

CAF

EN EL
MUNDORELACIONES
EXTERNAS

ACCIÓN DE RELACIONES
EXTERNAS DE CAF PARA
PROMOVER LOS INTERESES
DE AMÉRICA LATINA
EN EL ESCENARIO
INTERNACIONAL

- ▶ Impulso a la consolidación y ampliación de la presencia regional y global de CAF
- ▶ Fomento de alianzas para el conocimiento
- ▶ Captación de recursos y generación de oportunidades de comercio e inversión

**CAF nuevo miembro observador
en Naciones Unidas**

CAF, banco de desarrollo de América Latina.



USD 50 mil millones de aprobaciones en los últimos 5 años para promover el desarrollo sostenible de la región y la calidad de vida de todos los latinoamericanos.



Más oportunidades, un mejor futuro.

ARGENTINA · BOLIVIA · BRASIL · CHILE · COLOMBIA · COSTA RICA · ECUADOR · ESPAÑA · JAMAICA · MÉXICO · PANAMÁ
PARAGUAY · PERÚ · PORTUGAL · REPÚBLICA DOMINICANA · TRINIDAD Y TOBAGO · URUGUAY · VENEZUELA

www.caf.com

SEDE VENEZUELA

Av. Luis Roche, Torre CAF, Altamira,
Caracas
Teléfono: +58 (212) 209.2111 (master)
Fax: +58 (212) 209.2444
E-mail: infocaf@caf.com

ARGENTINA

Av. Eduardo Madero, No. 900
Edificio Catalinas Plaza, piso 15,
C1106ACV, Ciudad Autónoma
de Buenos Aires
Teléfono: +54 (11) 4310.1111 (master)
Fax +54 (11) 4310.1100
Email: argentina@caf.com

BOLIVIA

Ave. Arce N° 2915, Zona San Jorge,
La Paz
Teléfono: + 591 (2) 264.8111 (master)
Fax: + 591 (2) 243.3304
Email: bolivia@caf.com

BRASIL

SAF/SUL Quadra 2, Lote 4, Bloco D,
Edifício Via Esplanada,
Sala 404 CEP70070-600 Brasília - DF
Teléfono: +55 (61) 3226.8414
Fax: +55 (61) 3225.0633
Email: brasil@caf.com

COLOMBIA

Carrera 9a. N° 76-49
Edificio ING, Piso 7, Bogotá
Teléfono: +57 (1) 744.9444 (master)
Fax: +57 (1) 313.2721 / 313.2787
Email: colombia@caf.com

ECUADOR

Av. 12 de Octubre N 24 - 562 y Cordero
Edificio World Trade Center, Torre A,
Piso 13, Quito
Teléfono +593 (2) 398.8411 (master)
Fax +593 (2) 222.2107
Email: ecuador@caf.com

ESPAÑA

Plaza Pablo Ruiz Picasso N°1
Torre Picasso, planta 24
28020, Madrid
Teléfono: +34 (91) 597.3894 (master)
Fax: +34 (91) 597.4927
Email: espana@caf.com

PANAMÁ

Boulevard Pacífica, P.H.
Oceanía Business Plaza, Torre 2000,
piso 27, Punta Pacífica, Ciudad
de Panamá.
Teléfono: +507 297.5311
Fax: +507 297.5301
Email: panama@caf.com

PARAGUAY

Esquina del Dr. Morra con Av. Mariscal
López, Edificio Mariscal Center, piso 6,
Asunción
Teléfono: 595 (21) 689-5211
Fax: +595 (21) 621 046
Email: paraguay@caf.com

PERÚ

Av. Enrique Carnaval y Moreyra No. 380,
Edificio Torre Siglo XXI, Piso 13
San Isidro Lima 27
Teléfono: +51 (1) 710.8511
Fax: + 51 (1) 716.9885
Email: peru@caf.com

TRINIDAD & TOBAGO

Eleven Albion, Corner Dere & Albion
Street, Port of Spain, P.O. Box 7002, St
Anns, Trinidad & Tobago

URUGUAY

Plaza Independencia 710
Torre Ejecutiva, Piso 9
Montevideo
Teléfono: +598.2917 82 11
Fax: + 598 2917.8201
Email: uruguay@caf.com

ANDRÉS RUGELES
SECRETARIO CORPORATIVO
ARUGELES@CAF.COM

SORAYA LAZCANO
EJECUTIVO PRINCIPAL
SLAZCANO@CAF.COM

GIANPIERO LEONCINI
EJECUTIVO PRINCIPAL
GLEONCINI@CAF.COM

ANA CAROLINA LLOVERA
EJECUTIVO
ALLOVERA@CAF.COM

MILAGROS YEPEZ
EJECUTIVO
MCYEPEZ@CAF.COM



CAF EN EL MUNDO



CONTENIDO

- 4 INTRODUCCIÓN
- 6 IMPULSO A LA CONSOLIDACIÓN Y AMPLIACIÓN DE LA PRESENCIA REGIONAL Y GLOBAL DE CAF
- 6 A NIVEL GLOBAL
- 7 EN LAS AMÉRICAS
- 10 EN EUROPA
- 11 EN ASIA
- 12 FOMENTO DE ALIANZAS PARA EL CONOCIMIENTO
- 12 PERFECCIONAMIENTO DE LA RED DE ALIANZAS EN AMÉRICA LATINA
- 12 BROOKINGS INSTITUTION
- 14 DIÁLOGO INTERAMERICANO
- 15 FUNDACIÓN CHILE 21
- 15 INSTITUTO CHINO PARA AMÉRICA LATINA
- 16 LONDON SCHOOL OF ECONOMICS
- 16 OXFORD UNIVERSITY
- 17 SCIENCES PO
- 18 CAPTACIÓN DE RECURSOS Y GENERACIÓN DE OPORTUNIDADES DE COMERCIO E INVERSIÓN
- 18 AMÉRICA ECONOMÍA
- 18 CONSEJO EMPRESARIAL DE AMÉRICA LATINA
- 19 CANNING HOUSE
- 19 EUROMONEY CONFERENCE
- 20 IE SINGAPORE
- 21 LATINFINANCE
- 21 LATIN TRADE
- 22 THE ECONOMIST

▶ ACCIÓN DE RELACIONES EXTERNAS DE CAF PARA PROMOVER LOS INTERESES DE AMÉRICA LATINA EN EL ESCENARIO INTERNACIONAL

El año 2013 vio una activa presencia de CAF –Banco de Desarrollo de América Latina– a nivel regional y global.

La Institución fortaleció su acción externa en todas las plataformas que le permitieron promover la inserción internacional, la integración y el desarrollo sostenible de América Latina, en el marco de una estrategia que contempla tres dimensiones:

1. Ampliación de la presencia regional y global de CAF en función de las nuevas dinámicas del escenario internacional.
2. Impulso al establecimiento de alianzas para el conocimiento.
3. Captación de recursos y generación de oportunidades de comercio e inversión.

En ese contexto, en 2013 se desplegaron significativos esfuerzos para consolidar la presencia institucional tanto en el ámbito multilateral, como en las Américas, Europa y Asia, a través de la colaboración con aliados estratégicos que comparten intereses con CAF.

Este año merece destacarse, en particular, la primera participación de CAF en la Asamblea General de Naciones Unidas, que refleja la nueva dimensión de la Institución como un actor latinoamericano relevante con una visión global.

Asimismo, las “Conferencias CAF” se consolidaron como espacios de análisis y debate de alto nivel que contribuyen a potenciar la proyección internacional de la región. Los eventos celebrados este año en Washington (XVII Conferencia Anual CAF), París (II Conferencia CAF-Sciences Po) y Beijing (III Conferencia CAF-ILAS), convocaron a más de 2000 actores públicos y privados de las relaciones con América Latina en dichas capitales.

Además, es importante señalar el establecimiento de nuevas alianzas en la región con universidades y centros de pensamiento de Argentina, Bolivia, México, Panamá, Perú y Uruguay, que permitieron consolidar la red de acuerdos estratégicos en los paí-

ses accionistas, con miras a desarrollar aún más la acción externa institucional en América Latina.

