 (11) 4310.1100
Email: argentina@caf.com

BOLIVIA

Ave. Arce N° 2915, Zona San Jorge,
La Paz
Teléfono: + 591 (2) 264.8111 (master)
Fax: + 591 (2) 243.3304
Email: bolivia@caf.com

BRASIL

SAF/SUL Quadra 2, Lote 4, Bloco D,
Edifício Via Esplanada,
Sala 404 CEP70070-600 Brasília - DF
Teléfono: +55 (61) 3226.8414
Fax: +55 (61) 3225.0633
Email: brasil@caf.com

COLOMBIA

Carrera 9a. N° 76-49
Edificio ING, Piso 7, Bogotá
Teléfono: +57 (1) 744.9444 (master)
Fax: +57 (1) 313.2721 / 313.2787
Email: colombia@caf.com

ECUADOR

Av. 12 de Octubre N 24 - 562 y Cordero
Edificio World Trade Center, Torre A,
Piso 13, Quito
Teléfono +593 (2) 398.8411 (master)
Fax +593 (2) 222.2107
Email: ecuador@caf.com

ESPAÑA

Plaza Pablo Ruiz Picasso N°1
Torre Picasso, planta 24
28020, Madrid
Teléfono: +34 (91) 597.3894 (master)
Fax: +34 (91) 597.4927
Email: espana@caf.com

MÉXICO

Av. Paseo la Reforma N°342
Piso 23
México DF.
Teléfono: +52(55)1102.6911
Fax: + 52(55)55141542

PANAMÁ

Boulevard Pacífica, P.H.
Oceania Business Plaza, Torre 2000,
piso 27, Punta Pacífica, Ciudad
de Panamá.
Teléfono: +507 297.5311
Fax: +507 297.5301
Email: panama@caf.com

PARAGUAY

Mariscal López 3794 y Cruz del Chaco
Regus, Edificio Citicenter, piso 4. CP 1892
Asunción
Teléfono: 595 (21) 6207718
Fax: +595 (21) 620 7701
Email: paraguay@caf.com

PERÚ

Av. Enrique Carnaval y Moreyra No. 380,
Edificio Torre Siglo XXI, Piso 13
San Isidro Lima 27
Teléfono: +51 (1) 710.8511
Fax: + 51 (1) 716.9885
Email: peru@caf.com

TRINIDAD & TOBAGO

Eleven Albion, Corner Dere & Albion
Street, Puerto España.

URUGUAY

Plaza Independencia 710
Torre Ejecutiva, Piso 9
Montevideo
Teléfono: +598.2917 82 11
Fax: + 598 2917.8201
Email: uruguay@caf.com

ANDRÉS RUGELES
SECRETARIO CORPORATIVO
ARUGELES@CAF.COM

SORAYA LAZCANO
EJECUTIVA PRINCIPAL
SLAZCANO@CAF.COM

GIANPIERO LEONCINI
EJECUTIVO PRINCIPAL
GLEONCINI@CAF.COM

MILAGROS YEPEZ
EJECUTIVA
MCYEPEZ@CAF.COM

CHIT IP NG
EJECUTIVA
CNG@CAF.COM

ANA CAROLINA LLOVERA
EJECUTIVA
ALLOVERA@CAF.COM



CAF EN EL MUNDO



CONTENIDO

- 2 PRESENTACIÓN
- 4 IMPULSO A LA CONSOLIDACIÓN Y AMPLIACIÓN DE LA PRESENCIA REGIONAL Y GLOBAL DE CAF
- 4 A NIVEL GLOBAL
- 6 EN LAS AMÉRICAS
- 9 EN EUROPA
- 11 EN ASIA
- 13 FOMENTO DE ALIANZAS PARA EL CONOCIMIENTO
- 13 PERFECCIONAMIENTO DE LA RED DE ALIANZAS EN AMÉRICA LATINA
- 14 BROOKINGS INSTITUTION
- 14 DIÁLOGO INTERAMERICANO
- 15 HARVARD UNIVERSITY
- 15 INSTITUTO CHINO PARA AMÉRICA LATINA
- 17 LONDON SCHOOL OF ECONOMICS
- 17 SCIENCES PO
- 18 UNIVERSITY OF OXFORD
- 19 UNIVERSITY OF TORONTO
- 20 CAPTACIÓN DE RECURSOS Y GENERACIÓN DE OPORTUNIDADES DE COMERCIO E INVERSIÓN
- 20 AMÉRICA ECONOMÍA
- 21 CANNING HOUSE
- 21 EUROMONEY CONFERENCES
- 21 IE SINGAPORE
- 21 LATINFINANCE
- 22 LATIN TRADE
- 22 THE ECONOMIST

▶ ACTIVIDADES DE CAF A NIVEL GLOBAL PARA FORTALECER LA PROYECCION INTERNACIONAL DE AMERICA LATINA

En el año 2014, CAF impulsó una agenda integral para la ampliación y consolidación de su rol como actor regional y global.

Esta agenda profundizó el desarrollo de sus tres líneas estratégicas:

- Fortalecimiento de la presencia geográfica de la institución;
- Establecimiento de alianzas para el conocimiento; y
- Captación de recursos y generación de oportunidades de comercio e inversión.

Desde esa perspectiva, se implementaron planes conjuntos con aliados estratégicos para fomentar la proyección de América Latina en el escenario internacional.

Se destaca el aporte de las “Conferencias CAF” celebradas en Washington (XVIII Conferencia CAF), Beijing (IV Conferencia CAF-ILAS), Londres (I Conferencia CAF-LSE) y Oxford (II Conferencia CAF-Oxford), como

espacios de análisis y debate de alto nivel en torno a los desafíos del desarrollo de la región.

Asimismo, merece resaltarse el fomento a la Cooperación Sur-Sur mediante, entre otros, el desarrollo de una estrategia de aproximación integral a China, el auspicio a la I Cumbre de Inversionistas América Latina-África en Johannesburgo, la conformación de la red de alianzas entre centros de pensamiento y universidades de América Latina y el proyecto sobre el Sur Global ejecutado con LSE.

Adicionalmente se dio impulso a la participación de la Institución en foros a escala global, que promovieron el comercio y las inversiones en la región, en conjunto con aliados claves tales como *The Economist*, *LatinFinance*, *Latin Trade*, *Euromoney*, *IE Singapore*, *Américaeconomía*, *Canning House*, entre otros.



► PRESENCIA
INTERNACIONAL
DE CAF A TRAVÉS
DE EVENTOS
PROPIOS
O AUSPICIOS

► IMPULSO A LA CONSOLIDACIÓN Y AMPLIACIÓN DE LA PRESENCIA REGIONAL Y GLOBAL DE CAF

Se contribuyó a la consolidación de la dimensión latinoamericana de CAF, así como al fortalecimiento de su posicionamiento extra regional, a través de la diversificación y articulación de sus relaciones con los principales actores regionales y del sistema internacional. Se desarrolló una interacción de carácter multidimensional, con el objeto de tener presencia en todas las plataformas pertinentes para promover a CAF y su rol catalítico para tender puentes entre América Latina y el mundo.

A nivel global

► NACIONES UNIDAS

CAF participa en calidad de Observador en la Asamblea General de Naciones Unidas desde la aprobación de la [Resolución A/RES/67/101](#), en diciembre de 2012. En 2014, la Institución tomó parte en las siguientes reuniones de alto nivel organizadas en ese marco:

- **Cumbre del Clima 2014.** Este evento, convocado por el Secretario General de Naciones Unidas el día 23 de septiembre, reunió a los Jefes de Estado y a los principales líderes empresariales a nivel global, con el propósito de sensibilizar y movilizar a los actores de las negociaciones de un nuevo acuerdo vinculante sobre el clima. El Presidente Ejecutivo de CAF, Enrique García,



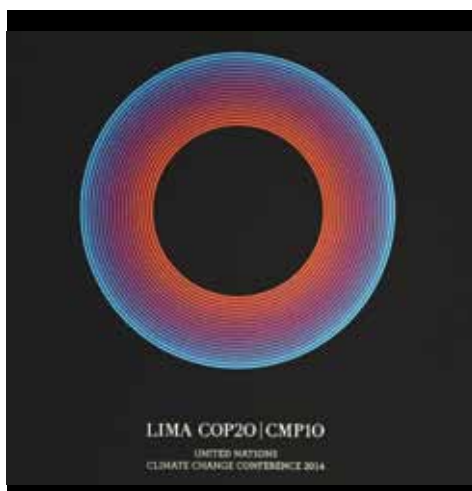
participó como ponente en la sesión sobre Finanzas, en representación de las 22 instituciones que integran el Club Internacional de Finanzas para el Desarrollo (IDFC). Igualmente, sostuvo una reunión bilateral con Christiana Figueres, Secretaria Ejecutiva de la Convención Marco de Naciones Unidas sobre Cambio Climático.

