



TERCERA CONFERENCIA CAF-LSE

La gobernanza global
en una era de incertidumbre

Londres, 15 de enero | 2016

TERCERA CONFERENCIA CAF-LSE

La gobernanza global
en una era de incertidumbre

Londres, 15 de enero | 2016



CONTENIDO

INAUGURACIÓN	2
CONVERSACIÓN LOS RETOS DE LA GOBERNANZA GLOBAL.....	4
SESIÓN 1 LA CONSTRUCCIÓN DE LA GOBERNANZA GLOBAL:	
IMPACTO DE LAS INSTITUCIONES FINANCIERAS INTERNACIONALES	6
DISCURSO DE ORDEN NAVEGANDO LA INCERTIDUMBRE	8
SESIÓN 2 DESAFÍOS DE LA GOBERNANZA GLOBAL PARA CHINA	10
SESIÓN 3 IMPLICANCIAS DE LOS CAMBIOS EN LA GOBERNANZA	
GLOBAL PARA LAS POLÍTICAS PÚBLICAS EN AMÉRICA LATINA	12
EXPOSITORES	14
AGENDA	15

INAUGURACIÓN

Para dar inicio a la conferencia, el Director de la Unidad del Sur Global de LSE, Profesor Chris Alden, presentó a los dos anfitriones, Craig Calhoun, Director de LSE, y Enrique García, Presidente Ejecutivo de CAF.

El Director de LSE destacó la pertinencia del tema central de la conferencia, dado que la volatilidad y la incertidumbre que afectan a la economía global se encuentran intrínsecamente vinculadas con las falencias de la gobernanza global y constituyen una de las

principales preocupaciones de la actualidad. En tal sentido, resaltó el papel de la academia para buscar soluciones a las problemáticas internacionales y la importancia de espacios de debate como esta conferencia para intercambiar ideas desde la perspectiva de distintas regiones del mundo emergente, particularmente la de América Latina.

Por su parte, el Presidente Ejecutivo de CAF manifestó que luego de una etapa caracterizada por la estabilidad macroeconómica,

la reducción de la pobreza y el crecimiento de las clases medias, América Latina registra una desaceleración que marca el final de un importante ciclo de bonanza. Ello ofrece una ventana de oportunidad para realizar reformas en materia de educación, infraestructura y fortalecimiento institucional, que permitan incrementar la productividad. Desde esa perspectiva, subrayó que LSE brinda una plataforma ideal para promover las soluciones que requiere la región, con base en la experiencia comparada de otros países y regiones.

La III Conferencia CAF-LSE titulada **“La Gobernanza Global en una Era de Incertidumbre”** se celebró en la sede de la London School of Economics and Political Science (LSE), en Londres, el día 15 de enero de 2016. En calidad de expositores y moderadores participaron reconocidos expertos de doce países de Europa, Asia y América Latina. Asistieron más de 250 autoridades, miembros del cuerpo diplomático, empresarios, analistas financieros, representantes de la sociedad civil, periodistas, profesores y estudiantes. El evento contó con la colaboración de los cuatro medios aliados de las “Conferencias CAF” – *Latin Trade*, NTN24, *El País* y *AméricaEconomía* – y tuvo una amplia difusión en redes sociales, con cerca de 3,000 seguidores que generaron más de 56,000 interacciones en torno a los tópicos debatidos.



CONVERSACIÓN

LOS RETOS DE LA GOBERNANZA GLOBAL

Un panel de alto nivel moderado por Enrique García, Presidente Ejecutivo de CAF, examinó los retos de la gobernanza global a través de las contribuciones de Michel Camdessus, ex Director del Fondo Monetario Internacional (FMI) y ex Gobernador del Banco de Francia; Celso Amorin, ex Ministro de Relaciones Exteriores y de Defensa de Brasil; y Enrique Iglesias, ex Secretario General Iberoamericano y ex Presidente del Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

Los panelistas señalaron cinco tendencias relevantes que caracterizan la presente "era de incertidumbre": la revolución tecnológica, la globalización financiera, el crecimiento demográfico, el surgimiento de las clases medias y los límites de los recursos naturales. Ello ge-

nera una demanda de gobernanza global en áreas como las finanzas, el comercio, el medio ambiente y la educación, entre otras.