Finalmente, cabe resaltar la participación protagónica de CAF en foros que promovieron el comercio y las inversiones hacia y entre la región, los cuales se realizaron en sinergia con valiosos aliados como *LatinFinance*, *AméricaEconomía*, el Consejo Empresarial de

América Latina (CEAL), *The Economist*, *Latin-Trade*, *Euromoney Conferences*, *IE Singapore*, entre otros. En estos espacios se hicieron presentes más de 2500 actores de la comunidad financiera e inversora global.

En el presente informe están recogidas las actividades más destacadas del 2013, que se enmarcaron en la acción de relaciones externas de CAF.



► PRESENCIA
INTERNACIONAL
DE CAF A TRAVÉS
DE AUSPICIOS
O EVENTOS
PROPIOS

► IMPULSO A LA CONSOLIDACIÓN Y AMPLIACIÓN DE LA PRESENCIA REGIONAL Y GLOBAL DE CAF

Se busca consolidar la dimensión latinoamericana de CAF y fortalecer su posicionamiento extra regional a través de la diversificación y articulación de sus relaciones con los principales actores regionales y del sistema internacional. Se fomenta una interacción de carácter multidimensional –en los ámbitos geográfico y temático– que priorice los intereses de la región, con el objeto de tener presencia en todas las plataformas pertinentes y vincularse con gobiernos, organismos internacionales, instituciones académicas y empresas.

A nivel global

► **NACIONES UNIDAS**

La Asamblea General de Naciones Unidas, mediante [Resolución A/RES/67/101](#) del 14 de diciembre de 2012, otorgó la condición de Observador a CAF en su calidad de Banco de Desarrollo de América Latina. Cabe señalar que la Asamblea General es el órgano deliberativo, de formulación de políticas y representativo de la ONU. Los observadores son invitados a participar y tienen derecho a voz en sus sesiones. La Institución, representada por su Presidente Ejecutivo, Enrique García, participó por primera vez en ese foro:

- **Audiencia con el Secretario General de la ONU.** El día 22 de septiembre el Presidente Ejecutivo sostuvo una audiencia con el Secretario General de Naciones Unidas, Ban Ki-moon, quien dio la bienvenida a CAF a la organización y resaltó su contribución al desarrollo sostenible de América Latina, así como la voluntad compartida de fortalecer la cooperación en temas claves de la agenda internacional, tales como la financiación para el desarrollo y el cambio climático.



- **68 Periodo de Sesiones de la Asamblea General.** El Debate General de este periodo de sesiones se celebró en la sede de Naciones Unidas, en Nueva York, del 24 de septiembre al 4 de octubre, en torno al tema “Agenda para el desarrollo después de 2015: preparando el terreno”. En ese contexto, los Estados miembros de la ONU ofre-



▶ “Estamos impresionados por la contribución de CAF al desarrollo sostenible de América Latina y complacidos por el trabajo conjunto que venimos adelantando.”

Ban Ki-moon,
Secretario General de Naciones Unidas

cieron sus puntos de vista sobre el marco global que deberá sustituir a los Objetivos de Desarrollo del Milenio. Por su parte, los países de América Latina señalaron que, sobre la base de sus logros en materia de estabilidad macroeconómica e inclusión social, abordarán una agenda más compleja para dar un salto cualitativo hacia el desarrollo sostenible, con metas ambiciosas en ámbitos como la calidad de la educación secundaria y universitaria; empleo productivo; cobertura universal de salud; inversión en ciencia y tecnología, entre otros.

▶ **WORLD ECONOMIC FORUM**

World Economic Forum (WEF) es una organización internacional independiente, conocida por su reunión anual en Davos-Klosters, que se ha constituido en uno de los foros de discusión más influyentes sobre la agenda internacional gracias a su capacidad de convocatoria de líderes políticos, económicos, sociales y académicos a nivel global. Este año, el Presidente Ejecutivo fue designado como Presidente del Consejo de la Agenda Global para América Latina del WEF y participó en tres de sus eventos más importantes:

- ***World Economic Forum Annual Meeting***. La reunión anual celebrada en Davos-Klosters, desde el 23 al 27 de enero, tuvo como enfoque el “Dinamismo Resiliente”, con el fin de catalizar y facilitar la transformación global y regional del sector industrial. El Presidente Ejecutivo de CAF fue uno de los panelistas en la sesión “Conectando a Latinoamérica”, en la cual se discutieron los nuevos modelos emergentes de integración económica en la región. Asimismo, participó en las conferencias del *Informal Gathering of World Economic Leaders (IGWEL)* e *Infrastructure and Urban Development Governors Meeting (IUDGM)*, en cuyas sesiones se intercambiaron puntos de vista para lograr el desarrollo eficiente –a nivel global y regional– de los sectores energéticos y de infraestructura, respectivamente.

- ***World Economic Forum on Latin America***. Bajo el lema “Generando crecimiento, fortaleciendo sociedades”, esta edición que se celebró del 23 al 25 de abril en Lima, Perú, congregó a líderes regionales y globales para discutir las oportunidades y los desafíos en materia de educación, desarrollo económico y tecnológico que permitirán a América Latina alcanzar su pleno potencial. El Presidente Ejecutivo de CAF participó en la sesión plenaria “Latinoamérica en el actual contexto global”, en la cual resaltó la necesidad de avanzar en el proceso de integración regional, así como de incrementar la inversión en educación, tecnología e infraestructura. De igual forma,

presidió la conferencia “Modelos Innovadores de Alianzas Público-Privadas en Latinoamérica”, y sostuvo un interesante debate en el encuentro del *IGWEL* Latinoamérica, junto a Alicia Bárcena, Secretaria Ejecutiva de CEPAL, sobre las estrategias para el crecimiento sostenible e inclusivo de la región. Asimismo, el Presidente García llevó a cabo una nutrida agenda de reuniones bilaterales con empresarios, banqueros y representantes de diversos organismos internacionales asistentes a este foro.

- ***Summit on the Global Agenda***. Este encuentro se realizó en Abu Dhabi, Emiratos Árabes Unidos, del 18 al 20 de noviembre, reuniendo a los líderes de la red de Consejos Regionales del WEF. Este año el debate se centró en cómo los Consejos pueden impulsar, a través de la colaboración estratégica, soluciones innovadoras para enfrentar los desafíos globales en áreas claves para la transformación de las sociedades como el crecimiento inclusivo, la creación de empleo sostenible, la conectividad, la confianza en el liderazgo y las negociaciones sobre cambio climático. Cabe señalar que el Presidente Ejecutivo participó en una sesión especial para los directivos de los organismos regionales de África, las Américas, Asia y Europa.

En las Américas

▶ **ORGANIZACIÓN DE ESTADOS AMERICANOS**

CAF y la Organización de Estados Americanos (OEA) mantienen sólidos vínculos institucionales para promover el diálogo y



la cooperación hemisférica. En 2013, SRE trabajó en los siguientes ámbitos:

- **Seguimiento del proceso de Cumbres.** CAF apoya la implementación de los mandatos emanados de la VI Cumbre de las Américas. En tal sentido, presentó a la Secretaría de Cumbres, en febrero de 2013, un informe detallado sobre las iniciativas que adelanta en relación con los ejes priorizados en dicha Cumbre en materia de infraestructura, lucha contra la pobreza, prevención de desastres, acceso a las nuevas tecnologías y seguridad ciudadana. Asimismo, participó en las reuniones de coordinación del Grupo de Trabajo Conjunto de Cumbres (GTCC) en Washington, D.C, y en Panamá.

- **XLIII Asamblea General de la OEA.** CAF estuvo presente en la XLIII Asamblea General de la OEA, que se realizó en Antigua, Guatemala, los días 4, 5 y 6 de junio de 2013, sobre el tema: "Por una política integral frente al problema mundial de las drogas en las Américas".