- **69 Periodo de Sesiones de la Asamblea General.** El Debate General de apertura de este periodo de sesiones se llevó a cabo del 24 al 30 de septiembre en la sede de Naciones Unidas, en Nueva York, sobre el tema “Cumplir y aplicar una agenda para el desarrollo después de 2015 con poder de transformación”. El Presidente Ejecutivo de CAF estuvo presente en este foro de diálogo de alto nivel, que también abordó los temas más urgentes de la agenda internacional.

- **Conferencia de las Partes de la Convención Marco de Naciones Unidas sobre Cambio Climático (COP 20).** CAF desarrolló una nutrida agenda de actividades durante este encuentro internacional orientado a buscar avances en las negociaciones para lograr un acuerdo vinculante en materia de cambio climático, que se celebró en Lima los días 1 al 12 de diciembre. En ese contexto, se resaltó el papel de la Institución como una importante fuente de financiamiento de acciones de mitigación y adaptación al cambio climático en América Latina. Participaron el Presidente Ejecutivo, Enrique García; el Vicepresidente Ejecutivo, Luis Enrique Berrizbeitia; la Directora de Recursos Financieros Institucionales, Carolina España; la Directora de Ambiente y Cambio Climático, Ligia Castro; y la Directora-Representante en Perú, Eleonora Silva, entre otros.

► **WORLD ECONOMIC FORUM**

World Economic Forum (WEF) es una organización internacional independiente, conocida por su reunión anual en Davos-Klosters, que se ha constituido en uno de los foros de discusión más relevantes sobre la agenda internacional mediante su poder de convocatoria de líderes políticos, económicos, sociales y académicos a nivel global.



En 2014 el Presidente Ejecutivo de CAF, en calidad de Presidente del Consejo de la Agenda Global para América Latina del WEF, participó en los siguientes encuentros:

- **World Economic Forum Annual Meeting.** Desde el 22 al 25 de enero se celebró la reunión anual del Foro Económico Mundial en Davos-Klosters. El foco temático de discusión giró en torno al “Rediseño del mundo: Consecuencias para la sociedad, la política y los negocios”, enfocándose en el debate de iniciativas y acciones necesarias para brindar respuestas a los desafíos actuales. El Presidente Ejecutivo de CAF participó en diversas sesiones y fue uno de los panelistas principales en la sesión “El nuevo contexto de América Latina”, cuya intervención se centró en cómo el rediseño del mundo está repercutiendo en la región, principalmente en aspectos como los flujos de capitales, la caída en los precios de los productos básicos y la clase media emergente.

- **World Economic Forum on Latin America.** La edición de este año, titulada “Abriendo caminos para el progreso compartido”, que se llevó a cabo del 1 al 3 de abril en Ciudad de Panamá, congregó a más de 600 líderes regionales y globales a fin de discutir los retos y oportunidades que enfrenta Latinoamérica para mantener su crecimiento económico, incrementar su productividad y competitividad, así como impulsar la diversificación de sus economías. El Presidente Ejecutivo de CAF fue uno de los panelista en la sesión “Gobernanza innovadora para América Latina”, en la cual resaltó la necesidad de

► “CAF representó a las 22 instituciones que integran el Club Internacional de Finanzas para el Desarrollo en la Cumbre del Clima 2014, convocada por el Secretario General de las Naciones Unidas, para anunciar que el Club destinará USD 100 mil millones al financiamiento del clima en 2015”.



profundizar las alianzas público-privadas, la participación ciudadana y la inversión en tecnología para el progreso de la región. De igual forma, participó en la conferencia “Infraestructura Estratégica: El contexto latinoamericano”, destacando el rol catalítico de CAF para atraer inversiones de largo plazo a través de mecanismos innovadores en el sector de infraestructura. Asimismo, el Presidente Ejecutivo llevó a cabo una nutrida agenda de reuniones bilaterales con representantes gubernamentales, de organismos internacionales y empresarios.

- **High level meeting on Infrastructure Financing.** El WEF organizó un encuentro de alto nivel el día 11 de abril, en Washington, D.C., con el fin de promover el diálogo entre tomadores de decisiones de los sectores público y privado en torno a las políticas de fomento de la inversión en infraestructura. El Presidente Ejecutivo fue uno de los invitados de esta discusión, que contó con la moderación del ex Primer Ministro del Reino Unido, Gordon Brown.

► **EMERGING MARKETS FORUM**

Emerging Markets Forum (EMF) es un aliado estratégico de CAF, con el que ha adelantado diversos eventos y estudios claves a nivel global. En 2014 la Institución estuvo representada en su principal encuentro anual:

- **9th Global Meeting of the Emerging Markets Forum.** Este foro de debate integrado por líderes de los sectores público y privado de los países emergentes, en el que se analizan los retos de la globalización, fue convocado en Virginia, Estados Unidos, los días 12, 13 y 14 de octubre. El Presidente Ejecutivo de CAF, en su calidad de co-Pre-

sidente del foro, moderó la sesión “*Study on Long-Term Perspectives for Emerging Markets*”. Por la Institución también asistieron el Secretario Corporativo, Andrés Rugeles; el Director Corporativo de Investigación Socioeconómica, Pablo Sanguinetti; y la Economista Principal, Jennifer Arencibia.

En las Américas

► **ORGANIZACIÓN DE ESTADOS AMERICANOS**

CAF y la Organización de Estados Americanos (OEA) colaboran desde la década de los noventa para promover el diálogo y la cooperación hemisféricos. En 2014 trabajaron conjuntamente en los siguientes ámbitos:

- **Preparación de la VII Cumbre de las Américas.** En el presente año se lanzaron los preparativos para la VII Cumbre de las Américas que tendrá lugar en Panamá, en abril de 2015. Luego de apoyar la implementación de los mandatos emanados de la VI Cumbre, CAF comprometió su respaldo a esta nueva reunión en el marco del Grupo de Trabajo Conjunto de Cumbres (GTCC). En tal sentido, presentó a la Secretaría de Cumbres, en octubre de 2013, un documento con sus aportes técnicos sobre el tema elegido por el gobierno panameño para la VII Cumbre “Prosperidad con equidad: el desafío de la cooperación en las Américas”.

- **XLIV Asamblea General de la OEA.** La XLIV Asamblea General de la OEA, que eligió como tema central “Desarrollo con inclusión social”, se celebró en Asunción los días 2 al 5 de junio, con la participación de los Ministros de Relaciones Exteriores de los Estados miembros. En este marco también se realizó el X Foro del Sector Privado:



“Las Américas en un Escenario Económico Mundial Cambiante: El Rol de las Alianzas Público-Privadas”. CAF estuvo representada en ambos eventos por el Director-Representante en Paraguay, Fernando Infante, y el Director de Políticas Públicas y Competitividad, Michael Penfold, respectivamente.

► AMERICAS SOCIETY / COUNCIL OF THE AMERICAS

Americas Society / Council of the Americas (AS/CoA), institución que promueve el debate sobre temas de interés público a nivel hemisférico, llevó a cabo durante el año 2014 numerosos eventos en los cuales CAF tomó parte, particularmente en el marco del auspicio al ciclo de conferencias “Latin American Cities”. Asimismo, el Presidente Ejecutivo fue galardonado con la “Medalla de Oro” otorgada por esta institución, en virtud de su contribución al desarrollo y la integración regional.



• **34to Encuentro Anual de Primavera.** El día 3 de junio en Nueva York, el Presidente Emérito de *Americas Society*, William R. Rhodes, otorgó la “Medalla de Oro” de dicha entidad al Presidente Ejecutivo por su destacada labor al frente de CAF. Este galardón resalta su visión y gestión para posicionar a la Institución como uno de los más importantes bancos de desarrollo de la región. El evento contó con la asistencia de más de 550 líderes mundiales de las esferas pública y privada, la filantropía, la diplomacia y las artes. La Medalla de Oro, otorgada por primera vez en 1977, es el más alto honor que otorga *Americas Society*. Reconoce las contribuciones al mundo empresarial, el compromiso con la responsabilidad social y ambiental, y la participación activa en iniciativas de arte y educación en las Américas. Entre los galardonados anteriores de la Medalla de Oro se incluyen Fernando Henrique Cardoso, Carlos Fuentes, Enrique Iglesias, Thomas F. McLarty III, Javier Pérez de Cuéllar, David Rockefeller, Julio Mario Santo Domingo, Mario Vargas Llosa, Paul Volcker, Ernesto Zedillo, entre otros.

• **São Paulo, Brasil.** La conferencia “Brazil: What to expect in the next 4 years”, realizada el 25 de marzo, centró la discusión en los retos políticos, económicos y sociales de este país de cara a las elecciones presidenciales. Por CAF participó el Director-Representante en Brasil, Víctor Rico.