Además el mundo enfrenta problemas de gobernanza multinivel, dado que las instituciones regionales configuran un rompecabezas incompleto y heterogéneo, mientras que las estructuras del Estado se han debilitado y en algunos casos experimentan procesos de fragmentación. A todo ello se suma el desafío de lograr la participación organizada de una sociedad civil cada vez más activa e informada en los distintos niveles.

En ese contexto, las instituciones encargadas de la gobernanza mundial han quedado desactualizadas. Ejemplos paradigmáticos son



el Consejo de Seguridad de Naciones Unidas y las instituciones de Bretton Woods (Banco Mundial y FMI), que reflejan el orden internacional surgido de la Segunda Guerra Mundial y no representan adecuadamente a los países emergentes.

Con respecto al Consejo de Seguridad, manifestaron que su recomposición resulta indispensable a la luz de las nuevas realidades de la geopolítica. Asimismo indicaron que debería ser un instrumento más efectivo para resolver las crisis de larga duración, particularmente en el Medio Oriente, que se incuban y se convierten en focos de inestabilidad internacional.

Igualmente, mencionaron que la creación del G20 ha sido el intento más ambicioso para reflejar de manera adecuada el nuevo orden internacional, pero que éste adolece de mecanismos de representación que permitan incorporar las voces de los pequeños países. De hecho, después de un inicio mediático en el contexto de la crisis financiera de 2008, el G20 ha demostrado poca eficacia en su rol de coordinador internacional.

- * Los panelistas señalaron cinco tendencias relevantes que caracterizan la presente "era de incertidumbre" la revolución tecnológica, la globalización financiera, el crecimiento demográfico, el surgimiento de las clases medias y los límites de los recursos naturales.

En relación con América Latina, resaltaron que precisamente una entidad como el G20 ofrece a sus países la oportunidad de construir mecanismos de concertación para desarrollar vocerías comunes en el escenario global. No obstante, a contracorriente, visiones divergentes en torno a la negociación de importantes acuerdos comerciales han generado riesgos de una mayor fragmentación, que se reflejan en una división este - oeste de la región.

Frente a este panorama, los panelistas enfatizaron que el pesimismo predominante y las múltiples dificultades prácticas no fueron impedimento para logros históricos alcanzados el año pasado en el ámbito multilateral, como el acuerdo sobre cambio climático. En este sentido, reflexionaron que el diálogo de civilizaciones y un renacer de la espiritualidad basado en la fraternidad humana son fuente de esperanza para continuar en la senda del progreso global.



SESIÓN 1

LA CONSTRUCCIÓN DE LA GOBERNANZA GLOBAL: IMPACTO DE LAS INSTITUCIONES FINANCIERAS INTERNACIONALES

La primera sesión de la conferencia fue moderada por el Profesor David Coen, Director del Instituto de Gobernanza Global de University College London, y contó con la participación de Khalid Malik, Coordinador Residente de Naciones Unidas en China y ex Director del Informe sobre Desarrollo Humano; Jack Boorman, ex Director del Departamento de Desarrollo y Revisión de Políticas del FMI; Guillermo Perry, Profesor de la Universidad de los Andes y ex Ministro de Hacienda de Colombia; Humayon Dar, Presidente de Edbiz Corporation; y Rajat Nag, ex Director General del Banco Asiático de Desarrollo (ADB).

Los panelistas recordaron que la necesidad de contar con mecanismos de gobernanza globales emana de la existencia de bienes públicos que no reconocen fronteras. De hecho, cuando se analizan las pasadas crisis financieras, a menudo se señala que sus causas fundamentales están vinculadas con problemas de gobernanza y corrupción. Una clave sería encontrar un equilibrio entre lo público y privado a fin de estar en condicio-

nes de mitigar los riesgos para la estabilidad de la economía global.

Por ejemplo, estructurar eficientemente los impuestos a las empresas multinacionales constituye una tarea pendiente que requiere una mayor cooperación y coordinación de políticas entre los Estados. Igualmente, la multiplicidad de instituciones internacionales, cuyas competencias con frecuencia se solapan, y las dificultades prácticas para construir organizaciones globales efectivas –o reformarlas– representan obstáculos a superar.

Desde esa perspectiva, se planteó la necesidad de fortalecer el G20 como el principal foro de coordinación económica y financiera a nivel global, en virtud de que refleja los nuevos equilibrios geopolíticos del escenario internacional. En tal sentido, se recomendó una reforma de su membresía, de manera que esté conformado por un grupo de miembros permanente y uno rotativo, así como la instauración de un sistema de votación para la toma de decisiones.