► **INSTITUTE OF THE AMERICAS**

CAF y el Instituto de las Américas, basado en La Jolla, California, dieron continuidad en 2013 a su alianza, la cual permite promover la presencia de la Institución en la Costa Oeste de los Estados Unidos y es particularmente relevante para fomentar el debate sobre las políticas energéticas a nivel hemisférico, así como las relaciones entre América Latina, Estados Unidos y China. CAF auspició las siguientes actividades organizadas por el Instituto:

- **Mesa redonda sobre energía y la nueva administración en República Dominicana.** El evento celebrado en Santo Domingo el 31 de enero, reunió a representantes del gobierno y del sector empresarial para discutir las políticas energéticas del país y la inclusión social. Contó con la participación de Álvaro Atilano, Ejecutivo Principal de la Vicepresidencia de Energía.

- **Conferencia "Comercio entre China y América Latina en el área del Pacífico: Oportunidades en una nueva era económica".** Este foro llevado a cabo el 20 de febrero en Los Ángeles, en colaboración

con el ILAS, permitió enfatizar el papel de la Costa Oeste de los Estados Unidos como puente entre Asia y América. Contó con la participación del Vicepresidente de Estrategias de Desarrollo y Políticas Públicas, José Luis Curbelo, en calidad de orador principal.

- **Mesa redonda sobre gas natural en Brasil.** Se desarrolló en Río de Janeiro el día 11 de abril, con la participación de actores públicos y privados claves que analizaron las políticas energéticas de ese país. Por CAF participó Pablo Cisneros, Ejecutivo Principal de la Vicepresidencia de Energía, como moderador en la sesión sobre "El Rol del Gas Natural en la Matriz Energética de Brasil".

- **XXII Conferencia Anual sobre Energía.** La edición 2013 de esta importante y concurrida cita sobre las perspectivas de los mercados de energía en las Américas se celebró los días 20 al 22 de mayo en La Jolla, California, con la participación de más de 200 ejecutivos y representantes de los gobiernos de América Latina. CAF estuvo representada por Mauricio Garrón, Ejecutivo Sénior de la Vicepresidencia de Energía.

- **Taller "Geopolítica de la energía".** CAF auspició la participación de tres profesionales latinoamericanos, provenientes de México y Panamá, en el taller organizado por el Instituto del 16 al 22 de mayo sobre la geopolítica de la energía.

- **Conferencia "Doing Business with China: The Latin American Experience".** Este foro llevado a cabo el día 22 de agosto en

Santiago, en colaboración con la CEPAL y el ILAS, analizó las relaciones comerciales con China desde la perspectiva de las cámaras de comercio latinoamericanas. Contó con la participación del Vicepresidente Ejecutivo, Luis Enrique Berrizbeitia, en calidad de orador principal.

- **Mesa redonda sobre energía en Perú.** Encuentro celebrado en Lima el 27 de agosto, que reunió a representantes del sector empresarial para discutir las políticas energéticas del país. Contó con la participación del Vicepresidente de Energía de CAF, Hamilton Moss.

- **Conferencia "China and the Americas: A Partnership of Power in the Global Energy Market".** Este evento, realizado el 15 de octubre en Beijing, en colaboración con el ILAS, permitió explorar las oportunidades para fortalecer las relaciones entre China y América Latina en materia energética.

► **INSTITUTE OF INTERNATIONAL FINANCE**

El *Institute of International Finance* (IIF) es una de las principales asociaciones que reúne a las instituciones financieras más relevantes a nivel global. El IIF está integrado por la mayoría de los grandes bancos comerciales y de inversión del mundo, contando actualmente con más de 450 miembros con sede en 70 países. En el 2013, CAF estableció un convenio de colaboración con esta institución para el auspicio de su Conferencia Anual de Miembros, celebrada





en el marco de las Reuniones Anuales del FMI y del Banco Mundial:

• **IIF Annual Membership Meeting 2013.**

Los días 11 y 12 de octubre se llevó a cabo este encuentro en la ciudad de Washington, D.C., que convocó a más de 2000 asistentes procedentes de 65 países. La reunión congregó a los más altos representantes del sector financiero y empresarial a nivel mundial, quienes debatieron sobre las perspectivas de futuro de las finanzas y los desafíos que afrontan las regiones en la economía global. En la edición de este año, CAF tuvo una presencia relevante en el panel *"The Rise of Latin America - Reality or Illusion?"*, en el cual el Presidente Ejecutivo de CAF fue uno de los oradores principales, junto con el Ministro de Economía del Perú, Miguel Castilla, y el Presidente de BANORTE y ex Gobernador del Banco de México, Guillermo Ortíz. Durante las intervenciones se destacó la necesidad de adoptar una agenda regional de largo plazo, que vaya más allá de lograr la estabilidad macroeconómica y que priorice la transformación productiva en áreas fundamentales para su desarrollo como la educación, la infraestructura y el fortalecimiento institucional.

► **AMERICAS SOCIETY / COUNCIL OF THE AMERICAS**

Americas Society / Council of the Americas (AS/CoA), institución que promueve el debate sobre los principales asuntos políticos, sociales y económicos del Hemisferio, llevó a cabo durante el año 2013 el ciclo de reuniones *"Latin American Cities Conferences"* en importantes ciudades latinoamericanas. En dichos encuentros se discutieron temas cruciales para el desarrollo de la región vinculados al crecimiento y las perspectivas económicas, la democra-

cia, la educación, el emprendedurismo, la innovación tecnológica y los nuevos esquemas de integración, entre otros. Estas conferencias contaron con la presencia de prestigiosos oradores, entre ellos Jefes de Estado, Ministros y líderes del sector privado, así como de altos directivos y especialistas de CAF:

• **Río de Janeiro, Brasil.** En colaboración con la empresa Rio Negócios, la conferencia *"Advancing Entrepreneurship and Innovation"*, realizada el 11 de abril, centró la discusión en los retos del emprendedurismo y la innovación en este país. Por CAF participó la Directora-Representante en Brasil, Moira Paz Estenssoro.

• **Bogotá, Colombia.** El foro *"Colombia a los ojos de Wall Street – Aceleración Económica y Reformas Estructurales"*, organizado los días 12 y 13 de junio por la Asociación Nacional de Instituciones Financieras de Colombia (ANIF) y Fedesarrollo, analizó las perspectivas de crecimiento de este país y sus proyecciones macroeconómicas a mediano y a largo plazo. Esta conferencia contó con la participación del Director-Representante en Colombia, Víctor Traverso, quien moderó el panel *"Colombia a los ojos de Wall Street"*.



• **Brasilia, Brasil.** La conferencia *"Financing Development in Brazil: A Discussion on Infrastructure Financing"*, celebrada el 18 de junio, se constituyó en un encuentro privado cuyo objetivo fue compartir experiencias sobre las mejores prácticas y lecciones aprendidas en la estructuración de proyectos de infraestructura en este país. Por CAF participó la Directora-Representante en Brasil, Moira Paz Estenssoro.

• **Santiago, Chile.** La conferencia *"Chile: Liderando a través del Comercio"*, organizada por el Ministerio de Hacienda el día

8 de agosto, se centró en el papel fundamental del comercio en la economía chilena, tanto a nivel regional como global. Por CAF participó Juan Elorza, Ejecutivo Principal de la Dirección de Políticas Públicas y Competitividad.

• **Montevideo, Uruguay.** La "Reunión Privada en honor a S.E. José Alberto Mujica Cordano, Presidente de la República Oriental del Uruguay", el día 16 de agosto, tuvo como objetivo discutir las oportunidades y los desafíos de este país en el contexto regional. Contó con la asistencia de la Directora-Representante en Uruguay, Gladis Genua.



• **Buenos Aires, Argentina.** La conferencia *"Argentina: Perspectivas Políticas y Económicas"*, desarrollada el 22 de agosto, centró la discusión sobre la educación y la innovación en la región, así como las perspectivas económicas y políticas de esta nación. El Director-Representante en Argentina, Rubén Ramírez, participó como panelista en la sesión *"Nuevas tendencias e innovaciones en educación en América Latina"*.