• **Ciudad de Panamá, Panamá.** Esta reunión, celebrada el 1 de abril, congregó a un grupo selecto de líderes de los sectores público y privado, así como jóvenes promesas de diferentes áreas, para discutir las oportunidades y los desafíos que las mujeres profesionales enfrentan en el mercado laboral. Contó con la participación de la Directora-Representante en Panamá, Susana Pinilla.

• **Ciudad de México, México.** En colaboración con Proméxico y el Consejo Mexicano de Asuntos Internacionales (Comexi), el 12 de mayo se llevó a cabo el encuentro “México: Reforms and Market Opportunities”, el cual abordó los actuales retos y oportunidades de este país. Por CAF participó la Directora-Representante en México, Moira Paz-Estenssoro.

• **Bogotá, Colombia.** La 18^{va} Conferencia “Colombia in the eyes of Wall Street”, realizada el 11 de junio por la Asociación Nacional de Instituciones Financieras de Colombia (ANIF) y Fedesarrollo, analizó las proyecciones económicas de este país, sus perspectivas de crecimiento, así como los desafíos a enfrentar por parte del gobierno. Esta reunión contó con la participación del Director-Representante en Colombia, Víctor Traverso.

• **Medellín, Colombia.** Este encuentro, celebrado el 12 de junio, congregó a representantes de las principales empresas de tecnología de la región a fin de analizar los retos y las oportunidades para la innovación en América Latina. El Director-Representante en Colombia, Víctor Traverso, participó en esta reunión.

• **Santiago, Chile.** La 9^{na} edición de la conferencia “Chile: Opportunity and Growth”, orga-



“Enrique García inspira tanto respeto entre sus amigos y aliados que es uno de los pocos individuos capaces de construir consensos entre partes que a menudo profesan ideologías divergentes. Su sabiduría, integridad y habilidad para priorizar lo sustantivo, conjugadas con su modestia en el trato, lo convierten en un interlocutor confiable y le permiten transmitir sus mensajes con una fuerza que pocos poseen. Por todo ello, es una personalidad clave en la América Latina de hoy, que provee un liderazgo crítico y comedido en los momentos más significativos.”

Palabras de William R. Rhodes, Presidente Emérito de *Americas Society*, al condecorar con la Medalla de Oro de dicha institución al Presidente Ejecutivo de CAF, Enrique García

▶ “Se desarrolló una interacción de carácter multidimensional, con el objeto de tener presencia en todas las plataformas pertinentes para promover a CAF y su rol catalítico para tender puentes entre América Latina y el mundo”

nizada en conjunto con el Ministerio de Hacienda el 27 de junio, se centró en la discusión de las proyecciones económicas de este país, su papel en el comercio regional, así como los desafíos que se le presentan a la nueva administración presidencial en las áreas económica, educativa, social y energética.

- **Ciudad de Guatemala, Guatemala.**

En colaboración con el Ministerio de Relaciones Exteriores de Guatemala y FUNDESA, esta conferencia celebrada el día 14 de agosto analizó el rol de Guatemala como un actor clave de la economía centroamericana, que capta creciente interés en la comunidad inversora global.

- **Buenos Aires, Argentina.** La conferencia “*Argentina: Economic and Political Perspectives*”, realizada el 28 de agosto, centró la discusión en las tendencias económicas globales, las proyecciones económicas de Argentina y sus perspectivas políticas. El Director-Representante en Argentina, Rubén Ramírez, participó en esta reunión.

- **Monterrey, México.** En el marco de la reforma energética de este país, AS/CoA llevó su ciclo de conferencias por vez primera a Monterrey, importante centro industrial de México y potencial receptor de la inversión extranjera. El encuentro “*Monterrey: Energy and Competitiveness in Post-Reform Mexico*”, celebrado el 19 de noviembre contó con la colaboración de Proméxico y el gobierno de Nuevo León. Por CAF participó la Directora-Representante, Moira Paz-Estensoro.

- **Lima, Perú.** La conferencia “*Climate Change and the Role of the Private Sector*”, organizada en alianza con el Ministerio de Relaciones Exteriores, se llevó a cabo el día 21 de noviembre. En este encuentro se analizó el papel del sector privado en la lucha contra el cambio climático, con énfasis en los esfuerzos de mitigación. La Ejecutiva Senior de Ambiente y Cambio Climático de CAF, Mary Gómez, participó como panelista.

▶ **INSTITUTE OF INTERNATIONAL FINANCE**

El *Institute of International Finance* (IIF) es una de las principales asociaciones de instituciones financieras a nivel global. El IIF está conformado por más de 450 grandes bancos comerciales y de inversión con sede en 70 países. En el 2014, CAF auspició dos de sus reuniones más importantes, en las cuales la Institución tuvo una significativa presencia:

- **2014 IIF Latin America Economic Forum.** Este foro se llevó a cabo el día 29 de marzo en Bahía, Brasil. La reunión, auspiciada por CAF, convocó a más de 200 asistentes procedentes de 23 países, incluidos altos representantes de los sectores financiero y empresarial de la región. El Presidente Ejecutivo de CAF realizó la apertura de este encuentro y moderó el panel “Desafíos globales emergentes y políticas necesarias para América Latina”, en el cual se discutió el desempeño de la región de cara a los retos globales, así



como las alternativas existentes para fortalecer su competitividad.

- **IIF Annual Membership Meeting 2014.** Los días 10 y 11 de octubre se llevó a cabo esta reunión en la ciudad de Washington, D.C., la cual convocó a más de 2000 representantes de los sectores financiero y empresarial de 65 países. Los debates se enfocaron en las perspectivas de futuro de las finanzas y los desafíos que afrontan las regiones en la economía global. La sesión sobre América Latina contó con las intervenciones de Pablo Sanguinetti, Director Corporativo de Investigación Socioeconómica de CAF; Augusto de la Torre, Economista Jefe para América Latina del Banco Mundial; Ramón Aracena, Economista Jefe para América Latina del IIF; Ilan Goldfajn, Economista Jefe de *Itau Unibanco*; y Joaquim Levy, Director Ejecutivo de *Bradesco Asset Management*.

► **INSTITUTE OF THE AMERICAS**

La colaboración entre CAF y el *Institute of the Americas*, basado en La Jolla, California, permitió fortalecer la presencia de la Institución en la Costa Oeste de los Estados Unidos, así como fomentar el debate sobre las políticas energéticas a nivel hemisférico. CAF auspició las siguientes actividades:

- **Foro sobre las perspectivas del gas natural en el Caribe.** Evento celebrado en Santo Domingo el día 13 de febrero, reunió a representantes de los gobiernos y del sector empresarial para discutir el potencial del gas natural como fuente de energía limpia y segura para los países del Caribe. Contó con la participación de Álvaro Atilano, Ejecutivo Principal de Energía.

- **Mesa redonda sobre energía en el cono sur.** Este diálogo se desarrolló en Montevideo el día 18 de marzo, con la participación de actores públicos y privados que analizaron las políticas energéticas de los Estados miembros del MERCOSUR, con énfasis en las posibilidades de diversificación de las fuentes de energía. Por CAF estuvo presente Pablo Cisneros, Ejecutivo Principal de Energía.

- **Taller sobre Innovación.** Empresarios y funcionarios de gobiernos latinoamericana-



nos fueron capacitados en La Jolla, del 31 de marzo al 3 de abril, sobre entornos favorables a la innovación y estrategias para incentivar la colaboración entre los sectores público y privado con miras a favorecer el emprendimiento. La Ejecutiva Principal de la Dirección de Políticas Públicas y Competitividad, Clementina Giraldo, moderó una de las sesiones del evento y presentó la acción de CAF en este ámbito.

- **Taller para Ejecutivos "East Meets West – An Introduction To Latin America"**

Un grupo de empresarios chinos recibió una capacitación de dos semanas, efectuada en La Jolla y México, del 5 al 22 de mayo, sobre las condiciones políticas y económicas para hacer negocios en América Latina.

- **XXIII Conferencia anual sobre energía.**

La edición 2014 de este encuentro de alto nivel sobre las perspectivas de los mercados de energía en el Hemisferio se celebró los días 21 y 22 de mayo en La Jolla, California, con la participación de más de 200 ejecutivos y representantes de los gobiernos de las Américas. La Institución estuvo representada por Hamilton Moss, Vicepresidente de Energía, quien participó en el panel "Powering Economic Growth – The outlook for Latin America's electric sector", moderado por Charles Shapiro, Presidente del *Institute of the Americas*, en el que también intervinieron Andrew Vesey, Vicepresidente Ejecutivo de AES; José Venegas, Ejecutivo de Energía de ENDESA; y Guido Cerini, Director Ejecutivo de *Crédit Suisse*.