En cuanto al FMI, se ratificó su rol fundamental para paliar las crisis financieras a escala global. Se sugirió que éste se podría apoyar en una red de fondos de reservas regionales que actúen en primera instancia. Al mismo tiempo, se deberían robustecer sus capacidades de supervisión de las cuentas nacionales y de acceso a recursos financieros en momentos de crisis. También se indicó la necesidad de contar con un mecanismo de solución de controversias en materia de deuda soberana.

Seguidamente, los panelistas subrayaron la contribución de los bancos multilaterales regionales a la gobernanza internacional, en la medida que proveen recursos financieros y asistencia técnica, a la vez que sirven de foros de coordinación entre sus países beneficiarios. Se resaltó que estas entidades no substituyen a las fuentes de financiamiento local, sino que catalizan la atracción de recursos hacia sus regiones. En ese contexto, poseen ventajas importantes sobre el Banco Mundial, como son la cercanía y el mejor conocimiento de sus beneficiarios.

Se mencionó a CAF –banco de desarrollo de América Latina– y al Banco Islámico de Desarrollo como modelos de especial interés. Uno de sus factores de éxito ha sido una política de ganancias y pérdidas compartidas, al estilo de las cooperativas. Además, han demostrado ser más reactivos con los gobiernos que acuden a ellos. Se destacó que el esquema de gobernanza de CAF, particularmente su Directorio no residente y de nivel ministerial, le brinda agilidad para evitar la burocratización de la toma de decisiones.

Los panelistas señalaron que nuevas organizaciones financieras multilaterales, como el banco de desarrollo de los BRICS y el Banco Asiático de Inversión en Infraestructura, se han inspirado en algunas de estas características. Si bien su creación responde a consideraciones geopolíticas, dichas organizaciones



* Los panelistas subrayaron la contribución de los bancos multilaterales regionales a la gobernanza internacional, en la medida que proveen recursos financieros y asistencia técnica, a la vez que sirven de foros de coordinación entre sus países beneficiarios.



no compiten con sus pares de mayor antigüedad en la medida que la demanda por financiamiento en el sector infraestructura supera ampliamente a la oferta. El reto más bien consiste en establecer niveles de coordinación apropiados para armonizar el financiamiento internacional.

DISCURSO DE ORDEN

NAVEGANDO LA INCERTIDUMBRE

- * Una de las causas de la incertidumbre global es la inadecuación de las instituciones frente a las rápidas transformaciones políticas, económicas, sociales y tecnológicas que ha experimentado el mundo.



El ex Presidente de la República Dominicana, Leonel Fernández, brindó el discurso de orden de la conferencia sobre el tema "Navegando la Incertidumbre". Fernández señaló que el panorama global para el año 2016 es percibido negativamente debido a la incertidumbre que caracteriza la era presente.

En el ámbito económico, las primeras semanas del año estuvieron marcadas por considerables pérdidas en las bolsas de valores, una alta volatilidad en el mercado de divisas y la fuerte caída de los precios del petróleo, configurando un escenario de inestabilidad. Las trayectorias divergentes de las economías china y estadounidense –desaceleración de la primera y recuperación de la segunda– explican estas evoluciones y proyectan un cambio de tendencia global, en el que los países emergentes se estancan y los países desarrollados crecen.

En ese contexto, América Latina registró una contracción del PIB en 2015, ocasionada por la recesión de algunas de sus principales economías. No obstante, es importante diferenciar entre el comportamiento de los países centroamericanos, que mostraron un mayor dinamismo impulsado por el comercio con Estados Unidos, de los suramericanos que se vieron afectados por la disminución de sus exportaciones a China.

En el ámbito político, el Presidente Fernández destacó la incertidumbre generada en torno al auge de los populismos en las sociedades democráticas y apuntó a eventos cruciales como las elecciones presidenciales de Estados Unidos y el referéndum sobre la salida del Reino Unido de la Unión Europea. Su mirada hacia América Latina fue más optimista, sustentada en el avance de la democracia y en acontecimientos históricos como el restablecimiento de relaciones diplomáticas y el progresivo acercamiento entre Cuba y Estados Unidos, así como las posibilidades de concluir un acuerdo de paz en Colombia.



Fernández subrayó que una de las causas de la incertidumbre global es la inadecuación de las instituciones frente a las rápidas transformaciones políticas, económicas, sociales y tecnológicas que ha experimentado el mundo, particularmente desde el final de la Guerra Fría. Abogó por impulsar reformas que fortalezcan la representatividad y efectividad de las instituciones internacionales, sobre la base de las lecciones aprendidas de los fracasos y éxitos del pasado.