• **Lima, Perú.** El foro *"Perú: Modernización del Estado a través del Diálogo Social"*, organizado en alianza con el Ministerio de Relaciones Exteriores el día 8 de noviembre, analizó los desafíos y las perspectivas de la gestión del agua en Perú y su incidencia en el crecimiento económico, la inclusión social, la inversión responsable y la competitividad. El Vicepresidente de Desarrollo Social de CAF, José Carrera, participó como panelista en la sesión *"La inversión del sector público y privado en la gestión del agua y saneamiento"*.

• **Asunción, Paraguay.** La “Reunión de Alto Nivel con S.E. Horacio Manuel Cartes Jara, Presidente de la República del Paraguay, y con S.E. Eladio Loizaga, Ministro de Relaciones Exteriores”, organizada por el Ministerio de Relaciones Exteriores del Paraguay los días 11 y 12 de noviembre, tuvo como objetivo discutir las oportunidades de inversión y las perspectivas de futuro para el país. Contó con la asistencia del Director-Representante de CAF en Paraguay, Fernando Infante.

En Europa

► FUNDACIÓN ALC-UE

CAF y la Fundación ALC-UE suscribieron un acuerdo marco de cooperación en enero de 2013 con ocasión de la I Cumbre CELAC-UE en Santiago de Chile. Posteriormente, el Director Ejecutivo de la Fundación, Jorge Valdez Carrillo, realizó una visita de trabajo a la sede de CAF, que permitió identificar líneas de trabajo conjuntas para contribuir al fortalecimiento de las relaciones entre América Latina y la Unión Europea. En tal virtud, se acordó la puesta en marcha de un Foro de Gobernanza Global para promover la generación de consensos entre ambas regiones en temas relevantes de la agenda internacional.



► FRANCIA

En el marco de una visita de trabajo a París con motivo de la II Conferencia CAF-Sciences Po (véase sección 2), el Presidente Ejecutivo de CAF celebró el día 15 de febrero reuniones bilaterales con el Ministro para la Economía Social y Solidaria, Benoît Hamon, el Ministro para el Desarrollo, Pascal Canfin, y el Director General de PROPARCO, Claude Périou. En ese contexto, se subrayó el rol catalítico de CAF, particularmente a través de su Oficina en Europa, para favorecer las in-

versiones, el comercio y la cooperación entre Francia y América Latina; y se avanzó en el propósito de establecer un acuerdo de colaboración integral con el gobierno francés.

► REINO UNIDO

El Presidente Ejecutivo de CAF realizó una visita de trabajo al Reino Unido los días 11 y 12 de febrero, con el propósito de fortalecer los vínculos de cooperación con dicho país, en desarrollo del acuerdo suscrito en agosto de 2012. En ese contexto, sostuvo reuniones con el Ministerio de Relaciones Exteriores, el Parlamento, la *London School of Economics* (véase sección 2) y fue invitado del programa *Hard Talk* de la BBC. Asimismo, la delegación de CAF se entrevistó con el Ministro de Comercio e Inversiones, Lord Green, visitó el Parque de los Juegos Olímpicos en Stratford y participó en los siguientes eventos:



• **Seminario sobre Infraestructura CAF-Reino Unido.** Este evento, organizado por la Vicepresidencia de Finanzas en conjunto con el Ministerio de Relaciones Exteriores y *Canning House*, se llevó a cabo el día 11 de febrero en Londres, con el fin de presentar las oportunidades para la inversión en proyectos de infraestructura en la región a autoridades y empresarios británicos. Destacó la participación de Kate Smith, Directora para las *Américas del Foreign Office*, y de Antonio Juan Sosa, Vicepresidente Corporativo de Infraestructura.

• **Presentación en el Parlamento Británico.** El Presidente Ejecutivo fue el invitado de honor de una sesión especial organizada en el Parlamento Británico por la *Henry Jackson Society*—centro de pensamiento sobre las re-

laciones internacionales fundado en la Universidad de Cambridge— el día 11 de febrero de 2013, para debatir sobre las perspectivas de desarrollo económico de América Latina y sus relaciones con el Reino Unido. El evento, presidido por la parlamentaria Pauline Latham, contó con una selecta audiencia conformada por lores, diputados, diplomáticos, empresarios y académicos de dicho país.



► PROYECCIÓN LATINOAMERICANA A LA CUENCA DEL ATLÁNTICO

En una época en la que el surgimiento del Asia aparece como una característica central de la nueva geopolítica global, América Latina debe procurar mantener un enfoque equilibrado que le permita aprovechar su inserción tanto en la Cuenca del Pacífico como en la del Atlántico. En tal sentido, en los últimos años se han lanzado iniciativas dirigidas a potenciar la Cuenca del Atlántico como espacio geopolítico poseedor de vastos recursos naturales y significativas ventajas cualitativas, entre las que se cuentan sus fortalezas institucionales, comunidad de valores humanistas y reservorio de talento humano.

• ***Atlantic Basin Initiative.*** CAF participa en este proyecto impulsado por la Fundación para el Análisis y los Estudios Sociales (FAES) y la Johns Hopkins University (JHU)

► En una época en la que el surgimiento del Asia aparece como una característica central de la nueva geopolítica global, América Latina debe procurar mantener un enfoque equilibrado que le permita aprovechar su inserción tanto en la Cuenca del Pacífico como en la del Atlántico.

que busca generar propuestas para el fortalecimiento de la cooperación transatlántica en áreas como la energía, el comercio, la seguridad, la educación y el medio ambiente, en el marco de un enfoque inclusivo que comprende a África, América Latina, Europa y Norteamérica. El Presidente Ejecutivo participó en la reunión del Grupo de Personas Eminentes que apoya la iniciativa, celebrada los días 18 y 19 de enero en La Romana, República Dominicana. Además, en la perspectiva de fortalecer su trabajo conjunto en este ámbito, CAF y JHU suscribieron un acuerdo marco de colaboración el 18 de noviembre.



En Asia

► CHINA

En el marco de su visita de trabajo a la República Popular China, realizada en mayo de 2013 con motivo de la III Conferencia CAF-ILAS (véase sección 2), el Presidente Ejecutivo desarrolló una serie de actividades orientadas a posicionar a la Institución como un actor relevante de las dinámicas relaciones entre China y América Latina. En Beijing, se reunió con el Ministerio de Rela-

ciones Exteriores, el Ex-Im Banco de China y el *International Economic Club of China*. En Shanghai, una delegación conjunta de CAF y la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB) sostuvo encuentros con la Oficina de Servicios Financieros, la Bolsa de Valores, la Academia de Ciencias Sociales y empresas de dicha ciudad con actividades comerciales en América Latina. Igualmente, participó en el siguiente evento académico:

- **Conferencia sobre América Latina y China en el escenario global.** El día 10 de mayo, Enrique García y Enrique Iglesias ofrecieron una conferencia magistral conjunta en el Instituto de Estudios Internacionales de Shanghai, uno de los principales centros de pensamiento del país y órgano asesor en materia de política exterior, en la cual disertaron sobre el rol de los países emergentes en la construcción de un nuevo orden internacional y los desafíos del desarrollo económico de América Latina y sus relaciones con China.

► PROYECCIÓN LATINOAMERICANA AL ASIA PACÍFICO

CAF desempeña un importante rol catalítico para tender puentes entre América Latina y el Asia Pacífico. La Institución ha forjado alianzas estratégicas con organismos internacionales y centros de pensamiento latinoamericanos, dirigidas a profundizar el conocimiento sobre las relaciones birregionales y acompañar a los países de la región



en sus esfuerzos para fortalecer su presencia en esa zona:

- **Chile: Corporación de Estudios para Latinoamérica (CIEPLAN).** Se desarrolló el proyecto "Oportunidades y Desafíos en la Relación Económica entre América Latina y China", enfocado en las posibilidades de diversificación de la canasta exportadora latinoamericana, las lecciones de la estrategia de promoción de exportaciones de China, los efectos de las importaciones chinas sobre la economía local y las características de sus crecientes inversiones en la región, a fin de plantear recomendaciones de política para los países latinoamericanos. En ese contexto, se celebraron dos talleres internacionales, en Bogotá (10 de mayo) y en Lima (21 de junio), en los que investigadores de la región debatieron sobre los factores que inciden en una efectiva inserción internacional de las economías. CAF estuvo representada en el primero por su Director-Representante en Colombia, Víctor Traverso, y en el segundo, por su Directora-Representante en Perú, Eleonora Silva.