- **Mesa redonda sobre energía en Chile.** Se desarrolló el día 24 de junio en San-

tiago, con la participación de más de 100 personalidades de los sectores público y privado que analizaron la nueva política energética del gobierno de Chile, con énfasis en las estrategias para reducir los costos de la energía. CAF estuvo representada por el Director de Proyectos de Energía, Renny López.

- **Mesa redonda sobre energía en**

Colombia. Este foro llevado a cabo en Bogotá el día 9 de septiembre, se enfocó en las inversiones energéticas que requiere el país y su relación con las comunidades, a partir de un diálogo entre autoridades del gobierno y representantes de las principales empresas. Contó con la participación del Director Representante de CAF en Colombia, Victor Traverso.

- **Conferencia "Investing in Latin America: Opportunities and Lessons Learned".**

Este evento realizado el día 16 de octubre en Beijing, en coordinación con el ILAS, permitió llevar a cabo un repaso de las lecciones aprendidas por las empresas chinas con inversiones en América Latina, con énfasis en el sector energético. Por CAF asistió el Vicepresidente de Energía, Hamilton Moss.

En Europa

► **FUNDACIÓN ALC-UE**

CAF y la Fundación ALC-UE continuaron su colaboración en el marco de las relaciones América Latina – Unión Europea, con miras a la II Cumbre CELAC-UE que se realizará en junio de 2015, en Bruselas. El Director Ejecutivo de la Fundación realizó visitas de trabajo a la sede de CAF y a la Oficina para Europa en los meses de mayo y octu-

bre, respectivamente. Además se copatrocinó el siguiente evento:

- **Seminario “Las PYMES, actores del diálogo entre Europa y América Latina”.** En conjunto con el *Institut des Amériques* de Francia, CAF y la Fundación ALC-UE realizaron el día 28 de febrero, en París, un encuentro para analizar los desafíos de la internacionalización e inserción en las cadenas de valor global de las PYMES, desde las perspectivas europea y latinoamericana. CAF estuvo representada por el Director para Europa, Guillermo Fernández de Soto, y el Director de Políticas Públicas y Competitividad, Michael Penfold.

► FRANCIA

En el marco de las excelentes relaciones entre CAF y Francia, se acordó realizar una nueva actividad de intercambio de conocimientos y experiencias coordinada por la Embajada de Francia en Venezuela, la Cooperación Regional Francesa y la Dirección de Ambiente y Cambio Climático de CAF:

- **Seminario “Desafíos climáticos de hoy para el planeta de mañana”.** Realizado en la sede de CAF los días 30 y 31 de octubre, este foro reunió a más de 30 científicos de Francia y los países andinos, con miras a compartir los resultados de sus investigaciones en torno a los potenciales impactos del cambio climático en áreas como la salud, la agricultura, los recursos hídricos y las ciudades. El evento se enmarcó en el proceso preparatorio de la Pre-COP Social de Margarita y la COP-20 de Lima. CAF estuvo representada por el Vicepresidente Ejecutivo, Luis Enrique Berrizbeitia; el Vicepresidente de Infraestructura, Antonio Juan Sosa; y la Directora de Ambiente y Cambio Climático, Ligia Castro. Asistieron cerca de 250 representantes del gobierno y la sociedad civil venezolana.

► REINO UNIDO

CAF y el Reino Unido mantienen estrechas relaciones de cooperación en los ámbitos político, económico y académico. En 2014 el Presidente Ejecutivo realizó dos visitas

de trabajo a dicho país, en el marco de las Conferencias CAF-LSE y CAF-Oxford (véase sección 2). La Vicepresidencia de Finanzas también coordinó actividades de colaboración para promover la inversión británica en la región, incluidos dos talleres sobre asociaciones público-privadas, celebrados en Lima, los días 22 y 23 de julio, y en Panamá, los días 6 y 7 de octubre. Adicionalmente, el día 3 de octubre, CAF recibió en su sede a Sir David King, Enviado Especial del *Foreign Office* para Cambio Climático, quien brindó una conferencia magistral sobre dicha temática.

► PROYECCIÓN LATINOAMERICANA A LA CUENCA DEL ATLÁNTICO

CAF continuó su colaboración con la Iniciativa de la Cuenca del Atlántico de la *Johns Hopkins University*, que busca potenciar a dicha región como espacio geopolítico poseedor de vastos recursos naturales y significativas ventajas cualitativas, entre las que se cuentan sus fortalezas institucionales, comunidad de valores humanistas y reservorio de talento humano. En ese marco, se llevaron a cabo las siguientes actividades:

- ***Eminent Persons Network of the Atlantic Basin Initiative.*** La reunión de este grupo de alto nivel, realizada en Veracruz, México, los días 15, 16 y 17 de enero, buscó generar sinergias entre líderes políticos, expertos e instituciones de las Américas, Europa y África para impulsar la Iniciativa de la Cuenca del Atlántico. Se destacó la presencia de ex Jefes de Estado y de Gobierno, así como de representantes de instituciones multilaterales de los tres continentes. El Presidente Ejecutivo de CAF, quien es miembro del grupo, estuvo representado en esta ocasión por el Director de Políticas Públicas y Competitividad, Michael Penfold.

- ***Atlantic Energy Forum.*** Este foro fue creado en el marco de la Iniciativa de la Cuenca del Atlántico para fomentar el diálogo y la cooperación en materia energética entre los países de dicha región. Su primera reunión se celebró en Cancún, México, los días 8 y 9 de noviembre, con el fin de abordar aspectos





tos geopolíticos, así como de sostenibilidad y acceso a la energía. La Institución estuvo representada por el Vicepresidente Ejecutivo, Luis Enrique Berrizbeitia.

En Asia

► CHINA

Una delegación de CAF encabezada por el Presidente Ejecutivo realizó una visita de trabajo a Beijing los días 27 al 30 de abril, en el marco de la V Conferencia CAF-ILAS (véase sección 2). La delegación se reunió con altas autoridades de la Comisión Estatal de Reforma y Desarrollo de China, el Ministerio de Relaciones Exteriores, el *Eximbank* y la Corporación China de Inversiones, con el propósito de fortalecer el rol catalítico de CAF para tender puentes con la nación asiática. En ese contexto, el Presidente Ejecutivo fue el invitado de honor del gobierno chino en la casa de Estado *Diao Yu Tai*, para estrechar las relaciones con actores económicos claves del país, interesados en los mercados latinoamericanos.

Como resultado de la visita, se puso en marcha un proyecto para fortalecer las relaciones de CAF con la República Popular China, orientado a posicionar a la Institución como uno de los puentes para promover la cooperación Sur-Sur, el comercio y las inversiones entre dicho país y América Latina. En particular, se busca dar seguimiento a los contactos establecidos por CAF en China con entidades públicas y privadas,

así como identificar nuevos contactos de interés y oportunidades de negocio para la Institución. Igualmente, se procura ampliar los ámbitos y modalidades de cooperación entre América Latina y China en materia de desarrollo, especialmente aprovechando los espacios multilaterales. En ese contexto, CAF también participó en los siguientes eventos:

- **I Seminario CAF-EXIM China sobre inversión y comercio.** Este foro, coordinado por la Vicepresidencia de Finanzas, convocó el día 29 de abril en Beijing a representantes del gobierno y sector empresarial chinos, con el fin de analizar las oportunidades de comercio e inversión entre China y América Latina. Se destacó la presencia de Li Ruogu, Presidente del *Eximbank*; Fei Zhao-hui, Director del Departamento de Negocios Internacionales del *Eximbank*; Dong Wei, Directora para América Latina del Ministerio de Comercio Exterior; Wang Chunhong, Directora de la División de Cooperación Monetaria del Banco Popular; y Taotao Chen, Profesora de la Universidad de Tsinghua, por la parte china. En representación de América Latina participaron Osvaldo Rosales, Director de la División de Comercio Internacional e Integración de la CEPAL; Alberto Vollmer, Presidente de Ron Santa Teresa de Venezuela; Rodolfo Berisso, Vicepresidente de *Pan American Energy* de Argentina; Alicia García Herrero, Economista Jefe para mercados emergentes del BBVA; así como los repre-





▶ CAF desarrolló una intensa agenda de actividades en Singapur, dirigida a fortalecer su presencia en dicho país con miras a impulsar el comercio, las oportunidades de inversión y el intercambio de conocimientos y experiencias.

representantes de CAF, Hugo Sarmiento, Vicepresidente de Finanzas, y Germán Ríos, Director de Asuntos Estratégicos.