En tal sentido, manifestó que el acuerdo alcanzado en París para la lucha global contra

el cambio climático constituye, en forma y fondo, un modelo a seguir para abordar otros problemas urgentes de la agenda internacional en los ámbitos financiero, comercial, migratorio o de seguridad alimentaria, entre otros, los cuáles sólo podrán ser enfrentados exitosamente mediante la cooperación entre los Estados. Concluyó que una gobernanza global coordinada resulta indispensable para navegar un mundo de incertidumbre.

SESIÓN 2

DESAFÍOS DE LA GOBERNANZA GLOBAL PARA CHINA

* China ha procurado incrementar su participación en la gobernanza internacional, a través de su ingreso a los principales organismos multilaterales, la creación de nuevas instituciones y el establecimiento de procesos de diálogo con otros países y regiones.

El segundo panel de la conferencia estuvo conformado por Rajiv Biswas, Economista Jefe para el Asia Pacífico de IHS; Cristina Alves, Profesora de la Universidad Tecnológica de Nanyang; Wu Gouping, Director General del Instituto de América Latina de la Universidad de Ciencias y Tecnologías del Suroeste de China; Fernando Cardoso, Profesor del Instituto Universitario de Lisboa; y Harinder Kohli, Presidente del Foro de Mercados Emergentes. Contó con la moderación de Director de la Unidad del Sur Global de LSE.

Los panelistas resaltaron el impacto de China a nivel global, particularmente el aumento exponencial de su influencia en los países emergentes desde fines del siglo XX y sus consecuencias sobre la gobernanza global. Se destacó el papel de China como motor del crecimiento de América Latina y África a partir del año 2000, a través de la demanda de materias primas y el financiamiento de proyectos de infraestructura. En este periodo, numerosos países suramericanos y africanos convirtieron a China en su primer o segundo socio comercial.

En ese contexto, China ha procurado incrementar su participación en la gobernanza internacional, a través de su ingreso a los principales organismos multilaterales, la creación de nuevas instituciones y el establecimiento de procesos de diálogo con otros países y regiones. En tal sentido, dicho país ha buscado ampliar su alcance global mediante la utilización de su capacidad de apalancamiento financiero, a la vez que se ha alineado cada vez más con los principios y las normas internacionales de cooperación.

Ejemplos de este esfuerzo son el Foro de Cooperación China-África (FOCAC) y el Mecanismo China-CELAC, plataformas creadas con

el propósito de alentar el desarrollo común y promover fuentes de financiamiento alternativas para los países africanos y latinoamericanos, respectivamente. Se puntualizó que, a pesar de los recursos invertidos, China enfrenta limitaciones como creador de políticas internacionales, toda vez que busca ejercer un rol hegemónico que dificulta una apropiación compartida de los objetivos de estos espacios.

Asimismo, los panelistas mencionaron que el ciclo de precios altos de las materias primas de los últimos años ha concluido, principalmente debido a la desaceleración de la economía china, lo que ha frenado temporalmente el crecimiento de los mercados emergentes. A su vez, ello se origina en el cambio de modelo impulsado por el gobierno de dicho país, que busca transitar de una economía exportadora hacia una basada en la demanda interna, lo cual implica una priorización de los sectores de comercio y servicios en lugar de las industrias pesadas.

También se indicó que, en el corto plazo, existe incertidumbre sobre la economía china por la dinámica del yuan, así como por la caída del sector financiero y la construcción. La transición hacia un crecimiento sostenible, a tasas más moderadas, tomará años en la medida que el gobierno necesitará tiempo para implementar las reformas que requiere el país. Sin embargo, en el largo plazo se espera que China tenga un impacto positivo sobre la economía global, con un crecimiento a tasas más estables, cercanas al 5% anual.

Por ello, los panelistas manifestaron que el cambio de modelo en curso ofrece significativas oportunidades para el fortalecimiento de las relaciones económicas entre China y los países emergentes. En efecto, el desarrollo del



mercado de consumo chino y la consiguiente modificación de la estructura de la demanda interna favorecerán la diversificación de las exportaciones. Otras consecuencias provechosas serán el incremento del número de turistas chinos y la mejora cualitativa de su inversión extranjera directa.