- **Uruguay: Observatorio de las relaciones América Latina – Asia Pacífico.** CAF, ALADI y CEPAL firmaron en julio de 2012 un acuerdo para la creación de este Observatorio, el cual tiene como objetivo realizar un análisis y seguimiento sistemático e interdisciplinario de las relaciones económicas entre los países de América Latina y del Asia Pacífico. El Observatorio, en coordinación con la Oficina de CAF en Uruguay, la Dirección de Políticas Públicas y Competitividad y Secretaría y Relaciones Externas, efectuó en mayo de 2013 el lanzamiento de su Portal Web, que se ha convertido en una herramienta de referencia para tomadores de decisión y empresarios de la región. Asimismo, celebró un seminario internacional el día 21 de agosto, en Santiago, en el cual se debatieron las más recientes investigaciones sobre las relaciones birregionales y se constituyó el Foro Académico del Observatorio. Este evento fue clausurado por el Vicepresidente Ejecutivo de CAF, Luis Enrique Berrizbeitia.

CAF ha asumido la responsabilidad de ser un generador relevante de conocimiento sobre el desarrollo. Esta tarea se refuerza a través de la identificación y el acercamiento a centros de pensamiento líderes a nivel mundial, con el fin de fomentar el intercambio de conocimientos y experiencias, así como el posicionamiento institucional con actores influyentes en sus respectivos países y regiones, todo lo cual se realiza en coordinación con la Vicepresidencia de Estrategias de Desarrollo y Políticas Públicas, las Oficinas País y la Oficina para Europa.

▶ FOMENTO DE ALIANZAS PARA EL CONOCIMIENTO

▶ PERFECCIONAMIENTO DE LA RED DE ALIANZAS EN AMÉRICA LATINA

En 2013 se adelantaron acciones de identificación y acercamiento, en coordinación con las Oficinas País de CAF, dirigidas a perfeccionar la red de acuerdos estratégicos de la Institución con universidades y centros de pensamiento que cumplen un papel relevante en la reflexión sobre las políticas públicas para el desarrollo de sus respectivos países. En tal sentido, se acordaron instrumentos de colaboración con las siguientes instituciones, en la óptica de adelantar un trabajo sistemático y coordinado con el conjunto de la red de aliados:

- **Argentina** [Fundación ICBC.](#)
- **Bolivia** [Universidad Católica y Universidad Privada de Santa Cruz de la Sierra.](#)
- **México** [Centro de Investigación y Docencia Económicas y Colegio de México.](#)
- **Panamá** [Universidad Católica Santa María la Antigua.](#)
- **Perú** [Universidad del Pacífico.](#)
- **Uruguay** [Centro de Estudios de la Realidad Económica y Social.](#)

▶ BROOKINGS INSTITUTION

La cooperación entre CAF y *Brookings Institution*, uno de los centros de pensamiento más influyentes a nivel global, permite interactuar con actores relevantes de la vida política y académica de los Estados Unidos y realizar aportes a los debates sobre políticas públicas en América Latina. En 2013, CAF apoyó la creación de la “*Economic and Social Policy in Latin America Initiative*” (ES-PLA), alianza académica entre Brookings y el CERES de Uruguay, con el encargo de producir tres estudios sobre el panorama macroeconómico, los determinantes de la delincuencia juvenil y las debilidades de los sistemas educativos en la región, así como de celebrar eventos públicos para su discusión. En ese marco, se llevaron a cabo las siguientes actividades:

- **Presentación del RED 2012.** Un evento especial para la presentación y el debate del RED 2012 de CAF “Finanzas Públicas para el Desarrollo: Fortaleciendo la Conexión entre Ingresos y Gastos” se realizó el día 24 de junio en la sede de Brookings, en Washington, D.C.

El debate fue moderado por Ernesto Talvi, Director de la ESPLA, y el RED fue presentado por Pablo Sanguinetti, Director de Investigaciones Socioeconómicas de CAF.

• **Publicación del informe “*Latin America Macroeconomic Outlook in the Global Context: Are the Golden Years for Latin America Over?*”** Esta investigación, que advierte sobre el final del periodo de expansión que experimentó la región, tuvo una importante repercusión en medios internacionales y fue debatida en las reuniones del FMI y el Banco Mundial.

▶ “CAF procura adelantar un trabajo sistemático y coordinado con el conjunto de su red de aliados”



▶ “América Latina hoy tiene más confianza en sí misma. Una ilustración de ello es la CAF: nunca pensamos que la región tendría su propia institución financiera –nuestra y de nadie más–pero aquí estamos, lo hemos logrado.”

Ricardo Lagos,
ex Presidente de Chile



▶ **DIÁLOGO INTERAMERICANO**

CAF y el Diálogo Interamericano –prestigioso centro de pensamiento sobre los asuntos hemisféricos con sede en Washington, D.C.– han forjado una sólida relación de asociación. En 2013, el Presidente Ejecutivo de CAF fue nombrado Co-Vicepresidente de dicha entidad. Asimismo, esta colaboración permitió realizar los siguientes foros internacionales de alto nivel:

- **XVII Conferencia Anual CAF.** El principal evento internacional de la Institución, auspiciado conjuntamente con la OEA y el Diálogo Interamericano, celebró su decimoséptima edición en Washington, D.C., los días 4 y 5 de septiembre. Fue inaugurado por el Presidente Ejecutivo de CAF, Enrique García; el Secretario General de la OEA, Jose Miguel Insulza; y el Presidente del Diálogo Interamericano, Michael Shifter; y contó como orador central con el ex Presidente de Chile, Ricardo Lagos. Los paneles de discusión evaluaron las implicaciones de la reforma migratoria en Estados Unidos; las elecciones y tendencias políticas en América Latina; los retos de la transformación productiva de la región; el emprendedurismo y la innovación desde la perspectiva de los jóvenes; las relaciones transatlánticas; los nuevos enfoques de la lucha contra las drogas; y las recientes protestas sociales a





► “La Conferencia Anual de CAF se ha convertido en el evento más importante sobre América Latina en Washington D.C.”

Luis Alberto Moreno,
Presidente del Banco Interamericano de Desarrollo

nivel global. Cabe destacar la participación de los ex Presidentes de España, José María Aznar, y Uruguay, Luis Alberto Lacalle; Ministros y ex Ministros de Estado de la región; jefes de organismos internacionales; y reconocidos expertos de las Américas, Europa, Asia y África ante una audiencia de más de 1200 líderes políticos y de opinión, incluidos diplomáticos, altos funcionarios, empresarios, periodistas, académicos y representantes de la sociedad civil.

• **Grupo de Trabajo sobre América Latina.** La vigesimocuarta reunión del Grupo Latinoamericano se llevó a cabo en México, D.F., los días 7 y 8 de febrero. Reconocidos analistas y académicos evaluaron a profundidad los retos internos y externos de México con representantes del nuevo gobierno y debatieron sobre los principales temas políticos regionales. CAF estuvo representada por el Secretario Corporativo, Andrés Rugeles; el Director Corporativo de Desarrollo Institucional y Asuntos Especiales, Víctor Rico; y la Asesora Sénior, Ana María Sanjuan. La vigesimoquinta reunión se celebró el día 15 de noviembre en Lima, con énfasis en los asuntos internacionales más relevantes de la coyuntura y en el diálogo con autoridades del Perú. Por CAF participaron Eleonora Silva, Directora Representante en Perú, y Ana María Sanjuan.