- **VIII Cumbre Empresarial China – América Latina.** Organizado en Changsha, China, los días 12 y 13 de septiembre, por el BID y el Consejo Chino para la Promoción del Comercio Internacional, este foro reunió a líderes empresariales y funcionarios de gobierno para intercambiar ideas y experiencias en temas estratégicos para la identificación de oportunidades de negocios entre China y América Latina. Por CAF asistió la consultora Gina Caballero.

- **Presentación de CAF-AM en China.** Peter Vonk y Gina Caballero trabajaron en una intensa agenda de reuniones a realizarse en Beijing, para presentar la compañía filial *CAF Asset Management* a las autoridades financieras chinas interesadas en promover inversiones en América Latina.

▶ REPÚBLICA DE COREA

CAF y la República de Corea han desarrollado crecientes relaciones de cooperación, reflejadas en años pasados en la suscripción de convenios con el Ministerio de Relaciones Exteriores, el *Eximbank* y el *Korea Institute for International Economic Policy (KIEP)*, así como en la realización de numerosos encuentros bilaterales en América Latina y en Corea. En ese contexto, CAF planteó en 2014 una hoja de ruta para la ampliación y profundización de los lazos entre ambas partes. Además auspició, por tercer año consecutivo, el Foro de Inversionistas Corea – América Latina en Seúl (véase sección 3); celebró un seminario sobre agua y crecimiento verde en la sede, coordinado por la Dirección de Ambiente y la Embajada de Corea; y participó en el siguiente evento en Seúl:

- **Global Infrastructure Cooperation Conference 2014.** El Gobierno de Corea invitó a CAF a participar en un foro orientado a identificar opciones para el financiamiento de la participación del sector privado en los proyectos de infraestructura. El Director de Asuntos Estratégicos de CAF, Germán Ríos, participó en un panel para las instituciones multilaterales, junto con representantes del

Banco Interamericano de Desarrollo y del Banco Europeo para la Reconstrucción y el Desarrollo.

- **18th Korea-Latin America Business Forum.** KIEP y el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo de Corea organizaron este foro los días 9 y 10 de diciembre, con el propósito de promover las relaciones económicas entre dicho país y América Latina. La Directora de Estudios Macroeconómicos de CAF, Adriana Arreaza, participó como panelista.

▶ SINGAPUR

Con ocasión de la participación del Presidente Ejecutivo en el *Latin Asia Business Dialogue* (véase sección 3), CAF desarrolló una intensa agenda de actividades en Singapur, dirigida a fortalecer su presencia en dicho país con miras a impulsar el comercio, las oportunidades de inversión y el intercambio de conocimientos y experiencias. Se celebraron reuniones con el Ministro de Comercio e Industria de Singapur, Lim Hng Kiang; el Director General de la agencia estatal de promoción de inversiones *IESingapore*, Teo Eng Cheong; así como con inversionistas institucionales y altos ejecutivos de empresas interesadas en la región en sectores como puertos, aeropuertos, transporte, medio ambiente, agua y saneamiento, y comercio electrónico.

▶ PROYECCIÓN LATINOAMERICANA AL ASIA PACÍFICO

CAF, ALADI y CEPAL han unido esfuerzos en el marco del Observatorio de las relaciones América Latina – Asia Pacífico. Este mecanismo permite realizar un análisis y seguimiento sistemático e interdisciplinario de las relaciones económicas entre los países de América Latina y del Asia Pacífico. El Observatorio mantuvo al día su Portal Web, que se ha convertido en una herramienta de referencia para tomadores de decisión y empresarios, copatrocinó diversos foros de debate en la sede de ALADI y celebró un concurso internacional de ensayo sobre las relaciones comerciales entre ambas regiones.

- **II Encuentro Latinoamericano de Think Thanks.** La Fundación Getulio Vargas congregó en su sede, en Rio de Janeiro, a los representantes de los principales centros de pensamiento de América Latina, los días 16 y 17 de octubre, con el fin de promover el debate sobre políticas públicas en la región. Participó el Director-Representante de CAF en Brasil, Víctor Rico; el Director de Desarrollo Institucional, Christian Asinelli; y la Economista Principal, Maria Lucila Berniell.

► BROOKINGS INSTITUTION

Brookings Institution, uno de los centros de pensamiento más influyentes de los Estados Unidos, mantiene estrechas relaciones de cooperación con CAF desde 2009. En 2014 se continuó la colaboración con la “*Economic and Social Policy in Latin America Initiative*” (ESPLA), alianza académica entre Brookings y el CERES de Uruguay, que produce estudios sobre el panorama económico y social de la región. Además se llevó a cabo la siguiente actividad:

- **Presentación del RED 2013.** El día 5 de junio se realizó en Washington, D.C., un seminario para la presentación y el debate del RED 2013 de CAF “Emprendimientos en América Latina: Desde la subsistencia hacia la transformación productiva”. El evento contó con la participación de representantes del Banco Mundial y del BID y la moderación de Ernesto Talvi, Director Académico del CERES. CAF estuvo representada por el Director Corporativo de Investigación Socioeconómica, Pablo Sanguinetti.

► DIÁLOGO INTERAMERICANO

En el marco de la alianza estratégica entre CAF y el Diálogo Interamericano –el más influyente centro de pensamiento sobre los asuntos hemisféricos con sede en Washington, D.C.– se desarrollan encuentros claves para analizar los desafíos del desarrollo y las relaciones internacionales de América Latina.

- **XVIII Conferencia Anual CAF.** El principal evento internacional de la Institución se llevó a cabo los días 3 y 4 de septiembre de 2014 en Washington, D.C., ante un públi-

co que superó los 1300 asistentes, con un alto impacto mediático y amplia difusión de sus debates. El evento fue inaugurado por el Presidente Ejecutivo de CAF, Enrique García; el Secretario General de la OEA, José Miguel Insulza; y el Presidente del Diálogo Interamericano, Michael Shifter; y contó como oradores principales con el ex Presidente de México, Felipe Calderón; la Ministra de Economía de Haití, Marie Carmelle Jean-Marie; y el ex Secretario General Iberoamericano, Enrique Iglesias. Las deliberaciones abordaron las perspectivas políticas y económicas de América Latina; las relaciones hemisféricas veinte años después

de la I Cumbre de las Américas; los cambios en la matriz energética y sus efectos en la región; la innovación social; la agenda de género; los desafíos de Cuba y el futuro de Haití. Cabe destacar la participación del ex Presidente de Panamá, Martín Torrijos; Ministros y ex Ministros de Estado de la región; jefes de organismos internacionales; y reconocidos líderes de opinión y expertos de las Américas, Europa, Asia y África.

- **X Sol Linowitz Forum.** El Foro Sol Linowitz, establecido en 1996 en homenaje a uno de los Directores fundadores del Diálogo Interamericano, reúne cada dos años a aproximadamente 100 miembros



del Diálogo para aportar a la construcción de una agenda interamericana más productiva. La décima edición del Foro, celebrada los días 13, 14 y 15 de noviembre en Washington, D.C., se enfocó en los retos económicos, energéticos, educativos y de seguridad de la región. Por CAF asistieron el Presidente Ejecutivo, Enrique García; el Director Corporativo de Investigación Socioeconómica, Pablo Sanguinetti; y el Director de Políticas Públicas y Competitividad, Michael Penfold.

- **Grupo de Trabajo sobre América Latina.** La vigesimosexta reunión del Grupo Latinoamericano se llevó a cabo en Washington, D.C., el día 22 de julio. Influyentes analistas y académicos de los países accionistas analizaron a profundidad temas centrales de la actualidad política regional, con enfoque en Brasil, Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela. CAF estuvo representada por el Secretario Corporativo, Andrés Rugeles; el Asesor Sénior de la Presidencia Ejecutiva, Gustavo Fernández; y la Asesora Sénior de la Dirección de Desarrollo Institucional, Ana María Sanjuan.

- **Grupos de Trabajo sobre Energía y China.** En 2014 CAF se asoció a las iniciativas del Diálogo Interamericano para promover la investigación y el debate de dos temas claves a nivel hemisférico como son los desafíos energéticos y la relación con China.

► HARVARD UNIVERSITY

CAF mantiene vínculos de trabajo con prestigiosos centros de la Universidad de Harvard como la Escuela Kennedy de Gobierno, el Centro David Rockefeller para Estudios Latinoamericanos y el Centro para el Desarrollo Internacional. En 2014 la Institución participó en los siguientes encuentros celebrados en dicha casa de estudios:

- **CID Speaker Series: Role of Development Banks in Development.** El día 14 de febrero, el Presidente Ejecutivo de CAF brindó una conferencia magistral sobre el rol de la banca de desarrollo en el Centro para el Desarrollo Internacional de la Escuela Kennedy de Gobierno. En dicha ocasión se suscribió un convenio



de cooperación técnica para promover la reflexión sobre temas de interés para América Latina.