En definitiva, la cooperación internacional entre los países emergentes y China deberá afianzarse dada la dimensión de los retos futuros para ambas partes. Además del comercio y las finanzas globales, la urbanización, el

crecimiento de las clases medias, el envejecimiento poblacional, el medio ambiente y el cambio climático, constituyen desafíos claves para los próximos treinta años. Si bien las tareas pendientes son considerables, los panelistas señalaron que existen bases sólidas para que los países emergentes logren una convergencia gradual con los países desarrollados en este periodo.



SESIÓN 3

IMPLICANCIAS DE LOS CAMBIOS EN LA GOBERNANZA GLOBAL PARA LAS POLÍTICAS PÚBLICAS EN AMÉRICA LATINA

La tercera y última sesión del encuentro fue moderada por Guillermo Fernández de Soto, Director para Europa de CAF y ex Canciller de Colombia. Intervinieron como panelistas Rebeca Grynspan, Secretaria General Iberoamericana; João Carlos Ferraz, Director del Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social (BNDES) de Brasil; y José Luis Machinea, ex Secretario Ejecutivo de la CEPAL.

Los panelistas destacaron que América Latina se encuentra mejor preparada que en otras oportunidades para enfrentar los desafíos del escenario global. De hecho, en los últimos años la región logró importantes avances en materia de estabilidad macroeconómica e inclusión, reflejados en sustantivas mejoras en sus indicadores de educación, salud y seguridad social, así como en el surgimiento de una clase media emergente, todo lo cual le permite estar en condiciones de generar un crecimiento más sostenible.

Sin embargo, los países latinoamericanos deben enfocarse en diversificar sus economías e incrementar su productividad a fin de consolidar y profundizar estos avances. Para ello, resulta indispensable robustecer la gobernanza en todos los niveles, teniendo en cuenta que las instituciones han evolucionado más lentamente que las economías y que su fortalecimiento es necesario para recuperar la confianza de los actores, perfeccionar los incentivos y promover la integración regional.

En ese contexto, se señaló que la creación de mecanismos para la generación de consensos

entre los gobiernos, el sector privado y la sociedad civil, surge como una tarea clave a nivel de cada país, en la perspectiva de construir agendas de desarrollo con visión de largo plazo. También se mencionó como un tema relevante la promoción de un enfoque de género que potencie el rol de la mujer como agente del desarrollo.

En el plano internacional, se subrayó que América Latina ha logrado superar conflictos históricos y posicionarse como una zona de paz. En ese orden de ideas, la región posee el potencial para profundizar su integración con base en una institucionalidad más articulada, que le permita alcanzar mejores niveles de coordinación regional y gestionar con mayor eficacia eventuales crisis económicas y financieras.

Por último, se resaltó que el mundo ha entrado en una “era de incertidumbre” y que el instrumento más importante para navegar en este escenario es la innovación. En tal sentido, las posibilidades de la región de superar sus retos presentes y futuros dependerán de su capacidad para modernizar sus instituciones y dotarlas de una vocación de innovación permanente.

- * Los panelistas destacaron que América Latina se encuentra mejor preparada que en otras oportunidades para enfrentar los desafíos del escenario global. De hecho, en los últimos años la región logró importantes avances en materia de estabilidad macroeconómica e inclusión,



EXPOSITORES



Chris Alden
Profesor, Director de la Unidad del Sur Global de LSE.



Craig Calhoun
Director de LSE.



Enrique García
Presidente Ejecutivo de CAF.



Michel Camdessus
Ex-Director del Fondo Monetario Internacional (FMI) y Ex-Gobernador del Banco de Francia.



Celso Amorin
Ex-Ministro de Relaciones Exteriores y de Defensa de Brasil.



Enrique V. Iglesias
Ex-Secretario General Iberoamericano y Ex-Presidente del BID.



David Coen
Director del Instituto de Gobernanza Global de University College London.



Khalid Malik
Coordinador Residente de Naciones Unidas en China.



Jack Boorman
Ex Director del Departamento de Desarrollo y Revisión de Políticas del FMI.



Guillermo Perry
Profesor de la Universidad de los Andes y Ex-Ministro de Hacienda de Colombia.



Humayon Dar
Presidente de Edbiz Corporation.



Rajat Nag
Ex Director General del Banco Asiático de Desarrollo (ADB).



Leonel Fernández
Ex-Presidente de República Dominicana.



Rajiv Biswas
Economista Jefe para el Asia Pacífico de IHS.