► FUNDACIÓN CHILE 21

CAF y la Fundación Chile 21 suscribieron un acuerdo marco de colaboración en 2012, el cual sentó las bases para el diseño y la ejecución del proyecto “Análisis de las Empresas Multinacionales Latinoamericanas” en 2013. En tal sentido, la Fundación presentó un estudio que analiza el crecimiento de las denominadas “Multilatinas” en la última década, sus determinantes y las características de su despliegue internacional. En particular, el estudio explora las relaciones que dichas empresas han desarrollado con los Estados de los países de origen y de destino, sus sistemas de financiamiento, su contribución a los procesos de investigación y desarrollo, y su influencia en la integración regional, con énfasis en los casos de Brasil, Chile, Colombia y México. Además, presenta propuestas para la formulación de políticas públicas en la materia, las cuales fueron discutidas con la Vicepresidencia de Estrategias de Desarrollo y Políticas Públicas de CAF.

► INSTITUTO CHINO PARA AMÉRICA LATINA

El Instituto para América Latina de la Academia China de Ciencias Sociales (ILAS) es el mayor centro de estudios e investigación sobre nuestra región en la nación asiática. En el marco del acuerdo que suscribieron en abril de 2011, CAF y el ILAS mantienen una dinámica cooperación, que incluyó el desarrollo de las siguientes actividades en 2013:

• **Traducción del Reporte de Economía y Desarrollo al chino.** Se publicaron 2.500 ejemplares del Reporte de Economía y Desarrollo (RED) 2012 de CAF “Finanzas

Públicas para el Desarrollo: Fortaleciendo la Conexión entre Ingresos y Gastos”, traducido al idioma chino, el cual fue igualmente presentado en la III Conferencia CAF-ILAS.



• III Conferencia CAF-ILAS “Desarrollo y Transformación: Una Agenda Común para China y América Latina”.

Este Foro se ha consolidado como un escenario clave de diálogo y reflexión sobre América Latina en China. Su tercera edición se celebró el 7 de mayo de 2013 en Beijing, en torno a tres sesiones que abordaron las oportunidades estratégicas en las relaciones entre América Latina y China, las finanzas públicas para el desarrollo y las políticas para las PyME desde una perspectiva comparada. El discurso de orden estuvo a cargo de Enrique Iglesias, Secretario General Iberoamericano. Una delegación de CAF encabezada por el Presidente Ejecutivo estuvo presente en el evento, que contó con la participación, en calidad de invitados especiales, de Alejandro Foxley, Presidente de CIEPLAN y ex Ministro de Relaciones Exteriores y de Finanzas de Chile; José Antonio Ocampo, Profesor de la Universidad de Columbia y ex Ministro de Hacienda de Colombia; Anna Jaguaribe, Directora del Instituto Brasil – China; Osvaldo Rosales, Director de la División de Comercio Internacional e Integración de la CEPAL; y Alicia García-Herrero, Economista Jefe para Mercados Emergentes





del BBVA. Por el lado chino destacaron las intervenciones de Cai Wu, Ministro de Cultura de China; Cao Yuanzheng, Economista Jefe del Banco de China; Wang Jianye, Economista Jefe del Ex-Im Banco de China; Zhang Yunling, Presidente de la Sección Internacional de la Academia China de Ciencias Sociales; Lv Wangshi, Director del Departamento de Finanzas Extranjeras del Instituto de Investigación Fiscal; y Liu Yingqiu, Presidente de la Escuela de Posgrado de la Academia China de Ciencias Sociales, entre otros expertos. Asistieron más de 300 representantes gubernamentales, diplomáticos, académicos y empresariales.

► **LONDON SCHOOL OF ECONOMICS**

El Presidente Ejecutivo de CAF, Enrique García, y el Director de la *London School of Economics* (LSE), Craig Calhoun, suscribieron un acuerdo marco de colaboración para el establecimiento de una alianza estratégica, el día 12 de febrero de 2013 en Londres. Esta alianza busca potenciar la presencia y visibilidad de CAF en el Reino Unido y en Europa, así como fortalecer su rol como generador de conocimiento relevante para América Latina. El foco temático del acuerdo es la Cooperación Sur-Sur, con el propósito de examinar el papel de los países emergentes, en especial los latinoamericanos, en la configuración del escenario internacional. Se acordó el desarrollo de actividades conjuntas de investigación, eventos

–incluida una conferencia anual en Londres que iniciará en enero de 2014– y becas para estudiantes y profesores latinoamericanos. En ese contexto, en 2013 se adelantaron las siguientes acciones en coordinación con la Oficina de CAF para Europa:

- **Conferencia magistral “The Challenges of Latin America and the New Global South”.** Con motivo de su visita a LSE para la firma del acuerdo marco, el Presidente Ejecutivo brindó una conferencia magistral ante la comunidad académica de LSE, en la que presentó los avances de la región en materia económica, así como los desafíos que enfrenta para convertirse en un actor relevante a nivel global en el contexto de la emergencia de los países del Sur.

- **CAF-LSE Scholarship.** LSE otorgó una beca con el auspicio de CAF a un estudiante latinoamericano para efectuar una maestría del Departamento de Relaciones Internacionales durante el año académico 2013-2014.

- **CAF-LSE Fellowship.** El Departamento de Relaciones Internacionales de LSE acogerá en su sede, con el auspicio de CAF, a un académico latinoamericano para desarrollar un proyecto de investigación posdoctoral sobre una temática vinculada con el papel de América Latina en el nuevo orden internacional.

► **OXFORD UNIVERSITY**

En desarrollo del acuerdo marco de colaboración CAF-Oxford University suscrito en 2011, se continuó con el programa de trabajo establecido con el *Latin American Centre*, en coordinación con la Oficina de CAF para Europa, el cual comprendió los siguientes elementos:

- **Proyecto de investigación “¿Hacia una América Latina menos desigual?”.** Se presentó un informe sobre el proyecto de investigación dirigido por los profesores Rosemary Thorp y Diego Sánchez-Ancochea, el cual evalúa la sostenibilidad de la actual disminución de la desigualdad en la región. El proyecto se basa en un análisis comparado de las experiencias de Brasil, Chile, Costa Rica, Uruguay y Perú.



- **CAF-Oxford Scholarship.** Se otorgaron dos becas para el *MSc in Latin American Studies* 2013-2014 de la Universidad de Oxford, con el auspicio de CAF.

- **CAF-Oxford Fellowship.** El *Latin American Centre* acogió este año en su sede, con el auspicio de CAF, al académico Mario Tello de la Universidad Católica del Perú, quien es el nuevo titular de la Cátedra CAF. En este marco también se publicó un documento de trabajo titulado “*A New Visit to the Latin American Development Process*”, el primero de la serie CAF-LAC, elaborado por Jorge Katz, economista de la Universidad de Chile y primer titular de la Cátedra CAF.

► SCIENCES PO

La colaboración entre CAF y Sciences Po, institución académica líder en Francia, resultó de considerable utilidad para posicionar a CAF en dicho país, con el fin de contribuir al desarrollo sostenible de América Latina y al fortalecimiento de sus relaciones con Francia y Europa. En 2013 merece destacarse la realización de las siguientes actividades conjuntas en coordinación con la Oficina de CAF para Europa:

- **II Conferencia CAF-Sciences Po “Las relaciones entre América Latina y Europa”.** Esta Conferencia representó la actividad central del año en el marco de la asociación estratégica entre CAF y Sciences Po. El evento se desarrolló el día 14 de febrero de 2013 en la sede de Sciences Po, en París, alrededor de tres sesiones que analizaron las relaciones entre América Latina y Europa desde las perspectivas política, económica y empresarial. Reunió a cerca de 400 personas entre autoridades latinoamericanas y europeas, miembros del cuerpo diplomático, empresarios, periodistas, académicos y estudiantes. Cabe resaltar la participación de destacados panelistas de América Latina y Europa, como Enrique Iglesias, Secretario General Iberoamericano quien brindó el discurso de orden; Benita Ferrero-Waldner, Presidenta de la Fundación ALC-UE; ex ministros, líderes empresariales y prestigiosos académicos de Chile, Colombia, España, Francia, Italia, Uru-



guay y Venezuela. Por parte de CAF intervinieron el Presidente Ejecutivo, Enrique García, el Director-Representante para Europa, Guillermo Fernández de Soto, y el Vicepresidente de Estrategias de Desarrollo y Políticas Públicas, José Luis Curbelo. La conferencia concluyó con un concierto a cargo del Coro y Orquesta de Sciences Po.