- **HKS Latin American Conference.** CAF auspició la Primera Conferencia sobre América Latina organizada por los estudiantes de la Escuela Kennedy de Gobierno, la cual se llevó a cabo el día 18 de abril. La reunión abordó los desafíos de la región en materia de democracia, seguridad, crecimiento económico y educación. Se destacó la presencia, en calidad de oradores principales, de los ex Presidentes de México, Felipe Calderón, y de Argentina, Eduardo Duhalde. Por CAF participó el Economista Principal de la Dirección de Investigación Socioeconómica, Fernando Álvarez.

- **Global Empowering Meeting 2014.** El Centro para el Desarrollo Internacional de la Escuela Kennedy reunió a un selecto grupo de líderes políticos, empresariales y académicos para debatir sobre problemáticas claves del desarrollo a nivel global y contribuir con soluciones innovadoras a su superación. Por CAF asistió el Director Corporativo de Investigación Socioeconómica, Pablo Sanguinetti.

► INSTITUTO CHINO PARA AMÉRICA LATINA

Desde el año 2010, el Instituto para América Latina de la Academia China de Ciencias Sociales (ILAS), principal centro de pensamiento sobre nuestra región en dicho país, adelanta una nutrida agenda de colabora-



ción con CAF. En 2014 se realizaron las siguientes actividades:

- **IV Conferencia CAF-ILAS “De la Informalidad al Desarrollo: Urbanización, Emprendedurismo y Competitividad en China y América Latina”.** La Conferencia CAF-ILAS se ha consolidado, a través de los años, como el evento académico de mayor importancia sobre América Latina en Beijing, así como en un escenario de diálogo y reflexión sobre las perspectivas de las relaciones entre ambas regiones. La cuarta edición de este encuentro, celebrada el día 28 de abril ante más de 300 asistentes, fomentó el análisis desde una perspectiva comparada de trabajos de investigación adelantados por CAF, el ILAS y la OCDE en torno al emprendedurismo, las políticas de vivienda y la competitividad en América Latina y China. En la sesión inaugural intervinieron Zheng Bingwen, Director General del ILAS; Enrique García, Presidente Ejecutivo de CAF; Cheng Siwei, Vicepresidente del Comité Permanente de la 9^{na} y 10^{ma} Asamblea Popular Nacional de China; Cao Yuanzheng, Economista Jefe del Banco de China; y Mario Pezzini, Director del Centro de Desarrollo de la OCDE. El discurso de cierre de la conferencia estuvo

a cargo de Zhang Kunsheng, Ministro Asistente para Asuntos de América Latina del Ministerio de Relaciones Exteriores de China. Se destacó, igualmente, la participación de Sitao Xu, Director Representante en China de *The Economist Group*; Long Guoqiang, Representante del Centro de Desarrollo del Consejo de Estado de China; Wu Baiyi, Subdirector General del ILAS; así como de un grupo de renombrados analistas y académicos chinos y latinoamericanos.

- **Traducción del Reporte de Economía y Desarrollo.** Se publicaron 2500 ejemplares del Reporte de Economía y Desarrollo (RED) 2013 de CAF “Emprendimientos en América Latina: Desde la subsistencia hacia la transformación productiva”, traducido al mandarín.

- **III Foro Académico China-América Latina.** La Universidad Nacional Andrés Bello de Chile y el ILAS organizaron este encuentro en Santiago, los días 24 y 25 de noviembre, con el patrocinio de CAF, a fin de abordar las relaciones políticas, económicas, sociales y culturales entre América Latina y China. La Institución estuvo representada por el Ejecutivo Principal de la Dirección de Políticas Públicas y Competi-



tividad, Juan Carlos Elorza, y la Ejecutiva de Relaciones Externas, Chit Ip Ng.

► LONDON SCHOOL OF ECONOMICS

CAF y LSE dinamizaron su alianza estratégica establecida en 2013, a través del desarrollo de múltiples actividades enfocadas en el surgimiento del Sur Global y la cooperación Sur-Sur y coordinadas con la Oficina de CAF para Europa. Cabe destacar las siguientes:

- **I Conferencia CAF-LSE “El auge del sur global: hacia una agenda para el nuevo siglo”.** Esta conferencia internacional se celebró en Londres el día 17 de enero ante más de 150 asistentes. Tuvo como propósito analizar las características del surgimiento del Sur en el escenario global y los retos para definir una agenda estratégica con visión de futuro, a partir de un diálogo de alto nivel entre autoridades y académicos de América Latina, África y Asia. La sesión inaugural fue encabezada por Enrique García, Presidente Ejecutivo de CAF; Craig Calhoun, Director de LSE; y Chris Alden, Director de la Unidad para el Sur Global en el Departamento de Relaciones Internacionales de LSE. Los discursos principales estuvieron a cargo de Enrique Iglesias, Secretario General Iberoamericano; y Moisés Naím, analista internacional *del Carnegie Endowment for International Peace*. También participaron Hiroshi Watanabe, Presidente del Banco del Japón para la Cooperación Internacional; Bindu Lohani, Vicepresidente del Banco Asiático de Desarrollo; Jean-Louis Ekra, Presidente del *Afreximbank*; Abdoulie Janneh, Presidente del Instituto Africano de Gobernanza; Carlos Ominami, ex Ministro de Economía y Senador de Chile; Harinder Kohli, Director del Foro de Mercados Emergentes; Osvaldo Rosales, Director de la División Comercio Internacional e Integración de la CEPAL; y Martin Wolf, comentarista principal de economía del *Financial Times*, entre otros panelistas.

- **Conferencia Magistral “Rethinking a new development agenda for Latin America”.** El Presidente Ejecutivo de CAF dictó una conferencia magistral sobre la ne-



cesidad de repensar la agenda de desarrollo de América Latina, el día 29 de octubre en Londres, con ocasión de su distinción como “Profesor Visitante en Práctica” del Departamento de Relaciones Internacionales de LSE. Dicha figura ha sido creada con el objetivo de que el Departamento pueda contar con la contribución de personalidades que desempeñan un papel relevante en tareas vinculadas con el desarrollo, las relaciones internacionales y las políticas públicas, y cuya destacada trayectoria avale un profundo conocimiento de estos temas a nivel global.

- **CAF-LSE Fellowship.** El Departamento de Relaciones Internacionales de LSE acogió en Londres, con el auspicio de CAF, al profesor Matías Spektor para desarrollar un proyecto de investigación posdoctoral sobre la proyección de Brasil en el Sur Global.

- **CAF-LSE Scholarship.** LSE otorgó una beca a un joven estudiante latinoamericano para efectuar una Maestría en Relaciones Internacionales durante el año académico 2014-2015, con el auspicio de CAF.

- **Presentación del RED 2013.** Se realizó un seminario para la presentación y el debate con profesores y estudiantes de LSE del RED 2013 de CAF “Emprendimientos en América Latina: Desde la subsistencia hacia la transformación productiva”, el cual tuvo lugar en Londres el día 2 de mayo. La Institución estuvo representada por el Presidente Ejecutivo, Enrique García, y el Di-

rector de Evaluación de Políticas Públicas, Daniel Ortega.

► SCIENCES PO

CAF y Sciences Po profundizaron su alianza estratégica establecida en 2010 para fortalecer los vínculos académicos y políticos con Francia. En 2014, en estrecha coordinación con la Oficina de CAF para Europa, se desarrollaron las siguientes actividades conjuntas:

- **Presentación del RED 2013.** Se realizó un seminario para la presentación y el debate con profesores y estudiantes de Sciences Po del RED 2013 de CAF “Emprendimientos en América Latina: Desde la subsistencia hacia la transformación productiva”, el cual tuvo lugar en París el día 22 de abril. Por la Institución participó el Economista Principal de Investigaciones Socioeconómicas, Pablo Brassiolo.

- **CAF-CERI/Sciences Po Visiting Fellowship.** El Centro de Relaciones Internacionales de Sciences Po otorgó una beca de investigación de tres meses, auspiciada por CAF, al profesor Mario Ranalletti de la Universidad Nacional Tres de Febrero de Argentina, a fin de desarrollar un proyecto de investigación posdoctoral sobre derechos humanos desde una perspectiva comparada.

- **CAF-Sciences Po Scholarship.** Sciences Po otorgó una beca a un joven estudiante latinoamericano para efectuar la Maestría en Relaciones Internacionales



2014-2015 de la Escuela Doctoral de Ciencias Po, con el auspicio de CAF.

- **MPA Capstone Project.** Un grupo de estudiantes del *Master of Public Affairs* de Sciences Po ejecutó un proyecto de investigación (“Capstone”) que analizó el trabajo de CAF con el sector privado. El proyecto desarrolló un enfoque comparativo con otros bancos de desarrollo.