Cristina Alves
Profesora de la Universidad Tecnológica de Nanyang.



Wu Gouping
Director General del Instituto de América Latina de la Universidad de Ciencias y Tecnologías del Suroeste de China.



Fernando Cardoso
Profesor del Instituto Universitario de Lisboa.



Harinder Kohli
Presidente del Foro de Mercados Emergentes.



Guillermo Fernández de Soto
Director para Europa de CAF y Ex-Canciller de Colombia.



Rebeca Grynspan,
Secretaria General Iberoamericana.



João Carlos Ferraz
Director del Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social (BNDES) de Brasil.



José Luis Machinea
Ex-Secretario Ejecutivo de la CEPAL.

AGENDA

09:00 / 09:15

OPENING CEREMONY

- **Chris Alden**, Director of GSU.
- **Craig Calhoun**, Director of LSE.
- **Enrique García**, President of CAF.

09:15 / 10:15

CONVERSATION "THE CHALLENGES OF GLOBAL GOVERNANCE".

Chair:

- **Enrique García**, President of CAF – Development Bank of Latin America.

Speakers:

- **Michel Camdessus**, Former Managing Director of the IMF and Governor of the Bank of France.
- **Enrique Iglesias**, Former Secretary General of SEIB, President of the Inter-American Development Bank, and Executive Secretary of ECLAC.
- **Celso Amorim**, Former Minister of Foreign Relations and Minister of Defence of Brazil.

10:15 / 10:30

COFFEE BREAK

10:30 / 12:30

SESSION 1 "GLOBAL GOVERNANCE IN THE MAKING – IMPACT OF IFIS"

Chair:

- **Professor David Coen**, Director of the UCL Institute of Global Governance.

Speakers:

- [Political Changes in Global Governance](#).
- **Khalid Malik**, Former Director, Human Development Report Office, UNDP and UN Resident Coordinator, China.
- [Governance of the Global Economic, Financial and Monetary System](#).
- **Dr. Jack Boorman**, Former Director of the Policy Development and Review Department of the International Monetary Fund.
- [Regional Banks – a View from Latin America](#).
- **Professor Guillermo Perry**, Universidad de los Andes and Former Minister of Finance of Colombia.
- [Global Governance in Making: The Case of Islamic Finance](#).
- **Dr. Humayon Dar**, Executive Chairman, Edbiz Corporation.
- [Alternative Modes of Finance – the BRICS and AIIB](#)
- **Rajat Nag**, Former Managing Director of the Asian Development Bank

12:30 / 14:00

LUNCH BREAK

14:00 / 14:45

AFTERNOON KEYNOTE ADDRESS

- [Navigating Uncertainty](#)

H.E. Leonel Fernández, Former President of the Dominican Republic.

14:45 / 16:45 SESSION 2 "THE GEOPOLITICS OF DEVELOPMENT"

Chair:

- **Professor Chris Alden**, Director Global South Unit, LSE.

Speakers:

- *Understanding China's Changing Economic Conditions.*
Rajiv Biswas, Senior Director and Asia Pacific Chief Economist, IHS.
- *Alternative Systems of Global Governance – China's Regional Forum Diplomacy.*
Professor Ana Cristina Alves, Nanyang Technological University, Singapore.
- *China and Latin America: a New Dependency Model?*
Professor Wu Guoping, Director General, Centre of Latin American and Caribbean Studies, Southwest University of Science and Technology (SWUST), China.
- *China and Africa: Is Africa Still Rising?*
Professor Fernando Cardoso, Instituto Marquês de Valle Flôr (IMVF) Lisbon.
- *China and the Emerging Markets towards 2050.*
Harinder Kohli, President Emerging Markets Forum.

16:45 / 17:00 COFFEE BREAK

17:00 / 18:00 SESSION 3 "POLICY IMPLICATIONS FOR LATIN AMERICA OF THE CURRENT CHANGES IN GLOBAL GOVERNANCE"

Chair:

- **Guillermo Fernández de Soto**, CAF's Director Representative for Europe.

Speakers:

- **Rebeca Grynspan**, General Secretary of SEGIB.
- **João Carlos Ferraz**, Director Brazilian Development Bank (BNDES).
- **José Luis Machinea**, Former Executive Secretary of ECLAC.

18:00 / 18:15 CONCLUDING REMARKS

- **Enrique García**, President of CAF.
- **Chris Alden**, Director of GSU.





More opportunities, better future.