- **CAF-CERI/Sciences Po Visiting Fellowship.** El Centro de Relaciones Internacionales de Sciences Po otorgó becas de investigación auspiciadas por CAF a dos académicos latinoamericanos –Deisy Ventura de la Universidad de São Paulo del

Brasil y Juan Carlos Ruiz de la Universidad del Rosario de Colombia– quienes fueron acogidos por tres meses en dicha casa de estudios para desarrollar sus proyectos de investigación sobre integración regional y seguridad ciudadana, respectivamente.

- **Presentación del RED 2012.** El 7 de junio de 2013 se realizó en París un seminario para la presentación y el debate del RED 2012 de CAF “Finanzas Públicas para el Desarrollo: Fortaleciendo la Conexión entre Ingresos y Gastos”. La Institución estuvo representada por el Director de Investigaciones Socioeconómicas, Pablo Sanguinetti.



▶ CAPTACIÓN DE RECURSOS Y GENERACIÓN DE OPORTUNIDADES DE COMERCIO E INVERSIÓN

CAF cumple un papel catalítico en estos ámbitos, que están principalmente a cargo de las Vicepresidencias de Finanzas y de Sector Productivo y Financiero. El acompañamiento político, diplomático e institucional, realizado por medio de visitas oficiales, foros de inversionistas y reuniones empresariales, entre otros, es indispensable para asegurar una aproximación integral hacia los países y regiones socias, que complementa la exitosa estrategia financiera institucional.



▶ AMÉRICA ECONOMÍA

AméricaEconomía es una de las publicaciones de economía y negocios de mayor difusión en Latinoamérica, posicionándose como una de las fuentes principales sobre las tendencias económicas y financieras de la región. Desde el año 2011, AméricaEconomía ha llevado a cabo el “Foro Multilatinas”, espacio que reúne a los altos directivos de las compañías latinoamericanas más internacionalizadas, junto a representantes de los sectores público y privado, con el objetivo de discutir los desafíos claves en torno al futuro de estas empresas a nivel global. La reunión de este año se celebró en el marco de la XXIII Cumbre Iberoamericana de Jefes de Estado y de Gobierno:



• **III Foro Multilatinas.** La tercera edición de este foro, que contó con el copatrocinio de CAF, congregó a más de 250 asistentes

el día 18 de octubre en Ciudad de Panamá, entre ellos los directivos y altos ejecutivos de empresas multinacionales como Odebrecht, Nobis, Avianca, Future Brand, Grupo Semusa, entre otras. El Presidente Ejecutivo de CAF participó como orador principal en la sesión inaugural con la presentación “Los retos de América Latina: la transformación productiva y el rol de las multilatinas”, en la que destacó la necesidad de una transformación del sistema productivo de la región enfocada en el desarrollo tecnológico. En ese sentido, hizo un llamado a las multilatinas a adquirir aún más protagonismo para contribuir con el progreso de Latinoamérica.



▶ CONSEJO EMPRESARIAL DE AMÉRICA LATINA

El Consejo Empresarial de América Latina (CEAL) se constituye en una sólida red de empresarios latinoamericanos que busca promover la cooperación entre sus



miembros, con el fin de fomentar el desarrollo de América Latina a través de la activa participación del sector privado en los procesos de internacionalización y de integración regional. Uno de sus eventos más importantes es el “Encuentro Empresarial Iberoamericano”, que se lleva a cabo desde el año 2004 y ha congregado a más de 500 líderes empresariales de América Latina, España y Portugal, quienes debaten las oportunidades y los desafíos para estimular la participación del sector privado en el progreso socioeconómico de la región. La reunión de este año se llevó a cabo en el marco de la XXIII Cumbre Iberoamericana de Jefes de Estado y de Gobierno:



• **IX Encuentro Empresarial Iberoamericano.** Esta novena edición, celebrada del

16 al 18 de octubre en Ciudad de Panamá, contó con el copatrocinio de CAF y la participación del Presidente Ejecutivo como panelista en la sesión “Emprendimiento como motor del desarrollo latinoamericano”, junto a Alicia Bárcena, Secretaria Ejecutiva de la CEPAL y Luis Alberto Moreno, Presidente del BID. Durante su intervención, el Presidente Ejecutivo resaltó la necesidad de incrementar la inversión en nuevas tecnologías, a través de las alianzas público-privadas, así

como en todas aquellas iniciativas con visión emprendedora que constituyen áreas claves para la transformación productiva de la región.



► **CANNING HOUSE**

Canning House, prestigioso centro de pensamiento basado en Londres, que por más de 70 años ha promovido las relaciones entre América Latina y el Reino Unido, llevó a cabo el siguiente evento auspiciado por CAF:

• **“2013 Canning House Annual Conference: Business and Opportunity in Latin America”.** El evento, celebrado el 16 de octubre en Londres, se orientó a discutir y analizar las perspectivas políticas y económicas de América Latina con los aportes de autoridades y representantes del sector comercial y de inversión del Reino Unido. En la edición de este año, participaron como oradores el Ministro de Comercio e Inversiones de este país, Lord Green; el Alcalde de Londres, Roger Gifford; y expertos regionales, quienes presentaron sus visiones sobre las oportunidades de negocios en Latinoamérica. El Director-Representante de CAF para Europa, Guillermo Fernández de Soto, realizó la presentación “*Regional Development and Integration Challenges*”, en la que destacó el papel de CAF como una de las

principales fuentes de financiamiento para la integración y el desarrollo sostenible de América Latina.

euromoney ► **EUROMONEY CONFERENCES**

CAF acordó en 2013 nuevas iniciativas con *Euromoney Conferences*, uno de los líderes mundiales en organización de conferencias para la inversión y los mercados de capitales:



• ***The Euromoney Swiss Franc Forum.*** El foro se celebró en Zurich, el 12 de marzo. El Director de Políticas Financieras y Emisiones Internacionales de CAF, Gabriel Felpeto, tomó parte en este encuentro de inversionistas que evaluó las tendencias de las nuevas emisiones y jurisdicciones en el mercado suizo.



• ***The Global Offshore RMB Funding Forum.*** En este evento, que se realizó el 8 de mayo en Hong Kong, participó Aureliano Fernández, Ejecutivo Principal de Políticas Financieras y Emisiones Internacionales, quien formó parte del panel “*The Dim Sum Funding Market from a Global Perspective*”.



• ***The Global Borrowers & Asia Investors Forum.*** Este evento se realizó en Singapur, el 24 de septiembre, con la asistencia de 350 delegados de instituciones gubernamentales y financieras que analizaron la situación y las perspectivas de los principales mercados de capitales en Asia. CAF estuvo representada por Gabriel Felpeto, Director de Políticas Financieras y Emisiones Internacionales, quien participó como orador en el panel “*Sovereign, Supranational and Agency Borrowers*”.



► **IE SINGAPORE**

En el marco del acuerdo de cooperación vigente entre CAF e IE Singapore, agencia estatal de promoción de inversiones, el Presidente Ejecutivo realizó una visita de trabajo a Singapur que incluyó reuniones con altos funcionarios del gobierno –S. Iswaran, Ministro del Gabinete del Primer Ministro; Lim Hng Kiang, Ministro de Comercio e Industria; y Teo Eng Cheong, Presidente de IE Singapore– y directivos de empresas privadas, con el objetivo de evaluar los avances y las perspectivas en la promoción de inversiones en América Latina. Asimismo, participó en el siguiente evento organizado por IE Singapore:

- **Latin-Asia Business Forum.** La décima edición de este foro se celebró el día 2 de octubre en Singapur. En estos 10 años, ha reunido a más de 3.000 líderes empresariales y gubernamentales de 50 países, con el propósito de promover las relaciones comerciales y de inversión entre América Latina y Asia. El Presidente Ejecutivo participó en el panel “The Asia - Latin America Partnership in a Global Context” con Tharman Shanmugaratnam, Vice-Primer Ministro y Ministro de Finanzas de Singapur, el cual fue moderado por Susan Segal, Presidenta de Americas Society / Council of the Americas. Se analizaron los crecientes vínculos que unen a ambas regiones y las oportunidades de negocios e inversión existentes en áreas estratégicas para la región.