► **UNIVERSITY OF OXFORD**

En desarrollo del acuerdo marco de colaboración suscrito en 2011 entre CAF y el Centro para América Latina de la Universidad de Oxford, ambas partes adelantaron un programa de trabajo coordinado por la Oficina de CAF para Europa, el cual comprendió los siguientes elementos:

- **II Conferencia CAF-Oxford “La clase media emergente en América Latina: causas, desafíos y oportunidades”.** Esta Conferencia representó la actividad central del año en el marco de la asociación estratégica entre CAF y la Universidad de Oxford. El evento se celebró en Oxford, el día 31 de octubre, con el propósito de promover una reflexión académica sobre la emergencia de las clases medias en la región. Se abordaron de manera detallada las características de las clases medias, su vulnerabilidad, su relación con los problemas de inseguridad, la

necesidad de reformas educativas y la movilidad social, entre otros. La sesión inaugural fue encabezada por el Presidente Ejecutivo de CAF, Enrique García; el Vicerrector de la Universidad de Oxford, Andrew Hamilton; y la Decana de *St. Antony's College*, Margaret MacMillan. Los oradores principales fueron Guillermo Perry, ex Ministro de Hacienda de Colombia y Profesor de la Universidad de los Andes, y Miguel Castilla, ex Ministro de Economía y Finanzas del Perú. También intervinieron destacados académicos y representantes de organismos internacionales de Europa y las Américas. Por CAF participaron como panelistas el Director para Europa, Guillermo Fernández de Soto; el Director Corporativo de Investigación Socioeconómica, Pablo Sanguinetti; el Director de Políticas Públicas y Competitividad, Michael Penfold; y el Asesor Sénior de la Presidencia Ejecutiva, Horst Grebe.

- **Conferencia “Instituciones y desarrollo en América Latina”.** Un seminario internacional organizado por la Universidad de Oxford, FEDESARROLLO y CAF sobre el papel de las instituciones en las políticas públicas y el proceso de desarrollo en América Latina, se llevó a cabo el día 7 de julio en Bogotá. Concurrieron más de 150 autoridades colombianas, miembros del cuerpo diplomático, empresarios, pe-



riodistas, académicos y estudiantes. Cabe resaltar la participación como oradores principales de José Darío Uribe, Gerente General del Banco de la República; y José Antonio Ocampo, ex Ministro de Agricultura y Hacienda de Colombia. Asimismo se destacaron las intervenciones de Leonardo Villar, Presidente de FEDESARROLLO; Diego Sánchez-Ancochea, Eduardo Posada Carbó, Timothy Power y Malcom Deas, profesores de la Universidad de Oxford; ex ministros, líderes empresariales y prestigiosos académicos de Colombia, España, Reino Unido y Venezuela. CAF estuvo representada por el Director para Europa, Guillermo Fernández de Soto, y el Secretario Corporativo, Andrés Rugeles.

- **CAF-Oxford Fellowship.** La Universidad de Oxford acogió en *St. Antony's College*, con el auspicio de CAF, al académico y ex Ministro colombiano Carlos Caballero, quien adelantó de octubre a diciembre de 2014 un proyecto de investigación sobre los efectos de 25 años de apertura económica en Colombia.

- **CAF-Oxford Scholarship.** Se otorgaron dos becas de posgrado financiadas por CAF a jóvenes estudiantes latinoamericanos, para que puedan cursar el *MSc in Latin American Studies* 2014-2015 de la Universidad de Oxford.

- **Presentación del RED 2013.** Se realizó la presentación del RED 2013 de CAF "Emprendimientos en América Latina: Desde la subsistencia hacia la transformación productiva", la cual tuvo lugar el día 1 de mayo en el *Latin American Centre* de la Universidad de Oxford. La exposición fue realizada por el Director de Evaluación de Políticas Públicas de CAF, Daniel Ortega.

► UNIVERSITY OF TORONTO

Una delegación de CAF encabezada por el Presidente Ejecutivo desarrolló una visita de trabajo a la Facultad de Ciencias Aplicadas e Ingeniería de la Universidad de Toronto –1^{ra} de Canadá y 12^{da} a nivel mundial para su especialidad– los días 25 y 26 de septiembre. El encuentro tuvo como propósito conocer las actividades de investi-



gación que adelanta la universidad en los ámbitos de infraestructura sostenible y desarrollo urbano, así como presentar la labor que despliega CAF en América Latina en dichos temas. Ello condujo a la firma de una carta de intención entre ambas partes para colaborar en actividades de investigación. Asimismo se realizó el siguiente evento:

- **Simposio "Building Sustainable Infrastructure in Latin America".** Este foro, celebrado en Toronto el día 25 de septiembre, contó con presentaciones a cargo del Presidente Ejecutivo de CAF, Enrique García, y el Vicepresidente de Infraestructura, Antonio Juan Sosa, seguidas de un panel de discusión en el que intervinieron representantes de las empresas multinacionales canadienses *Aecon*, *Hatch* y *SNC-Lavalin Capital*. Asistieron más de 60 empresarios, académicos y estudiantes.

▶ CAPTACIÓN DE RECURSOS Y GENERACIÓN DE OPORTUNIDADES DE COMERCIO E INVERSIÓN

CAF cumple un rol catalítico en los ámbitos de la captación de recursos, atracción de inversiones y promoción del comercio, que están principalmente a cargo de las Vicepresidencias de Finanzas y de Sector Productivo y Financiero. El acompañamiento político, diplomático e institucional, realizado por medio de visitas oficiales, foros de inversionistas y reuniones empresariales, entre otros, es indispensable para asegurar una aproximación integral hacia los países y regiones socias, que complemente la exitosa estrategia financiera institucional.



▶ AMÉRICA ECONOMÍA

Américaeconomía se constituye en una de las publicaciones de economía y negocios de mayor difusión en América Latina.

Desde el año 2011 ha llevado a cabo el Foro Multilatinas, espacio que reúne a los altos directivos de las compañías latinoamericanas más internacionalizadas, junto a representantes de los sectores público y privado, con el objetivo de discutir los desafíos de estas empresas a nivel global.

• **IV Foro Multilatinas.** La cuarta edición del "Foro Multilatinas: Mirando al Pacífico",



que contó con el copatrocinio de CAF, se llevó a cabo los días 21 y 22 de octubre en Ciudad de México. Este encuentro congregó a más de 200 asistentes, entre ellos directivos y representantes de grandes empresas latinoamericanas que debatieron diversos tópicos relacionados con la Alianza del Pacífico, el desarrollo de la infraestructura, el mercado bursátil y el panorama económico regional. El Director de Políticas Públicas y Competitividad de CAF, Michael Penfold, participó como panelista en la sesión "El papel de los gobiernos", en la que se puntualizaron las reformas institucionales necesarias para enfrentar de forma eficiente los desafíos de la globalización.

Canning Conference

► CANNING HOUSE

Canning House, prestigioso centro de pensamiento basado en Londres, que por más de 70 años ha promovido las relaciones entre América Latina y el Reino Unido, llevó a cabo en 2014 su conferencia anual que contó con el patrocinio de CAF:

- **Canning House Annual Conference: "Latin America: Integrating or Diverging?"** Esta conferencia, celebrada el 1 de octubre en Londres, ante una audiencia integrada por representantes de los sectores gubernamental, empresarial y académico, así como del cuerpo diplomático y la sociedad civil del Reino Unido, se orientó al análisis de la integración regional y el impacto de los bloques comerciales en el desarrollo de América Latina. Cabe destacar la participación del ex Subsecretario de Estado para Asuntos del Hemisferio Occidental, Arturo Valenzuela; el ex Ministro de Agricultura y Hacienda de Colombia, José Antonio Ocampo; y el Miembro del Parlamento Británico por el Partido Conservador, Michael Portillo. El Director de Asuntos Estratégicos de CAF, Germán Ríos, participó como pane-

lista en la sesión "Market-oriented vs State-oriented blocs".



► EUROMONEY CONFERENCES

CAF continuó su colaboración con *Euromoney Conferences*, entidad líder en organización de conferencias para inversionistas a nivel global. La Vicepresidencia de Finanzas tuvo una destacada presencia en el siguiente evento:

- **The Global Borrowers & Investors Forum.** Este foro se realizó en Londres, los días 24 y 25 de junio, con la participación de más de 1000 delegados de instituciones gubernamentales y financieras, que analizaron a profundidad la situación y perspectivas de los mercados globales de capital. El orador principal fue Joe Oliver, Ministro de Finanzas de Canadá. CAF estuvo representada por Hugo Sarmiento, Vicepresidente de Finanzas, y Gabriel Felpeto, Director de Políticas Financieras y Emisiones Internacionales, quien fue uno de los panelistas en la sesión "International Agencies and Supranationals". Además la Institución patrocinó uno de los almuerzos de trabajo del evento, con el propósito de maximizar su visibilidad ante la comunidad inversora.