LATINFINANCE ▶ LATINFINANCE

La alianza de CAF con el grupo de inteligencia financiera *LatinFinance* permite a la Institución ampliar su presencia en los centros financieros globales. En 2013 se patrocinaron importantes encuentros organizados por dicho grupo, que facilitaron el acercamiento a la comunidad inversora. Además se recibió un significativo reconocimiento:

- **Premio "Multilateral Development Bank of the Year".**

Este año *LatinFinance* designó a CAF como "Banco de Desarrollo Multilateral del Año" en reconocimiento a la contribución de la Institución al desarrollo sostenible y la integración regional, así como a su solidez y estabilidad financiera. "Ha sido un año muy activo para CAF. La institución multilateral ha trabajado duro para profundizar sus vínculos globales, emitió bonos en una variedad de mercados internacionales, aumentó sus aprobaciones y sus calificaciones crediticias fueron actualizadas por tres agencias" señaló *LatinFinance*, la principal fuente de inteligencia de los mercados financieros en América Latina y el Caribe, tras dar a conocer que otorgó a CAF el premio.

- **Analysts' Roundtable.** El 21 de febrero se realizó el *Analysts' Roundtable* en la



ciudad de Londres. Este encuentro contó con las presentaciones del Vicepresidente de Finanzas, Hugo Sarmiento; el Director de Políticas Financieras y Emisiones Internacionales, Gabriel Felpeto; y la Ejecutiva de Políticas Financieras y Emisiones Internacionales, Claudia Verde, quienes intercambiaron puntos de vista con analistas de los bancos de inversión sobre el posicionamiento de CAF en los mercados

financieros.

- **Structured Finance & Securitization in Latin America (SILAS).**

Este evento se realizó los días 16 y 17 de mayo en Miami. Víctor Traverso, Director Representante de CAF en Colombia, participó en el panel "El papel de los organismos multilaterales y bancos de desarrollo en el apoyo a la financiación estructurada en la región y los mercados de

t titularización".

- **The Latin America – Australia Investors Forum (LA-AIF).**

Este foro, realizado en Sídney el día 16 de julio, ofreció una oportunidad idónea para promover las relaciones económicas entre Australia y América Latina, así como para preparar la primera emisión de bonos de CAF en el mercado "Kangaroo" (la Institución es el primer emisor latinoamericano en este mercado). El Director de Asuntos Estratégicos, Germán Ríos, y el Director de Políticas Financieras y Emisiones Internacionales, Gabriel Felpeto, fueron oradores del evento en las sesiones: "Power Generation & Infrastructure in Latin America" e "Investing in Latin American Securities" respectivamente.

- **The 2nd Latin America – Korea Investors Forum (LA-KIF).** Esta reunión, celebrada en Seúl el día 13 de

septiembre, brindó un marco propicio para promover las relaciones económicas entre la República de Corea y América Latina. El Vicepresidente de Finanzas, Hugo Sarmiento, participó en el panel "Understanding & Accessing LatAm Debt & Equity Investments" y el Director de Asuntos Estratégicos, Germán Ríos, intervino en la sesión "Financing Infrastructure in Latin America".



- ▶ **LATIN TRADE**

CAF y *Latin Trade*, reconocido grupo editorial para temas empresariales, acordaron profundizar su colaboración en el presente año, con el propósito de generar espacios de encuentro entre líderes corporativos y gubernamentales de América Latina, además de fortalecer redes de alianzas con empresarios de la región. CAF auspició los siguientes eventos:



- **LT CFO Events.** Estos foros, realizados en importantes centros financieros de las Américas, reúnen a líderes empresariales para analizar en un ambiente privado las perspectivas y retos de los mercados regionales. CAF patrocinó los eventos celebrados en Miami (15 de marzo), Buenos Aires (12 de abril), Bogotá (30 de julio) y São Paulo (13 de agosto), en los que estuvo representada por la Directora de Servicios Financieros Especializados, Carmen Elena Carbonell, y sus Directores-Representantes en Argentina, Rubén Ramírez; Colombia, Víctor Traverso; y Brasil, Moira Paz-Estensoro, respectivamente.

- **Trade Americas Expo.** Esta conferencia se desarrolló los días 20 y 21 de junio en Miami, con la participación de 40 expertos internacionales que discutieron temas de negocios, con enfoque en las PYMES, ante una audiencia informada de más de 300 asistentes. Por CAF participaron el Presiden-

CAF Courts London-Based Supra Analysts



Celebrating 20 years in the capital markets, its 100th bond issue, and a recent upgrade from S&P to AA-, CAF's borrowing team recently met with London-based analysts covering the supranationals to explain why, at least in this case, you should believe everything you read in the papers.

Forty years after its first bond issue, then a little known credit operating out of the Andean region, CAF today has a sprawling global footprint of member countries and bondholders. The question of nationality is moot, even as CAF today positions itself as Latin America's development bank, its capital markets activity, its financial ratios, and its relationship with its bondholders clearly mark CAF out as a supranational.

In a recent meeting in London of investment bank analysts covering the supranationals, discussion of CAF's Venezuelan headquarters was limited to questions on the implications of local political instability on CAF's day-to-day operations. Note, was the categorical response.

Over the course of the lunch, which was hosted by LatinFinance, conversation shifted swiftly to CAF's recent capital market activity – 19 transactions in 11 currencies over the past two years alone – and to S&P's game-changing decision, announced in the close of 2012, to upgrade CAF to AA-.

In an age of undisputed financial uncertainty, it is hard to dispute the upward trajectory of CAF's capital market fortunes.



Hugo Sarmiento, CFO of CAF



te Ejecutivo, quien ofreció el discurso inaugural sobre “Los Retos de la Transformación Económica y la Innovación en América Latina”, y Manuel Malaret, Director de Promoción de PYMES y Microempresas, quien formó parte del panel sobre “Acceso al financiamiento de las PYMES”

• **Latin Trade Symposium and the 19th Bravo Awards.** El foro anual de *Latin Trade* se realizó el 25 de octubre en la ciudad de Miami, con el co-patrocinio de CAF. Congregó a más de 300 asistentes, entre líderes políticos y empresariales, para discutir el panorama económico de la región. En esta ocasión también se celebró la decimovena entrega de los premios Bravo, reconocimientos a la excelencia en las áreas de negocios, finanzas y desarrollo social en América Latina y el Caribe.



► THE ECONOMIST

Economist Conferences, es un proveedor líder de foros internacionales perteneciente a la prestigiosa revista *The Economist*, que organiza más de 100 eventos al año en todo el mundo, generalmente moderados por los editores de la publicación. Este año CAF co-auspició



uno de sus eventos más importantes en México, en procura de fortalecer sus excelentes relaciones con ese país, previo a la apertura de su Oficina de Representación en 2014:

• **Ideas Economy: México Summit 2013.** Este evento, realizado el 7 de noviembre en Ciudad de México, reunió a más de 400 líderes políticos y empresariales, con el objetivo de analizar las transformaciones políticas, económicas y sociales que se viven en México en la actualidad. El Presidente Ejecutivo de CAF participó en la sesión “*Financing the Future*”, moderada por el editor

para las Américas de *The Economist*, Michael Reid, en la que también intervinieron Guillermo Ortiz, Presidente de Banorte y Ex Presidente del Banco de México, y Luis de la Calle, ex Subsecretario de Negociaciones Comerciales Internacionales. Cabe destacar la participación, como orador principal, del Presidente de México, Enrique Peña Nieto, y del Secretario de Hacienda y Crédito Público, Luis Videgaray.





Más oportunidades, un mejor futuro.