► IESINGAPORE

IESingapore es la agencia estatal de promoción de inversiones de Singapur, que estableció una sólida asociación con CAF desde 2011 para buscar en forma conjunta el intercambio de conocimientos y la generación de oportunidades de negocios entre dicho país y América Latina. En 2014 llevó a cabo el siguiente evento:

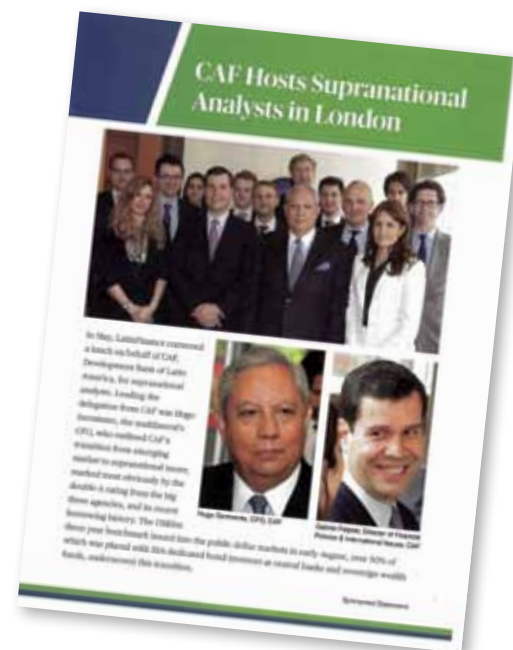
- **Latin-Asia Business Dialogue "Making Inroads Into Latin America"**. Una delega-

ción de CAF encabezada por el Presidente Ejecutivo participó el día 2 de octubre, en Singapur, en esta plataforma diseñada para promover las relaciones económicas con América Latina. En ese marco, la Institución presentó, ante una audiencia de empresarios e inversionistas de dicho país, sus nuevos mecanismos e instrumentos para canalizar recursos financieros al desarrollo de infraestructura en la región.

LATINFINANCE[®]

► LATINFINANCE

LatinFinance ha sido un aliado clave para ampliar la presencia de CAF en los centros financieros globales. En 2014 se destaca la realización del primer evento para inversionistas auspiciado por CAF en el continente africano. Además se celebraron los siguientes foros:



- **Analysts' Roundtable.** El día 9 de mayo se realizó en Londres el *Analysts' Roundtable*, a fin de presentar el desempeño de CAF a los analistas de los principales bancos de inversión. Participaron el Vicepresidente de Finanzas, Hugo Sarmiento, y el Director de Políticas Financieras y Emisiones Internacionales, Gabriel Felpeto.



• **The 2nd Latin America – Australia Investors Forum (LA-AIF)**. Este foro, celebrado en Sídney el día 22 de julio, ofreció una oportunidad propicia para afianzar las relaciones económicas entre Australia y América Latina, en un contexto de incremento de las inversiones de dicho país en la región. El Director de Asuntos Estratégicos, Germán Ríos; el Vicepresidente de Energía, Hamilton Moss; y el Especialista Sénior de Políticas Financieras y Emisiones Internacionales, Antonio Recine, participaron en los paneles *“Infrastructure and Sustainable Power Generation: The Road Forward”* y *“Accessing Growth in Latin America’s key sectors through investments in securities”*.



• **The Latin America – Africa Investors Summit**. El día 12 de agosto en Johannesburgo, CAF asumió por primera vez la promoción de las relaciones económicas entre África y América Latina, en calidad de auspiciador de este inédito foro de inversionistas. El Vicepresidente de Infraestructura, Antonio Juan Sosa; el Director de Asuntos Estratégicos, Germán Ríos; y el Ejecutivo Sénior de la Vicepresidencia de Finanzas, Gonzalo de Castro, participaron en los paneles *“Infrastructure: The Road Forward”* y *“South-South Capital Flows: Connecting Latin America and Africa”*.



• **The 3rd Latin America – Korea Investors Forum (LA-KIF)**. Este foro se realizó en Seúl el día 16 de septiembre, con el propósito de promover el comercio y las inversiones entre Corea y América Latina. Participaron el Director de Asuntos Estratégicos, Germán Ríos; y el Director de Promoción de Pymes y Microempresas, Manuel Malaret, quien intervino sobre el tema *“Partnering with CAF to unlock opportunity in Latin America’s Leading Sectors”*.



► **THE ECONOMIST**

The Economist Conferences es un brazo de la prestigiosa revista *The Economist* especializado en la organización de foros internacionales, con participación de los editores de la publicación. Este año CAF auspició nuevamente el encuentro de alto nivel realizado en México:



• **Mexico Summit 2014: The road to competitiveness**. Este foro, realizado el día 5 de noviembre en Ciudad de México, contó con la asistencia de más de 300 actores políticos y económicos que analizaron los retos para fortalecer la competitividad y la innovación en México desde una perspectiva multidimensional. Se destacó la intervención del Secretario de Hacienda y Crédito Público de dicho país, Luis Videgaray. El Director de Políticas Públicas y Competitividad de CAF, Michael Penfold, tomó parte en el panel: *“The Pacific Rim: How can Mexico harness global and regional partnerships for business growth?”*.



► **LATIN TRADE**

CAF y *Latin Trade*, reconocido grupo editorial en temas económicos, profundizaron su colaboración en el 2014, con el fin de promover el diálogo entre líderes corporativos y gubernamentales de América Latina, así como de construir redes de alianzas con



empresarios de la región. Además, dicha organización distinguió a CAF con un significativo reconocimiento:

- **Latin Trade Symposium and the 20th Bravo Awards.** El foro anual de *Latin Trade*, copatrocinado por CAF, se realizó el día 7 de noviembre en la ciudad de Miami, ante más de 400 líderes políticos y empresariales de la región. El Presidente Ejecutivo fue panelista junto al ex Secretario General Iberoamericano, Enrique Iglesias, y el Consejero Delegado de Telefónica, José María Álvarez Pallate, en la sesión inaugural titulada “*Shaping Latin America’s Future: The Next Decade of Decisions That Will Change Latin America*”, la cual fue moderada por Alejandro Werner, Director para el Hemisferio Occidental del FMI. En este evento CAF recibió el premio “*BRAVO Trade Americas*”, en reconocimiento a sus logros en la promoción de proyectos públicos y privados en la región, con un modelo sostenible de operaciones de financiamiento así como nuevas iniciativas de transferencia de conocimiento y apoyo técnico. Los

jueces del premio resaltaron el trabajo de la Institución en el impulso a iniciativas de innovación, en particular para las pequeñas y micro empresas, que generan el 60% de los empleos de la región. Los premios BRAVO celebraron dos décadas de excelencia y liderazgo en América Latina y el Caribe. Cada año, los lectores de la revista *Latin Trade* nominan a líderes de los gobiernos, las empresas y la sociedad civil por sus logros profesionales e impacto en la región.

- **LT CFO Events.** Estos foros buscan reunir, en los principales centros financieros de América Latina, a líderes empresariales para discutir en un ambiente privado sobre la situación y perspectivas de los mercados regionales. CAF estuvo presente en los eventos realizados en Ciudad de México (11 de junio), São Paulo (14 de agosto), y Medellín (18 de noviembre), representada por la Directora Representante en México, Moira Paz-Estensoro, y los Ejecutivos Principales José Rafael, en Brasil, y María Claudia Sánchez, en Colombia.

“Agradecemos a Latin Trade este reconocimiento a la labor de CAF, que nos honra y nos motiva a redoblar esfuerzos para brindar a los países socios un apoyo cada vez más relevante. Es también un reconocimiento al trabajo de todos los funcionarios, así como al apoyo incondicional de los países accionistas. Tenemos el enorme desafío de trabajar juntos para consolidar los logros alcanzados en los últimos años y lograr un crecimiento de mayor calidad, para una región cada vez más inclusiva, próspera e integrada al mundo.”

Enrique García, Presidente Ejecutivo de CAF

CAF, banco de desarrollo de América Latina.



USD 50 mil millones de aprobaciones en los últimos 5 años para promover el desarrollo sostenible de la región y la calidad de vida de todos los latinoamericanos.



CAF BANCO DE DESARROLLO DE AMÉRICA LATINA

Más oportunidades, un mejor futuro.

ARGENTINA · BARBADOS · BOLIVIA · BRASIL · CHILE · COLOMBIA · COSTA RICA · REPÚBLICA DOMINICANA · ECUADOR · JAMAICA · MÉXICO · PANAMÁ · PARAGUAY · PERÚ · PORTUGAL · ESPAÑA · TRINIDAD & TOBAGO · URUGUAY · VENEZUELA

www.caf.com



Más oportunidades, un mejor futuro.